



Présidence de la Région
Presidenza della Regione

Réf. n° - Prot. n.
V/ réf. – Vs. rif.

Aoste / Aosta

Gentile Coordinatore
Dipartimento Personale e Organizzazione
Regione Autonoma Valle d'Aosta

e.p.c.

Gentile Segretario Generale
Egregio Presidente
Regione Autonoma Valle d'Aosta

Oggetto: validazione del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance 2023 della
Giunta Regionale della Regione Autonoma Valle d'Aosta.

Gentile Coordinatore,

la Commissione Indipendente di Valutazione della Performance (CIV) della Regione Autonoma Valle d'Aosta, visto l'art. n.36, comma n.1, lett. b), della Legge Regionale 23 Luglio 2010 n.22, che attribuisce alla CIV, fra l'altro, funzioni di monitoraggio complessivo del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance, e alla luce di quanto contenuto nel D.Lgs. n.150 del 27 Ottobre 2009, art. n.7, comma n.1, modificato dal D.Lgs. n.74 del 25 Maggio 2017 con riguardo al parere vincolante sui Sistemi di Misurazione e Valutazione da parte degli OIV, ha preso in esame la proposta di Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance di Codesta Amministrazione per l'anno 2023, da Lei trasmessa con email del 27 aprile u.s.

Con questa nota la Commissione invia i propri riscontri in merito all'oggetto.

Il documento si presenta riconfermato in versione integrale, rispetto al medesimo documento per il 2022 e per gli anni precedenti; di seguito la Commissione esprime le proprie considerazioni in merito alle metodologie per la misurazione e valutazione delle performance negli enti pubblici con competenza territoriale.

La concezione della performance, nelle pubbliche amministrazioni, è stata oggetto di interessanti ampliamenti e rinnovamenti, nei tempi recenti: agli elementi già consolidati costituiti da comportamenti e obiettivi strategici e gestionali si sono aggiunti o hanno assunto

Commission indépendante d'évaluation de la performance
Commissione Indipendente di valutazione della performance

11100 Aoste
1, place A. Deffeyes
téléphone +39 0165273362
télécopie +39 0165273197

11100 Aosta
Piazza A. Deffeyes, n. 1
telefono +39 0165273362
telefax +39 0165273197

Le Président de la Commission
Il Presidente della Commissione

personale@pec.regione.vda.it
u-performance@regione.vda.it
www.regione.vda.it
C.F. 80002270074



maggior importanza nuovi ambiti di performance come quello del valore pubblico, della trasparenza e del contrasto alla corruzione; si è inoltre potenziato il ruolo attribuito agli stakeholder dell'azione amministrativa, a partire dai cittadini e destinatari delle prestazioni, che sono ora chiamati a esprimersi sull'azione amministrativa tramite valutazione partecipativa.

Il ruolo e la responsabilità dirigenziale si sono andati via via rinforzando, prevedendone un contributo sostanziale alla performance organizzativa generale dell'Ente, oltre che alla performance del proprio ambito organizzativo e individuale, grazie a un peso predominante assegnato agli obiettivi, che non possono mancare in nessun caso, rispetto ai comportamenti.

La qualifica dirigenziale è concepita come indissolubilmente correlata alla gestione di responsabilità e di risorse umane ed economiche, e al raggiungimento di target, garantendo in ogni caso e nella massima misura possibile la continuità, efficienza ed efficacia amministrativa, pur in presenza di modificazioni di contesto e anche di incarico, in corso d'anno.

Gli strumenti a disposizione dei dirigenti e delle amministrazioni, in tali casi, sono vari, dal monitoraggio con relativa rimodulazione di obiettivi, al raggiungimento intermedio di fasi degli stessi, per poi passarne il completamento al dirigente successivo, e così via.

Il concetto stesso di performance organizzativa è mutato nel tempo, avvicinandosi sempre più al significato di risultato complessivo dell'Ente e/o delle sue articolazioni organizzative a favore dei destinatari finali dei servizi e delle politiche pubbliche.

Anche il nuovo documento di programmazione di cui al D.L. n. 80/2021, Piano Integrato di Attività e Organizzazione, va in questa direzione introducendo il concetto del valore pubblico.

Il PIAO comporta inevitabili e necessari ammodernamenti e ripensamenti dei Sistemi di Misurazione e Valutazione della Performance, che devono integrarsi con le altre azioni organizzative e di gestione delle risorse umane, con le politiche contrattuali e i meccanismi retributivi, legati non solo alla performance, ma anche alle pesature delle posizioni.

Emerge dunque l'esigenza di rivedere i Sistemi di Valutazione risalenti a vari anni addietro – come quello in questione – per renderli conformi alle recenti riforme normative e applicative e riscoprire il significato originario dei Sistemi di Misurazione e Valutazione della Performance, in quanto strumenti non solo di valutazione, ma soprattutto di sviluppo delle organizzazioni.

Per il 2023, allo stato attuale delle cose, non sarebbe realistico immaginare che venga fatto un lavoro di riforma del Sistema di Valutazione, con i relativi strumenti applicativi (schede di valutazione); tale lavoro, infatti, richiederebbe un certo tempo e dei passaggi tecnici, tra cui quello con le Organizzazioni Sindacali.



La Commissione quindi prende atto, per il 2023, della conferma del Sistema già in vigore, auspicando che, già a partire dalle prossime settimane, l'Amministrazione Regionale voglia intraprendere il percorso di riformulazione del proprio Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance. La Commissione si permette anche di considerare che parrebbe auspicabile uniformare, almeno nei caratteri generali (criteri, pesi, valori, etc.), tale Sistema con quello previsto dagli altri Enti Territoriali (Comuni, Unité e loro eventuali aggregazioni istituzionali), nonché dagli Enti Strumentali e Funzionali del Comparto Regionale.

Ringraziando per l'attenzione e la collaborazione, la Commissione porge i migliori saluti.

**IL PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE INDIPENDENTE
DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE**

Anna M. Alessandra Merlo

Commission indépendante d'évaluation de la performance
Commissione Indipendente di valutazione della performance

11100 Aoste
1, place A. Deffeyes
téléphone +39 0165273362
télécopie +39 0165273197

11100 Aosta
Piazza A. Deffeyes, n. 1
telefono +39 0165273362
telefax +39 0165273197

Le Président de la Commission
Il Presidente della Commissione

personale@pec.regione.vda.it
u-performance@regione.vda.it
www.regione.vda.it
C.F. 80002270074