

AZIENDA USL VALLE D'AOSTA  
UNITE SANITAIRE LOCALE VALLEE  
D'AOSTE  
Codice Regione 020 - Codice U.S.L. 101  
Sede legale: Via Guido Rey, 1 - 11100 Aosta  
Partita IVA: 00177330073  
Codice Fiscale: 91001750073



## **DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

as\_valao/A99BB53 REGISTRO: Deliberazione  
N. 226

DEL 29/04/2026

Struttura/Ufficio Proponente: SC BILANCIO E FINANZE

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO DELL'ANNO 2025

Responsabile del Procedimento: PIETRONI VALTER  
Responsabile della  
Struttura/Ufficio Proponente: PIETRONI VALTER

parere favorevole:  
IL RESPONSABILE DI STRUTTURA O FACENTE FUNZIONE  
(PIETRONI VALTER)

visto:  
RESPONSABILE ECONOMICO FINANZIARIO O FACENTE FUNZIONE  
(PIETRONI VALTER)

visto:  
IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
(MARTINETTO ISABELLA SILVIA)

IL DIRETTORE GENERALE O FACENTE FUNZIONE  
(OCCHI MAURO)

PUBBLICATA ai sensi di legge  
A decorrere dal 29/04/2026

ESEGUIBILE ai sensi di legge  
Dalla data provvedimento Giunta Regionale

Documento firmato digitalmente dal/dalla funzionario/a incaricato/a della pubblicazione

## Proposta di deliberazione

Proposta n. 203

del 10/04/2026

**Struttura/Ufficio proponente:** S.C. BILANCIO E FINANZE

IL DIRETTORE GENERALE F.F.

- a) Richiamato il combinato disposto degli artt. 10, comma 4, lett. j), 15, comma 1, lett. b) e 17 della L.R. 5/2000 e successive modificazioni per quanto concerne l'attività deliberativa dell'Azienda USL;
- b) Richiamato l'art. 16 comma 2 della LR 5/2000 e successive modificazioni;
- c) richiamato l'art. 28 dell'atto aziendale, adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 366 del 22 luglio 2025 e approvato con DGR n. 1125 dell'11 agosto 2025;
- d) richiamato il regolamento per lo svolgimento dell'attività deliberativa del Direttore Generale e determinativa dei/delle dirigenti dell'Azienda USL approvato con la deliberazione del Direttore Generale n. 481 del 29 settembre 2025;
- e) richiamato, in particolare, l'art. 3 "Soggetti Competenti" del regolamento sopra richiamato che disciplina i casi di assenza del Direttore generale;
- f) richiamata la DGR n. 338 del 27 marzo 2026 di presa d'atto delle dimissioni, a decorrere dal 1° aprile 2026, del Direttore Generale dell'Azienda USL della Valle d'Aosta, e di attribuzione temporanea delle funzioni di Direttore generale al Direttore Sanitario dell'Azienda medesima;
- g) richiamata la deliberazione del Direttore Generale n. 651 del 18 dicembre 2024 relativa al conferimento, a decorrere dal 1° gennaio 2025, dell'incarico triennale di Direttrice Amministrativa dell'Azienda USL Valle d'Aosta alla dott.ssa Martinetto Isabella Silvia;
- h) richiamate le deliberazioni del Direttore Generale n. 673 del 29 dicembre 2023 e n. 652 del 18 dicembre 2024 relative, rispettivamente, al conferimento e al rinnovo, a decorrere dal 1° gennaio 2025, dell'incarico triennale di Direttore Sanitario dell'Azienda USL Valle d'Aosta al dott. Mauro Occhi;
- i) vista la legge regionale 25 gennaio 2000, n. 5, recante: "Norme per la razionalizzazione dell'organizzazione del Servizio socio-sanitario regionale e per il miglioramento della qualità e dell'appropriatezza delle prestazioni sanitarie, socio-sanitarie e socio-assistenziali prodotte ed erogate nella Regione" e successive modificazioni;
- j) vista la legge regionale 7 dicembre 2009, n. 46, recante: "Norme sull'assetto contabile, gestionale e di controllo dell'Azienda regionale sanitaria U.S.L. della Valle d'Aosta (Azienda USL). Abrogazione della legge regionale 16 luglio 1996, n. 19" e successive modificazioni;
- k) vista la legge regionale 25 ottobre 2010, n. 34, recante: "Approvazione del Piano regionale per la salute e il benessere sociale 2011/2013";
- l) vista la legge regionale 16 giugno 2021, n. 15, recante: "Assestamento al bilancio di previsione della Regione autonoma Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste per l'anno 2021, misure di sostegno all'economia regionale conseguenti al protrarsi dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 e primo provvedimento di variazione al bilancio di previsione della Regione per il triennio 2021/2023";
- m) vista la legge regionale 19 dicembre 2023, n. 25, recante: "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale della Regione autonoma Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste (Legge di

Documento sottoscritto digitalmente

stabilità regionale per il triennio 2024/2026). Modificazioni di leggi regionali” ed in particolare l’art. 22 (Finanziamento della spesa sanitaria di parte corrente e per investimenti);

- n) vista la legge regionale 27 dicembre 2023, n. 29, recante: “Nuova disciplina regionale delle attività trasfusionali e della produzione di farmaci emoderivati. Abrogazione della legge regionale 23 novembre 2009, n. 41” ed in particolare l’art. 14 ((Rideterminazione del finanziamento della spesa sanitaria regionale di parte corrente);
- o) vista la legge regionale 29 luglio 2024, n. 12, recante: “Primo provvedimento di variazione al bilancio di previsione finanziario della Regione autonoma Valle d’Aosta/Vallée d’Aoste per il triennio 2024/2026. Modificazioni di leggi regionali.” ed in particolare l’art. 4 (Disposizioni concernenti le risorse aggiuntive regionali a finanziamento del trattamento accessorio del personale dipendente dall’azienda USL della Valle d’Aosta) e l’art. 38 (Rideterminazione della spesa sanitaria regionale di parte corrente);
- p) vista la legge regionale 17 dicembre 2024, n. 29, recante: “Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale della Regione autonoma Valle d’Aosta/Vallée d’Aoste (Legge di stabilità regionale per il triennio 2025/2027). Modificazioni di leggi regionali” ed in particolare gli articoli 21 (Proroga dell’efficacia della legge regionale 25 ottobre 2022, n. 22), 22 (Proroga dell’efficacia della legge regionale 21 dicembre 2023, n. 27), 23 (Modificazioni alla legge regionale 29 luglio 2024, n. 12) e 24 (Finanziamento della spesa sanitaria regionale di parte corrente e per investimenti);
- q) vista la legge regionale 15 luglio 2025, n. 20, recante: “Assestamento al bilancio di previsione della Regione autonoma Valle d’Aosta/Vallée d’Aoste per l’anno 2025. Seconda variazione al bilancio di previsione della Regione per il triennio 2025/2027” ed in particolare l’art. 53 (Rideterminazione della spesa sanitaria regionale per investimenti) e l’articolo 54 (Contributo all’Azienda USL per la compartecipazione alle spese in conto capitale per la realizzazione della nuova sede del centro traumatologico sito nel Comune di La Thuile);
- r) vista la legge regionale 28 luglio 2025, n. 22, recante: “Terzo provvedimento di variazione al bilancio di previsione finanziario della Regione autonoma Valle d’Aosta/Vallée d’Aoste per il triennio 2025/2027. Modificazioni di leggi regionali e altre disposizioni” ed in particolare il Capo III “Disposizioni in materia di sanità”;
- s) rilevato che, l’articolo 24 della l.r. 29/2024, l’articolo 53 della l.r. 20/2025 e l’articolo 16 della l.r. 22/2025, dispongono in merito al finanziamento della spesa sanitaria di parte corrente e per investimenti, come di seguito riportato:

1. la **spesa sanitaria di parte corrente** oggetto di trasferimento annuale per il triennio 2025/2027 è determinata: in euro 351.483.047,69 per l’anno 2025, euro 343.728.693,69 per l’anno 2026 e in euro 343.634.693,69 per l’anno 2027, ed è ripartita nel modo seguente:

- spesa sanitaria corrente per il **finanziamento dei livelli essenziali di assistenza (LEA)**: euro, euro 348.156.253,69 per l’anno 2025 ed euro 340.428.693,69 per l’anno 2026 ed euro 340.334.693,69 per l’anno 2027, di cui:
  - euro 7.993.145, per l’anno 2025, destinati al finanziamento degli oneri derivanti dai rinnovi contrattuali per il personale dipendente e per il personale convenzionato,
  - euro 30.600.000, per l’anno 2025, per il saldo degli oneri di mobilità sanitaria
  - euro 530.000, per ciascun anno del triennio 2025/2027, destinati alla compensazione dei maggiori oneri derivanti dalla rideterminazione della

quota fissa per l'assistenza farmaceutica e integrativa introdotta dall'art.17 della l.r. 8/2020;

- euro 9.300.000, per ciascun anno del triennio 2025/2027 destinati all'indennità sanitaria temporanea di cui all'articolo 2 della l.r. 22/2022;
- euro 3.200.000, per l'anno 2025, e in annui 3.300.000 per gli anni 2026 e 2027, destinati all'indennità sanitaria temporanea per il personale sanitario anche a tempo parziale di cui all'articolo 2 della l.r. 27/2023;
- euro 5.600.000, per ciascun anno del triennio 2025-2027, quale importo massimo delle risorse destinate al riconoscimento dei miglioramenti economici previsti per il personale in regime di convenzione con il Servizio Sanitario regionale, ai sensi degli accordi collettivi nazionali ed integrativi regionali, di cui all'art.19 della l.r. 35/2021;
- euro 1.500.000, per ciascun anno del triennio 2025-2027, ad incremento delle risorse di cui alla lettera e) e ai sensi dell'art. 19, comma 4, della l.r. 35/2021, destinati al riconoscimento di incentivi volti allo sviluppo, alla riorganizzazione e al potenziamento dell'assistenza territoriale in Valle d'Aosta secondo quanto stabilito dalla programmazione regionale;
- euro 467.000 per l'anno 2025, euro 535.000 per gli anni 2026 e 2027, quale finanziamento per l'incremento dei fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria, ai sensi dell'art. 1, commi 435 e 435-bis della legge 27 dicembre 2017, n. 205 (Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020);
- euro 1.500.000, per ciascun anno del triennio 2025/2027, quale contributo a titolo di ristoro per i maggiori oneri determinati dall'incremento generale dei costi di funzionamento, da riconoscere, da parte dell'Azienda USL, ai soggetti erogatori dei servizi socio-sanitari privati accreditati, nell'ambito degli accordi contrattuali di cui all'articolo 39 della l.r. 5/2000, in aggiunta alle tariffe stabilite con le deliberazioni della Giunta regionale che disciplinano i singoli servizi;
- euro 3.200.000, per ciascun anno del triennio 2025/2027, destinati al trattamento accessorio del personale dipendente dell'Azienda USL della Valle d'Aosta (RAR) di cui all'art. 4 della l.r. 12/2024, come modificato dall'articolo 23 della l.r. 29/2024;

- spesa sanitaria aggiuntiva per il **finanziamento di livelli di assistenza superiori ai LEA**: euro 2.500.000 per ciascun anno del triennio 2025-2027;
- spesa per la corresponsione delle **borse di studio, ordinare e aggiuntive, ai medici iscritti al corso di formazione specifica in medicina generale** di cui all'articolo 10, comma 1, della legge regionale 31 luglio 2017, n. 11: stimata in euro 826.794 per l'anno 2025 ed euro 800.000 per gli anni 2026 e 2027;

2. sono stimate in euro 3.000.000, per ciascun anno del triennio 2025/2027, le somme da trasferire a titolo di **pay-back** derivanti dal recupero di somme a carico delle aziende farmaceutiche;
3. è determinata la spesa per investimenti in ambito sanitario in euro 6.650.000 per ciascun anno del triennio 2025/2027, per l'anno 2025 è altresì incrementata di euro 5.000.000;
4. viene disposto che l'Azienda, ad integrazione dei trasferimenti di cui al comma 2, è autorizzata a utilizzare, per la garanzia dei LEA dell'anno 2025, le risorse stanziata a bilancio regionale per l'anno 2024 di cui all'articolo 22 della l.r. 25/2023, come



rideterminate dall'articolo 38 della l.r. 12/2024 trasferite all'Azienda medesima e da questa non utilizzate e accantonate sul bilancio d'esercizio per l'anno 2024;

- t) visto il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 05 maggio 2009 n. 42” ed in particolare l’art. 26 “Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN”;
- u) visto il decreto del Ministero della Salute in data 15/06/2012 avente ad oggetto: “Nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE) e Stato Patrimoniale (SP) delle Aziende del Servizio Sanitario Nazionale”;
- v) visto il decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 “Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni”, come modificato e integrato dal Decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97;
- w) visto il decreto del Ministro della Salute in data 24/05/2019 avente ad oggetto: “Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza (LA), e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale”;
- x) visto il decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, recante: “Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia”, convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2021, n. 113;
- y) visto il decreto legge 30 dicembre 2021, n. 228, recante: “Disposizioni urgenti in materia di termini legislativi” che ha tra l'altro modificato l'art. 6 del d.l. 80/2021;
- z) visto il decreto ministeriale 23 maggio 2022, n. 77, recante: “Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio sanitario nazionale”;
- aa) vista la legge 30 dicembre 2024, n. 207, recante: “Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027”;
- bb) richiamate altresì tutte le disposizioni emanate dallo Stato in merito all'attuazione del PNRR (Piano nazionale di ripresa e resilienza);
- cc) richiamata la deliberazione del Consiglio regionale n. 2604/XVI, in data 22 giugno 2023, recante “Approvazione, ai sensi dell'articolo 2, comma 5, della l.r. 5/2000, del Piano regionale per la salute e il benessere sociale 2022-2025”;
- dd) richiamate le deliberazioni della Giunta regionale:
  - n. 1105 del 29 settembre 2023, recante: “Approvazione di indirizzi e obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi e assegnazione all'Azienda USL della Valle d'Aosta del finanziamento della spesa sanitaria regionale di parte corrente per l’anno 2024, determinato con l.r. 32/2022, come modificata dalla l.r. 12/2023. Prenotazione di spesa”;
  - n. 1183 del 30 settembre 2024, recante: “Approvazione di indirizzi e obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi e assegnazione all'Azienda USL della Valle d'Aosta del finanziamento della spesa sanitaria regionale di parte corrente per la garanzia dei LEA per l’anno 2025 e per investimenti per l’anno 2026, determinato con le l.l.r.r. 25/2023 e 29/2023, come modificate dalla l.r. 12/2024. Prenotazione di spesa”;

- n. 1709 del 30 dicembre 2024, recante: “Approvazione, a seguito della verifica di conformità e di congruità di cui all’articolo 44 della l.r. 5/2000, del bilancio preventivo economico annuale per l’anno 2025 e del piano triennale degli investimenti 2025/2027 dell’Azienda USL della Valle d’Aosta, adottati con Deliberazione del Direttore Generale n. 560 in data 15/11/2024, ai sensi dell’art. 32, comma 5, del D. Lgs 118/2011”;
  - n. 74 del 27 gennaio 2025, recante: "Approvazione del piano attuativo locale (PAL) 2025 dell'Azienda USL della Valle d'Aosta adottato con deliberazione del Direttore generale n. 561 in data 15 novembre 2024, a seguito di verifica di conformità e congruità, ai sensi degli articoli 7, 8 e 44 della legge regionale 5/2000, e presa d’atto del piano investimenti 2025-2027”;
  - n. 803 del 25 giugno 2025, recante: “Approvazione del bilancio d’esercizio 2024 dell’Azienda USL della Valle d’Aosta adottato con deliberazione del Direttore generale n. 205 in data 30 aprile 2025, ai sensi dell’articolo 32, comma 7, del D.Lgs. 118/2011 e dell’articolo 44 della l.r. 5/2000. Disposizioni nei confronti dell’Azienda USL per la parte corrente e parte investimenti. Prenotazione di spesa”;
  - n. 1052 del 4 agosto 2025, recante: “Approvazione delle indicazioni operative di miglioramento all’Azienda USL per il recupero delle liste di attesa per il biennio 2025/2026”;
  - n. 1494 del 21 novembre 2025, recante: “Approvazione del trasferimento all’Azienda USL della Valle d’Aosta della somma assegnata, nell’ambito del finanziamento per la garanzia dei LEA per l’anno 2025, a parziale copertura dei costi per l’acquisto dei farmaci innovativi. Prenotazione di spesa”;
  - n. 1564 del 28 novembre 2025, recante: “Approvazione all’Azienda USL del finanziamento della spesa sanitaria regionale di parte corrente per l’anno 2025, determinato con l.r. 23/2023, come modificato dalle l.r. 29/2024 e l.r. 22/2025, anche ai fini della regolazione finanziaria della mobilità sanitaria, ai sensi della l.r. 5/2000. Prenotazione di spesa”;
  - n. 1352 del 26 settembre 2025, recante: “Approvazione di indirizzi e obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi, ai sensi della l.r. 5/2000. Assegnazione all’Azienda USL della Valle d’Aosta del finanziamento della spesa sanitaria regionale di parte corrente per la garanzia dei LEA per l’anno 2026 e per investimenti per l’anno 2027. Integrazione del finanziamento corrente per l’anno 2025. Determinato con l.l.r.r. 29/2024 e 22/2025 e del finanziamento per la spesa per investimenti per l’anno 2025, ai sensi della l.r. 20/2025. Prenotazione di spesa”;
  - n. 1565 del 28 novembre 2025, recante: “Approvazione della modificazione del tetto di spesa di cui alla DGR 1183/2024 per l’acquisto da parte dell’Azienda USL della Valle d’Aosta di prestazioni socio-sanitarie rese da soggetti privati accreditati in regime di servizio sanitario regionale in ambito di salute mentale. Modificazioni alla DGR 1183/2024”;
  - n. 1632 del 12 dicembre 2025, recante: “Approvazione della rideterminazione dei tetti di spesa del personale del servizio sanitario regionale, per l’anno 2025, di cui all’allegato C alla DGR 1183/2024”;
- ee) richiamate altresì tutte le deliberazioni della Giunta regionale concernenti gli indirizzi ed obiettivi di salute e di funzionamento del Servizio sanitario regionale;
- ff) richiamato il provvedimento dirigenziale n. 1049 del 25 febbraio 2022 recante: “Approvazione, ai sensi del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e della deliberazione della Giunta regionale n. 116 in data 01 febbraio 2016, del nuovo piano dei conti dell'azienda U.S.L. della Valle d'Aosta”;
- gg) richiamati i diversi provvedimenti dell'Assessorato della Sanità, salute e politiche sociali attraverso i quali sono stati approvati gli impegni di spesa correlati alle previsioni di cui alla deliberazione della Giunta regionale n. 1183/2024 ed in particolare:

- n. 5573 del 16 ottobre 2024, recante: “Impegno della somma di euro 297.538.693,69 assegnata all’Azienda USL della Valle d’Aosta, per l’anno 2025, con la deliberazione della Giunta regionale n. 1183 in data 30 settembre 2024 per il finanziamento dei livelli essenziali di assistenza (LEA)”;
- n. 5860 del 10 ottobre 2025, recante: “Approvazione della somma di euro 11.101.248,00 assegnata all’Azienda USL della Valle d’Aosta, per l’anno 2025, con la deliberazione della Giunta regionale n. 1352 in data 26 settembre 2025 per il finanziamento della spesa corrente ai fini della garanzia dei livelli essenziali di assistenza (LEA), ai sensi delle leggi regionali n. 5/2000 e n. 46/2009. Impegno di spesa”;
- n. 7804 del 24 dicembre 2025, recante: “Accertamento di somma e impegno di spesa approvate con la deliberazione della Giunta regionale n. 1564 del 28 novembre 2025, ai sensi della l.r. n. 5/2000, per il finanziamento dei LEA e per la regolazione finanziaria della mobilità sanitaria interregionale e internazionale della Regione autonoma Valle d’Aosta nei confronti dello Stato, per l’anno 2025”;
- n. 7918 del 31 dicembre 2025, recante: “Regolazione finanziaria della mobilità sanitaria interregionale e internazionale della Regione autonoma Valle d’Aosta nei confronti dello Stato, per l’anno 2025, ai sensi della DGR n. 1564 del 28 novembre 2025. Accertamento di somma e riduzione impegno di spesa di cui al PD n. 7804 del 24 dicembre 2025”;

hh) richiamate le proprie deliberazioni:

- n. 205 del 30 aprile 2025, recante: “Adozione del bilancio di esercizio dell’anno 2024”;
- n. 560 del 15 novembre 2024, recante: “Adozione del bilancio preventivo economico annuale per l’esercizio economico finanziario 2025”;
- n. 561 del 15 novembre 2024, recante: “Approvazione proposta di piano attuativo locale (PAL) 2025”;
- n. 32 del 28 gennaio 2025, recante: “Approvazione del piano integrato di attività e organizzazione dell’azienda USL Valle d’Aosta (PIAO) 2025-2027”;
- n. 121 del 19 marzo 2025, recante: “Approvazione dell’aggiornamento del programma triennale 2025-2027 delle acquisizioni di lavori, servizi e forniture”;
- n. 366 del 22 luglio 2025, recante: “Approvazione delle modifiche dell’Atto aziendale ai sensi dell’art. 10 della legge regionale 25 gennaio 2000, n. 5 e successive modificazioni. Revoca della deliberazione n. 520 in data 13 ottobre 2023”;

ii) richiamate le comunicazioni dell’Amministrazione regionale recante istruzioni in merito alla contabilizzazione dei finanziamenti oggetto di trasferimento statale e regionale, ed in particolare:

- nota del 12 agosto 2025, prot. n. 76787 (prot. Rava 2025/0005919), avente ad oggetto: “Approvazione autorizzazione utilizzo somme residue trasferite per l’emergenza epidemiologica da COVID-19 per favorire il recupero delle liste di attesa (art. 19 della l.r. 22/2025)”;
- nota del 7 gennaio 2026, prot. n. 980 (prot. Rava 2026/0000070-P), avente ad oggetto: “Direttive contabili in materia di mobilità sanitaria – Anno 2025 e comunicazione dei provvedimenti dirigenziali n. 7804/2025 e n. 7918/2025”;
- nota del 21 gennaio 2026, prot. n. 6810 (prot. Rava 2026/0000475-P), avente ad oggetto: “Indicazioni contabili inerenti i conti sanitari relativi al CE IV trimestre e documenti di Bilancio di esercizio 2025”;
- nota del 16 marzo 2026, prot. n. 27784 (prot. Rava 2026/205-P), avente ad oggetto: “DGR 1183/2024 e DGR 1352/2025. Richiesta chiarimenti per corretta contabilizzazione dei finanziamenti regionali 2025 a bilancio di esercizio. Riscontro”;

- nota del 17 marzo 2026, prot. n. 27889 (prot. Rava 2026/2064-P), avente ad oggetto: “Indicazioni contabili MEF inerenti i conti sanitari e Bilancio di esercizio 2025”;
- nota del 3 aprile 2026, prot. n. 35404 (prot. Rava 2026/0016731-P.), avente ad oggetto: “DGR 1183/2024 e DGR 1352/2025. Richiesta chiarimenti per corretta contabilizzazione dei finanziamenti regionali 2025 a bilancio di esercizio. Integrazione a riscontro fornito con nota prot. n. 2050/SAN del 16/03/2026”;

jj) richiamate altresì le comunicazioni dell’Azienda all’Assessorato della Sanità, salute e politiche sociali, che hanno avuto riflesso sulle indicazioni e contabilizzazioni della gestione economica-patrimoniale dell’Azienda, ed in particolare le richieste di chiarimenti:

- nota del 20 gennaio 2026, prot. n. 5799, avente ad oggetto “Bilancio preventivo economico annuale 2026 dell’Azienda USL della Valle d’Aosta, adottato con deliberazione del Direttore generale n. 575 in data 17 novembre 2025. Richiesta chiarimenti e integrazioni, ai sensi della L.R. n. 5/2000. Vs nota del 18/12/2025, prot. n. 10082-P (protocollo aziendale n. 122163 del 18/12/2025). Riscontro” e successiva nota di integrazione del 22 gennaio 2026, prot. n. 7343 di pari oggetto;
- nota del 25 febbraio 2026, prot. n. 19911, avente ad oggetto “DGR 1183/2024 e DGR 1352/2025. Richiesta chiarimenti per corretta contabilizzazione dei finanziamenti regionali 2025 a bilancio di esercizio”;

kk) richiamata infine la lettera dell’Assessorato alla Sanità, salute e politiche sociali del 9 luglio 2025, prot. n. 65644 (Protocollo Rava 2025/4989), avente ad oggetto “Copertura perdita esercizio 2024 – rettifica deliberazione regionale n. 803 del 25 giugno 2025”, con la quale è disposta la contabilizzazione del disavanzo di euro 94.222 a bilancio di esercizio 2025;

ll) rilevato e considerato quanto fin qui riportato si rileva il conseguente risultato del Conto Economico relativo all'esercizio 2025:

"reddito operativo" della gestione sanitaria dell'azienda **euro 4.390.646**

risultato della gestione finanziaria **euro 6.886**

rettifiche di valore di attività finanziarie **euro 0**

risultato della gestione straordinaria **euro 1.450.739**

risultato prima delle imposte **euro 5.848.271**

**Risultato di esercizio euro – 4.999.791**

mm) visti i prospetti contabili predisposti dalla S.C. Bilancio e Finanze di seguito elencati:

- Allegato n. 1 – Stato Patrimoniale e Conto Economico di cui al Decreto del Ministro della Salute 24/05/2019;
- Allegato n. 2 – Nota integrativa di cui al Decreto del Ministero della Salute 20/03/2013 (contenente, quali sub-allegati, i modelli CE consuntivo esercizio 2025 e 2024 e il modello SP consuntivo esercizio 2025 e 2024);
- Allegato n. 3 – Rendiconto Finanziario di cui all’art. 26 del D.Lgs.vo n. 118 in data 23/06/2011;
- Allegato n. 4 – Dichiarazione ex art. 41, comma 1 (attestazione dei tempi di pagamento) del DL n. 66 del 24/04/2014 (Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale) convertito con legge 89/2014;

- Allegato n. 5 – Modello di rilevazione dei costi sul piano dei conti aziendale;
  - Allegato n. 6 – Obiettivo contenimento spesa del personale;
  - Allegato n. 7 – Prospetti dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide di cui all'art. 77-quater del DL 112/2008 convertito con legge n. 133/2008;
  - Allegato n. 8 – Stampa tratta dal programma di contabilità (AREAS) del bilancio di esercizio 2025;
- nn) vista la propria relazione sulla gestione di cui all'art. 26 del D.Lgs.vo n. 118/2011 comprensiva del flusso ministeriale LA;
- oo) considerato che la perdita di esercizio risulta quale conseguenza: dell'aumento dei costi registrati per le categorie di spesa relative ai dispositivi medici, ai farmaci ospedalieri e al personale; nonché degli accantonamenti effettuati, sulla base delle indicazioni regionali, riferiti a risorse con vincolo di destinazione. Le ragioni del risultato di esercizio sono descritte in dettaglio nella relazione di accompagnamento al bilancio di esercizio alla sezione '5 Gestione economico-finanziaria';
- pp) richiamato l'art. 31 (Adozione del bilancio di esercizio) del D. Lgs.vo 118/2011 che dispone l'adozione del bilancio di esercizio entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento;
- qq) considerato pertanto necessario procedere ai sensi di legge all'adozione del bilancio di esercizio per l'anno 2025, come dagli schemi e prospetti contabili sopra richiamati e allegati alla presente deliberazione;
- rr) visto il parere favorevole espresso dalla Direttrice Amministrativa ai sensi dell'art. 17 comma 2 della L.R. 5/2000 e successive modificazioni;
- ss) preso atto che il Direttore Sanitario ha assunto le funzioni temporanee di Direttore Generale, per cui il parere ai sensi dell'art. 17 comma 2 della L.R. 5/2000 e successive modificazioni si considera riassorbito nell'esercizio delle funzioni vicarie ;

#### DELIBERA

- 1) di adottare il bilancio di esercizio 2025 nei termini indicati negli allegati prospetti contabili, che formano parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- 2) di dare atto che il bilancio di esercizio 2025 si compone dei seguenti allegati:
  - Allegato n. 1 – Stato Patrimoniale e Conto Economico di cui al Decreto del Ministro della Salute 24/05/2019;
  - Allegato n. 2 – Nota integrativa di cui al Decreto del Ministero della Salute 20/03/2013 (contenente, quali sub-allegati, i modelli CE consuntivo esercizio 2025 e 2024 e il modello SP consuntivo esercizio 2025 e 2024);
  - Allegato n. 3 – Rendiconto Finanziario di cui all'art. 26 del D.Lgs.vo n. 118 in data 23/06/2011;
  - Allegato n. 4 – Dichiarazione ex art. 41, comma 1 (attestazione dei tempi di pagamento) del DL n. 66 del 24/04/2014 (Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale) convertito con legge 89/2014;
  - Allegato n. 5 - Modello di rilevazione dei costi sul piano dei conti aziendale;
  - Allegato n. 6 – Obiettivo contenimento spesa del personale;

- Allegato n. 7 – Prospetti dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide di cui all'art. 77-quater del DL 112/2008 convertito con legge n. 133/2008;
  - Allegato n. 8 – Stampa tratta dal programma di contabilità (AREAS) del bilancio di esercizio 2025;
- 3) di dare atto che le risultanze del Conto Economico relativo all'esercizio 2025 sono quelle di seguito specificate:
- "reddito operativo" della gestione sanitaria dell'azienda **euro 4.390.646**
- risultato della gestione finanziaria **euro 6.886**
- rettifiche di valore di attività finanziarie **euro 0**
- risultato della gestione straordinaria **euro 1.450.739**
- risultato prima delle imposte **euro 5.848.271**
- Risultato di esercizio euro – 4.999.791**
4. di dare pertanto atto che il risultato della gestione 2025 è determinato in una perdita di esercizio pari a Euro 4.999.791 (quattromilioninovecentonovantanovemilasettecentonovantuno);
5. dato atto che la perdita di esercizio risulta quale conseguenza: dell'aumento dei costi registrati per le categorie di spesa relative ai dispositivi medici, ai farmaci ospedalieri e al personale; nonché degli accantonamenti effettuati, sulla base delle indicazioni regionali, riferiti a risorse con vincolo di destinazione. Le ragioni del risultato di esercizio è descritto in dettaglio nella relazione di accompagnamento al bilancio di esercizio alla sezione '5 Gestione economico-finanziaria dell'Azienda';
6. di rinviare a nuovo la perdita accertata al punto 3 del dispositivo, iscrivendola nel patrimonio netto tra le 'perdite portate a nuovo', in attesa delle determinazioni regionali finalizzate alla copertura della stessa;
7. di allegare alla presente deliberazione la propria Relazione sulla gestione di cui all'art. 26 del D.Lgs.vo n. 118/2011, comprensiva del modello ministeriale LA, che ne costituisce parte integrante e sostanziale;
8. di allegare il parere espresso dal Collegio Sindacale dell'Azienda USL Valle d'Aosta;
9. di sottoporre la presente deliberazione al controllo della Giunta Regionale ai sensi dell'art. 44 comma 1 lett. b) della l. r. 5/2000 e successive modificazioni ed in particolare dall'art. 19 della l.r. 23/2017;
10. di disporre la pubblicazione del bilancio di esercizio sul sito internet aziendale, nella sezione "Amministrazione trasparente", ai sensi dell'art. 29 del D.Lgs 14/03/2014, n. 33, come modificato e integrato dal Decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97.

Il Direttore Generale f.f.  
Mauro Occhi



**STATO PATRIMONIALE ATTIVO**[illegible]

**VARIAZIONE 2025/2024**

| <b>IMPORTO</b> | <b>%</b> |
|----------------|----------|
|----------------|----------|

|                                                                    |  |                  |                  |                |            |
|--------------------------------------------------------------------|--|------------------|------------------|----------------|------------|
| <b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                            |  | <b>7.877.621</b> | <b>7.311.141</b> | <b>566.480</b> | <b>7,7</b> |
| 1) costi di impianto e di ampliamento                              |  | -                | -                | -              |            |
| 2) costi di ricerca e sviluppo                                     |  | -                | -                | -              |            |
| 3) diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno |  | -                | -                | -              |            |
| 4) immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                 |  | -                | -                | -              |            |
| 5) altre immobilizzazioni immateriali                              |  | 7.877.621        | 7.311.141        | 566.480        | 7,7        |

| II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                  |  |            |            |           |       |
|--------------------------------------------------|--|------------|------------|-----------|-------|
| 1) terreni                                       |  | 64.194.607 | 56.971.732 | 7.222.875 | 12,7  |
| a) terreni disponibili                           |  | 143.867    | -          | 143.867   |       |
| b) terreni indisponibili                         |  | 143.867    | -          | 143.867   |       |
| 2) fabbricati                                    |  | -          | -          | -         |       |
| a) fabbricati non strumentali (disponibili)      |  | 37.508.689 | 30.835.032 | 6.673.657 | 21,6  |
| b) fabbricati strumentali (indisponibili)        |  | 1.215.934  | -          | 1.215.934 |       |
| 3) impianti e macchinari                         |  | 36.292.755 | 30.835.032 | 5.457.723 | 17,7  |
| 4) attrezzature sanitarie e scientifiche         |  | 95.137     | 95.518     | 381       | -0,4  |
| 5) mobili e arredi                               |  | 9.573.801  | 9.941.447  | 367.646   | -3,7  |
| 6) automezzi                                     |  | 872.292    | 797.057    | 75.235    | 9,4   |
| 7) oggetti d'arte                                |  | 1.189.804  | 553.852    | 635.952   | 114,8 |
| 8) altre immobilizzazioni materiali              |  | -          | -          | -         |       |
| 9) immobilizzazioni materiali in corso e acconti |  | 2.599.003  | 2.534.039  | 64.964    | 2,6   |
|                                                  |  | 12.212.014 | 12.214.787 | 2.773     | 0,0   |

| III -<br>IMMOBILIZZAZIONI<br>FINANZIARIE (con<br>separata indicazione, per<br>ciascuna voce dei crediti,<br>degli importi esigibili<br>entro l'esercizio<br>successivo) |                                         | entro 12 mesi | oltre 12 mesi | Totale     |            |   |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|---------------|------------|------------|---|-----|
|                                                                                                                                                                         |                                         |               |               | 31/12/2022 | 31/12/2021 |   |     |
|                                                                                                                                                                         |                                         |               |               | 383.823    | 383.823    | - | 0,0 |
|                                                                                                                                                                         | 1) crediti finanziari                   |               |               | -          | -          | - |     |
|                                                                                                                                                                         | a) crediti finanziari verso Stato       |               |               | -          | -          | - |     |
|                                                                                                                                                                         | b) crediti finanziari verso Regione     |               |               | -          | -          | - |     |
|                                                                                                                                                                         | c) crediti finanziari verso partecipate |               |               | -          | -          | - |     |
|                                                                                                                                                                         | d) crediti finanziari verso altri       |               |               | -          | -          | - |     |
|                                                                                                                                                                         | 2) titoli                               |               | 383.823       | 383.823    | 383.823    | - | 0,0 |
|                                                                                                                                                                         | a) partecipazioni                       |               | 383.823       | 383.823    | 383.823    | - | 0,0 |
|                                                                                                                                                                         | b) altri titoli                         |               |               | -          | -          | - |     |

|           |  |  |  |            |            |           |      |
|-----------|--|--|--|------------|------------|-----------|------|
| Totale A) |  |  |  | 72.456.051 | 64.666.696 | 7.789.355 | 12,0 |
|-----------|--|--|--|------------|------------|-----------|------|

|                                           |  |  |                  |                  |                |            |
|-------------------------------------------|--|--|------------------|------------------|----------------|------------|
| <b>I - RIMANENZE</b>                      |  |  | <b>6.928.135</b> | <b>6.730.507</b> | <b>197.628</b> | <b>2,9</b> |
| 1) rimanenze beni sanitari                |  |  | 6.818.064        | 6.497.068        | 320.996        | 4,9        |
| 2) rimanenze beni non sanitari            |  |  | 110.071          | 233.439          | 123.368        | -52,8      |
| 3) acconti per acquisti beni sanitari     |  |  | -                | -                | -              |            |
| 4) acconti per acquisti beni non sanitari |  |  | -                | -                | -              |            |

| II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo) |                                                                                              | entro 12 mesi | oltre 12 mesi |            |            |            |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------|------------|------------|------|
|                                                                                                                              |                                                                                              |               |               | 83.278.067 | 67.577.433 | 15.700.634 | 23,2 |
|                                                                                                                              | 1) Crediti verso Stato                                                                       |               |               | -          | -          | -          |      |
|                                                                                                                              | a) Crediti verso Stato - parte corrente                                                      |               |               | -          | -          | -          |      |
|                                                                                                                              | 1) Crediti verso Stato per spesa corrente e acconti                                          |               |               | -          | -          | -          |      |
|                                                                                                                              | 2) Crediti verso Stato - altro                                                               |               |               | -          | -          | -          |      |
|                                                                                                                              | b) Crediti verso Stato - investimenti                                                        |               |               | -          | -          | -          |      |
|                                                                                                                              | c) Crediti verso Stato - per ricerca                                                         |               |               | -          | -          | -          |      |
|                                                                                                                              | 1) Crediti verso Ministero della Salute per ricerca corrente                                 |               |               | -          | -          | -          |      |
|                                                                                                                              | 2) Crediti verso Ministero della Salute per ricerca finalizzata                              |               |               | -          | -          | -          |      |
|                                                                                                                              | 3) Crediti verso Stato per ricerca - altre amministrazioni centrali                          |               |               | -          | -          | -          |      |
|                                                                                                                              | 4) Crediti verso Stato - investimenti per ricerca                                            |               |               | -          | -          | -          |      |
|                                                                                                                              | d) Crediti verso Prefetture                                                                  |               |               | -          | -          | -          |      |
|                                                                                                                              | 2) Crediti verso Regione o Provincia autonoma                                                | 38.701.738    | 39.785.074    | 78.486.812 | 59.122.433 | 19.364.379 | 32,8 |
|                                                                                                                              | a) Crediti verso Regione o Provincia autonoma - parte corrente                               | 28.701.738    |               | 28.701.738 | 16.873.955 | 11.827.783 | 70,1 |
|                                                                                                                              | 1) Crediti verso Regione o Provincia autonoma per spesa corrente                             | 28.701.738    |               | 28.701.738 | 16.873.955 | 11.827.783 | 70,1 |
|                                                                                                                              | a) Crediti verso Regione o Provincia autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente | 28.701.738    |               | 28.701.738 | 16.873.955 | 11.827.783 | 70,1 |



|                                                                                                              |                   |                   |                   |                   |                  |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------|
| b) Crediti verso Regione o Provincia autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA            | -                 |                   | -                 | -                 | -                |              |
| c) Crediti verso Regione o Provincia autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extraLEA       | -                 |                   | -                 | -                 | -                |              |
| d) Crediti verso Regione o Provincia autonoma per spesa corrente - altro                                     | -                 |                   | -                 | -                 | -                |              |
| 2) Crediti verso Regione o Provincia autonoma per ricerca                                                    | -                 |                   | -                 | -                 | -                |              |
| <b>b) Crediti verso Regione o Provincia autonoma patrimonio netto</b>                                        | <b>10.000.000</b> | <b>39.785.074</b> | <b>49.785.074</b> | <b>42.248.478</b> | <b>7.536.596</b> | <b>17,8</b>  |
| 1) Crediti verso Regione o Provincia autonoma per finanziamento per investimenti                             | 10.000.000        | 39.785.074        | 49.785.074        | 42.248.478        | 7.536.596        | 17,8         |
| 2) Crediti verso Regione o Provincia autonoma per incremento fondo di dotazione                              |                   |                   | -                 | -                 | -                |              |
| 3) Crediti verso Regione o Provincia autonoma per ripiano perdite                                            |                   |                   | -                 | -                 | -                |              |
| 4) Crediti verso Regione o Provincia autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti |                   |                   | -                 | -                 | -                |              |
| <b>3) Crediti Comuni</b>                                                                                     |                   |                   | -                 | -                 | -                |              |
| <b>4) Crediti verso Aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire</b>                       | -                 |                   | -                 | -                 | -                |              |
| a) Crediti verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                   |                   |                   | -                 | -                 | -                |              |
| b) Crediti verso Aziende sanitarie pubblche fuori Regione                                                    | -                 |                   | -                 | -                 | -                |              |
| <b>5) Crediti verso società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>                                |                   |                   | -                 | -                 | -                |              |
| <b>6) Crediti verso Erario</b>                                                                               | <b>7.578</b>      |                   | <b>7.578</b>      | -                 | <b>7.578</b>     |              |
| <b>7) Crediti verso altri</b>                                                                                | <b>4.783.677</b>  |                   | <b>4.783.677</b>  | <b>8.455.000</b>  | <b>3.671.323</b> | <b>-43,4</b> |

|                                                                           |  |   |   |   |  |
|---------------------------------------------------------------------------|--|---|---|---|--|
| <b>III - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b> |  | - | - | - |  |
| 1) partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni                  |  | - | - |   |  |
| 2) altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni                    |  | - | - |   |  |

|                                    |  |                   |                   |   |           |       |
|------------------------------------|--|-------------------|-------------------|---|-----------|-------|
| <b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b> |  | <b>69.541.776</b> | <b>79.072.004</b> | - | 9.530.228 | -12,1 |
| 1) cassa                           |  | -                 | -                 | - | -         |       |
| 2) istituto tesoriere              |  | 69.538.162        | 79.072.004        | - | 9.533.842 | -12,1 |
| 3) tesoreria unica                 |  | -                 | -                 | - | -         |       |
| 4) conto corrente postale          |  | 3.614             | -                 | - | 3.614     |       |

|                  |  |  |                    |                    |                  |            |
|------------------|--|--|--------------------|--------------------|------------------|------------|
| <b>Totale B)</b> |  |  | <b>159.747.978</b> | <b>153.379.944</b> | <b>6.368.034</b> | <b>4,2</b> |
|------------------|--|--|--------------------|--------------------|------------------|------------|

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

|                         |  |  |                |                  |   |                |              |
|-------------------------|--|--|----------------|------------------|---|----------------|--------------|
| <b>I - RATEI ATTIVI</b> |  |  | <b>930.243</b> | <b>1.040.687</b> | - | <b>110.444</b> | <b>-10,6</b> |
|-------------------------|--|--|----------------|------------------|---|----------------|--------------|

|                             |  |  |               |                |   |                |              |
|-----------------------------|--|--|---------------|----------------|---|----------------|--------------|
| <b>II - RISCONTI ATTIVI</b> |  |  | <b>17.739</b> | <b>842.549</b> | - | <b>824.810</b> | <b>-97,9</b> |
|-----------------------------|--|--|---------------|----------------|---|----------------|--------------|

|                  |  |  |                |                  |   |                |              |
|------------------|--|--|----------------|------------------|---|----------------|--------------|
| <b>Totale C)</b> |  |  | <b>947.982</b> | <b>1.883.236</b> | - | <b>935.254</b> | <b>-49,7</b> |
|------------------|--|--|----------------|------------------|---|----------------|--------------|

|                              |  |  |                    |                    |  |                   |            |
|------------------------------|--|--|--------------------|--------------------|--|-------------------|------------|
| <b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b> |  |  | <b>233.152.011</b> | <b>219.929.876</b> |  | <b>13.222.135</b> | <b>6,0</b> |
|------------------------------|--|--|--------------------|--------------------|--|-------------------|------------|

|                                       |  |  |                  |                  |                  |              |  |
|---------------------------------------|--|--|------------------|------------------|------------------|--------------|--|
| <b>D) CONTI D'ORDINE</b>              |  |  |                  |                  |                  |              |  |
| 1) canoni di leasing ancora da pagare |  |  | -                | -                | -                |              |  |
| 2) depositi cauzionali                |  |  | -                | -                | -                |              |  |
| 3) beni in comodato                   |  |  | -                | -                | -                |              |  |
| 4) altri conti d'ordine               |  |  | <b>8.837.974</b> | <b>7.292.776</b> | <b>1.545.198</b> | <b>21,19</b> |  |

|                  |  |  |                  |                  |                  |              |  |
|------------------|--|--|------------------|------------------|------------------|--------------|--|
| <b>Totale D)</b> |  |  | <b>8.837.974</b> | <b>7.292.776</b> | <b>1.545.198</b> | <b>21,19</b> |  |
|------------------|--|--|------------------|------------------|------------------|--------------|--|

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

A) PATRIMONIO NETTO

|                                                                                     |  |                    |                    |                    |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| <b>I - Fondo di dotazione</b>                                                       |  | <b>1.581.745</b>   | <b>1.581.745</b>   | -                  | <b>0,0</b>    |
| <b>II - Finanziamenti per investimenti</b>                                          |  | <b>104.977.792</b> | <b>93.646.206</b>  | <b>11.331.586</b>  | <b>12,1</b>   |
| <b>1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</b>                                 |  | -                  | -                  | -                  |               |
| <b>2) Finanziamenti da Stato per investimenti</b>                                   |  | -                  | -                  | -                  |               |
| a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 L. 67/88                                       |  | -                  | -                  | -                  |               |
| b) Finanziamenti da Stato per ricerca                                               |  | -                  | -                  | -                  |               |
| c) Finanziamenti da Stato - altro                                                   |  | -                  | -                  | -                  |               |
| <b>3) Finanziamenti da Regione per investimenti</b>                                 |  | <b>104.977.792</b> | <b>93.646.206</b>  | <b>11.331.586</b>  | <b>12,1</b>   |
| <b>4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</b>                 |  | -                  | -                  | -                  |               |
| <b>5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</b> |  | -                  | -                  | -                  |               |
| <b>III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti</b>                 |  |                    |                    | -                  |               |
| <b>IV Altre riserve</b>                                                             |  | <b>8.004.098</b>   | <b>8.004.098</b>   | -                  | <b>0,00</b>   |
| <b>V Contributi per ripiano perdite</b>                                             |  |                    |                    | -                  |               |
| <b>VI - Utili (Perdite) portati a nuovo</b>                                         |  | - <b>94.223</b>    | <b>1.776.552</b>   | - <b>1.870.775</b> | <b>-105,3</b> |
| <b>VII - Utile (Perdita) dell'esercizio</b>                                         |  | - <b>4.999.791</b> | - <b>1.870.774</b> | - <b>3.129.017</b> | <b>167,3</b>  |

|                  |  |  |                    |                    |                  |            |
|------------------|--|--|--------------------|--------------------|------------------|------------|
| <b>Totale A)</b> |  |  | <b>109.469.621</b> | <b>103.137.827</b> | <b>6.331.794</b> | <b>6,1</b> |
|------------------|--|--|--------------------|--------------------|------------------|------------|

B) FONDI PER RISCHI E ONERI

|                                                              |  |                   |                   |                     |              |
|--------------------------------------------------------------|--|-------------------|-------------------|---------------------|--------------|
| 1) fondi per imposte, anche differite                        |  | -                 | -                 | -                   |              |
| 2) fondi per rischi                                          |  | <b>2.537.166</b>  | <b>5.506.653</b>  | - <b>2.969.487</b>  | <b>-53,9</b> |
| 3) fondi da distribuire                                      |  | -                 | -                 | -                   |              |
| 4) quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati |  | <b>19.548.507</b> | -                 | <b>19.548.507</b>   |              |
| 5) altri fondi oneri                                         |  | <b>11.729.425</b> | <b>33.291.428</b> | - <b>21.562.003</b> |              |

|                  |  |  |                   |                   |                    |              |
|------------------|--|--|-------------------|-------------------|--------------------|--------------|
| <b>Totale B)</b> |  |  | <b>33.815.098</b> | <b>38.798.081</b> | - <b>4.982.983</b> | <b>-12,8</b> |
|------------------|--|--|-------------------|-------------------|--------------------|--------------|

|                                     |  |  |                |                |                  |              |
|-------------------------------------|--|--|----------------|----------------|------------------|--------------|
| <b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b> |  |  |                |                | -                |              |
| 1) premi operosità                  |  |  | <b>753.036</b> | <b>906.235</b> | - <b>153.199</b> | <b>-16,9</b> |
| 2) TFR personale dipendente         |  |  | -              | -              | -                |              |

|                                                                                                                    |            |               |               |            |            |   |           |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|---------------|------------|------------|---|-----------|-------|
| Totale C)                                                                                                          |            |               |               | 753.036    | 906.235    | - | 153.199   | -16,9 |
| D - DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)     |            | entro 12 mesi | oltre 12 mesi |            |            |   |           |       |
| 1) Mutui passivi                                                                                                   |            |               |               | -          | -          | - |           |       |
| 2) Debiti verso Stato                                                                                              |            |               |               | -          | -          | - |           |       |
| 3) Debiti verso Regione o Provincia autonoma                                                                       |            |               |               | -          | -          | - |           |       |
| 4) Debiti verso Comuni                                                                                             | 5.734      |               |               | 5.734      | 39.419     | - | 33.685    | -85,5 |
| 5) Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche                                                                        | 253.729    |               |               | 253.729    | 256.221    | - | 2.492     | -1,0  |
| a) Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente mobilità                              |            |               |               | -          | -          | - |           |       |
| b) Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA      |            |               |               | -          | -          | - |           |       |
| c) Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extraLEA |            |               |               | -          | -          | - |           |       |
| d) Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni                                    |            |               |               | -          | -          | - |           |       |
| e) Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto                        |            |               |               | -          | -          | - |           |       |
| f) Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche fuori regione                                                          | 253.729    |               |               | 253.729    | 256.221    | - | 2.492     | -1,0  |
| 6) Debiti verso società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                              | -          |               |               | -          | -          | - |           |       |
| 7) Debiti verso fornitori                                                                                          | 22.665.019 |               |               | 22.665.019 | 18.634.826 |   | 4.030.193 | 21,6  |
| 8) Debiti verso Istituti tesoriere                                                                                 | -          |               |               | -          | -          | - |           |       |
| 9) Debiti tributari                                                                                                | 8.482.653  |               |               | 8.482.653  | 8.626.052  | - | 143.399   | -1,7  |
| 10) Debiti verso altri finanziatori                                                                                | -          |               |               | -          | -          | - |           |       |
| 11) Debiti verso istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale                                         | 8.890.065  |               |               | 8.890.065  | 8.723.972  |   | 166.093   | 1,9   |
| 12) Debiti verso altri                                                                                             | 21.109.910 |               |               | 21.109.910 | 21.983.548 | - | 873.638   | -4,0  |
| Totale D)                                                                                                          |            |               |               | 61.407.110 | 58.264.038 |   | 3.143.072 | 5,4   |

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

|                                               |  |             |             |            |       |
|-----------------------------------------------|--|-------------|-------------|------------|-------|
| 1) Ratei passivi                              |  | 27.143.403  | 18.127.068  | 9.016.335  | 49,7  |
| 2) Risconti passivi                           |  | 563.742     | 696.626     | 132.884    | -19,1 |
| Totale E)                                     |  | 27.707.145  | 18.823.694  | 8.883.451  | 47,2  |
| TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E) |  | 233.152.011 | 219.929.876 | 13.222.135 | 6,0   |

F) CONTI D'ORDINE

|                                       |  |           |           |           |       |
|---------------------------------------|--|-----------|-----------|-----------|-------|
| 1) canoni di leasing ancora da pagare |  | -         | -         | -         |       |
| 2) depositi cauzionali                |  |           |           | -         |       |
| 3) beni in comodato                   |  |           |           | -         |       |
| 4) altri conti d'ordine               |  | 8.837.974 | 7.292.776 | 1.545.198 | 21,19 |
| Totale F)                             |  | 8.837.974 | 7.292.776 | 1.545.198 | 21,19 |

CONTO ECONOMICO

-

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

|                                                                                                                         |   |             |             |            |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|-------------|------------|-------|
| 1 Contributi in conto esercizio                                                                                         |   | 338.967.539 | 323.994.676 | 14.972.863 | 4,6   |
| a) Contributi in conto esercizio - da Regione o Provincia autonoma per quota FS regionale                               |   | 279.843.600 | 268.766.374 | 11.077.226 | 4,1   |
| b) Contributi in conto esercizio - extrafondo                                                                           |   | 59.123.939  | 55.228.302  | 3.895.637  | 7,1   |
| 1) Contribui da Regione o Provincia autonoma (extrafondo - vincolati)                                                   |   | 1.291.052   |             | 1.291.052  |       |
| 2) Contribui da Regione o Provincia autonoma extrafondo - risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA      |   | 50.366.702  | 46.608.943  | 3.757.759  |       |
| 3) Contribui da Regione o Provincia autonoma extrafondo - risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extraLEA |   | 2.500.000   | 2.500.000   | -          | 0,0   |
| 4) Contribui da Regione o Provincia autonoma extrafondo - altro                                                         |   | -           | 1.518.659   | 1.518.659  |       |
| 5) Contribui da Aziende sanitarie pubbliche extrafondo                                                                  |   | -           | -           | -          |       |
| 6) Contribui da altri soggetti pubblici                                                                                 |   | 4.966.185   | 4.600.700   | 365.485    |       |
| c) Contributi in conto esercizio - per ricerca                                                                          |   | -           | -           | -          |       |
| 1) da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                       |   | -           | -           | -          |       |
| 2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                    |   | -           | -           | -          |       |
| 3) da Regione e altri soggetti pubblici                                                                                 |   | -           | -           | -          |       |
| 4) da privati                                                                                                           |   | -           | -           | -          |       |
| d) Contributi in conto esercizio da privati                                                                             |   |             |             | -          |       |
| 2 Rettifica contributi conto esercizio per destinazione ad investimenti                                                 | - | 6.643       | 346.846     | 340.203    |       |
| 3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti                                     |   | 16.162.389  | 25.799.425  | 9.637.036  |       |
| 4 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                                               |   | 22.607.830  | 23.242.473  | 634.643    | -2,7  |
| a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie - ad Aziende sanitarie pubbliche                                  |   | 16.491.454  | 17.148.775  | 657.321    | -3,8  |
| b) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie - intramoenia                                                     |   | 4.504.009   | 4.459.743   | 44.266     | 1,0   |
| c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie - altro                                                           |   | 1.612.367   | 1.633.955   | 21.588     | -1,3  |
| 5 Concorsi, recuperi e rimborsi                                                                                         |   | 6.389.013   | 4.417.874   | 1.971.139  | 44,6  |
| 6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)                                                       |   | 8.300.566   | 8.027.982   | 272.584    | 3,4   |
| 7 Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio                                                            |   | 6.740.477   | 6.973.343   | 232.866    | -3,3  |
| 8 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                                                  |   | -           | -           | -          |       |
| 9 Altri ricavi e proventi                                                                                               |   | 621.748     | 1.116.275   | 494.527    | -44,3 |
| Totale A)                                                                                                               |   | 399.782.919 | 393.225.202 | 6.557.717  | 1,7   |

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

-

|                                                                                                    |  |  |             |             |            |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-------------|-------------|------------|---------|
| 1) Acquisti di beni                                                                                |  |  | 63.068.890  | 58.169.939  | 4.898.951  | 8,4     |
| a) Acquisti di beni sanitari                                                                       |  |  | 61.633.039  | 56.887.890  | 4.745.149  | 8,3     |
| b) Acquisti di beni non sanitari                                                                   |  |  | 1.435.851   | 1.282.049   | 153.802    | 12,0    |
| 2) Acquisti di servizi sanitari                                                                    |  |  | 114.206.559 | 110.208.894 | 3.997.665  | 3,6     |
| a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base                                                 |  |  | 15.224.281  | 15.505.223  | -280.942   | -1,8    |
| b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica                                                     |  |  | 16.922.261  | 15.962.520  | 959.741    | 6,0     |
| c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                         |  |  | 5.754.153   | 6.012.565   | -258.412   | -4,3    |
| d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                       |  |  | 2.859.089   | 2.710.269   | 148.820    | 5,5     |
| e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa                                         |  |  | 2.526.623   | 2.382.160   | 144.463    | 6,1     |
| f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica                                           |  |  | 1.405.776   | 1.206.324   | 199.452    | 16,5    |
| g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                         |  |  | 28.209.327  | 28.261.277  | -51.950    | -0,2    |
| h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                             |  |  | 6.354.789   | 5.977.242   | 377.547    | 6,3     |
| i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F                                            |  |  | 4.184.208   | 3.613.075   | 571.133    | 15,8    |
| j) Acquisti prestazioni termali in convenzione                                                     |  |  | 152.777     | 180.246     | -27.469    | -15,2   |
| k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario                                                     |  |  | 811.615     | 810.014     | 1.601      | 0,2     |
| l) Acquisti prestazioni socio-sanitaria a rilevanza sanitaria                                      |  |  | 65.778      | 65.855      | -77        |         |
| m) Compartecipazione al personale per attività libero - professionale (intramoenia)                |  |  | 3.244.999   | 3.453.597   | -208.598   | -6,0    |
| n) Rimborsi assegni e contributi sanitari                                                          |  |  | 1.599.852   | 1.824.017   | -224.165   | -12,3   |
| o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie |  |  | 9.250.382   | 6.479.833   | 2.770.549  | 42,8    |
| p) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria                                   |  |  | 15.640.649  | 15.764.677  | -124.028   | -0,8    |
| q) Costi per differenziale tariffe TUC                                                             |  |  | -           | -           | -          |         |
| 3) Acquisti di servizi non sanitari                                                                |  |  | 23.889.929  | 20.955.126  | 2.934.803  | 14,0    |
| a) Servizi non sanitari                                                                            |  |  | 15.064.037  | 14.104.677  | 959.360    | 6,8     |
| b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie               |  |  | 8.211.023   | 6.075.975   | 2.135.048  | 35,1    |
| c) Formazione                                                                                      |  |  | 614.869     | 774.474     | -159.605   | -20,6   |
| 4) Manutenzione e riparazione                                                                      |  |  | 11.301.032  | 11.218.122  | 82.910     | 0,7     |
| 5) Godimento beni di terzi                                                                         |  |  | 4.469.214   | 4.321.804   | 147.410    | 3,4     |
| 6) Costi del personale                                                                             |  |  | 146.875.815 | 141.938.163 | 4.937.652  | 3,5     |
| a) Personale dirigente medico                                                                      |  |  | 52.363.111  | 50.747.033  | 1.616.078  | 3,2     |
| b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                  |  |  | 7.042.494   | 6.742.271   | 300.223    | 4,5     |
| c) Personale comparto ruolo sanitario                                                              |  |  | 51.299.028  | 50.292.348  | 1.006.680  | 2,0     |
| d) Personale dirigente altri ruoli                                                                 |  |  | 2.280.988   | 1.942.366   | 338.622    | 17,4    |
| e) Personale comparto altri ruoli                                                                  |  |  | 33.890.194  | 32.214.145  | 1.676.049  | 5,2     |
| 7) Oneri diversi di gestione                                                                       |  |  | 6.951.084   | 6.877.228   | 73.856     | 1,1     |
| 8) Ammortamenti                                                                                    |  |  | 6.723.333   | 6.925.771   | -202.438   | -2,9    |
| a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                                       |  |  | 1.332.775   | 1.203.663   | 129.112    | 10,7    |
| b) Ammortamenti dei fabbricati                                                                     |  |  | 1.379.560   | 1.195.863   | 183.697    | 15,4    |
| c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                             |  |  | 4.010.998   | 4.526.245   | -515.247   | -11,4   |
| 9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                               |  |  | 177.330     | 190.764     | -13.434    | -7,0    |
| 10) Variazione delle rimanenze                                                                     |  |  | -197.628    | -681.597    | 483.969    | -71,0   |
| a) Variazione delle rimanenze sanitarie                                                            |  |  | -320.262    | -546.674    | 226.412    | -41,4   |
| b) Variazione delle rimanenze non sanitarie                                                        |  |  | 122.634     | 134.923     | -257.557   | -190,9  |
| 11) Accantonamenti                                                                                 |  |  | 17.926.715  | 24.513.469  | -6.586.754 | -26,9   |
| a) Accantonamenti per rischi                                                                       |  |  | 303.500     | 68.738      | 234.762    | 341,53  |
| b) Accantonamenti per premi operosità                                                              |  |  | 170.645     | 165.277     | 5.368      | 3,2     |
| c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati                                   |  |  | 11.813.296  | 19.252.881  | -7.439.585 |         |
| d) Altri accantonamenti                                                                            |  |  | 5.639.274   | 5.026.573   | 612.701    | 12,2    |
| Totale B)                                                                                          |  |  | 395.392.273 | 384.637.683 | 10.754.590 | 2,8     |
| DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)                                               |  |  | 4.390.646   | 8.587.519   | -4.196.873 | -48,9   |
| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI                                                                     |  |  |             |             |            |         |
| 1) Interessi attivi e altri proventi finanziari                                                    |  |  | 6.886       | 5.907       | 979        |         |
| 2) Interessi passivi e altri oneri finanziari                                                      |  |  | -           | 2.001       | -2.001     | -100,0  |
| Totale C)                                                                                          |  |  | 6.886       | 3.906       | 2.980      | 76,3    |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE                                                   |  |  |             |             |            |         |
| 1) Rivalutazioni                                                                                   |  |  | -           | -           | -          |         |
| 2) Svalutazioni                                                                                    |  |  | -           | -           | -          |         |
| Totale E)                                                                                          |  |  | -           | -           | -          |         |
| E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                                                                   |  |  |             |             |            |         |
| 1) Proventi straordinari                                                                           |  |  | 1.796.651   | 5.634.429   | -3.837.778 | -68,1   |
| a) Plusvalenze                                                                                     |  |  | -           | -           | -          |         |
| b) Altri proventi straordinari                                                                     |  |  | 1.796.651   | 5.634.429   | -3.837.778 | -68,1   |
| 2) Oneri straordinari                                                                              |  |  | 345.912     | 5.582.081   | -5.236.169 | -93,8   |
| a) Minusvalenze                                                                                    |  |  | 17.143      | 47.572      | -30.429    |         |
| b) Altri oneri straordinari                                                                        |  |  | 328.769     | 5.534.509   | -5.205.740 | -94,1   |
| Totale E)                                                                                          |  |  | 1.450.739   | 52.348      | 1.398.391  | 2.671,3 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)                                                          |  |  | 5.848.271   | 8.643.773   | -2.795.502 | -32,3   |
| Y) IMPOSTE SUL REDDIT( IMPOSTE E TASSE                                                             |  |  |             |             |            |         |
| 1) Irap                                                                                            |  |  | 10.742.183  | 10.413.564  | 328.619    | 3,2     |
| a) Irap relativa a personale dipendente                                                            |  |  | 9.557.587   | 9.237.390   | 320.197    | 3,5     |
| b) Irap relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                        |  |  | 911.358     | 910.498     | 860        | 0,1     |
| c) Irap relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                                   |  |  | 273.238     | 265.676     | 7.562      | 2,85    |
| d) Irap relativa ad attività commerciali                                                           |  |  | 0           | 0           | -          |         |
| 2) Ires                                                                                            |  |  | 105.879     | 100.983     | 4.896      | 4,85    |

|                                |                                                                |  |  |             |             |         |     |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------|--|--|-------------|-------------|---------|-----|
|                                | 3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni ecc.) |  |  | -           | -           | -       |     |
| Totale Y)                      |                                                                |  |  | 10.848.062  | 10.514.547  | 333.515 | 3,2 |
| UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO |                                                                |  |  | - 4.999.791 | - 1.870.774 |         |     |



---

Azienda Unità Sanitaria Locale della Valle d'Aosta

---

## Nota integrativa al bilancio di esercizio 2025

(indice in fondo)

---

## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa ed è corredato dalla relazione sulla gestione aziendale, comprensiva del flusso ministeriale LA. E' stato inoltre predisposto secondo le disposizioni del D.Lgs. 118/2011, al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. Lgs.vo 118/2011 e ss.mm.ii., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa contiene le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

|                   |                                                                                               |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>GEN01 - NO</b> | Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge. |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

|                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>GEN02 - NO</b>                                                                                   | I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente: GEN03 - NO</b> | Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento. Sull'esercizio residuano ancora limitati effetti economici collegati a finanziamenti regionali derivanti dalla gestione dell'emergenza pandemica. Sull'esercizio 2026 l'incidenza di tali poste dovrebbe chiudersi definitivamente. |

### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

|                   |                                                                                                                                      |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>GEN04 - NO</b> | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro. |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata ispirandosi ai principi di prudenza e di competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi che compongono le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

**I criteri di valutazione delle poste di bilancio adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.**

| Posta di bilancio            | Criterio di valutazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Immobilizzazioni immateriali | Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.<br>All'interno delle immobilizzazioni immateriali l'Azienda registra, in linea generale, i movimenti contabili relativi alle migliorie su beni di terzi (fabbricati) non trasferiti in proprietà dell'Azienda nonché le acquisizioni di software. Per chiarezza e completezza informativa, si rammenta, come di consueto, con riferimento alle migliorie su beni di terzi, che nel corso dell'esercizio 2011, a seguito dell'adozione da parte dell'Amministrazione regionale della Deliberazione della Giunta regionale n. 2290 del 07/10/2011, sono stati trasferiti all'Azienda U.S.L., a titolo gratuito, diversi immobili a destinazione sanitaria e socio-sanitaria di proprietà della Regione Autonoma Valle d'Aosta. Tuttavia, non tutti i beni di proprietà regionale e/o pubblica di cui dispone l'azienda USL sono stati trasferiti in proprietà e pertanto questi ultimi rimangono in comodato all'azienda USL con vincolo di destinazione (così come disposto dalla Legge Regionale 25.01.2000 n. 5 - art. 40). Pertanto, proprio in relazione alla realizzazione di opere manutentive concernenti le unità immobiliari in comodato d'uso gratuito, si procede |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            | <p>alla contabilizzazione delle stesse al conto 1110401 “Spese incrementative beni di terzi” con conseguenti ammortamenti.</p> <p>Tali opere sono iscritte al costo d’acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori ed IVA, e vengono ammortizzate sistematicamente per il periodo della prevista utilità futura. Le stesse sono esposte nell’attivo al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le manutenzioni straordinarie su beni di terzi sono ammortizzate in 8 anni (con applicazione dell’aliquota del 12,5%), tenuto conto della tipologia di intervento effettuata sull’immobile. Tale determinazione è stata assunta nel tempo, sentito il parere del Collegio Sindacale, sulla base della constatazione che trattasi in misura essenziale di opere manutentive di natura impiantistica e della conseguente inopportunità di ammortizzare gli interventi in argomento con aliquota pari al 3%.</p> <p>Per quanto concerne i fabbricati di proprietà dell’Azienda, si procede con l’ammortamento ordinario con l’applicazione dell’aliquota del 3%.</p> <p>L’iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del Collegio Sindacale dell’Azienda.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Immobilizzazioni materiali | <p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l’IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Come anticipato in punto immobilizzazioni immateriali, con Deliberazione della Giunta regionale n. 2290 del 07/10/2011 diversi immobili a destinazione sanitaria e socio-sanitaria di proprietà regionale sono stati trasferiti in proprietà, a titolo gratuito, all’Azienda USL.</p> <p>A seguito di confronto con il Collegio sindacale dell’Azienda U.S.L., nell’esercizio 2011 si è proceduto all’iscrizione, alla voce “Fabbricati”, del valore complessivo dei beni trasferiti risultante a conto di patrimonio della Regione Autonoma Valle d’Aosta per poi procedere al totale ammortamento del valore al 31/12/2011, considerato che il passaggio di proprietà è avvenuto nel mese di ottobre 2011 e che pertanto le spese per opere manutentive dell’anno 2011 erano già state imputate alla voce “spese incrementative beni di terzi”; si è poi proceduto a stornare i costi imputati alla voce “spese incrementative beni di terzi” alla voce “fabbricati” per quei lavori già collaudati e alla voce “immobilizzazioni in corso ed acconti fabbricati indisponibili” per quei lavori non ancora giunti alla fase del collaudo. Le informazioni relative a tali ultimi due punti sono state direttamente acquisite dalla competente SC Tecnico e sono agli atti della SC Programmazione bilancio e controllo di gestione.</p> <p>Nel corso dell’esercizio 2014 sono stati trasferiti in proprietà all’Azienda ulteriori fabbricati. Specificamente, con deliberazione di Giunta regionale n. 276 in data 14 marzo 2014 è stata trasferita in proprietà all’Azienda la palazzina sita in Via Guido Rey n. 3, mentre con delibera del Consiglio Comunale di Morgex n. 39 in data 30 ottobre 2014 è stato trasferito in proprietà il Poliambulatorio ubicato nel medesimo comune. Dall’esercizio 2015 in poi non vi sono stati ulteriori trasferimenti di fabbricati in proprietà.</p> <p>Sono inoltre entrate a far parte del patrimonio immobiliare aziendale al 31/12/2025 alcune unità immobiliari e terreni derivanti da donazione operata da un soggetto privato (cd. lascito Marchiando). Tali beni sono stati iscritti a patrimonio disponibile ed il valore di iscrizione si è</p> |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | <p>fondato sulle perizie redatte dall'Agenzia del demanio. Nel corso dell'annualità 2026 l'Azienda provvederà a bandire la procedura di alienazione dei predetti beni, nel rispetto delle disposizioni testamentarie. I relativi proventi saranno destinati alla realizzazione di opere a favore del presidio ospedaliero U. Parini.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono invece imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durvolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto. Anche tali opere sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori ed IVA, e vengono ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura. Le stesse sono esposte nell'attivo al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le manutenzioni straordinarie sui fabbricati di proprietà, a partire dall'annualità 2022, vengono ammortizzate con applicazione dell'aliquota del 3%.</p> |
| Titoli                | Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Partecipazioni        | Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Rimanenze             | La valorizzazione è effettuata con il metodo del costo medio ponderato.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Crediti               | Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Disponibilità liquide | Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Ratei e risconti      | Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Patrimonio netto      | <p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fondi per rischi e oneri      | I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. |
| Premio operosità Medici SUMAI | È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| TFR                           | Rappresenta, in linea teorica, l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, nei confronti del personale dipendente dell'Azienda. Tuttavia l'Azienda Usl Valle d'Aosta corrisponde agli enti di previdenza competenti le somme dovute per TFR e spetta pertanto a codesti enti la corresponsione del trattamento di fine rapporto alla cessazione del rapporto di lavoro dipendente.                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Debiti                        | Sono rilevati al loro valore nominale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Ricavi e costi                | Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Imposte sul reddito           | Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Conti d'ordine                | Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

### 3. Dati relativi al personale (dipendente, non dipendente, ACN)

I dati che seguono sono stati elaborati dalla SC Sviluppo delle risorse umane e forniscono una rappresentazione numerica complessiva della situazione del personale dipendente in forza all'Azienda al 31/12/2025, suddiviso per figura professionale e per area di appartenenza.

#### *Personale dipendente suddiviso per figure professionali*

| RUOLO                   | Figura professionale          | 31/12/24     |            |              | 31/12/25     |            |              |
|-------------------------|-------------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|
|                         |                               | Tempo indet. | Tempo det. | Totale       | Tempo indet. | Tempo det. | Totale       |
| Ruolo sanitario         | Medici                        | 297          | 8          | 305          | 311          | 8          | 319          |
|                         | Veterinari                    | 31           | 1          | 32           | 30           | 0          | 30           |
|                         | Dirigenti sanitari non medici | 50           | 1          | 51           | 50           | 1          | 51           |
|                         | Dirigente profess. sanitarie  | 1            | 0          | 1            | 1            | 0          | 1            |
|                         | Comparto                      | 1.186        | 26         | 1.212        | 1.177        | 14         | 1.191        |
|                         | <b>TOTALE</b>                 | <b>1.565</b> | <b>36</b>  | <b>1.601</b> | <b>1.569</b> | <b>23</b>  | <b>1.592</b> |
| Ruolo tecnico           | Dirigenti                     | 2            | 0          | 2            | 3            | 0          | 3            |
|                         | Comparto                      | 153          |            | 153          | 178          | 0          | 178          |
|                         | <b>TOTALE</b>                 | <b>155</b>   | <b>0</b>   | <b>155</b>   | <b>181</b>   | <b>0</b>   | <b>181</b>   |
| Ruolo amministrativo    | Dirigenti                     | 8            | 1          | 9            | 9            | 0          | 9            |
|                         | Comparto                      | 395          | 0          | 395          | 351          | 0          | 351          |
|                         | <b>TOTALE</b>                 | <b>403</b>   | <b>1</b>   | <b>404</b>   | <b>360</b>   | <b>0</b>   | <b>360</b>   |
| Ruolo professionale     | Dirigenti                     | 6            | 0          | 6            | 6            | 0          | 6            |
|                         | Comparto                      | 1            | 1          | 2            | 2            | 1          | 3            |
|                         | <b>TOTALE</b>                 | <b>7</b>     | <b>1</b>   | <b>8</b>     | <b>8</b>     | <b>1</b>   | <b>9</b>     |
| <b>TOTALE PERSONALE</b> |                               | <b>2.130</b> | <b>38</b>  | <b>2.168</b> | <b>2.118</b> | <b>24</b>  | <b>2.142</b> |

**Personale dipendente suddiviso per area di appartenenza**

| AREA                                                   | 31/12/24            |                   |        | 31/12/25            |                   |        |
|--------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------|---------------------|-------------------|--------|
|                                                        | Tempo indeterminato | Tempo determinato | Totale | Tempo indeterminato | Tempo determinato | Totale |
| AREA TERRITORIALE                                      | 261                 | 12                | 273    | 233                 | 2                 | 235    |
| AREA OSPEDALIERA                                       | 1419                | 24                | 1443   | 1390                | 22                | 1412   |
| AREA PREVENZIONE                                       | 120                 | 1                 | 121    | 122                 | 0                 | 122    |
| AREA TECNICO<br>AMMINISTRATIVA<br>DIREZIONE STRATEGICA | 326                 | 5                 | 331    | 373                 | 0                 | 373    |
| TOTALE PERSONALE                                       | 2126                | 42                | 2168   | 2118                | 24                | 2142   |

Le tabelle seguenti, a loro volta prodotte dalla SC ‘Sviluppo delle risorse umane’, evidenziano invece il personale in servizio con rapporto di lavoro in regime di somministrazione ed in regime di lavoro autonomo (libero professionisti, collaborazioni coordinate e

### ***Personale somministrato suddiviso per figure professionali***

| <b>RUOLO</b>          | <b>PERSONALE SOMMINISTRATO</b>                                               | <b>31/12/24</b> | <b>31/12/25</b> |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Amministrativo</b> | Assistente amministrativo                                                    | 3               | 25              |
|                       | Coadiutore amministrativo senior                                             | 50              | 60              |
|                       | Collaboratore amministrativo-professionale                                   | 1               | 2               |
|                       | <b>TOTALE PARZIALE RUOLO AMMINISTRATIVO</b>                                  | <b>54</b>       | <b>87</b>       |
| <b>Sanitario</b>      | Infermiere                                                                   | 19              | 28              |
|                       | Logopedista                                                                  | 7               | 0               |
|                       | Terapista della neuro e psicomotricità dell'età evolutiva                    | 2               | 0               |
|                       | Ostetrica                                                                    | 0               | 0               |
|                       | Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare | 2               | 0               |
|                       | Tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro               | 2               | 0               |
|                       | Fisioterapista                                                               | 8               | 0               |
|                       | Tecnico di neurofisiopatologia                                               | 2               | 1               |
|                       | Tecnico audiometrista                                                        | 1               | 0               |
|                       | Ortottista                                                                   | 3               | 0               |
|                       | Tecnico sanitario di laboratorio biomedico                                   | 2               | 0               |
|                       | Tecnico riabilitazione psichiatrica                                          | 2               | 0               |
|                       | Dietista                                                                     | 1               | 1               |
|                       | Tecnico sanitario di radiologia medica                                       | 1               | 1               |
|                       | Educatore professionale                                                      | 1               | 0               |
|                       | Terapista occupazionale                                                      | 1               | 0               |
|                       | <b>TOTALE PARZIALE RUOLO SANITARIO</b>                                       | <b>54</b>       | <b>31</b>       |
| <b>Tecnico</b>        | Assistente tecnico                                                           | 2               | 1               |
|                       | Collaboratore tecnico professionale                                          | 3               | 3               |
|                       | Operatore tecnico specializzato                                              | 86              | 82              |
|                       | Assistente informatico                                                       | 2               | 2               |
|                       | <b>TOTALE PARZIALE RUOLO TECNICO</b>                                         | <b>93</b>       | <b>88</b>       |
| <b>Sociosanitario</b> | Operatore sociosanitario                                                     | 23              | 42              |
|                       | <b>TOTALE PARZIALE RUOLO SOCIO SANITARIO</b>                                 | <b>23</b>       | <b>42</b>       |
| <b>Professionale</b>  | Specialista nei rapporti con i media – giornalista pubblico                  | 1               | 0               |
|                       | <b>TOTALE PARZIALE RUOLO PROFESSIONALE</b>                                   | <b>1</b>        | <b>0</b>        |
|                       | <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                                                    | <b>225</b>      | <b>248</b>      |

### ***Personale libero professionista suddiviso per figure professionali***

| <b>Figure professionali liberi professionisti</b> | <b>31/12/2024</b>    | <b>31/12/2025</b>    |
|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Psicologi                                         | 8                    | 11                   |
| Farmacisti                                        | 1                    | 2                    |
| Medici                                            | 37 (di cui 18 covid) | 62 (di cui 11 covid) |
| Veterinari                                        | 1                    | 0                    |
| Infermieri                                        | 32                   | 69                   |
| Infermieri pediatrici                             | 0                    | 1                    |
| Terapista occupazionale                           | 1                    | 0                    |
| Consulente informatico                            | 2                    | 1                    |
| Odontoiatri                                       | 0                    | 1                    |
| <b>TOTALE</b>                                     | <b>82</b>            | <b>147</b>           |

La tabella seguente, fornita dalla SC 'Progetti e innovazione Area territoriale' evidenzia, infine, la composizione del personale afferente alle Convenzioni Uniche Nazionali - Assistenza sanitaria di base, che appare invariata nelle due annualità di riferimento.



***Personale afferente alle Convenzioni Uniche Nazionali suddiviso per figure professionali***

| Tipologia del Personale            | Personale al<br>31/12/2024 | Personale al<br>31/12/2025 |
|------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>MEDICINA DI BASE</b>            | <b>137</b>                 | <b>125</b>                 |
| Medici di medicina generale        | 75                         | <b>77</b>                  |
| Pediatrati di libera scelta        | 12                         | <b>11</b>                  |
| Medici di continuità assistenziale | 44                         | <b>32</b>                  |
| Altre figure                       | 6                          | <b>5</b>                   |

I dati di attività correlati all'utilizzo delle risorse umane sono desumibili dalla relazione del Direttore Generale di accompagnamento al bilancio di esercizio 2025, mentre i dati di andamento della spesa di personale, specificamente collegati allo specifico obiettivo di monitoraggio dei costi del personale dipendente e non dipendente assegnato dalla Regione, sono desumibili dall'allegato 6, oltre che dalla documentazione complessiva compositiva del documento contabile.

## 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

Tab. 1 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                    | Costo storico | ESERCIZI PRECEDENTI |              |                    |                       | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO    |               |              |                                        |                             |                         |                         |              |                        |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|--------------|--------------------|-----------------------|-----------------------------|---------------|--------------|----------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------|------------------------|
|                                                                 |               | Rivalutazioni       | Svalutazioni | Fondo ammortamento | Valore netto iniziale | procedi e riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni e costruzioni in economia | Manutenzioni incrementative | Interessi capitalizzati | Cessioni (valore netto) | Ammortamenti | Valore netto contabile |
| Costi di impianto e di ampliamento                              | 0             | 0                   | 0            | 0                  | 0                     | 0                           | 0             | 0            | 0                                      | 0                           | 0                       | 0                       | 0            | 0                      |
| di cui soggetti a sterilizzazione                               | 0             | 0                   | 0            | 0                  | 0                     | 0                           | 0             | 0            | 0                                      | 0                           | 0                       | 0                       | 0            | 0                      |
| Costi di ricerca e sviluppo                                     | 0             | 0                   | 0            | 0                  | 0                     | 0                           | 0             | 0            | 0                                      | 0                           | 0                       | 0                       | 0            | 0                      |
| di cui soggetti a sterilizzazione                               | 0             | 0                   | 0            | 0                  | 0                     | 0                           | 0             | 0            | 0                                      | 0                           | 0                       | 0                       | 0            | 0                      |
| Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere di ingegno | 0             | 0                   | 0            | 0                  | 0                     | 0                           | 0             | 0            | 0                                      | 0                           | 0                       | 0                       | 0            | 0                      |
| di cui soggetti a sterilizzazione                               | 0             | 0                   | 0            | 0                  | 0                     | 0                           | 0             | 0            | 0                                      | 0                           | 0                       | 0                       | 0            | 0                      |
| Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                 | 0             | 0                   | 0            | 0                  | 0                     | 0                           | 0             | 0            | 0                                      | 0                           | 0                       | 0                       | 0            | 0                      |
| Altre immobilizzazioni immateriali                              | 0             | 0                   | 0            | 0                  | 0                     | 0                           | 0             | 0            | 0                                      | 0                           | 0                       | 0                       | 0            | 0                      |
| di cui soggetti a sterilizzazione                               | 0             | 0                   | 0            | 0                  | 0                     | 0                           | 0             | 0            | 0                                      | 0                           | 0                       | 0                       | 0            | 0                      |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                   | 0             | 0                   | 0            | 0                  | 0                     | 0                           | 0             | 0            | 0                                      | 0                           | 0                       | 0                       | 0            | 0                      |
| di cui soggetti a sterilizzazione                               | 0             | 0                   | 0            | 0                  | 0                     | 0                           | 0             | 0            | 0                                      | 0                           | 0                       | 0                       | 0            | 0                      |
| Migliorie su beni di terzi                                      | 47.075.122    | 0                   | 0            | 46.663.712         | 411.410               | 0                           | 0             | 0            | -                                      | 290.738                     | 0                       | 0                       | 143.516      | 558.632                |
| di cui soggetti a sterilizzazione                               | 47.075.122    | 0                   | 0            | 46.663.712         | 411.410               | 0                           | 0             | 0            | -                                      | 290.738                     | 0                       | 0                       | 143.516      | 558.632                |
| Software                                                        | 20.123.013    | 0                   | 0            | 13.223.282         | 6.899.731             | 0                           | 0             | 0            | -                                      | 1.608.519                   | 0                       | 0                       | 1.189.259    | 7.318.991              |
| di cui soggetti a sterilizzazione                               | 20.123.013    | 0                   | 0            | 13.223.282         | 6.899.731             | 0                           | 0             | 0            | -                                      | 1.608.519                   | 0                       | 0                       | 1.189.259    | 7.318.991              |
| Pubblicità                                                      | 0             | 0                   | 0            | 0                  | 0                     | 0                           | 0             | 0            | 0                                      | 0                           | 0                       | 0                       | 0            | 0                      |
| di cui soggetti a sterilizzazione                               | 0             | 0                   | 0            | 0                  | 0                     | 0                           | 0             | 0            | 0                                      | 0                           | 0                       | 0                       | 0            | 0                      |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                             | 67.198.135    | -                   | -            | 59.886.994         | 7.311.141             | -                           | -             | -            | -                                      | 1.899.257                   | -                       | -                       | 1.332.775    | 7.877.623              |
| di cui soggetti a sterilizzazione                               | 67.198.135    | -                   | -            | 59.886.994         | 7.311.141             | -                           | -             | -            | -                                      | 1.899.257                   | -                       | -                       | 1.332.775    | 7.877.623              |

Tab. 2 - Dettaglio dei costi di impianto ed ampliamento

Non si registrano movimentazioni.

| DETTAGLIO COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |            |               | ALTRE INFORMAZIONI |                                            |
|----------------------------------------------|--------------------------|------------|---------------|--------------------|--------------------------------------------|
|                                              | Valore iniziale          | Incrementi | Valore finale | Ragioni iscrizione | Estremi del verbale del collegio sindacale |
|                                              |                          |            |               |                    |                                            |
|                                              |                          |            |               |                    |                                            |
|                                              |                          |            |               |                    |                                            |
|                                              |                          |            |               |                    |                                            |

Tab. 3 - Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

Non si registrano movimentazioni.

| DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |            |               | ALTRE INFORMAZIONI |                                            |
|---------------------------------------|--------------------------|------------|---------------|--------------------|--------------------------------------------|
|                                       | Valore iniziale          | Incrementi | Valore finale | Ragioni iscrizione | Estremi del verbale del collegio sindacale |
|                                       |                          |            |               |                    |                                            |
|                                       |                          |            |               |                    |                                            |
|                                       |                          |            |               |                    |                                            |
|                                       |                          |            |               |                    |                                            |

Tab. 4 - Dettaglio costi di pubblicità

Non si registrano movimentazioni.

| DETTAGLIO PUBBLICITA' | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |            |               | ALTRE INFORMAZIONI |                                            |
|-----------------------|--------------------------|------------|---------------|--------------------|--------------------------------------------|
|                       | Valore iniziale          | Incrementi | Valore finale | Ragioni iscrizione | Estremi del verbale del collegio sindacale |
|                       |                          |            |               |                    |                                            |
|                       |                          |            |               |                    |                                            |
|                       |                          |            |               |                    |                                            |
|                       |                          |            |               |                    |                                            |

Tab. 5 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                           | Costo storico | ESERCIZI PRECEDENTI |              |                    |                       | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO     |               |              |                                        |                             |                         |                         |              |                        |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------------|--------------|--------------------|-----------------------|------------------------------|---------------|--------------|----------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------|------------------------|
|                                                      |               | Rivalutazioni       | Svalutazioni | Fondo ammortamento | Valore netto iniziale | giocetti e riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni e costruzioni in economia | Manutenzioni incrementative | Interessi capitalizzati | Cessioni (valore netto) | Ammortamenti | Valore netto contabile |
| Terreni disponibili                                  | 0             | 0                   | 0            | 0                  | 0                     | 0                            | 0             | 0            | 143.867                                | 0                           | 0                       | 0                       | 0            | 143.867                |
| di cui soggetti a sterilizzazione                    | 0             | 0                   | 0            | 0                  | 0                     | 0                            | 0             | 0            | -                                      | 0                           | 0                       | 0                       | 0            | -                      |
| Terreni indisponibili                                | 0             | 0                   | 0            | 0                  | 0                     | 0                            | 0             | 0            | 0                                      | 0                           | 0                       | 0                       | 0            | 0                      |
| di cui soggetti a sterilizzazione                    | 0             | 0                   | 0            | 0                  | 0                     | 0                            | 0             | 0            | 0                                      | 0                           | 0                       | 0                       | 0            | 0                      |
| Fabbricati non strumentali (disponibili)             | 0             | 0                   | 0            | 0                  | 0                     | 0                            | 0             | 0            | 1.215.934                              | 0                           | 0                       | 0                       | 0            | 1.215.934              |
| di cui soggetti a sterilizzazione                    | 0             | 0                   | 0            | 0                  | 0                     | 0                            | 0             | 0            | 0                                      | 0                           | 0                       | 0                       | 0            | 0                      |
| Fabbricati strumentali (disponibili)                 | 116.710.281   | 0                   | 0            | 85.875.249         | 30.835.032            | 0                            | 0             | 0            | 0                                      | 6.837.284                   | 0                       | 0                       | 1.379.560    | 36.292.756             |
| di cui soggetti a sterilizzazione                    | 116.710.281   | 0                   | 0            | 85.875.249         | 30.835.032            | 0                            | 0             | 0            | 0                                      | 6.837.284                   | 0                       | 0                       | 1.379.560    | 36.292.756             |
| Impianti e macchinari                                | 146.856       | -                   | -            | 51.338             | 95.518                | 0                            | 0             | 0            | 0                                      | 0                           | 0                       | 0                       | 381          | 95.137                 |
| di cui soggetti a sterilizzazione                    | 146.856       | -                   | -            | 51.338             | 95.518                | 0                            | 0             | 0            | 0                                      | 0                           | 0                       | 0                       | 381          | 95.137                 |
| Attrezzature sanitarie e scientifiche                | 81.460.614    | 0                   | 0            | 71.519.167         | 9.941.447             | 0                            | 0             | 0            | 2.677.907                              | 0                           | 0                       | 0                       | 3.045.552    | 9.573.802              |
| di cui soggetti a sterilizzazione                    | 81.460.614    | 0                   | 0            | 71.519.167         | 9.941.447             | 0                            | 0             | 0            | 2.677.907                              | 0                           | 0                       | 0                       | 3.045.552    | 9.573.802              |
| Mobili e arredi                                      | 12.279.260    | 0                   | 0            | 11.482.203         | 797.057               | 0                            | 0             | 0            | 334.088                                | 0                           | 0                       | 0                       | 258.852      | 872.293                |
| di cui soggetti a sterilizzazione                    | 12.279.260    | 0                   | 0            | 11.482.203         | 797.057               | 0                            | 0             | 0            | 334.088                                | 0                           | 0                       | 0                       | 258.852      | 872.293                |
| Automezzi                                            | 8.249.513     | 0                   | 0            | 7.695.661          | 553.852               | 0                            | 0             | 0            | 945.486                                | 0                           | 0                       | 0                       | 309.534      | 1.189.804              |
| di cui soggetti a sterilizzazione                    | 8.249.513     | 0                   | 0            | 7.695.661          | 553.852               | 0                            | 0             | 0            | 945.486                                | 0                           | 0                       | 0                       | 309.534      | 1.189.804              |
| Oggetti d'arte                                       | 0             | 0                   | 0            | -                  | -                     | 0                            | 0             | 0            | 0                                      | 0                           | 0                       | 0                       | 0            | 0                      |
| Altre immobilizzazioni materiali                     | 11.498.174    | 0                   | 0            | 8.964.135          | 2.534.039             | 0                            | 0             | 0            | 461.643                                | 0                           | 0                       | 0                       | 396.678      | 2.599.004              |
| di cui soggetti a sterilizzazione                    | 11.498.174    | 0                   | 0            | 8.964.135          | 2.534.039             | 0                            | 0             | 0            | 461.643                                | 0                           | 0                       | 0                       | 396.678      | 2.599.004              |
| Immobilizzazioni materiali in corso e accantonamenti | 12.214.787    | 0                   | 0            | -                  | 12.214.787            | 2.773                        | 0             | 0            | -                                      | 0                           | 0                       | 0                       | 0            | 12.212.014             |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                    | 242.559.485   | -                   | -            | 185.587.753        | 56.971.732            | 2.773                        | -             | -            | 5.778.925                              | 6.837.284                   | -                       | -                       | 5.390.557    | 64.194.611             |
| di cui soggetti a sterilizzazione                    | 230.344.698   | -                   | -            | 185.587.753        | 44.756.945            | -                            | -             | -            | 4.419.124                              | 6.837.284                   | -                       | -                       | 5.390.557    | 50.622.796             |

Tab. 6 - Dettaglio altre immobilizzazioni materiali (vedasi IMM 14)

| Dettaglio altre immobilizzazioni materiali | Valore lordo | fondo ammortamento | valore netto |
|--------------------------------------------|--------------|--------------------|--------------|
| Attrezzature informatiche                  | 10.304.027   | 7.895.036          | 2.408.991    |
| Altri beni                                 | 1.655.791    | 1.465.778          | 190.013      |
| Totale altre immobilizzazioni materiali    | 11.959.818   | 9.360.814          | 2.599.004    |

Tab. 7 - Dettaglio delle immobilizzazioni materiali in corso (fonte SC Tecnico, che detiene il dato relativo al dettaglio di ciascun singolo intervento in corso)

| CONTO 1120214                            |            |
|------------------------------------------|------------|
| TIPOLOGIA                                | Totale     |
| MANUTENZIONE STRAORDINARIA I.TECNOLOGICI | 1.583.041  |
| MANUTENZIONE STRAORDINARIA IM.ELETTRICI  | 1.433.121  |
| MANUTENZIONE STRAORDINARIA IM.MECCANICI  | 1.518.229  |
| MANUTENZIONI STRAORDINARIE EDILIZIE      | 3.238.663  |
| PNRR                                     | 1.617.260  |
| RISTRUTTURAZIONI                         | 2.821.699  |
| Totale complessivo                       | 12.212.014 |

**IMM01 - Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

|                   |                                                                                                                         |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>IMM01 - NO</b> | Per le immobilizzazioni immateriali, valgono le considerazioni già svolte in relazione alle migliorie su beni di terzi. |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| <b>Immobilizzazioni immateriali</b> | <b>Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011</b>            | <b>Aliquota utilizzata dall'azienda</b> |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Migliorie su beni di terzi          | Aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto | 12,5%                                   |
| Software                            | 20,0% (altre immobilizzazioni immateriali)              | 20,0%                                   |

**IMM02 - Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

|                   |                                                                                                                                                                        |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>IMM02 - NO</b> | Per le immobilizzazioni materiali, trovano applicazione alle aliquote previste dal D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| <b>Immobilizzazioni materiali</b> | <b>Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011</b> | <b>Aliquota utilizzata dall'azienda</b> |
|-----------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Fabbricati istituzionali          | 3,0%                                         | 3,0%                                    |
| Attrezzature sanitarie            | 20,0%                                        | 20,0%                                   |
| Mobili e arredi                   | 12,5%                                        | 12,5%                                   |
| Automezzi                         | 25,0%                                        | 25,0%                                   |
| Attrezzature informatiche         | 20,0%                                        | 20,0%                                   |
| Altre immobilizzazioni materiali  | 20,0%                                        | 20,0%                                   |

**IMM03 - Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

|                   |                                                                                                                                     |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>IMM03 - SI</b> | Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento. |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**IMM04 - Eventuale ammortamento integrale.**

|                   |                                                                                                                                                                |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>IMM04 - SI</b> | Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto di- |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                               |
|--|-------------------------------|
|  | spesabile e pronto per l'uso. |
|--|-------------------------------|

#### IMM05 - Svalutazioni.

|                     |   |                                                                                                                |
|---------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>IMM05<br/>NO</b> | - | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali. |
|---------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### IMM06 - Rivalutazioni.

|                     |   |                                                                                                                 |
|---------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>IMM06<br/>NO</b> | - | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali. |
|---------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### IMM07 - Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

|                     |   |                                                                                                                                                              |
|---------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>IMM07<br/>NO</b> | - | Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero). |
|---------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### IMM08 - Oneri finanziari capitalizzati.

|                     |   |                                                                      |
|---------------------|---|----------------------------------------------------------------------|
| <b>IMM08<br/>NO</b> | - | Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari. |
|---------------------|---|----------------------------------------------------------------------|

#### Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Caso presente in azienda? |  | Se sì, illustrare                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>IMM09 - Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?                                                                                                                                                                             | NO                        |  |                                                                                                                                                               |
| <b>IMM10 - Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?                                                                                     | NO                        |  |                                                                                                                                                               |
| <b>IMM11 - Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? | NO                        |  |                                                                                                                                                               |
| <b>IMM12 - Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradotti in debiti?                                                                                                                      | SI                        |  | La casistica, in materia di investimenti, è fisiologica, in quanto può accadere che un impegno o un ordine di spesa assunto nei confronti di un fornitore de- |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |  | terminato, tramite provvedimento deliberativo o determinazione dirigenziale, non sia ancora seguito, alla data di chiusura dell'esercizio, dalla manifestazione numeraria.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>IMM13 - Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?                                                                                                                                                                                                               | NO |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>IMM14 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | SI |  | <p>Per quanto concerne gli altri beni, trattasi soprattutto di acquisti di attrezzature informatiche o di beni non riconducibili alle voci precedenti ed aventi pertanto carattere residuale, quali frigoriferi, carrozzine, calcolatrici, ecc.</p> <p>Il conti terreni disponibili e fabbricati disponibili accolgono la contabilizzazione relativa agli immobili derivanti dal lascito 'Marchiando' e si fondano sulle valutazioni peritali effettuate dalla competente Agenzia del Demanio.</p> |

## 5. Immobilizzazioni finanziarie

Tab. 8 - movimentazione dei crediti finanziari

Non si registrano movimentazioni.

| CODICE MOD. SP | CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE) | Valore iniziale | Incrementi | Decrementi | Valore finale |
|----------------|--------------------------------------|-----------------|------------|------------|---------------|
| AAA660         | Crediti finanziari v/Stato           |                 |            |            |               |
| AAA670         | Crediti finanziari v/Regione         |                 |            |            |               |
| AAA680         | Crediti finanziari v/partecipate     |                 |            |            |               |
|                |                                      |                 |            |            |               |
| AAA690         | Crediti finanziari v/altri:          |                 |            |            |               |
|                | ...                                  |                 |            |            |               |
|                | ...                                  |                 |            |            |               |
|                | <b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>     |                 |            |            |               |

Tab. 9 - movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

Non si registrano movimentazioni.

| CODICE MOD. SP | CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE) | Fondo svalutazione iniziale | Accantonamenti | Utilizzi | Fondo svalutazione finale |
|----------------|-----------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------|---------------------------|
| AAA660         | Crediti finanziari v/Stato              |                             |                |          |                           |
| AAA670         | Crediti finanziari v/Regione            |                             |                |          |                           |
| AAA680         | Crediti finanziari v/partecipate:       |                             |                |          |                           |
|                | ...                                     |                             |                |          |                           |
|                | ...                                     |                             |                |          |                           |
| AAA690         | Crediti finanziari v/altri:             |                             |                |          |                           |
|                | ...                                     |                             |                |          |                           |
|                | ...                                     |                             |                |          |                           |
|                | <b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>        |                             |                |          |                           |

Tab. 10 - Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

Non si registrano movimentazioni.

| CODICE MOD. SP | CREDITI FINANZIARI                | VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/X<br>PER ANNO DI FORMAZIONE |          |          |          |        |
|----------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|--------|
|                |                                   | Anno X-4 e precedenti                                            | Anno X-3 | Anno X-2 | Anno X-1 | Anno X |
| AAA660         | Crediti finanziari v/Stato        |                                                                  |          |          |          |        |
| AAA670         | Crediti finanziari v/Regione      |                                                                  |          |          |          |        |
| AAA680         | Crediti finanziari v/partecipate: |                                                                  |          |          |          |        |
|                | ...                               |                                                                  |          |          |          |        |
|                | ...                               |                                                                  |          |          |          |        |
| AAA690         | Crediti finanziari v/altri:       |                                                                  |          |          |          |        |
|                | ...                               |                                                                  |          |          |          |        |
|                | ...                               |                                                                  |          |          |          |        |
|                | <b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>  |                                                                  |          |          |          |        |

Tab. 11 - Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

Non si registrano movimentazioni.

| CODICE MOD. SP | CREDITI FINANZIARI                | VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/X<br>PER SCADENZA |                |              |
|----------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------|--------------|
|                |                                   | Entro 12 mesi                                       | Tra 1 e 5 anni | Oltre 5 anni |
| AAA660         | Crediti finanziari v/Stato        |                                                     |                |              |
| AAA670         | Crediti finanziari v/Regione      |                                                     |                |              |
| AAA680         | Crediti finanziari v/partecipate: |                                                     |                |              |
|                | ...                               |                                                     |                |              |
|                | ...                               |                                                     |                |              |
| AAA690         | Crediti finanziari v/altri:       |                                                     |                |              |
|                | ...                               |                                                     |                |              |
|                | ...                               |                                                     |                |              |
|                | <b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>  |                                                     |                |              |

Tab 12 - Dettaglio e movimentazione dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

Non si registrano movimentazioni.

Tab 13 - Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

Alla data di redazione del bilancio di esercizio dell'Azienda, la bozza di bilancio di esercizio dell'unica società partecipata (In.Va. SpA) non è ancora pervenuta.

Tab 14 - Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

| DETTAGLIO PARTECIPAZIONI               | Costo storico | ESERCIZI PRECEDENTI |              |                 | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO         |               |              |                                |                                   |               |
|----------------------------------------|---------------|---------------------|--------------|-----------------|----------------------------------|---------------|--------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------|
|                                        |               | Rivalutazioni       | Svalutazioni | Valore iniziale | Giroconti e<br>riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni e<br>conferimenti | Cessioni<br>(valore<br>contabile) | Valore finale |
| Partecipazioni in imprese controllate: |               |                     |              |                 |                                  |               |              |                                |                                   |               |
|                                        |               |                     |              |                 |                                  |               |              |                                |                                   |               |
| Partecipazioni in imprese collegate:   |               |                     |              |                 |                                  |               |              |                                |                                   |               |
|                                        |               |                     |              |                 |                                  |               |              |                                |                                   |               |
| Partecipazioni in altre imprese :      |               |                     |              |                 |                                  |               |              |                                |                                   |               |
| IN.VA. S.p.A.                          | 383.823       | 0                   | 0            | 383.823         | 0                                | 0             | 0            | 0                              | 0                                 | 383.823       |

#### IF01 - Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

|                  |                                                                                                     |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>IF01 - NO</b> | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie. |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

| Informazione                                                                                                                         | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>IF02 - Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramen- | NO                        |                   |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |  |                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ti ecc?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |  |                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>IF03 - Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?                                                                                                                       | NO |  |                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>IF04 - Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?                                                         | NO |  |                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>IF05 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | SI |  | Il bilancio di esercizio dell'unica società partecipata dall'Azienda e a totale partecipazione pubblica (In.Va. S.p.A.) è in approvazione, prevista in una fase successiva rispetto all'adozione del bilancio di esercizio dell'Azienda. |

## 6. Rimanenze

Tab. 15 - Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

| RIMANENZE                                                    | Valore iniziale  | Valore finale    | Variazione       | Variazione %  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|
| prodotti farmaceutici ad eccezione di vaccini ed emoderivati | 2.312.920        | 2.726.662        | 413.742          | 17,9%         |
| Emoderivati di produzione regionale                          | 80.191           | 60.333           | - 19.858         | -24,8%        |
| Prodotti dietetici                                           | 27.039           | 31.457           | 4.418            | 16,3%         |
| Vaccini                                                      | 128.069          | 130.166          | 2.097            | 1,6%          |
| Dispositivi medici, diagnostici, in vitro (IVD)              | 1.111.151        | 1.510.460        | 399.309          | 35,9%         |
| Dispositivi medici                                           | 2.092.347        | 2.144.799        | 52.452           | 2,5%          |
| Dispositivi medici impiantabili attivi                       | -                | 642              | 642              |               |
| Altri beni e prodotti sanitari                               | 707.617          | 135.242          | - 572.375        | -80,9%        |
| Prodotti chimici                                             | 2.056            | 1.736            | - 320            | -15,6%        |
| Materiali e Prodotti per uso veterinario                     | 35.678           | 75.833           | 40.155           | 112,5%        |
| Acconti su forniture materiale sanitario                     | -                | -                | -                |               |
| <b>RIMANENZE MATERIALE SANITARIO</b>                         | <b>6.497.068</b> | <b>6.817.330</b> | <b>320.262</b>   | <b>4,9%</b>   |
| Prodotti alimentari                                          | -                | -                | -                |               |
| Materiali di guardaroba, di pulizia, di convivenza in genere | 36.794           | 47.953           | 11.159           | 30,3%         |
| Combustibili, carburanti e lubrificanti                      | -                | -                | -                |               |
| Supporti informatici e cancelleria                           | 62.113           | 55.217           | - 6.896          | -11,1%        |
| Materiale per la manutenzione                                | 124.961          | -                | - 124.961        | -100,0%       |
| Beni non sanitari non ammortizzabili                         | 9.571            | 7.635            | - 1.936          | -20,2%        |
| Acconti su forniture materiale non sanitario                 | -                | -                | -                |               |
| <b>RIMANENZE MATERIALE NON SANITARIO</b>                     | <b>233.439</b>   | <b>110.805</b>   | <b>- 122.634</b> | <b>-52,5%</b> |
| <b>TOTALE</b>                                                | <b>6.730.507</b> | <b>6.928.135</b> | <b>197.628</b>   | <b>2,9%</b>   |

### RIM01 - Svalutazioni.

|                   |                                                                                                        |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>RIM01 - NO</b> | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Altre informazioni relative alle rimanenze.

| Informazione                                                                                                                                                                                                        | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>RIM02 - Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?                                                                                     | NO                        |                                                                                                                                                       |
| <b>RIM03 - Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?                                                                         | NO                        |                                                                                                                                                       |
| <b>RIM04 - Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?                                       | NO                        |                                                                                                                                                       |
| <b>RIM05 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono suffi- | SI                        | I valori esposti sono comprensivi delle rimanenze di reparto. Di rammenta che a partire dal bilancio di esercizio 2018 l'Azienda ha dato sistemazione |

|                                                                                                                                                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>cienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p> |  | <p>alla problematica della mancata rilevazione delle rimanenze di reparto. Il valore delle rimanenze di reparto oggetto di prima inventariazione, è stato determinato, al 31/12/2017, nell'importo di euro 1.424 (migliaia). In sede di prima rilevazione del predetto importo, l'Azienda, allo scopo di consentire la comparazione tra bilancio di esercizio 2017 e 2016 e di evitare che il dato relativo alla rilevazione delle rimanenze di reparto, in precedenza solo parzialmente stimate in contabilità generale nel valore di euro 485 (migliaia) in carenza di rilevazioni ufficiali, potesse influire sul risultato di esercizio, ha contabilizzato la differenza, di euro 937 (migliaia) allocandola al conto di stato patrimoniale 2500804 "Riserva inventariazione rimanenze di reparto". Il dato relativo alle rimanenze finali esposte a conto economico è stato conseguentemente iscritto al netto del valore delle rimanenze di reparto così come effettivamente rilevate, mentre lo stato patrimoniale ha evidenziato, all'aggregato 121 "Scorte" il valore complessivo delle giacenze aziendali. Dall'esercizio 2018 è stata possibile la piena equiparazione dei dati 2018 e 2017, lasciando traccia, a patrimonio netto, della rilevazione della riserva. I dati delle rimanenze finali al 31/12/2025 sono in incremento rispetto all'annualità precedente per una percentuale del +2.9%, in ampia parte collegabile proprio alla rilevazione delle rimanenze di reparto. I dati di dettaglio relativi ai magazzini aziendali sono stati elaborati attraverso il gestionale di contabilità generale, con la sola eccezione dei magazzini di reparto, che sono stati raccolti in via diretta dalla SSD Controllo</p> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | <p>di gestione attraverso i reparti e i cui dati non possono essere determinati in forma automatica tramite sistemi informatizzati, dei quali l'Azienda al momento non dispone. Ai fini dell'analisi della qualità del dato raccolto, ci si è avvalsi delle verifiche operate dalla SC Farmacia e Provveditorato per le valutazioni di propria competenza, finalizzate alla disamina delle informazioni complessive ed alla minimizzazione di eventuali errori (ad es. nella identificazione dell'unità di confezionamento). I dati relativi ai magazzini informatizzati sono in parte oggetto di resa di conto giudiziale, con particolare riferimento ai magazzini Farmaceutico centrale, Economale e Farmaceutico per la distribuzione diretta territoriale. Di tali conti si fornisce evidenza attraverso le tabelle seguenti, che costituiscono una integrazione informativa rispetto alla Nota integrativa dell'esercizio precedente, con dettaglio informativo analitico dei valori di movimentazione (movimenti di carico e di scarico) registrati sull'esercizio.</p> |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

data estrazione dati dal sistema AMC: 14/02/2026

### MAGAZZINO: M50 - Magazzino Farmacia

| Conto di bilancio |                                                                                    | Esistente iniziale al |                  | Movimenti di carico 2025 |                  | Movimenti di scarico 2025 (-) |                  | Esistente finale al |                  |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------|--------------------------|------------------|-------------------------------|------------------|---------------------|------------------|
| codice            | descrizione                                                                        | Qta (UM aziendale)    | Valore economico | Qta (UM aziendale)       | Valore economico | Qta (UM aziendale)            | Valore economico | Qta (UM aziendale)  | Valore economico |
| 3100104           | Vaccini                                                                            | 5.927                 | 1.037            | 50.069                   | 1.391.910        | 55.277                        | 1.391.112        | 719                 | 1.834            |
| 3100116           | Prodotti dietetici                                                                 | 30.256                | 23.663           | 311.445                  | 312.324          | 299.123                       | 308.394          | 42.578              | 27.594           |
| 3100120           | Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale | 771.083               | 1.698.260        | 7.080.176                | 27.872.734       | 7.123.345                     | 27.748.171       | 727.914             | 1.822.823        |
| 3100121           | Medicinali senza AIC                                                               | 90.658                | 51.106           | 99.689                   | 153.727          | 96.589                        | 157.289          | 93.758              | 47.544           |
| 3100122           | Emoderivati di produzione regionale                                                | 1.554                 | 62.972           | 10.851                   | 347.419          | 8.973                         | 370.131          | 3.432               | 40.261           |
| 3100124           | Prodotti chimici                                                                   | 286                   | 1.787            | 1.016                    | 12.343           | 824                           | 12.655           | 478                 | 1.475            |
| 3100125           | Dispositivi medici                                                                 | 54.483                | 74.536           | 384.268                  | 952.305          | 393.830                       | 931.965          | 44.921              | 94.876           |
| 3100127           | Dispositivi medici diagnostici in vitro (IVD)                                      | 53.751                | 3.773            | 22.357.981               | 1.227.629        | 22.143.725                    | 1.226.372        | 268.007             | 5.030            |
| 3100128           | Altri beni e prodotti sanitari                                                     | 34.741                | 14.408           | 83.643                   | 55.552           | 87.368                        | 58.056           | 31.016              | 11.905           |
| TOTALE            |                                                                                    | 1.042.739             | 1.931.542        | 30.379.138               | 32.325.944       | 30.209.054                    | 32.204.145       | 1.212.823           | 2.053.341        |

data estrazione dati dal sistema AMC: 14/02/2026

### MAGAZZINO: M37 - UNIFARMA DISTR. - EX ART 37

| Conto di bilancio |                                                                                    | Esistente iniziale al 31/12/2024 (+) |                  | Movimenti di carico 2025 (+) |                  | Movimenti di scarico 2025 (-) |                  | Esistente finale al 31/12/2025 (=) |                  |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------|------------------|-------------------------------|------------------|------------------------------------|------------------|
| codice            | descrizione                                                                        | Qta (UM aziendale)                   | Valore economico | Qta (UM aziendale)           | Valore economico | Qta (UM aziendale)            | Valore economico | Qta (UM aziendale)                 | Valore economico |
| 3100104           | Vaccini                                                                            | 81                                   | 3                | 2.510                        | 10.648           | 2.435                         | 10.563           | 156                                | 88               |
| 3100120           | Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale | 366.276                              | 285.765          | 4.789.349                    | 5.112.623        | 4.767.307                     | 5.003.559        | 388.318                            | 394.829          |
| 3100125           | Dispositivi medici                                                                 | 558.241                              | 66.677           | 1.966.393                    | 313.839          | 1.524.416                     | 295.288          | 1.000.218                          | 85.228           |
| 3100127           | Dispositivi medici diagnostici in vitro (IVD)                                      | 440.858                              | 42.738           | 894.211                      | 84.979           | 948.209                       | 89.416           | 386.860                            | 38.301           |
| TOTALE            |                                                                                    | 1.365.456                            | 395.184          | 7.652.463                    | 5.522.089        | 7.242.367                     | 5.398.826        | 1.775.552                          | 518.447          |

### MAGAZZINO: M10 - Magazzino economale

| Conto di bilancio |                                                     | Esistente iniziale al |                  | Movimenti di carico 2025 |                  | Movimenti di scarico 2025 (-) |                  | Esistente finale al |                  |
|-------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------|------------------|--------------------------|------------------|-------------------------------|------------------|---------------------|------------------|
| codice            | descrizione                                         | Qta (UM aziendale)    | Valore economico | Qta (UM aziendale)       | Valore economico | Qta (UM aziendale)            | Valore economico | Qta (UM aziendale)  | Valore economico |
| 3100124           | Prodotti chimici                                    | 0                     | 0                | 1                        | 31               | 1                             | 31               | 0                   | 0                |
| 3100125           | Dispositivi medici                                  | 4.571.122             | 849.629          | 18.178.054               | 12.204.283       | 18.206.238                    | 12.257.694       | 4.542.938           | 796.219          |
| 3100126           | Dispositivi medici impiantabili attivi              | 0                     | 0                | 192                      | 112.050          | 192                           | 112.050          | 0                   | 0                |
| 3100127           | Dispositivi medici diagnostici in vitro (IVD)       | 377.892               | 53.778           | 1.586.014                | 562.328          | 1.567.792                     | 550.630          | 396.114             | 65.476           |
| 3100128           | Altri beni e prodotti sanitari                      | 526.531               | 651.705          | 4.713.202                | 7.648.010        | 4.871.525                     | 8.224.035        | 368.208             | 75.680           |
| 3100132           | Materiali di guardaroba, puliz. e conviv. in genere | 1.102.621             | 36.361           | 7.623.713                | 218.033          | 7.408.295                     | 209.202          | 1.318.039           | 45.192           |
| 3100137           | Supporti Meccanografici                             | 614                   | 22.714           | 1.718                    | 54.413           | 1.092                         | 55.255           | 1.240               | 21.872           |
| 3100139           | Beni non sanitari non ammortizzabili                | 2.433                 | 3.165            | 48.013                   | 6.725            | 50.429                        | 8.661            | 17                  | 1.229            |
| 3100140           | Cancelleria e stampati                              | 1.068.871             | 28.627           | 3.758.582                | 118.483          | 3.936.625                     | 116.491          | 890.828             | 30.619           |
| 3100203           | Manut. ordin. app. attrezz. tec.-scient. sanitarie  | 0                     | 0                | 2                        | 4.256            | 2                             | 4.256            | 0                   | 0                |
| 3100255           | Materiale per manut. di attrezzature sanitarie      | 0                     | 0                | 28                       | 10.537           | 28                            | 10.537           | 0                   | 0                |
| TOTALE            |                                                     | 7.650.084             | 1.645.979        | 35.909.518               | 20.939.148       | 36.042.218                    | 21.548.840       | 7.517.384           | 1.036.287        |

## 7. Crediti

Tab 16 -

Movimentazione dei crediti per valore nominale (I parte)

|                                                                                                | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                   |                           |                   |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|---------------|
|                                                                                                | Valore iniziale          | Valore finale     | oltre fatture da emettere | Variazione        | Variazione%   |
| Crediti (valore nominale)                                                                      |                          |                   |                           |                   |               |
| Crediti v/ Stato per spesa corrente                                                            | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| di cui FSN indistinto                                                                          | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| di cui FSN vincolato                                                                           | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| di cui v/Ministero della salute per ricerca corrente                                           | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| di cui v/Ministero della salute per ricerca finalizzata                                        | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| di cui v/Ministero della salute per ricerca -altro                                             | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| Crediti v/ Stato per mobilità attiva pubblica                                                  | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| Crediti v/ Stato per mobilità attiva privata                                                   | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| Crediti v/ Stato per finanziamenti per investimenti                                            | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| di cui crediti v/Stato- investimenti per ricerca                                               | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| <b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>                                                                  | <b>0</b>                 | <b>0</b>          | <b>0</b>                  | <b>0</b>          | <b>0</b>      |
| Crediti v/ Regione o provincia autonoma per spesa corrente                                     | 16.873.955               | 28.701.738        | 0                         | 11.827.783        | 0,0%          |
| Crediti v/ Regione o provincia autonoma per mobilità attiva da ASL- AO intraregionale          | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| Crediti v/ Regione o provincia autonoma per mobilità attiva da ASL- AO extraregionale          | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| Crediti v/ Regione o provincia autonoma per mobilità attiva da privato                         | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| <b>TOTALE CREDITI V/ REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER SPESA CORRENTE</b>                       | <b>16.873.955</b>        | <b>28.701.738</b> | <b>-</b>                  | <b>11.827.783</b> | <b>70,1%</b>  |
| Crediti v/ Regione per investimenti                                                            | 42.248.478               | 49.785.074        | 0                         | 7.536.596         | 17,8%         |
| Crediti v/ Regione per aumento fondo dotazione                                                 | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| Crediti v/ Regione per ripiano perdite                                                         | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| di cui v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005                                            | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| <b>TOTALE CREDITI V/ REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>        | <b>42.248.478</b>        | <b>49.785.074</b> | <b>-</b>                  | <b>7.536.596</b>  | <b>17,8%</b>  |
| Crediti v/Comuni                                                                               | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| Crediti v/Asl della regione                                                                    | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| Crediti v/Asl della regione per mobilità intraregionale                                        | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| <b>TOTALE CREDITI V/ ASL DELLA REGIONE</b>                                                     |                          |                   |                           |                   |               |
| Crediti v/AO della regione                                                                     | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| Crediti v/AO della regione per mobilità intraregionale                                         | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| <b>TOTALE CREDITI V/ AO DELLA REGIONE</b>                                                      |                          |                   |                           |                   |               |
| Crediti v/IRCCS- Policlinici - Fondazioni della Regione                                        | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| Crediti v/IRCCS- Policlinici - Fondazioni della Regione per mobilità intraregionale            | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori regione                                            | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| <b>TOTALE CREDITI V/IRCCS- POLICLINICI- FONDAZIONI DELLA REGIONE E ASL - ASO FUORI REGIONE</b> | <b>-</b>                 | <b>-</b>          | <b>-</b>                  | <b>-</b>          |               |
| Crediti v/ARPA                                                                                 | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| Crediti v/erario                                                                               | -                        | 7.578             | -                         | 7.578             |               |
| Crediti v/clienti privati                                                                      | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| Crediti v/clienti privati per anticipi mobilità attiva                                         | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| <b>TOTALE CREDITI V/ CLIENTI PRIVATI</b>                                                       | <b>-</b>                 | <b>7.578</b>      | <b>-</b>                  | <b>7.578</b>      |               |
| Crediti v/società controllate e collegate                                                      | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| Crediti v/sperimentazioni gestionali                                                           | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| Crediti v/gestioni liquidatorie                                                                | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| Crediti v/prefetture                                                                           | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| Crediti v/altri soggetti pubblici                                                              | 3.056.815                | 2.774.292         | -                         | 282.523           | -9,2%         |
| di cui v/altri soggetti pubblici per ricerca                                                   | -                        | -                 | -                         | -                 |               |
| Crediti fondo cassa economale                                                                  | 15.000                   | -                 | -                         | 15.000            |               |
| Altri Crediti diversi                                                                          | 5.383.185                | 4.363.794         | -                         | 1.019.391         | -18,9%        |
| <b>TOTALE CREDITI V/ ALTRI</b>                                                                 | <b>8.455.000</b>         | <b>7.138.086</b>  | <b>-</b>                  | <b>1.316.914</b>  | <b>-15,6%</b> |

## Movimentazione dei crediti per anno di formazione (II parte)

|                                                                                                | Crediti al<br>31/12/2020 e<br>precedenti | Crediti al<br>31/12/2021 | Crediti al<br>31/12/2022 | Crediti al<br>31/12/2023 | Crediti al<br>31/12/2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Crediti (valore nominale)                                                                      |                                          |                          |                          |                          |                          |
| Crediti v/ Stato per spesa corrente                                                            | -                                        | -                        | -                        | -                        | -                        |
| di cui FSN indistinto                                                                          | -                                        | -                        | -                        | -                        | -                        |
| di cui FSN vincolato                                                                           | -                                        | -                        | -                        | -                        | -                        |
| di cui v/Ministero della salute per ricerca corrente                                           | -                                        | -                        | -                        | -                        | -                        |
| di cui v/Ministero della salute per ricerca finalizzata                                        | -                                        | -                        | -                        | -                        | -                        |
| di cui v/Ministero della salute per ricerca -altro                                             | -                                        | -                        | -                        | -                        | -                        |
| Crediti v/ Stato per mobilità attiva pubblica                                                  | -                                        | -                        | -                        | -                        | -                        |
| Crediti v/ Stato per mobilità attiva privata                                                   | -                                        | -                        | -                        | -                        | -                        |
| Crediti v/ Stato per finanziamenti per investimenti                                            | -                                        | -                        | -                        | -                        | -                        |
| di cui crediti v/Stato- investimenti per ricerca                                               | -                                        | -                        | -                        | -                        | -                        |
| <b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>                                                                  | -                                        | -                        | -                        | -                        | -                        |
| Crediti v/ Regione o provincia autonoma per spesa corrente                                     | 17.277                                   | -                        | 79.787                   | 303.261                  | 4.046.961                |
| Crediti v/ Regione o provincia autonoma per mobilità attiva da ASL- AO intraregionale          | -                                        | -                        | -                        | -                        |                          |
| Crediti v/ Regione o provincia autonoma per mobilità attiva da ASL- AO extraregionale          | -                                        | -                        | -                        | -                        |                          |
| Crediti v/ Regione o provincia autonoma per mobilità attiva da privato                         | -                                        | -                        | -                        | -                        |                          |
| <b>TOTALE CREDITI V/ REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER SPESA CORRENTE</b>                       | 17.277                                   | -                        | 79.787                   | 303.261                  |                          |
| Crediti v/ Regione per investimenti                                                            | 6.629.245                                | 4.151.563                | 5.013.079                | 3.847.029                | 14.309.625               |
| Crediti v/ Regione per aumento fondo dotazione                                                 | -                                        | -                        | -                        | -                        |                          |
| Crediti v/ Regione per ripiano perdite                                                         | -                                        | -                        | -                        | -                        |                          |
| di cui v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005                                            | -                                        | -                        | -                        | -                        |                          |
| <b>TOTALE CREDITI V/ REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>        | 6.629.245                                | 4.151.563                | 5.013.079                | 3.847.029                |                          |
| Crediti v/Comuni                                                                               | -                                        | -                        | -                        | -                        |                          |
| Crediti v/Asl della regione                                                                    | -                                        | -                        | -                        | -                        |                          |
| Crediti v/Asl della regione per mobilità intraregionale                                        | -                                        | -                        | -                        | -                        |                          |
| <b>TOTALE CREDITI V/ ASL DELLA REGIONE</b>                                                     |                                          |                          |                          |                          |                          |
| Crediti v/AO della regione                                                                     | -                                        | -                        | -                        | -                        |                          |
| Crediti v/AO della regione per mobilità intraregionale                                         | -                                        | -                        | -                        | -                        |                          |
| <b>TOTALE CREDITI V/ AO DELLA REGIONE</b>                                                      |                                          |                          |                          |                          |                          |
| Crediti v/IRCCS- Policlinici - Fondazioni della Regione                                        | -                                        | -                        | -                        | -                        |                          |
| Crediti v/IRCCS- Policlinici - Fondazioni della Regione per mobilità intraregionale            | -                                        | -                        | -                        | -                        |                          |
| Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori regione                                            |                                          |                          |                          |                          |                          |
| <b>TOTALE CREDITI V/IRCCS- POLICLINICI- FONDAZIONI DELLA REGIONE E ASL - ASO FUORI REGIONE</b> |                                          |                          |                          |                          |                          |
| Crediti v/ARPA                                                                                 | -                                        | -                        | -                        | -                        |                          |
| Crediti v/erario                                                                               |                                          |                          |                          |                          |                          |
| Crediti v/clienti privati                                                                      | -                                        | -                        | -                        | -                        |                          |
| Crediti v/clienti privati per anticipi mobilità attiva                                         | -                                        | -                        | -                        | -                        |                          |
| <b>TOTALE CREDITI V/ CLIENTI PRIVATI</b>                                                       |                                          |                          |                          |                          |                          |
| Crediti v/società controllate e collegate                                                      | -                                        | -                        | -                        | -                        |                          |
| Crediti v/sperimentazioni gestionali                                                           | -                                        | -                        | -                        | -                        |                          |
| Crediti v/gestioni liquidatorie                                                                | -                                        | -                        | -                        | -                        |                          |
| Crediti v/prefetture                                                                           | -                                        | -                        | -                        | -                        |                          |
| Crediti v/altri soggetti pubblici                                                              | 1.556.030                                | 119.500                  | -                        | 1.233.375                |                          |
| di cui v/altri soggetti pubblici per ricerca                                                   | -                                        | -                        | -                        | -                        |                          |
| Crediti fondo cassa economale                                                                  |                                          |                          |                          |                          |                          |
| Altri Crediti diversi                                                                          | 1.091.782                                | 200.247                  | 377.733                  | 502.215                  | 545.568                  |
| <b>TOTALE CREDITI V/ ALTRI</b>                                                                 | 2.647.812                                | 319.747                  | 377.733                  | 1.735.590                |                          |

## Movimentazione dei crediti per scadenza (III parte)

|                                                                                                 | CREDITI PER SCADENZA |                      |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|                                                                                                 | Di cui entro 12 mesi | Di cui oltre 12 mesi | di cui oltre 5 anni |
| Crediti (valore nominale)                                                                       |                      |                      |                     |
| Crediti v/ Stato per spesa corrente                                                             | -                    | -                    | -                   |
| <i>di cui FSN indistinto</i>                                                                    | -                    | -                    | -                   |
| <i>di cui FSN vincolato</i>                                                                     | -                    | -                    | -                   |
| <i>di cui v/Ministero della salute per ricerca corrente</i>                                     | -                    | -                    | -                   |
| <i>di cui v/Ministero della salute per ricerca finalizzata</i>                                  | -                    | -                    | -                   |
| <i>di cui v/Ministero della salute per ricerca -altro</i>                                       | -                    | -                    | -                   |
| Crediti v/ Stato per mobilità attiva pubblica                                                   | -                    | -                    | -                   |
| Crediti v/ Stato per mobilità attiva privata                                                    | -                    | -                    | -                   |
| Crediti v/ Stato per finanziamenti per investimenti                                             | -                    | -                    | -                   |
| <i>di cui crediti v/Stato- investimenti per ricerca</i>                                         | -                    | -                    | -                   |
| <b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>                                                                   | -                    | -                    | -                   |
| Crediti v/ Regione o provincia autonoma per spesa corrente                                      | 28.701.738           | -                    | 0                   |
| Crediti v/ Regione o provincia autonoma per mobilità attiva da ASL- AO intraregionale           | -                    | -                    | -                   |
| Crediti v/ Regione o provincia autonoma per mobilità attiva da ASL- AO extraregionale           | -                    | -                    | -                   |
| Crediti v/ Regione o provincia autonoma per mobilità attiva da privato                          | -                    | -                    | -                   |
| <b>TOTALE CREDITI V/ REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER SPESA CORRENTE</b>                        | <b>28.701.738</b>    | <b>0</b>             | <b>0</b>            |
| Crediti v/ Regione per investimenti                                                             | 10.000.000           | 39.785.074           | -                   |
| Crediti v/ Regione per aumento fondo dotazione                                                  | -                    | -                    | -                   |
| Crediti v/ Regione per ripiano perdite                                                          | -                    | -                    | -                   |
| <i>di cui v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005</i>                                      | -                    | -                    | -                   |
| <b>TOTALE CREDITI V/ REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>         | <b>10.000.000</b>    | <b>39.785.074</b>    |                     |
| Crediti v/Comuni                                                                                | -                    | -                    | -                   |
| Crediti v/Asl della regione                                                                     | -                    | -                    | -                   |
| Crediti v/Asl della regione per mobilità intraregionale                                         | -                    | -                    | -                   |
| <b>TOTALE CREDITI V/ ASL DELLA REGIONE</b>                                                      |                      |                      |                     |
| Crediti v/AO della regione                                                                      | -                    | -                    | -                   |
| Crediti v/AO della regione per mobilità intraregionale                                          | -                    | -                    | -                   |
| <b>TOTALE CREDITI V/ AO DELLA REGIONE</b>                                                       |                      |                      |                     |
| Crediti v/IRCCS- Policlinici - Fondazioni della Regione                                         | -                    | -                    | -                   |
| Crediti v/IRCCS- Policlinici - Fondazioni della Regione per mobilità intraregionale             | -                    | -                    | -                   |
| Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori regione                                             |                      |                      |                     |
| <b>TOTALE CREDITI V/ IRCCS- POLICLINICI- FONDAZIONI DELLA REGIONE E ASL - ASO FUORI REGIONE</b> |                      |                      |                     |
| Crediti v/ARPA                                                                                  | -                    | -                    | -                   |
| Crediti v/erario                                                                                | 7.578                |                      |                     |
| Crediti v/clienti privati                                                                       | -                    | -                    | -                   |
| Crediti v/clienti privati per anticipi mobilità attiva                                          | -                    | -                    | -                   |
| <b>TOTALE CREDITI V/ CLIENTI PRIVATI</b>                                                        | <b>7.578</b>         |                      |                     |
| Crediti v/società controllate e collegate                                                       | -                    | -                    | -                   |
| Crediti v/sperimentazioni gestionali                                                            | -                    | -                    | -                   |
| Crediti v/gestioni liquidatorie                                                                 | -                    | -                    | -                   |
| Crediti v/prefetture                                                                            | -                    | -                    | -                   |
| Crediti v/altri soggetti pubblici                                                               | 2.774.292            | -                    | -                   |
| <i>di cui v/altri soggetti pubblici per ricerca</i>                                             | -                    | -                    | -                   |
| Crediti fondo cassa economale                                                                   | -                    |                      |                     |
| Altri Crediti diversi                                                                           | 4.363.794            |                      |                     |
| <b>TOTALE CREDITI V/ ALTRI</b>                                                                  | <b>7.138.086</b>     | <b>-</b>             | <b>-</b>            |



Tab 17 - Movimentazioni del fondo svalutazione crediti

|                                                                                          | Fondo svalutazione crediti al 01/01/2025 | Utilizzi esercizio 2025 | Accantonamenti esercizio 2025 | Fondo svalutazione crediti al 31/12/2025 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|------------------------------------------|
| <b>FONDO SVALUTAZIONE CREDITI</b>                                                        |                                          |                         |                               |                                          |
| Crediti v/ Stato per spesa corrente                                                      | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| di cui FSN indistinto                                                                    | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| di cui FSN vincolato                                                                     | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| di cui v/Ministero della salute per ricerca corrente                                     | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| di cui v/Ministero della salute per ricerca finalizzata                                  | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| di cui v/Ministero della salute per ricerca -altro                                       | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| Crediti v/ Stato per mobilità attiva pubblica                                            | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| Crediti v/ Stato per mobilità attiva privata                                             | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| Crediti v/ Stato per finanziamenti per investimenti                                      | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| di cui crediti v/Stato- investimenti per ricerca                                         | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| <b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>                                                            | <b>0</b>                                 | <b>0</b>                | <b>0</b>                      | <b>0</b>                                 |
| Crediti v/ Regione o provincia autonoma per spesa corrente                               | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| di cui FSR indistinto                                                                    | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| di cui FSR vincolato                                                                     | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| di cui v/Regione per ricerca                                                             | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| Crediti v/ Regione o provincia autonoma per mobilità attiva da ASL- AO intraregionale    | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| Crediti v/ Regione o provincia autonoma per mobilità attiva da ASL- AO extraregionale    | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| Crediti v/ Regione o provincia autonoma per mobilità attiva da privato                   | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| <b>TOTALE CREDITI V/ REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER SPESA CORRENTE</b>                 | <b>0</b>                                 | <b>0</b>                | <b>0</b>                      | <b>0</b>                                 |
| Crediti v/ Regione per investimenti                                                      | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| Crediti v/ Regione per aumento fondo dotazione                                           | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| Crediti v/ Regione per ripiano perdite                                                   | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| di cui v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005                                      | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| <b>TOTALE CREDITI V/ REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>  | <b>0</b>                                 | <b>0</b>                | <b>0</b>                      | <b>0</b>                                 |
| Crediti v/Comuni                                                                         | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| Crediti v/Asl della regione                                                              | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| Crediti v/Asl della regione per mobilità intraregionale                                  | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| <b>TOTALE CREDITI V/ ASL DELLA REGIONE</b>                                               | <b>0</b>                                 | <b>0</b>                | <b>0</b>                      | <b>0</b>                                 |
| Crediti v/AO della regione                                                               | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| Crediti v/AO della regione per mobilità intraregionale                                   | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| <b>TOTALE CREDITI V/ AO DELLA REGIONE</b>                                                | <b>0</b>                                 | <b>0</b>                | <b>0</b>                      | <b>0</b>                                 |
| Crediti v/IRCCS- Policlinici - Fondazioni della Regione                                  | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| Crediti v/IRCCS- Policlinici - Fondazioni della Regione per mobilità intraregionale      | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori regione (mobilità pubblica in compensazione) | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| <b>TOTALE CREDITI V/ IRCCS- POLICLINICI- FONDAZIONI DELLA REGIONE</b>                    | <b>0</b>                                 | <b>0</b>                | <b>0</b>                      | <b>0</b>                                 |
| Crediti v/ARPA                                                                           | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| Crediti v/erario                                                                         | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| Crediti v/clienti privati                                                                | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| Crediti v/clienti privati per anticipi mobilità attiva                                   | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| <b>TOTALE CREDITI V/ CLIENTI PRIVATI</b>                                                 | <b>0</b>                                 | <b>0</b>                | <b>0</b>                      | <b>0</b>                                 |
| Crediti v/società controllate e collegate                                                | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| Crediti v/sperimentazioni gestionali                                                     | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| Crediti v/gestioni liquidatorie                                                          | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| Crediti v/prefetture                                                                     | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| Crediti v/altri soggetti pubblici                                                        | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| di cui v/altri soggetti pubblici per ricerca                                             | 0                                        | 0                       | 0                             | 0                                        |
| Altri Crediti diversi                                                                    | 1.218.435                                | 119.461                 | 177.330                       | 1.276.305                                |
| <b>TOTALE CREDITI V/ ALTRI</b>                                                           | <b>1.218.435</b>                         | <b>119.461</b>          | <b>177.330</b>                | <b>1.276.305</b>                         |

Tab. 18 - Dettaglio dei crediti per incrementi di patrimonio netto

| ANNO       | DGR                   | DOC.<br>ENTRATA | FINANZIAMENTO                                                                                                                                             | CREDITO           |
|------------|-----------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 2014       | 156/14                | 980/14          | REALIZZAZIONE CASA DELLA SALUTE DI CHATILLON                                                                                                              | 616               |
| 2019       | 151/19 732/19         | 16/19           | REALIZZAZIONE SISTEMA INFORMATIVO AZIENDALE                                                                                                               | 1.349.175         |
| 2019       | 151/19 732/19         | 21/19           | ARREDI E AUTOMEZZI                                                                                                                                        | 848               |
| 2019       | 1336/19               | 38/19           | MANUTENZIONE STRAORDINARIA ADEGUAMENTO TECNOLOGICO STRUTTURE SANITARIE                                                                                    | 26.061            |
| 2019       | 1336/19               | 40/19           | REALIZZAZIONE SISTEMA INFORMATIVO AZIENDALE                                                                                                               | 106.122           |
| 2020       | 482/20                | 28/20           | MANUTENZIONE STRAORDINARIA ADEGUAMENTO TECNOLOGICO STRUTTURE SANITARIE                                                                                    | 113.581           |
| 2020       | 482/20                | 30/20           | REALIZZAZIONE SISTEMA INFORMATIVO AZIENDALE                                                                                                               | 432.158           |
| 2020       | 482/20 PD 3791/20     | 32/20           | FONDI STATALI VOLTI A RIDURRE I TEMPI DI ATTESA DELLE PRESTAZIONI SANITARIE                                                                               | 2.617.579         |
| 2020       | 482/20 PD 3791/20     | 33/20           | FONDI STATALI VOLTI A RIDURRE I TEMPI DI ATTESA DELLE PRESTAZIONI SANITARIE                                                                               | 40.470            |
| 2020       | PD 3623/20            | 34/20           | IMPLEMENTAZIONE FASCICOLO SANITARIO                                                                                                                       | 1.112.634         |
| 2020       | DGR 854/20            | 35/20           | CONTRIBUTO IMPLEMENTAZIONE DEI SISTEMI INFORMATIVI FINALIZZATI ALL'ATTIVAZIONE DI SISTEMI DI TELEMEDICINA E TELEPSICHIATRIA - COVID 19                    | 400.000           |
| 2020       | DGR 854/20            | 36/20           | INVESTIMENTI PER EDILIZIA SANITARIA - COVID 19                                                                                                            | 0                 |
| 2020       | DGR 1346/20           | 45/20           | CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI IMPLEMENTAZIONE DEI SISTEMI INFORMATIVI FINALIZZATI ALL'ATTIVAZIONE DEI SISTEMI DI TELEMEDICINA E TELEPSICHIATRIA - COVID 19 | 430.000           |
| 2021       | PD 7551/20            | 2/21            | ADEGUAMENTO APPARECCHIATURE SANITARIE - AMMODERNAMENTO TERAPIA INTENSIVA                                                                                  | 112.794           |
| 2021       | PD 7551/20            | 3/21            | CONTRIBUTO INVESTIMENTI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ADEGUAMENTO TECNOLOGICO STRUTTURE SANITARIE - AMMODERNAMENTO TERAPIA INTENSIVA                         | 200.502           |
| 2021       | DGR 744/21            | 27/21           | MANUTENZIONE STRAORDINARIA ADEGUAMENTO TECNOLOGICO STRUTTURE SANITARIE                                                                                    | 62.290            |
| 2021       | DGR 744/21            | 28/21           | ADEGUAMENTO TECNOLOGICO APPARECCHIATURE SANITARIE                                                                                                         | 270.000           |
| 2021       | DGR 744/21            | 29/21           | REALIZZAZIONE SISTEMA INFORMATIVO AZIENDALE                                                                                                               | 263.332           |
| 2021       | DGR 744/21 PD 3791/20 | 31/21           | FONDI STATALI VOLTI A RIDURRE I TEMPI DI ATTESA (S. INFORMATICO)                                                                                          | 214.166           |
| 2021       | PD 6021/21            | 61/21           | MANTENZIONE STRAORDINARIA E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DELLE STRUTTURE SANITARIE                                                                             | 3.028.479         |
| 2022       | DGR 78/22             | 2/22            | MANUTENZIONE STRAORDINARIAE ADEGUAMENTO TECNOLOGICO STRUTTURE SANITARIE                                                                                   | 169.358           |
| 2022       | DGR 78/22             | 3/22            | ADEGUAMENTO TECNOLOGICO APPARECCHIATURE SANITARIE                                                                                                         | 348.837           |
| 2022       | DGR 78/22             | 4/22            | REALIZZAZIONE DEL SISTEMA INFORMATICO AZIENDALE                                                                                                           | 79.321            |
| PD 4875/22 | PD 4875/22            | 37/22           | ACQUISTO E LAVORO IMMOBILE ZOOPROFILATTICO                                                                                                                | 2.000.000         |
| PD 4875/22 | PD 4875/22            | 38/22           | ADEGUAMENTO TECNOLOGICO ATTREZZATURE SANITARIE                                                                                                            | 0                 |
| 2023       | DGR 72/23             | 14/23           | MANUTENZIONE STRAORDINARIAE ADEGUAMENTO TECNOLOGICO STRUTTURE SANITARIE                                                                                   | 661.939           |
| 2023       | DGR 72/23             | 15/23           | ADEGUAMENTO TECNOLOGICO APPARECCHIATURE SANITARIE                                                                                                         | 119.359           |
| 2023       | DGR 72/23             | 16/23           | REALIZZAZIONE DEL SISTEMA INFORMATICO AZIENDALE                                                                                                           | 869.846           |
| 2023       | DGR 72/23             | 17/23           | ARREDI E AUTOMEZZI                                                                                                                                        | 1.828             |
| 2024       | DGR 1105/23           | 3/24            | MANUTENZIONE STRAORDINARIAE ADEGUAMENTO TECNOLOGICO STRUTTURE SANITARIE                                                                                   | 2.153.391         |
| 2024       | DGR 1105/23           | 4/24            | ADEGUAMENTO TECNOLOGICO APPARECCHIATURE SANITARIE                                                                                                         | 1.075.030         |
| 2024       | DGR 1105/23           | 5/24            | REALIZZAZIONE DEL SISTEMA INFORMATICO AZIENDALE                                                                                                           | 1.000.000         |
| 2024       | DGR 1105/23           | 6/24            | ARREDI E AUTOMEZZI                                                                                                                                        | 69.040            |
| 2024       | PD 3069/24            | 29/24           | RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE REPARTO CARDIOLOGIA                                                                                                   | 266.115           |
| 2024       | PD 3069/24            | 30/24           | SOSTITUZIONE APPARECCHIATURA DI RADIOTERAPIA                                                                                                              | 6.319.826         |
| 2025       | DGR 1183/24           | 10/22           | MANUTENZIONE STRAORDINARIAE ADEGUAMENTO TECNOLOGICO STRUTTURE SANITARIE                                                                                   | 3.300.000         |
| 2025       | DGR 1183/24           | 11/25           | ADEGUAMENTO TECNOLOGICO APPARECCHIATURE SANITARIE                                                                                                         | 2.000.000         |
| 2025       | DGR 1183/24           | 12/25           | REALIZZAZIONE DEL SISTEMA INFORMATICO AZIENDALE                                                                                                           | 1.000.000         |
| 2025       | DGR 1183/24           | 13/25           | ARREDI E AUTOMEZZI                                                                                                                                        | 350.000           |
| 2025       | PD 893/23             | 36/25           | SCUOLA INFERMIERI                                                                                                                                         | 0                 |
| 2025       | DGR 1352/25           | 45/25           | MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO STRUTTURE SANITARIE                                                                                  | 2.000.000         |
| 2025       | DGR 1352/25           | 46/25           | ADEGUAMENTO TECNOLOGICO APPARECCHIATURE SANITARIE                                                                                                         | 2.000.000         |
| 2025       | DGR 1352/25           | 47/25           | FINANZIAMENTO PER ACQUISTO E ARREDI ED AUTOMEZZI                                                                                                          | 1.000.000         |
| 2025       | DGR 1352/25           | 48/25           | TRASFERIMENTO SOMMA COMUNE LA THUILE PER NUOVA SEDE CENTRO TRAUMATOLOGICO                                                                                 | 700.000           |
|            |                       |                 | <b>TOTALE</b>                                                                                                                                             | <b>38.264.696</b> |

| <b>PNRR 2022</b> |                         |                         |                                                                                                    |                  |
|------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>ANNO</b>      | <b>DGR</b>              | <b>DOC.<br/>ENTRATA</b> | <b>FINANZIAMENTO</b>                                                                               | <b>CREDITO</b>   |
| 2022             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 41/22                   | PNRR - M6C1 1.2.2. COT E TELEMEDICINA<br>DEVICE                                                    | 91.824           |
| 2022             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 42/22                   | PNRR - M6C2 1.1.2. AMMODERNAMENTO<br>E DIGITALE OSPEDALIERO - PET/CT -<br>TOMOGRAFO                | 2.266.000        |
| 2022             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 43/22                   | PNRR - M6C1 1.1. CASA DELLA<br>COMUNITA' AOSTA                                                     | 0                |
| 2022             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 44/22                   | PNRR - M6C1 1.1. CASA DELLA<br>COMUNITA' MORSEX                                                    | 0                |
| 2022             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 45/22                   | PNRR - M6C1 1.1. CASA DELLA<br>COMUNITA' DONNAS                                                    | 0                |
| 2022             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 46/22                   | PNRR - M6C1 1.1. CASA DELLA<br>COMUNITA' CHATILLON                                                 | 0                |
| 2022             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 47/22                   | PNRR - M6C1 1.2.2 COT                                                                              | 0                |
| 2022             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 48/22                   | PNRR - M6C2 1.2 ADEGUAMENTO<br>SISMICO BEAUREGARD                                                  | 0                |
| 2022             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 49 /22                  | PNRR - M6C2 1.1.1 DIGITALIZZAZIONE DEA<br>- PROGETTAZIONE SVILUPPO E<br>REINGEGNERIZZAZIONE S.I.S. | 0                |
| 2022             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 50/22                   | PNRR - M6C2 1.3.2 INFRASTRUTTURA<br>TECNOLOGICA DEL MdS                                            | 57.739           |
|                  |                         |                         | <b>TOTALE PNRR</b>                                                                                 | <b>2.415.563</b> |

| <b>PNRR 2023</b> |                         |                         |                                                                                                    |                  |
|------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>ANNO</b>      | <b>DGR</b>              | <b>DOC.<br/>ENTRATA</b> | <b>FINANZIAMENTO</b>                                                                               | <b>CREDITO</b>   |
| 2023             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 25/23                   | PNRR - M6C1 1.1. CASA DELLA<br>COMUNITA' AOSTA                                                     | 0                |
| 2023             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 26/23                   | PNRR - M6C1 1.1. CASA DELLA<br>COMUNITA' MORGEX                                                    | 43.659           |
| 2023             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 27/23                   | PNRR - M6C1 1.1. CASA DELLA<br>COMUNITA' DONNAS                                                    | 234.851          |
| 2023             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 28/23                   | PNRR - M6C1 1.1. CASA DELLA<br>COMUNITA' CHATILLON                                                 | 0                |
| 2023             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 29/23                   | PNRR - M6C1 1.2.2 COT                                                                              | 0                |
| 2023             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 30/23                   | PNRR - M6C2 1.2 ADEGUAMENTO<br>SISMICO BEAUREGARD                                                  | 93.912           |
| 2023             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 31/23                   | PNRR - M6C2 1.1.1 DIGITALIZZAZIONE DEA<br>- PROGETTAZIONE SVILUPPO E<br>REINGEGNERIZZAZIONE S.I.S. | <b>1.080.094</b> |
| 2023             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 32/23                   | PNRR - M6C2 1.1.1 ACQUISIZIONE<br>COMPUTER                                                         | 0                |
| 2023             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 33/23                   | PNRR - M6C2 1.1.1 ADEGUAMENTO<br>CENTRALINO                                                        | <b>279.292</b>   |
| 2023             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 34/23                   | PNRR - M6C1 1.2.2 COT<br>INTERCONNESSIONE AZIENDALE                                                | 71.071           |
| 2023             | PD 3363/23              | 41/23                   | PNRR - M6C2 1.3.1 B POTENZIAMENTO<br>DELLE INFRASTRUTTURE DIGITALI<br>RELATIVE AL FSE              | 391.178          |
| 2023             | PD 3363/23              | 42/23                   | PNRR - M6C2 1.3.1 B INCREMENTO<br>COMPETENZE DIGITALI                                              | 0                |
|                  |                         |                         | <b>TOTALE PNRR</b>                                                                                 | <b>2.194.058</b> |

| <b>PNRR 2024</b> |                         |       |                                                                                       |                  |
|------------------|-------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 2024             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 12/24 | PNRR - M6C1 1.1. CASA DELLA<br>COMUNITA' AOSTA                                        | 0                |
| 2024             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 13/24 | PNRR - M6C1 1.1. CASA DELLA<br>COMUNITA' MORGEX                                       | 224.444          |
| 2024             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 14/24 | PNRR - M6C1 1.1. CASA DELLA<br>COMUNITA' DONNAS                                       | 344.023          |
| 2024             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 15/24 | PNRR - M6C1 1.1. CASA DELLA<br>COMUNITA' CHATILLON                                    | 0                |
| 2024             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 16/24 | PNRR - M6C2 1.2 ADEGUAMENTO<br>SISMICO BEAUREGARD                                     | 707.084          |
| 2024             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | 17/24 | PNRR - M6C2 1.1.1 DIGITALIZZAZIONE DEA<br>- ADEGUAMENTO NETWORK                       | <b>189.302</b>   |
| 2024             | PD 3363/23              | 18/24 | PNRR - M6C2 1.3.1 B POTENZIAMENTO<br>DELLE INFRASTRUTTURE DIGITALI<br>RELATIVE AL FSE | 248.932          |
|                  |                         |       | <b>TOTALE PNRR</b>                                                                    | <b>1.713.785</b> |

|                  |                         |                                                                                       |                  |
|------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>PNRR 2025</b> |                         |                                                                                       |                  |
| 2025             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | PNRR - M6C1 1.1. CASA DELLA<br>COMUNITA' AOSTA                                        | 118.465          |
| 2025             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | PNRR - M6C1 1.1. CASA DELLA<br>COMUNITA' MORGEX                                       | 299.258          |
| 2025             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | PNRR - M6C1 1.1. CASA DELLA<br>COMUNITA' DONNAS                                       | 458.697          |
| 2025             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | PNRR - M6C1 1.1. CASA DELLA<br>COMUNITA' CHATILLON                                    | 188.287          |
| 2025             | PD 3648/22 E<br>5652/22 | PNRR - M6C2 1.2 ADEGUAMENTO<br>SISMICO BEAUREGARD                                     | 67.084           |
| 2025             | PD 3363/23              | PNRR - M6C2 1.3.1 B POTENZIAMENTO<br>DELLE INFRASTRUTTURE DIGITALI<br>RELATIVE AL FSE | 71.123           |
| 2025             | PF 6917/25              | PNRR M6C1 1.2.3.2.SERVIZI DI<br>TELEMEDICINA                                          | 269.888          |
|                  |                         | <b>TOTALE PNRR</b>                                                                    | <b>1.472.804</b> |

|       |                                      |       |                                                              |         |
|-------|--------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------|---------|
| PRCAR |                                      |       |                                                              |         |
| 2024  | DGR 951/24<br>PROVV.<br>FUNZ. 244/24 | 67/24 | PRCAR - PIANO REG. DI CONTRASTO<br>ALL'ANTIBIOTICORESISTENZA | 100.000 |
|       |                                      |       | TOTALE PCAR                                                  | 100.000 |

|        |            |       |            |           |
|--------|------------|-------|------------|-----------|
| PANFLU |            |       |            |           |
| 2024   | PD 4222/24 | 70/24 | PANFLU     | 433.150   |
| 2024   | PD 4222/24 | 71/24 | PANFLU     | 1.179.289 |
|        |            |       | TOTALE PNC | 1.612.439 |

|            |            |       |                                                                         |         |
|------------|------------|-------|-------------------------------------------------------------------------|---------|
| EX ART. 20 |            |       |                                                                         |         |
| 2025       | PD 3069/24 | 22/25 | LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE E<br>RIQUALIFICAZIONE REPARTO<br>CARDIOLOGIA | 833.216 |
|            |            |       | TOTALE                                                                  | 833.216 |

|                          |            |       |                                                                         |           |
|--------------------------|------------|-------|-------------------------------------------------------------------------|-----------|
| CENTRI<br>TRAUMATOLOGICI |            |       |                                                                         |           |
| 2025                     | PD 6935/24 | 23/25 | LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE E<br>RIQUALIFICAZIONE REPARTO<br>CARDIOLOGIA | 1.040.000 |
|                          |            |       | TOTALE                                                                  | 1.040.000 |

|                         |                           |       |                                                                                              |                |
|-------------------------|---------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>MACHINE LEARNING</b> |                           |       |                                                                                              |                |
| 2025                    | DGR 1473/24<br>PD 7069/24 | 24/25 | REALIZZAZIONE PROGETTO DI SPERIMENTAZIONE DI STRUMENTI DI MACHINE LEARNING INTEGRATI CON FSE | 130.000        |
|                         |                           |       | <b>TOTALE</b>                                                                                | <b>130.000</b> |

|                                                             |                            |       |                                                           |              |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------|-------|-----------------------------------------------------------|--------------|
| <b>UTILIZZAZIONE E DIFFUSIONE DEFIBRILLATORI PD 5125/25</b> |                            |       |                                                           |              |
| 2025                                                        | DGR 1473/244<br>PD 7069/24 | 24/25 | PIANO REGIONALE UTILIZZAZIONE E DIFFUSIONE DEFIBRILLATORI | 8.514        |
|                                                             |                            |       | <b>TOTALE</b>                                             | <b>8.514</b> |

|                        |                   |
|------------------------|-------------------|
| <b>TOTALE GENERALE</b> | <b>49.785.074</b> |
|------------------------|-------------------|

CRED01 - Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CRED01 - SI</b> | <p>L'Azienda, ai fini del recupero dei crediti vantati nei confronti di terzi, si avvale di una società specializzata nel settore del recupero crediti. Come verificabile all'interno della nota integrativa al bilancio di esercizio di annualità precedenti, in occasione delle operazioni di chiusura del bilancio di esercizio 2023, la società aggiudicataria del servizio di recupero crediti, ha restituito all'Azienda, massivamente, tutte le pratiche in gestione riferite al decennio 2013/2022 per le quali non fosse decorso l'ordinario termine di prescrizione del credito. Nel rendere il conto complessivo della propria gestione, la società di recupero crediti ha classificato le posizioni gestite nel modo seguente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Posizioni pagate, con evidenza degli importi incassati e della relativa data di incasso;</li> <li>b) Posizioni chiarite, in relazione alle quali le attività di recupero del credito sono state sospese in quanto trattasi di 'crediti non dovuti' a seguito degli approfondimenti esperiti dall'Azienda;</li> <li>c) Posizioni non prese in gestione, a causa dell'indirizzo incompleto e non lavorabile del soggetto debitore</li> <li>d) Posizioni relative a società fallite;</li> <li>e) Posizioni non recuperabili, in relazione alle quali, nel corso delle lavorazioni, è sopraggiunta l'impossibilità di proseguire le attività di recupero in via stragiudiziale (soggetti non reperibili, contestazioni, etc.)</li> </ul> |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>f) Posizioni restituite per fine lavorazione, ovvero posizioni per le quali non è stato possibile definire positivamente il recupero per motivazioni diverse rispetto alle precedenti, quali soggetti reperiti ma che si sono resi indisponibili al pagamento, soggetti reticenti che non hanno fornito riscontro ai tentativi di contatto operati dalla società, ecc.</p> <p>Esaminate le motivazioni che si sono poste a fondamento della restituzione delle pratiche non recuperate, l'Azienda ha ritenuto di operare nel modo seguente: definitiva chiusura delle posizioni creditorie riconducibili ai punti b), c), d) ed e) fino all'annualità 2022 compresa, se possibile in base all'organizzazione interna del lavoro. Per quanto concerne le posizioni di cui al punto f), tenuto conto del poco tempo a disposizione rispetto alla chiusura del bilancio di esercizio 2023 e dell'elevato numero di pratiche da valutare, iscrizione al fondo svalutazione crediti di un importo pari al valore delle posizioni riconducibili alla predetta casistica riservandosi, tuttavia, una ulteriore disamina delle stesse, lasciando impregiudicata la possibilità di operare ulteriori azioni di recupero, anche per via giudiziale per il tramite della società stessa o di un diverso legale, sulla base di valutazioni di fondatezza della pretesa creditoria e di convenienza. L'Azienda ha richiesto alla società di recupero crediti di proporre una selezione di pratiche da avviare a tentativo di ritraccio ed ottenne una relazione conclusiva circa lo stato complessivo dell'attività svolta. La selezione di pratiche identificate dalla società ha riguardato crediti verso soggetti residenti in Italia e per un valore soglia di euro 4.000. Di tali posizioni al momento in un solo caso l'Azienda è riuscita a recuperare il proprio credito. Diverse posizioni non sono risultate solvibili in quanto i destinatari sono risultati deceduti, disoccupati o percettori di pensioni inferiori al minimo vitale.</p> <p>Per effetto delle attività sopra descritte, nel corso dell'anno 2024, L'Azienda ha proceduto alla chiusura di un numero significativo di pratiche rientranti all'interno dei criteri sopra indicati ed in modo particolare sino a tutta l'annualità 2020, riservandosi di svolgere ulteriori attività di chiusura nel corso dell'anno 2025. Più specificamente, le partite da chiudere nel corso dell'anno 2025 e relative al periodo, sulla base della reportistica redatta dalla società di recupero crediti e verificata dal Direttore dell'esecuzione del contratto, è stato definito in n. 166 pratiche relativamente all'annualità 2021, per il valore di euro 119.394 e n. 361 pratiche relativamente all'annualità 2022, per il valore di euro 271.101. La società di recupero crediti ha reso, nel frattempo, il conto della gestione relativa all'annualità 2023, evidenziando come siano da chiudere ulteriori n. 296 partite legate a tale annualità, per un valore di euro 126.727 relative a soggetti italiani oltre che n. 173 pratiche per l'importo di euro 275.534 relative a soggetti stranieri. Ad oggi sono state materialmente chiuse tutte le posizioni che la società di recupero crediti ha restituito fino all'anno 2021. Nel corso dell'anno 2026 si precederà alla chiusura delle posizioni relative agli anni 2022 e 2023. A breve termine è atteso il report definitivo dell'anno 2024, non ancora rice-</p> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>vuto alla data di redazione delle presente Nota integrativa al bilancio.</p> <p>Inoltre l'Azienda ha già trasmesso, come da procedura interna, le posizioni creditorie maturate sull'annualità 2025 aggiornate al mese di novembre 2025.</p> <p>Allo scopo di adeguare il fondo svalutazione crediti anche con riferimento ai crediti insorti nell'anno 2025, l'Azienda ha operato conformemente alle annualità precedenti e pertanto il fondo svalutazione crediti è stato fatto oggetto di incremento, per l'importo di euro 177.630, pari allo 0,5% dei crediti verso terzi rilevati a bilancio di verifica al 31.12.2025 ai conti 1220506 e 1220507 ed alla svalutazione dei crediti derivanti da prestazioni rese a pazienti stranieri nell'esercizio 2025 per un importo del 50,0% rispetto a quelli contabilizzati in corso di esercizio e non ancora saldati.</p> <p>Il criterio utilizzato è ispirato all'applicazione del generale principio di prudenza che informa la valutazione delle poste attive aperte nei confronti di soggetti non direttamente assistiti dal S.S.R., ed in particolare tiene conto delle difficoltà oggettive di procedere al recupero coattivo di posizioni creditorie vantate di difficile realizzo (anche in considerazione della difficoltà di procedere a recuperi forzosi per via giudiziale all'estero). Elemento, questo ultimo, confermato dagli accadimenti descritti con riferimento alla gestione per le annualità precedenti.</p> <p>Alla luce dei dati sopra esposti, il fondo svalutazione crediti, al 31/12/2025, ammonta ad euro 1.276.375 ed appare capiente ad accogliere le operazioni di chiusura che potranno derivare dalle informazioni sopra espresse. Il valore del fondo svalutazione crediti è andato progressivamente riducendosi nel corso degli anni, ma come già evidenziato l'anno precedente tale effetto è coerente con l'attività sopra descritta, che ha condotto alla chiusura di un numero significativo di posizione non recuperabili ma anche ad una maggiore fondatezza delle pretese creditorie vantate dall'Azienda. Si rammenta che il fondo accoglie al proprio interno anche il credito derivante dalla procedura di concordato preventivo relativo alla società Sirio S.p.A. (attuale affidataria spacci aziendali) e che la posizione di Sirio rientra tra quelle fatte oggetto di richiesta di circolarizzazione da parte del Collegio Sindacale.</p> <p>Alla data di chiusura del bilancio di esercizio 2025, la situazione dei crediti aziendali evidenzia come il dimensionamento complessivo dei crediti aziendale sia in ampia parte riconducibile a crediti certi, liquidi ed esigibili, perchè in amplissima misura riguardano crediti relativi a finanziamenti in parte corrente e in conto investimenti di derivazione regionale. I crediti di derivazione regionale, in parte corrente e in conto capitale, sono stati certificati dalla Regione. La documentazione è agli atti della SC Bilancio e finanze.</p> <p>La composizione dei crediti dell'Azienda, che ammontano a complessivi euro 85.632.476, consiste, per euro 81.311.683 di crediti verso la pubblica amministrazione, per una incidenza superiore al 90% dei crediti complessivi, e presenta pertanto una struttura particolarmente solida. La restante parte dei crediti verso privati si compone di crediti di diversa natura derivante</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>dall'attività tipica dell'Azienda, all'interno della quale si collocano i residui effetti determinati dalla vicenda payback per dispositivi medici, relativamente alla quale si ricorda che, al 31/12/2024, residuavano al conto di SP 2650208 'Fondo per contenziosi Pay-Back', euro 1.936.516. Nel corso dell'anno 2025, l'Azienda ha incassato dalle aziende fornitrici di dispositivi medici, euro 858.413, e tale valore è stato contabilizzato a conto economico.</p> <p>Conseguentemente, il fondo rischi al 31/12/2025 si ridefinisce in euro 1.078.103. E' appena il caso di dire che nel corso dei primi due mesi dell'anno sono stati ulteriormente incassati euro 1.442 (ultimo aggiornamento 26/2/2026). E' ragionevole ipotizzare che nel corso dell'anno 2026 lo Stato trasferisca alla Regione e per tale tramite all'Azienda, un ulteriore contributo a ripiano del credito maturato. Si attendono, anche in questo caso, determinazioni a livello centrale.</p> <p>I crediti teoricamente a rischio di inesigibilità sono esclusivamente quelli riferiti a terzi per prestazioni di natura sanitaria e non sanitaria al netto della posta payback al 31/12/2025, ammontano ad euro 3.282.973 ed è in relazione a tali crediti che l'Azienda dispone di un ulteriore fondo svalutazione crediti pari ad euro 1.276.305, pari al 38,9% dei crediti relativi a prestazioni sanitarie e non sanitarie rese a soggetti diversi, che appare ragionevolmente solido.</p> <p>Si è proceduto ad una rettifica, rispetto alla Nota Integrativa per l'esercizio 2024, della stratificazione dei crediti verso altri soggetti pubblici con riferimento alle annualità 2020 e 2021.</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Altre informazioni relative ai crediti.

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CRED02 - Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?                                                                                                                                                                                                            | NO                        |                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>CRED03 - Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?                                                                                                                                                                                                 | NO                        |                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>CRED04 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le in- | SI                        | Per quanto concerne il presumibile realizzo di crediti verso Regione entro 12 mesi in conto investimenti, il valore indicato è necessariamente presunto poichè è condizionato dalla capacità di utilizzo dei finanzia- |

|                                                                |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| formazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? |  |  | menti ed al conseguente invio delle rendicontazioni alla competente struttura regionale, tenuto conto dei costi e pagamenti effettivamente sostenuti alla data di redazione della presente Nota Integrativa nonché alla stima del valore delle rendicontazioni che potranno essere prodotte nel corso dell’esercizio. |
|----------------------------------------------------------------|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 8 - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Tabb. 19 (movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni) 20 (elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni) 21 (dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni)

|                                                                     |               | ESERCIZI PRECEDENTI |              |                    | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |                              |                             |                             |                         |              |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|--------------|--------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------|
| ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI        | Costo storico | Rivalutazioni       | Svalutazioni | Valore iniziale    | Giroconti e riclassificazioni | Rivalutazioni dell'esercizio | Svalutazioni dell'esercizio | Acquisizioni dell'esercizio | Cessioni dell'esercizio | Valore netto |
| Partecipazioni in imprese controllate e collegate                   |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
| Partecipazioni in altre imprese                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
| Titoli che non costituiscono immobilizzazioni                       |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
| TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
| ELENCO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI | Sede          | Forma giuridica     | Capitale     | %Capitale pubblico |                               |                              |                             |                             |                         |              |
| Partecipazioni in imprese controllate e collegate                   |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
| Partecipazioni in altre imprese                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |
|                                                                     |               |                     |              |                    |                               |                              |                             |                             |                         |              |

Altre informazioni relative ad attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                        | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>AF01 - Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pigni pignoramenti ecc?                                                                                                              | NO                        |                   |
| <b>AF02 - Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? | NO                        |                   |
| <b>AF03 - Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché                                                                           | NO                        |                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|--|
| non riconosciute come proprietà dell'Azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?                                                                                                                                                                                                     |    |  |  |
| <b>AF04 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui - se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo (art. 2423 cc) | NO |  |  |

## 9. Disponibilità liquide

Tab. 22 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

| DISPONIBILITA' LIQUIDE | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |             |             |               |
|------------------------|--------------------------|-------------|-------------|---------------|
|                        | Valore iniziale          | Incrementi  | Decrementi  | Valore finale |
| Cassa                  | 0                        | 0           | 0           | 0             |
| Istituto tesoriere     | 0                        | 0           | 0           | 0             |
| Tesoreria unica        | 79.072.004               | 356.663.807 | 366.197.649 | 69.538.162    |
| Conto corrente postale | 0                        | 60.289      | 60.289      | 0             |

### DL01 - Fondi vincolati.

|                  |                                                           |
|------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>DL01 - NO</b> | Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati. |
|------------------|-----------------------------------------------------------|

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Caso presente in azienda? | pre- in | Se sì, illustrare                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DL02 - Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?                                                                                                                                                                                                                                                         | NO                        |         |                                                                                                                                                                                                      |
| <b>DL03 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | SI                        |         | La cassa costituisce oggetto di resa di conto giudiziale del Tesoriere. Risulta altresì riconciliata con le informazioni deducibili dai flussi SIOPE di cui all'allegato 7 al bilancio di esercizio. |

## 10. Ratei e risconti attivi

Tab. 23 – Ratei attivi – dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

I ratei e i risconti attivi sono riferiti, in modo particolare, alle fatture (o poste di carattere attivo) non ancora emesse al 31/12 dell'esercizio in chiusura ma di competenza dello stesso, ed alle note di credito di competenza dell'esercizio in chiusura, ma non ancora effettivamente ricevute.

Il valore delle fatture da emettere al 31.12.2025 è pari ad euro 801.571 e le stesse riguardano tipologie di ricavo eterogenee, legate a introiti per prestazioni rese dal Dipartimento di Prevenzione, prestazioni di P.S., libera professione intramuraria ecc.. Ipoteticamente qualsiasi attività dell'Azienda dalla quale conseguano ricavi.

Per quanto concerne le note di credito da ricevere è invece pari ad euro 128.671 e sono riferite all'acquisto di beni e prestazioni di servizi.

Tab. 23 - Risconti attivi - Dettaglio dei principali risconti a livello di costo (codice CE)

| RISCONTI ATTIVI                                                                   | Importo       | di cui oltre 12 mesi |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| Dettaglio a livello di codice di costo CE                                         |               |                      |
| 3100125 Dispositivi medici                                                        | 10.285        |                      |
| 3100132 Materiali di guardaroba, pulizie e convivenza                             | 6.164         |                      |
| 3100203 Manutenzione ordinaria appalto attrezzature tecnico scientifico sanitarie | 1.222         |                      |
| 3101009 Abbonamenti vari                                                          | 67            |                      |
| <b>totale</b>                                                                     | <b>17.738</b> |                      |

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Caso<br>sente<br>azienda? | pre-<br>in | Se sì, illustrare |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|-------------------|
| <b>RR01</b> - Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO                        |            |                   |

## 11. Patrimonio netto

Tab. 24 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

| PATRIMONIO NETTO                                         | Consistenza iniziale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |                                       |                                                       |                        |                       | Consistenza finale | Sterilizzazioni ultimi 3 esercizi | Altre motivazioni |
|----------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                                                          |                      | Giroconti e riclassificazioni | Assegnazioni nel corso dell'esercizio | Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio | Altre variazioni (+/-) | Risultato d'esercizio |                    |                                   |                   |
| FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI                           | 93.646.206           | 0                             | 16.706.138                            | 5.890.783                                             | 0                      | 0                     | 104.461.561        | 19.332.661                        |                   |
| RISERVE DA DONAZIONE E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI | 0                    | 0                             | 1.365.924                             | 0                                                     | 0                      | 0                     | 1.365.924          |                                   |                   |
| FONDO DI DOTAZIONE                                       | 1.581.745            | 0                             | 0                                     | 0                                                     | 0                      | 0                     | 1.581.745          |                                   |                   |
| VERSAMENTI PER RIPIANI PERDITE                           | 0                    | 0                             | 0                                     | 0                                                     | 0                      | 0                     | 0                  |                                   |                   |
| Riserve da rivalutazioni                                 | 0                    | 0                             | 0                                     | 0                                                     | 0                      | 0                     | 0                  |                                   |                   |
| Riserve da plusvalenze da reinvestire                    | 0                    | 0                             | 0                                     | 0                                                     | 0                      | 0                     | 0                  |                                   |                   |
| Altre riserve                                            | 8.004.098            | 0                             | 0                                     | 849.694                                               | 0                      | 0                     | 7.154.404          |                                   |                   |
| Utili (perdite) portate a nuovo                          | 1.776.552            | 0                             | 0                                     | 0                                                     | -1.776.552             | 0                     | 0                  |                                   |                   |
| Utili/Perdita dell'esercizio                             | -1.870.774           | 0                             | 0                                     | 0                                                     | 1.776.552              | -4.999.791            | -5.094.014         |                                   |                   |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO                                  | 103.137.827          | 0                             | 16.706.138                            | 5.890.783                                             | 0                      | -4.999.791            | 109.469.620        |                                   |                   |

Tab. 25 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi tre esercizi)

40

Tab. 26 - Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire Tab. 25 bis - Dettaglio contributi da reinvestire

| DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE | ESERCIZI PRECEDENTI              |                     |                                       | Valore finale |
|-------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------|
|                                                 | Valore al 31/12/X-3 e precedenti | Valore al 31/12/X-2 | Valore al 31/12/X-1 (Valore iniziale) |               |
| Valore iniziale                                 |                                  |                     |                                       |               |
| Incrementi                                      |                                  |                     |                                       |               |
| Utilizzi                                        |                                  |                     |                                       |               |
| Valore finale                                   |                                  |                     |                                       |               |

| DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE | ESERCIZI PRECEDENTI              |                     |                                       | Valore finale |
|-------------------------------------|----------------------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------|
|                                     | Valore al 31/12/X-3 e precedenti | Valore al 31/12/X-2 | Valore al 31/12/X-1 (Valore iniziale) |               |
| Valore iniziale                     |                                  |                     |                                       |               |
| Incrementi                          |                                  |                     |                                       |               |
| Utilizzi                            |                                  |                     |                                       |               |
| Valore finale                       |                                  |                     |                                       |               |

*Illustrazione analitica delle cause di variazione del patrimonio netto.*

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PN01 - NO</b> | Si conferma, sull'esercizio, la presenza di una significativa donazione da parte di un soggetto privato a favore dell'Azienda, che determina effetti dovuti alla contabilizzazione a patrimonio netto di titoli e valori monetari oltre che l'iscrizione, a Stato Patrimoniale, del valore dei beni materiali entrati nella proprietà aziendale in attesa dell'alienazione degli stessi a seguito di procedura pubblica prevista nel corso dell'esercizio 2026. Il ricavato delle alienazioni immobiliari oltre che del valore monetario già contabilizzato verrà utilizzato per investimenti sul Presidio ospedaliero 'U. Parini'. |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

PN02 - Fondo di dotazione

|                  |                                                                                   |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PN02 - NO</b> | Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente. |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|

Altre informazioni relative al patrimonio netto

| Informazione | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|--------------|---------------------------|-------------------|
|--------------|---------------------------|-------------------|



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |           |  |                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>PN03 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p> | <p>SI</p> |  | <p>La riserva di Patrimonio netto dell'importo di euro 937 (migliaia) è costituita dalla riserva iscritta al 31/12/2017 in conto rimanenze di reparto (prima rilevazione) sulla cui genesi si rimanda alla informazione RIM05 “Altro”.</p> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 12. Fondi per rischi e oneri

Tab 27 – Consistenza e movimentazione dei fondi rischi e oneri

| CODICE MOD. SP | FONDO RISCHI E ONERI                                                                                                           | Consistenza iniziale | Accantonamenti dell'esercizio | Riclassifiche dell'esercizio | Utilizzi  | Valore finale |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------|---------------|
| PBA000         | FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE                                                                                             | -                    | -                             | -                            | -         | -             |
| PBA010         | FONDI PER RISCHI:                                                                                                              | 2.351.702            | -                             | -                            | -         | 2.537.166     |
| PBA020         | Fondo rischi per cause civili e oneri processuali                                                                              | 257.345              | 129.145                       | -                            | -         | 386.490       |
| PBA030         | Fondo rischi per contenzioso personale dipendente                                                                              | 1.616.752            | -                             | -                            | 40.681    | 1.576.071     |
| PBA040         | Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato                                                         | -                    | -                             | -                            | -         | -             |
| PBA050         | Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                                              | -                    | -                             | -                            | -         | -             |
| PBA051         | Fondo rischi per franchigia assicurativa                                                                                       | 420.750              | 303.500                       | -                            | 206.500   | 517.750       |
| PBA060         | Altri fondi rischi:                                                                                                            | -                    | -                             | -                            | -         | -             |
|                | <i>fondo ristori strutture socio assistenziali</i>                                                                             | 56.855               | -                             | -                            | -         | 56.855        |
|                |                                                                                                                                |                      | 350.348                       | -                            | 350.348   | -             |
| PBA070         | FONDI DA DISTRIBUIRE:                                                                                                          |                      |                               |                              |           |               |
| PBA080         | FSR indistinto da distribuire                                                                                                  |                      |                               |                              |           |               |
| PBA090         | FSR vincolato da distribuire                                                                                                   |                      |                               |                              |           |               |
| PBA100         | Fondo per ripiano disavanzi pregressi                                                                                          |                      |                               |                              |           |               |
| PBA110         | Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                                          |                      |                               |                              |           |               |
| PBA120         | Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                                                    |                      |                               |                              |           |               |
| PBA130         | Fondo finanziamento per ricerca                                                                                                |                      |                               |                              |           |               |
| PBA140         | Fondo finanziamento per investimenti                                                                                           |                      |                               |                              |           |               |
| PBA150         | QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:                                                                                                 | 24.969.646           | 11.813.296                    | -                            | 300.000   | 16.934.437    |
| PBA151         | Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Autonoma per quota FS indistinto finalizzato                                  | 783.886              | 12.080                        | -                            | 284.422   | 511.544       |
| PBA160         | Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato                                                 | 55.959               | 24.449                        | -                            | 55.959    | 24.449        |
| PBA170         | Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)                                                     | 24.129.801           | 11.776.767                    | -                            | 300.000   | 16.594.056    |
| PBA180         | Quote inutilizzate contributi per ricerca                                                                                      | -                    | -                             | -                            | -         | -             |
| PBA190         | Quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                                                             | -                    | -                             | -                            | -         | -             |
| PBA200         | ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:                                                                                                 | 8.321.782            | 5.159.780                     | -                            | 1.752.139 | 11.729.427    |
| PBA210         | Fondi integrativi pensione                                                                                                     |                      |                               |                              |           |               |
| PBA230         | Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente                                                                                |                      |                               |                              |           |               |
| PBA230         | Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente - Dirigenza sanitaria CCNL 2022/2024 ed eventuali residui contratti precedenti | 1.483.949            | 2.316.710                     | -                            | -         | 3.800.660     |
| PBA230         | Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente - comparto CCNL 2022/2024 ed eventuali residui contratti precedenti            | 2.911.322            | 1.203.450                     | -                            | 1.680.852 | 2.433.921     |
| PBA230         | Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente - dirigenza PTA 2022/2024 ed eventuali residui contratti precedenti            | 904.809              | 336.771                       | -                            | -         | 1.241.581     |
| PBA240         | Fondo rinnovi convenzioni MMG PLS - MCA CCNL 2022/2024 ed eventuali residui contratti precedenti                               | 2.895.158            | 1.194.315                     | -                            | 71.287    | 4.018.187     |
| PBA250         | Fondo rinnovi convenzioni Medici Sumai CCNL 2022/2024 ed eventuali residui contratti precedenti                                | 126.545              | 108.534                       | -                            | -         | 235.079       |
| PBA260         | Altri fondi per oneri e spese                                                                                                  |                      |                               |                              |           |               |
|                | TOTALE FONDI RISCHI E ONERI                                                                                                    | 35.643.130           | 17.756.069                    | -                            | 300.000   | 18.933.757    |
|                |                                                                                                                                |                      |                               |                              |           | 33.815.098    |

Tab. 28 - Movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota FSR vincolato Voce PBA 151

| <b>FS indistinto finalizzato VOCE SP PBA151</b>                                                                                        | <b>SP 2025</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>dl 73/2021 esenzione prestazione covid</b>                                                                                          | <b>92.110</b>  |
| <b>Esenzione prestazioni monitoraggio pazienti ex COVID-19 (art. 27, d.l. 73/2021)</b>                                                 | <b>17.269</b>  |
| <b>Incremento tariffa oraria per prestazioni aggiuntive per personale medico e infermieristico (art. 11, comma 1, d.l. n. 34/2023)</b> | <b>6.269</b>   |
| <b>PanFlu 2021-2023 – quota anno 2023 (art. 1, comma 261, legge n. 234/2021)</b>                                                       | <b>374.996</b> |
| <b>I. 213/2023 PD 533/2023</b>                                                                                                         | <b>8.820</b>   |
| <b>Nuovi finanziamenti 2025</b>                                                                                                        |                |
| <b>I. 213/2023 PD 533/2023</b>                                                                                                         | <b>12.080</b>  |
| <b>Finanziamenti statali finalizzati autofinanziati dalla Regione</b>                                                                  |                |
|                                                                                                                                        | <b>511.544</b> |

Tab. 29 - Movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota FSR vincolato Voce PBA 160

|                                               |               |
|-----------------------------------------------|---------------|
|                                               | SP 2025       |
| <b>FS indistinto vincolato VOCE SP PBA160</b> |               |
| Medicina penitenziaria                        | 24.449        |
|                                               | <b>24.449</b> |

I dati di scomposizione sono stati verificati con l'Assessorato sanità salute e politiche sociali in una fase preventiva rispetto all'adozione del bilancio di esercizio e possono pertanto ritenersi certi nel loro dimensionale e nella loro allocazione ai conti di stato patrimoniale. Tab. 30 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo) Voce PBA 170

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| <b>EXTRA FONDO VOCE SP PBA170 BA2790</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | SP 2025 |
| corsi lingua (derivanti da SP 2021)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 10.000  |
| aree interne (derivanti da SP 2021)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 28.140  |
| aree interne G.paradis (derivanti da SP 2021)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 13.500  |
| farmacovigil (derivanti da SP 2021)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 275.452 |
| rete oncologica (trasferte) (derivanti da SP 2021)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2.918   |
| attività trasfusione (derivanti da SP 2021)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 20.901  |
| rete oncologica (trasferte) (derivanti da SP 2021) -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 35.000  |
| IPOVISIONE (derivanti da SP 2021)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.577   |
| FONDI CELIACHIA (derivanti da SP 2021)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 15.427  |
| ANAGRAFE NAZIONALE VACCINI (derivanti da SP 2021)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |
| COORDINAMENTO ATTIVITA' TRASFUSIONALE (derivanti da SP 2021)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3.205   |
| FARMACOVIGILANZA (derivanti da SP 2021)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 5.535   |
| GUADAGNARE SALUTE (derivanti da SP 2021)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 6.456   |
| covid regionali + lingua (derivanti da SP 2021)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |
| euro 2.653.760 sono relativi alla quota per finanziamento spese energia (L.r. 18/2022 art. 57, comma 6)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 504.352 |
| CORSI DI LINGUA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 20.000  |
| CONTRIBUTO PER ACQUISTO DI SOSTITUTI LATTE MATERNO - ANNI 2021-                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 12.860  |
| FINANZIAMENTO PROGETTO ATELIER AUTISMI 7-21 - PD 2896/2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1.923   |
| FONDI STATALI PER LA DIAGNOSI E LA CURA DELLE MALATTIE RARE DELLA RETINA - PD 7126/2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1.077   |
| SPESE SOSTENUTE PER I TEST NGS NEI SOGGETTI CON CARCINOMA NON A PICCOLE CELLULE NON SQUAMOSO METASTATICO DEL POLMONE - PD 7833/2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -       |
| COORDINAMENTO DELLE ATTIVITA' TRASFUSIONALI - PD 6647/2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3.343   |
| STUDIO - DIAGNOSI E CURA DELLA FIBROMIALGIA - PD 7809/2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 10.765  |
| LAVORATIVA DEI CIECHI PLURIMINORATI - PD 7813/2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.666   |
| PROTEZIONE DEI SOGGETTI MALATI DI CELIACHIA - PD 7294/2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 15.154  |
| FONDO PER LO SVILUPPO DELLE MONTAGNE ITALIANE FOSMIT - PD 7965/2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -       |
| Vaccini                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | -       |
| PNRR borse di studio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 280     |
| AIR MMG (LEA AA0080) accantonamento sui 500.000 anno 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 16.190  |
| FINANZIAMENTO STATALE NECESSARIO A GARANTIRE UN COORDINAMENTO INTRAREGIONALE E INTERREGIONALE DELLE ATTIVITA' TRASFUSIONALI, AI SENSI DELLA LEGGE 219/2005 E DEI DECRETI LEGISLATIVI 207/2007 E 208/2007                                                                                                                                                                                                                                  | 3.415   |
| QUOTE PER IL 5 PER MILLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -       |
| FINANZIAMENTO STATALE QUALE CONTRIBUTO PER L'ACQUISTO DEI SOSTITUTI DEL LATTE MATERNO PER L'ANNO 2023, AI SENSI DELLA LEGGE                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 9.250   |
| FINANZIAMENTO STATALE PER DISTRIBUZIONE DEI PASTI SENZA GLUTINE E PER LA FORMAZIONE DEGLI OPERATORI DELLA RISTORAZIONE, COME PREVISTO DALLA LEGGE 123/2005.                                                                                                                                                                                                                                                                               | 8.751   |
| FINANZIAMENTO STATALE PER INTERVENTI IN MATERIA DI PROCREAZIONE MEDICALMENTE ASSISTITA, AI SENSI DELLA L. 178/2020.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2.269   |
| finanziamento di programmi finalizzati al raggiungimento dell'autosufficienza nella produzione di medicinali emoderivati prodotti da plasma nazionale, ai sensi della legge 21 ottobre 2005, n. 219 e del DM 19 dicembre 2022                                                                                                                                                                                                             | 224.786 |
| finanziamento per la realizzazione dell'intervento M6C2.2.2 B) Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario - Corso di formazione in infezioni ospedaliere, previsto dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) - quota 2023                                                                                                                                      | 53.361  |
| FSE PNRR change management - Potenziamento competenze digitali - quota 2023 DM 8/8/2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 85.601  |
| GAP 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 50.628  |
| Borse di studio PNRR anni 2021/2024 - 2° anno                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 8.043   |
| finanziamento per l'implementazione prime misure del PanFlu 2021-2023 - quota anno 2022 (art. 1, comma 261, legge n. 234/2021)                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 328.760 |
| finanziamento di programmi finalizzati al raggiungimento dell'autosufficienza nella produzione di medicinali emoderivati prodotti da plasma nazionale, ai sensi della legge 21 ottobre 2005, n. 219 e del DM                                                                                                                                                                                                                              | 9.016   |
| AZIENDA ZERO VENETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2.255   |
| PROGETTO INTERREG ALCOTRA FRIDHA, QUOTA FESR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 569.241 |
| PROGETTO INTERREG ALCOTRA FRIDHA, QUOTA CPN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 268.125 |
| SANZIONI PREVENZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 48.091  |
| (SANZIONI PREVENZIONE) DIRITTI SANITARI D.LSG. 32/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 21.226  |
| IST (2,7M)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 14.417  |
| TRASFERIMENTO A FAVORE DELL'AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA (CODICE CREDITORE 02824) DELL'IMPORTO PER L'ACQUISTO DEL VACCINO PER LA FEBBRE CATARRALE DEGLI OVINI (BLUETONGUE) SIEROTIPO BTv-8, IN ATTUAZIONE DEL PIANO VACCINALE APPROVATO CON DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE N. 1508 DEL 25 NOVEMBRE 2024. IMPEGNO DI SPESA.                                                                                                       | 178.286 |
| TRASFERIMENTO ALL'AZIENDA U.S.L. DELLA VALLE D'AOSTA (CODICE CREDITORE 02824) PER L'ANNO 2024 SU QUOTE DERIVANTI DAL CINQUE PER MILLE DELL'IRPEF DESTINATE DAI CONTRIBUENTI AL FINANZIAMENTO DELLA RICERCA SANITARIA - ANNO FINANZIARIO 2023. ACCERTAMENTO QUOTA E IMPEGNO DI SPESA                                                                                                                                                       | 1.730   |
| TRASFERIMENTO ALL'AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA DELLA SOMMA VERSATA DALL'AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO, PER IL PROGETTO NAZIONALE DI FARMACOVIGILANZA 'CITTADINI E OPERATORI SANITARI SEMPRE IN-FORMATI SUL FARMACO (COSISIFA)', COME PREVISTO DALL'ACCORDO STATO-REGIONI SIGLATO IN DATA 6 GIUGNO 2019 E DALLA DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE N. 23 IN DATA 29 GENNAIO                                                            | 3.861   |
| TRASFERIMENTO ALL'AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA DELLA SOMMA ASSEGNATA DALL'AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO AL FINE DI ASSICURARE LE ATTIVITA' DI FARMACOVIGILANZA NELLE REGIONI PER GLI ANNI 2018, 2019, 2020, 2021 E 2022 AI SENSI DELL'ACCORDO STATO-REGIONI DEL 18 APRILE 2024, CONCERNENTE LA DEFINIZIONE DEGLI INDIRIZZI PER LA REALIZZAZIONE DI UN PROGRAMMA DI FARMACOVIGILANZA ATTIVA. ACCERTAMENTO DI ENTRATA E IMPEGNO DI SPESA. | 375.000 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Azienda zero piemonte progetto telemedicina                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 30.000    |
| Sanzioni amministrative ai sensi del D. Lgs. 32/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 84.811    |
| autismo PD 4639/2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 145.576   |
| ristori privati accreditati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 191.522   |
| protesi sportive                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 11.663    |
| PNCAR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 26.834    |
| DA ACCANTONARE v. dgr 1105/2023 pag. 21-22                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |           |
| quota parte dei 1.000.000 riconoscimenti aggiunti alla retribuzione della quota variabile soggetta a incentivazione per il personale in regime di convenzione con SSR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 479.610   |
| DA ACCANTONARE v. dgr 1105/2023 pag. 69                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |
| IST 9,3M                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2.513.142 |
| IST 2,7M                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 67.424    |
| TRASFERIMENTO ALL'AZIENDA USL DI SOMME ASSEGNATE DALLO STATO, PER L'ANNO 2024, PER LA DISTRIBUZIONE DEI PASTI SENZA GLUTINE E PER LA FORMAZIONE DEGLI OPERATORI DELLA RISTORAZIONE, COME PREVISTO DALLA LEGGE 123/2005. ACCERTAMENTO DI ENTRATA E IMPEGNO DI SPESA.                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 19.602    |
| TRASFERIMENTO ALL'AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA DELLA SOMMA ASSEGNATA DALLO STATO PER INIZIATIVE DI CONTRASTO DEI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E DELL'ALIMENTAZIONE, PER L'ANNO 2024, AI SENSI DELLA LEGGE 234/2021. ACCERTAMENTO DI ENTRATA E IMPEGNO DI SPESA.                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 7.253     |
| TRASFERIMENTO ALL'AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA DELLA SOMMA ASSEGNATA DAL MINISTERO DELLA SALUTE QUALE FINANZIAMENTO DEI PIANI DI ATTIVITÀ CONCERNENTI I DISTURBI DELLO SPETTRO AUTISTICO, A VALERE SUI FONDI DI CUI ALLA DGR 1504/2024. ACCERTAMENTO DI ENTRATA E IMPEGNO DI SPESA.                                                                                                                                                                                                                                                                     | 29.564    |
| TRASFERIMENTO, PER L'ANNO 2024, ALL'AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA DELLA SOMMA ASSEGNATA DALLA DIREZIONE GENERALE DELLA PREVENZIONE SANITARIA DEL MINISTERO DELLA SALUTE PER LO SVOLGIMENTO DI ATTIVITÀ FORMATIVE DESTINATE ALLE FIGURE PROFESSIONALI SANITARIE, AL FINE DELLA REALIZZAZIONE DI INIZIATIVE DI PREVENZIONE, ASSISTENZA E RIABILITAZIONE DELLE DONNE E DELLE BAMBINE SOTTOPOSTE A PRATICHE DI MUTILAZIONE GENITALE FEMMINILE. ACCERTAMENTO DI ENTRATA E IMPEGNO DI SPESA.                                                                   | 835       |
| TRASFERIMENTO ALL'AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA DI SOMME ASSEGNATE DALLO STATO, PER L'ANNO 2024, PER L'ATTUAZIONE DI INIZIATIVE IN MATERIA DI PRELIEVI E TRAPIANTI DI ORGANI E TESSUTI, AI SENSI DELLA LEGGE 91/1999. IMPEGNO DI SPESA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3.559     |
| TRASFERIMENTO ALL'AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA DELLA QUOTA ASSEGNATA DALLO STATO ALLA REGIONE PER L'ANNO 2024 PER LA REALIZZAZIONE DELL'AGENDA DEL PAZIENTE ONCOLOGICO, QUALE AZIONE FINANZIABILE AI SENSI DEL D.M. 8 NOVEMBRE 2023. IMPEGNO DI SPESA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 21.664    |
| TRASFERIMENTO ALL'AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA DI SOMME ASSEGNATE DALLO STATO, PER L'ANNO 2024, AL FINE DI GARANTIRE UN COORDINAMENTO INTRAREGIONALE E INTERREGIONALE DELLE ATTIVITÀ TRASFUSIONALI, AI SENSI DELLA LEGGE 219/2005 E DEI DECRETI LEGISLATIVI 207/2007 E 208/2007. ACCERTAMENTO E IMPEGNO DI SPESA.                                                                                                                                                                                                                                       | 3.583     |
| TRASFERIMENTO ALL'AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA DI SOMME ASSEGNATE DALLO STATO PER L'ANNO 2024, PER IL FINANZIAMENTO DI PROGRAMMI FINALIZZATI AL RAGGIUNGIMENTO DELL'AUTOSUFFICIENZA NELLA PRODUZIONE DI MEDICINALI E MODERIVATI PRODOTTI DA PLASMA NAZIONALE, AI SENSI DELLA LEGGE 21 OTTOBRE 2005, N. 219 E DEL DM 19 DICEMBRE 2022. ACCERTAMENTO E IMPEGNO DI SPESA.                                                                                                                                                                                  | 215.498   |
| TRASFERIMENTO ALL'AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA DELLA SOMMA ASSEGNATA DALLO STATO, PER L'ANNO 2024, PER GLI ESAMI DI LABORATORIO DEI DONATORI DI TESSUTI E CELLULE UTILIZZATI AI FINI DELLA RIPRODUZIONE ASSISTITA, AI SENSI DEL DECRETO LEGISLATIVO 16/2010. ACCERTAMENTO E IMPEGNO DI SPESA.                                                                                                                                                                                                                                                           | 780       |
| ACCERTAMENTO DI SOMME VERSATE DALLO STATO QUALE FINANZIAMENTO CORRENTE PER L'ANNO 2024 PER LA GESTIONE DELL'ANAGRAFE NAZIONALE VACCINI E TRASFERIMENTO ALL'AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA (CODICE CREDITORE 02824). IMPEGNO DI SPESA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |           |
| TRASFERIMENTO ALL'AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA DI SOMME ASSEGNATE DALLO STATO PER L'ANNO 2022, AI SENSI DELLA LEGGE 284/1997, PER INIZIATIVE DI PREVENZIONE E RIABILITAZIONE DELLA CECITÀ E DELL'IPOVISIONE. IMPEGNO DI SPESA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1.429     |
| TRASFERIMENTO, PER L'ANNO 2024, ALL'AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA DELLE SOMME ASSEGNATE DAL MINISTERO DELLA SALUTE PER LO SVOLGIMENTO DI ATTIVITÀ FORMATIVE DESTINATE ALLE FIGURE PROFESSIONALI SANITARIE, AL FINE DELLA REALIZZAZIONE DI INIZIATIVE DI PREVENZIONE, ASSISTENZA E RIABILITAZIONE DELLE DONNE E DELLE BAMBINE SOTTOPOSTE A PRATICHE DI MUTILAZIONE GENITALE FEMMINILE, GIÀ ATTRIBUITE ALLA REGIONE AUTONOMA VALLE D'AOSTA PER GLI ANNI 2012, 2021 E 2022, MA OGGETTO DI RIPROPOSIZIONE SULL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2024. IMPEGNO DI SPESA. | 979       |
| TRASFERIMENTO ALL'AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA DELLA SOMMA ASSEGNATA DALLO STATO QUALE CONTRIBUTO PER L'ACQUISTO DEI SOSTITUTI DEL LATTE MATERNO, PER L'ANNO 2024, AI SENSI DELLA LEGGE 160/2019. ACCERTAMENTO DI ENTRATA E IMPEGNO DI SPESA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 9.460     |
| ACCERTAMENTO DI SOMMA E IMPEGNO DI SPESA PER LA REALIZZAZIONE DELL'INTERVENTO M6C2 2.2 B) SVILUPPO DELLE COMPETENZE TECNICHE-PROFESSIONALI, DIGITALI E MANAGERIALI DEL PERSONALE DEL SISTEMA SANITARIO - CORSO DI FORMAZIONE IN INFEZIONI OSPEDALIERE, PREVISTO DAL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR).                                                                                                                                                                                                                                        | 76.033    |
| TRASFERIMENTO ALL'AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA DI SOMME ASSEGNATE DALLO STATO PER L'ANNO 2023, AI SENSI DELLA LEGGE 284/1997, PER INIZIATIVE DI PREVENZIONE E RIABILITAZIONE DELLA CECITÀ E DELL'IPOVISIONE. ACCERTAMENTO DI ENTRATA E IMPEGNO DI SPESA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1.428     |
| TRASFERIMENTO ALL'AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA DELLA QUOTA ASSEGNATA DALLO STATO ALLA REGIONE PER L'ANNO 2023 PER REALIZZAZIONE DELL'AGENDA DEL PAZIENTE ONCOLOGICO, QUALE AZIONE FINANZIABILE AI SENSI DEL DM DELLA SALUTE DELL'8 NOVEMBRE 2023 E DELLA DGR 1410/2023. IMPEGNO DI SPESA.                                                                                                                                                                                                                                                               | 21.664    |
| Cinque per mille                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2.653     |
| Progetto CARA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 6.500     |
| FINANZIAMENTO PER LA PARTECIPAZIONE A PROGETTI DI RICERCA SCIENTIFICA IN AMBITO SANITARIO, AI SENSI DELL'ART. 18 DELLA L.R. 22/2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 200.000   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| CORSI LAUREA INFERMIERISTICA PD 2883/2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 26.333            |
| CORSI LAUREA INFERMIERISTICA PD 2883/2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5.000             |
| ACCORDO TRA RAVA E AZIENDA USL PER L'EROGAZIONE DI NUOVI SERVIZI ALL'INTERNO DEI CENTRI PER FAMIGLIE DI AOSTA                                                                                                                                                                                                                                                         | 26.875            |
| accantonamento su Maggior finanziamento regionale su accantonamenti per rinnovi contrattuali di euro 2.833.364                                                                                                                                                                                                                                                        | 791.386           |
| rete epidemiologica euro 300.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 300.000           |
| demenze euro 932.200                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 638.564           |
| riorganizzazione dipartimento prevenzione euro 200.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 200.000           |
| PRCAR euro 40.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 40.000            |
| tetto autismo euro 450.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 97.379            |
| incremento incentivi ACN (328.000)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 328.000           |
| incentivazione CNU potenziamento territorio (1.500.000)                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1.490.200         |
| fondo inail                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 17.920            |
| indennità PS su 1M                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 78.207            |
| ristori 500.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 500.000           |
| incremento su ristori                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1.000.000         |
| IST euro 9.300.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2.492.036         |
| IST euro 2.700.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 73.324            |
| incremento IST da 2,7 a 3,2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 163.804           |
| RAR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1.112.929         |
| finanziamenti extralea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1.065.850         |
| IMPLEMENTAZIONE DEL PIANO ONCOLOGICO NAZIONALE 2023-2027 - PON                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 21.664            |
| REALIZZAZIONE DI ATTIVITÀ FORMATIVE DESTINATE ALLE FIGURE PROFESSIONALI SANITARIE NONCHÉ AD ALTRE FIGURE PROFESSIONALI IN MERITO ALLA PREVENZIONE E AL CONTRASTO DEL FENOMENO RELATIVO ALLE PRATICHE DI MUTILAZIONE GENITALE FEMMINILE                                                                                                                                | 841               |
| DISTRIBUZIONE DEI PASTI SENZA GLUTINE E PER LA FORMAZIONE DEGLI OPERATORI DELLA RISTORAZIONE, COME PREVISTO DALLA LEGGE 123/2005.                                                                                                                                                                                                                                     | 18.124            |
| ACQUISTO DEI SOSTITUTI DEL LATTE MATERNO, PER L'ANNO 2025, AI SENSI DELLA LEGGE 160/2019                                                                                                                                                                                                                                                                              | 8.237             |
| SOMMA ASSEGNATA DALLO STATO AI SENSI DELLA LEGGE 208/2015 PER L'APPLICAZIONE, DA PARTE DELLE FARMACIE, DEL SERVIZIO DI REVISIONE DELL'USO DEI MEDICINALI FINALIZZATO AD ASSICURARE L'ADERENZA FARMACOLOGICA ALLE TERAPIE DA PARTE DEI PAZIENTI AFFETTI DA ASMA                                                                                                        | 2.100             |
| FONDO PER LE DIPENDENZE PATOLOGICHE 2025-2027, AI SENSI DEL DECRETO DEL MINISTRO DELLA SALUTE IN DATA 1° AGOSTO 2025                                                                                                                                                                                                                                                  | 211.141           |
| SOMMA ASSEGNATA DALLO STATO, PER L'ANNO 2025, PER GLI ESAMI DI LABORATORIO DEI DONATORI DI TESSUTI E CELLULE UTILIZZATI AI FINI DELLA RIPRODUZIONE ASSISTITA, AI SENSI DEL DECRETO LEGISLATIVO 16/2010                                                                                                                                                                | 779               |
| SOMMA ASSEGNATA PER L'ANNO 2025 DALLO STATO A VALERE SUL FONDO ALZHEIMER E DEMENZE, AI SENSI DEL DECRETO DEL MINISTRO DELLA SALUTE DEL 5 SETTEMBRE 2024. PD 5915/2025                                                                                                                                                                                                 | 284.724           |
| SOMMA ASSEGNATA DAL MINISTERO DELLA SALUTE QUALE FINANZIAMENTO DEI PIANI DI ATTIVITÀ CONCERNENTI I DISTURBI DELLO SPETTRO AUTISTICO, A VALERE SUI FONDI DI CUI ALLA DGR 1504/2024                                                                                                                                                                                     | 57.378            |
| COORDINAMENTO INTRAREGIONALE E INTERREGIONALE ATTIVITA' TRASFUSIONALI L.219/2005 E D.LGS 207/2007 E 208/2007. PD 4836/2025                                                                                                                                                                                                                                            | 3.285             |
| Progetto così si fa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4.496             |
| SOMMA ASSEGNATA DALL'AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO (QUOTA DEL 70% DEDICATA AI CRFV) AL FINE DI ASSICURARE LE ATTIVITÀ DI FARMACOVIGILANZA NELLE REGIONI PER GLI ANNI 2018, 2019, 2020, 2021 E 2022 AI SENSI DELL'ACCORDO STATO-REGIONI DEL 18 APRILE 2024, CONCERNENTE LA DEFINIZIONE DEGLI INDIRIZZI PER LA REALIZZAZIONE DI UN PROGRAMMA DI FARMACOVIGILANZA ATTIVA. | 27.979            |
| 'PIANO PLURIENNALE REGIONALE FONDO 2024 PER LA PREVENZIONE, CURA E RIABILITAZIONE DEL GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO (GAP)', AI SENSI DELL'ARTICOLO 1, COMMA 946, DELLA LEGGE 208/2015 E DEL DM 10 LUGLIO 2025                                                                                                                                                            | 92.344            |
| SOMME ASSEGNATE DALLO STATO PER L'ANNO 2024, AI SENSI DELLA LEGGE 284/1997, PER INIZIATIVE DI PREVENZIONE E RIABILITAZIONE DELLA CECITÀ E DELL'IPROVISIONE                                                                                                                                                                                                            | 1.426             |
| CONTRIBUTO PER L'ACQUISTO DEI SOSTITUTI DEL LATTE MATERNO, PER L'ANNO 2024, AI SENSI DELLA LEGGE 160/2019                                                                                                                                                                                                                                                             | 9.104             |
| sanzioni prevenzione 2025 decreto 32/2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 131.442           |
| sanzioni prevenzione 2025 decreto 81/2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 244.741           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>19.012.514</b> |

I dati di scomposizione sono stati verificati con l'Assessorato in una fase ampiamente preventiva rispetto all'adozione del bilancio e tenuto conto del dimensionamento della tabella i dettagli sono a disposizione degli organi di controllo.

In relazione alle movimentazioni delle quote inutilizzate, si rimanda alle schede specifiche allegate.

|                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi. |
|-----------------------------------------------------------------------------------|

#### Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Caso presente in azienda? | pre- in | Se sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>FR01</b> - Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?                                                                                                                                                                                         | NO                        |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>FR02</b> - Esistono rischi probabili a fronte dei quali non è stato costituito un fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?                                                                                                                                                                                                                  | NO                        |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>FR03</b> - Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?                                                                                                                                          | NO                        |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>FR04 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo? (Art. 2423 cc) | SI                        |         | <p>Il dato relativo al conto di Stato Patrimoniale 26502 "Fondi per rischi", si compone, al suo interno, di accantonamenti di natura diversa e, in alcuni casi, stratificati nel tempo. Esaminando la tabella, che riclassifica le informazioni sulla base della struttura del flusso ministeriale SP, si fornisce evidenza delle partite di maggiore rilievo.</p> <p>Fondo contenziosi derivanti da 'medical malpractice', rilevabile all'interno di un codice specifico di Stato Patrimoniale finalizzato a garantirne con chiarezza il dimensionamento: ammonta ad euro 517.750. Il valore del fondo da accantonare è stato tratto dalle informazioni deducibili dal-</p> |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | <p>la nota della SC Affari Generali e legali prot. 120525 in data 16/12/2025, struttura competente rispetto alla gestione del contratto assicurativo. Sono state prese in considerazione le statistiche sinistri fornite dalla compagnia assicurativa e tra queste si è provveduto ad una selezione sulla base dei seguenti criteri a) identificazione dei casi per i quali attualmente sono stati avviati contenziosi (mediazione, ATP, giudizio civile o penale) oppure quelli che, seppur gestiti in via stragiudiziale, sono già stati oggetto di pareri favorevoli alla definizione in via conciliativa/transattiva alla stregua dei profili di criticità emersi nel corso dell'istruttoria; b) estrapolazione dei soli sinistri per i quali la compagnia ha apposto la riserva c) ulteriore estrapolazione delle posizioni che, presumibilmente, in via giudiziaria o extragiudiziaria, potrebbero giungere a definizione nel corso dell'anno 2026. L'Azienda, sulla base dei criteri storicamente definiti in accordo con la stessa Amministrazione regionale, provvede ad accantonare a fondo rischi, una percentuale non inferiore al 50% e non superiore al 75% delle somme poste a riserva nel rispetto del principio di prudenza che informa la gestione contabile. Sull'annualità 2025 si è ritenuto opportuno appostare una percentuale complessiva pari al 50% del predetto valore.</p> <p>Appare necessario dire che l'Azienda, in applicazione della legge Gelli-Bianco, si sta orga-</p> |
|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | <p>nizzando per costituire una doppia struttura del fondo, opportunamente distinguendo tra il fondo di riserva, al quale afferiscono proprio le casistiche sopra descritte, che sembrano configurare ipotesi vere e proprie di prossimità con un debito relativamente certo, ed il fondo rischi vero e proprio, che verrà definito nel corso dell'anno con appostamento ad accantonamento in previsione della chiusura del consuntivo 2026 con la collaborazione della funzione incardinata nel risk management.</p> <p>Per quanto riguarda il personale dipendente, il fondo rischi ammonta ad euro 1.576.071 ed è in ampia parte determinato dalla vicenda in essere con l'Inps, già descritta nella documentazione afferente agli esercizi precedenti ed in relazione alla quale si è proceduto ad accantonare, nel tempo, l'importo di euro 1.540.000, valore che è stato confermato a chiusura di esercizio 2025 sulla base della conferma delle posizioni a suo tempo espresse dal Direttore della SC Amministrazione del personale con nota prot. 24805 in data 11/3/2024 ove espressamente si afferma che "nonostante si sia proceduto e si stia procedendo da parte dei competenti uffici con l'inserimento di tutte le variazioni finalizzate all'allineamento delle posizioni contributive esposte nell'applicativo INPS con i dati reali gestiti dall'Azienda negli anni di riferimento, allo stato attuale dette variazioni sono state processate dall'Istituto so-</p> |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | <p>lo in minima parte e, pertanto, essendo in attesa di un riscontro formale, non si ritiene opportuno, in base al generale principio di prudenza che ispira la gestione contabile, ridurre il valore accantonato”. La differenza tra il valore della vicenda Inps e l’importo iscritto al conto di accantonamento è relativo a vicende di minore interesse informativo e di modico valore.</p> <p>Il conto di Stato Patrimoniale 26503 “Altri Fondi”, contiene, al suo interno, accantonamenti residuali distribuiti sulle diverse aree, relativi ai rinnovi contrattuali attesi per il personale dipendente ed afferente alle Convenzioni uniche nazionali, in amplissima parte riferiti ai rinnovi contrattuali 2022/2024 secondo le indicazioni fornite dalla competente struttura Assessorato sanità, salute e politiche sociali. In ultimo, si evidenzia che la tabella in essere indica anche la valorizzazione dei fondi relativi agli accantonamenti e relativi utilizzi dei finanziamenti con vincolo di destinazione, le cui contabilizzazioni sono avvenute in stretto raccordo e confronto con l’Amministrazione regionale, allo scopo di addivenire a scritture verificate e corrette e riconciliate con i flussi ministeriali.</p> <p>Per quanto riguarda la parte relativa agli accantonamenti contrattuali, per ragioni di chiarezza e specificazioni intervenute nel corso dell’anno tramite contatti diretti con la competente struttura Assessorato sanità salute e politiche sociali, si è proce-</p> |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | <p>duto a riclassificare, pur a livello meramente descrittivo, le voci alle quali ricondurre gli accantonamenti stratificati nel tempo. Tali accantonamenti sono ampiamente riconducibili alla tornata contrattuale 2022/2024, fatti salvi limitati residui relativi a tornate precedenti.</p> |
|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 13. Trattamento di fine rapporto

Tab. 31 - Consistenza e movimentazioni del trattamento di fine rapporto

| TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                      | CONSISTENZA INIZIALE | ACCANTONAMENTI ANNO | UTILIZZI | VALORE FINALE |
|---------------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------|---------------|
| Fondo per premi operosità                         | 906.235              | 166.829             | 320.028  | 753.036       |
| Fondo per trattamento di fine rapporto dipendenti | -                    | -                   | -        | -             |
| Totale trattamento di fine rapporto               | 906.235              | 166.829             | 320.028  | 753.036       |

**Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.**

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | NO                        |                   |

## 14. Debiti

Tab. 32 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

| Debiti                                                                                          | Valore iniziale | Valore finale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO             |                                                                       |            |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------|-------------|
|                                                                                                 |                 |               | di cui per<br>fatture da<br>ricevere | di cui per<br>acquisti di beni<br>inseriti fra le<br>immobilizzazioni | Variazione | Variazione% |
| Debiti per mutui passivi                                                                        |                 | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| Debiti verso Stato, Regione o provincia autonoma                                                |                 | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| Debiti verso Stato                                                                              |                 | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| Debiti verso Stato per mobilità passiva                                                         |                 | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| Debiti verso Stato per ricerca per restituzione finanziamenti enti                              |                 | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| Altri debiti verso Stato                                                                        |                 | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| Debiti verso Regione o Provincia autonoma                                                       | 0               | 0             | 0                                    | 0                                                                     | -          |             |
| Debiti verso Regione per finanziamenti                                                          |                 | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| Debiti verso Regione per mobilità passiva intraregione                                          |                 | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| Debiti verso Regione per mobilità passiva extraregione                                          |                 | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| Altri debiti verso Regione                                                                      | -               | -             | 0                                    | 0                                                                     | -          |             |
| Debiti verso Comuni                                                                             | 39.419          | 5.734         | 0                                    | 0                                                                     | - 33.685   | -85,5%      |
| Debiti verso Azienda sanitarie pubbliche                                                        | 256.221         | 253.729       | 0                                    | 0                                                                     | - 2.492    | -1,0%       |
| Debiti verso Asl - Usi della Regione                                                            |                 | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| di cui Debiti verso Asl -Usi della Regione                                                      |                 | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| di cui Debiti verso Asl -Usi della mobilità passiva intraregionale                              |                 | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| di cui Debiti Asl-Usi della Regione per anticipi mobilità attiva privata extraregione           |                 | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| Debiti verso AO della Regione                                                                   | 0               | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| di cui Debiti verso AO della Regione                                                            |                 | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| di cui Debiti verso AO della mobilità passiva intraregionale                                    |                 | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| Debiti verso IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Regione                                     | 0               | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| Debiti verso IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Regione                                     |                 | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| Debiti verso IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Regione per mobilità passiva intraregionale |                 | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche fuori regione (mobilità pubblica non in compensazione) |                 | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| Debiti verso Asl - AO della Regione per versamenti conto patrimonio netto                       |                 | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| Debiti verso ARPA                                                                               |                 | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| Debiti verso fornitori                                                                          | 18.634.826      | 22.665.019    | -                                    | 1.489.448                                                             | 4.030.193  | 21,6%       |
| Debiti verso fornitori                                                                          | 18.634.826      | 22.665.019    | 0                                    | 1.489.448                                                             | 4.030.193  | 21,6%       |
| Debiti verso erogatori sanitari privati per mobilità attiva privata extraregione                | 0               | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| Debiti verso Istituto Tesoriere                                                                 | 0               | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| Debiti tributari                                                                                | 8.626.052       | 8.482.653     | 0                                    | 0                                                                     | - 143.399  | -1,7%       |
| Debiti verso istituti previdenziali assistenziali e sicurezza sociale                           | 8.723.972       | 8.890.065     | 0                                    | 0                                                                     | 166.093    | 1,9%        |
| Altri debiti                                                                                    | 21.983.547      | 21.109.909    | -                                    | -                                                                     | - 873.638  | -4,0%       |
| Debiti verso altri finanziatori                                                                 | 0               | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| Debiti verso società controllate collegate, sperimentazioni gestionali                          | 0               | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| di cui Debiti verso società controllate collegate                                               | 0               | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| di cui Debiti verso sperimentazioni gestionali                                                  | 0               | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| Debiti verso altri                                                                              | 24.619          | 25.532        | 0                                    | 0                                                                     | 913        | 3,7%        |
| Debiti verso dipendenti                                                                         | 21.958.927      | 21.084.376    | 0                                    | 0                                                                     | - 874.551  | -4,0%       |
| Debiti verso gestioni liquidatorie                                                              | 0               | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| Altri debiti diversi                                                                            | 0               | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0,0         |
| di cui debiti al 31/12/2005                                                                     | 0               | 0             | 0                                    | 0                                                                     | 0          | 0           |
| TOTALI                                                                                          | 58.264.037      | 61.407.109    | -                                    | 1.489.448                                                             | 3.143.072  | 5,4%        |

Tab. 33 - Dettaglio dei debiti per anno di formazione

|                                                                                                 | Debiti al<br>31/12/2020 | Debiti al 31/12/21 | Debiti al<br>31/12/2022 | Debiti al<br>31/12/2023 | Debiti al<br>31/12/2024 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Debiti</b>                                                                                   |                         |                    |                         |                         |                         |
| Debiti per mutui passivi                                                                        |                         |                    |                         |                         |                         |
| Debiti verso Stato, Regione o provincia autonoma                                                |                         |                    |                         |                         |                         |
| <i>Debiti verso Stato</i>                                                                       |                         |                    |                         |                         |                         |
| <i>Debiti verso Stato per mobilità passiva</i>                                                  |                         |                    |                         |                         |                         |
| <i>Debiti verso Stato per ricerca per restituzione finanziamenti enti</i>                       |                         |                    |                         |                         |                         |
| <i>Altri debiti verso Stato</i>                                                                 |                         |                    |                         |                         |                         |
| Debiti verso Regione o Provincia autonoma                                                       |                         |                    |                         |                         |                         |
| Debiti verso Regione per finanziamenti                                                          |                         |                    |                         |                         |                         |
| Debiti verso Regione per mobilità passiva intraregione                                          |                         |                    |                         |                         |                         |
| Debiti verso Regione per mobilità passiva extraregione                                          |                         |                    |                         |                         |                         |
| Altri debiti verso Regione                                                                      |                         |                    |                         |                         |                         |
| Debiti verso Comuni                                                                             | 0                       | 0                  | 0                       | 0                       | 894                     |
| Debiti verso Azienda sanitarie pubbliche                                                        | 25.761                  | 61.153             | -                       | 80.290                  | -                       |
| <i>Debiti verso Asl - Usl della Regione</i>                                                     |                         |                    |                         |                         |                         |
| di cui Debiti verso Asl -Usl della Regione                                                      |                         |                    |                         |                         |                         |
| di cui Debiti verso Asl -Usl della mobilità passiva intraregionale                              |                         |                    |                         |                         |                         |
| di cui Debiti Asl-Usl della Regione per anticipi mobilità attiva privata extraregione           |                         |                    |                         |                         |                         |
| <i>Debiti verso AO della Regione</i>                                                            | 0                       | 0                  | 0                       | 0                       |                         |
| di cui Debiti verso AO della Regione                                                            |                         |                    |                         |                         |                         |
| di cui Debiti verso AO della mobilità passiva intraregionale                                    |                         |                    |                         |                         |                         |
| Debiti verso IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Regione                                     | 0                       | 0                  | 0                       | 0                       |                         |
| Debiti verso IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Regione                                     |                         |                    |                         |                         |                         |
| Debiti verso IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Regione per mobilità passiva intraregionale |                         |                    |                         |                         |                         |
| Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche fuori regione (mobilità pubblica non in compensazione) |                         |                    |                         |                         |                         |
| Debiti verso Asl - AO della Regione per versamenti conto patrimonio netto                       |                         |                    |                         |                         |                         |
| Debiti verso ARPA                                                                               |                         |                    |                         |                         |                         |
| Debiti verso fornitori                                                                          | 35.740                  | 25.722             | -                       |                         |                         |
| Debiti verso fornitori                                                                          | 35.740                  | 25.722             | -                       | 29.977                  | 99.826                  |
| Debiti verso erogatori sanitari privati per mobilità attiva privata extraregione                |                         |                    |                         |                         |                         |
| Debiti verso Istituto Tesoriere                                                                 |                         |                    |                         |                         |                         |
| Debiti tributari                                                                                |                         |                    |                         |                         |                         |
| Debiti verso istituti previdenziali assistenziali e sicurezza sociale                           |                         |                    |                         |                         |                         |
| <b>Altri debiti</b>                                                                             | -                       | -                  | -                       |                         |                         |
| Debiti verso altri finanziatori                                                                 |                         |                    |                         |                         |                         |
| Debiti verso società controllate collegate, sperimentazioni gestionali                          |                         |                    |                         |                         |                         |
| di cui Debiti verso società controllate collegate                                               |                         |                    |                         |                         |                         |
| di cui Debiti verso sperimentazioni gestionali                                                  |                         |                    |                         |                         |                         |
| Debiti verso altri                                                                              |                         |                    |                         |                         |                         |
| Debiti verso dipendenti                                                                         |                         |                    |                         |                         |                         |
| Debiti verso gestioni liquidatorie                                                              |                         |                    |                         |                         |                         |
| Altri debiti diversi                                                                            |                         |                    |                         |                         |                         |
| di cui debiti al 31/12/2005                                                                     |                         |                    |                         |                         |                         |
| <b>TOTALI</b>                                                                                   |                         |                    |                         |                         |                         |

Tab. 34 - Dettaglio dei debiti per scadenza

|                                                                                                 | DEBITI PER SCADENZA  |                      |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|                                                                                                 | Di cui entro 12 mesi | Di cui oltre 12 mesi | di cui oltre 5 anni |
| Debiti                                                                                          |                      |                      |                     |
| Debiti per mutui passivi                                                                        | 0                    | 0                    | 0                   |
| Debiti verso Stato, Regione o provincia autonoma                                                | 0                    | 0                    | 0                   |
| <i>Debiti verso Stato</i>                                                                       | 0                    | 0                    | 0                   |
| <i>Debiti verso Stato per mobilità passiva</i>                                                  | 0                    | 0                    | 0                   |
| <i>Debiti verso Stato per ricerca per restituzione finanziamenti enti</i>                       | 0                    | 0                    | 0                   |
| <i>Altri debiti verso Stato</i>                                                                 | 0                    | 0                    | 0                   |
| Debiti verso Regione o Provincia autonoma                                                       | 0                    | 0                    | 0                   |
| Debiti verso Regione per finanziamenti                                                          | 0                    | 0                    | 0                   |
| Debiti verso Regione per mobilità passiva intraregione                                          | 0                    | 0                    | 0                   |
| Debiti verso Regione per mobilità passiva extraregione                                          | 0                    | 0                    | 0                   |
| Altri debiti verso Regione                                                                      | 0                    | 0                    | 0                   |
| Debiti verso Comuni                                                                             | 5.734                | 0                    | 0                   |
| Debiti verso Azienda sanitarie pubbliche                                                        | 253.729              | 0                    | 0                   |
| <i>Debiti verso Asl - Usl della Regione</i>                                                     | 0                    | 0                    | 0                   |
| di cui Debiti verso Asl -Usl della Regione                                                      | 0                    | 0                    | 0                   |
| di cui Debiti verso Asl -Usl della mobilità passiva intraregionale                              | 0                    | 0                    | 0                   |
| di cui Debiti Asl-Usl della Regione per anticipi mobilità attiva privata extraregione           | 0                    | 0                    | 0                   |
| <i>Debiti verso AO della Regione</i>                                                            | 0                    | 0                    | 0                   |
| di cui Debiti verso AO della Regione                                                            | 0                    | 0                    | 0                   |
| di cui Debiti verso AO della mobilità passiva intraregionale                                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| Debiti verso IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Regione                                     | 0                    | 0                    | 0                   |
| Debiti verso IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Regione                                     | 0                    | 0                    | 0                   |
| Debiti verso IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Regione per mobilità passiva intraregionale | 0                    | 0                    | 0                   |
| Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche fuori regione (mobilità pubblica non in compensazione) | 0                    | 0                    | 0                   |
| Debiti verso Asl - AO della Regione per versamenti conto patrimonio netto                       | 0                    | 0                    | 0                   |
| Debiti verso ARPA                                                                               | 0                    | 0                    | 0                   |
| Debiti verso fornitori                                                                          | 22.665.019           | -                    | -                   |
| Debiti verso fornitori                                                                          | 22.665.019           | 0                    | 0                   |
| Debiti verso erogatori sanitari privati per mobilità attiva privata extraregione                | 0                    | 0                    | 0                   |
| Debiti verso Istituto Tesoriere                                                                 | 0                    | 0                    | 0                   |
| Debiti tributari                                                                                | 8.482.653            |                      |                     |
| Debiti verso istituti previdenziali assistenziali e sicurezza sociale                           | 8.890.065            |                      |                     |
| Altri debiti                                                                                    | 21.109.909           | -                    | -                   |
| Debiti verso altri finanziatori                                                                 | 0                    | 0                    | 0                   |
| Debiti verso società controllate collegate, sperimentazioni gestionali                          | 0                    | 0                    | 0                   |
| di cui Debiti verso società controllate collegate                                               | 0                    | 0                    | 0                   |
| di cui Debiti verso sperimentazioni gestionali                                                  | 0                    | 0                    | 0                   |
| Debiti verso altri                                                                              | 25.532               | 0                    | 0                   |
| Debiti verso dipendenti                                                                         | 21.084.376           | 0                    |                     |
| Debiti verso gestioni liquidatorie                                                              | 0                    | 0                    | 0                   |
| Altri debiti diversi                                                                            | 0                    | 0                    | 0                   |
| di cui debiti al 31/12/2005                                                                     | 0                    | 0                    | 0                   |
| TOTALI                                                                                          | 61.407.109           | -                    | -                   |

Tab. 35 - Dettaglio mutui

| DETTAGLIO MUTUI | Destinazione | Soggetto erogatore | Riferimenti delibera di autorizzazione regionale | Importo iniziale | Scadenza | Debito residuo | Tasso di interesse | Garanzie reali |
|-----------------|--------------|--------------------|--------------------------------------------------|------------------|----------|----------------|--------------------|----------------|
| .....           |              |                    |                                                  |                  |          |                |                    |                |
| .....           |              |                    |                                                  |                  |          |                |                    |                |
| .....           |              |                    |                                                  |                  |          |                |                    |                |
| .....           |              |                    |                                                  |                  |          |                |                    |                |
| .....           |              |                    |                                                  |                  |          |                |                    |                |
| .....           |              |                    |                                                  |                  |          |                |                    |                |
| .....           |              |                    |                                                  |                  |          |                |                    |                |
| TOTALE MUTUI    |              |                    |                                                  |                  |          |                |                    |                |

Tab. 36 - Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

| DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI<br>PER SINGOLA AZIENDA | Mobilità in<br>compensazione | Mobilità non in<br>compensazione | Altre prestazioni |
|--------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------|-------------------|
| .....                                                  |                              |                                  |                   |
| .....                                                  |                              |                                  |                   |
| .....                                                  |                              |                                  |                   |
| .....                                                  |                              |                                  |                   |

## DB01 - Transazioni

|           |                                                                                   |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| DB01 - NO | I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazioni regionali |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------|

### Altre informazioni relative a debiti

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Caso<br>sente<br>azienda? | pre-<br>in | Se sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | SI                        |            | La stratificazione del debito è stata determinata con riferimento ai debiti verso fornitori e Aziende sanitarie oltre che Regione e Comuni (nel caso della Regione non vi sono posizioni debitorie), in quanto trattasi del dato di maggiore significatività. Come è possibile notare la situazione complessiva del debito appare in riduzione. Il forte decremento della voce ‘Altri debiti’ è ascrivibile all’avvenuto pagamento del debito di mobilità sanitaria entro il termine del 31/12/2025.<br>Il debito verso fornitori aziendali, che è quello sul quale si attestano le maggiori attenzioni da parte degli organi di controllo, appare in complessiva riduzione rispetto all’esercizio precedente. Si conferma l’ottimo |



|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | <p>posizionamento dell'Azienda sotto il profilo del rispetto dei termini di pagamento delle fatture passive dei fornitori aziendali, sia con riferimento alla spesa corrente che in conto investimenti. L'indicatore di tempestività dei pagamenti rilevato all'interno della PCC e del gestionale aziendale di contabilità è esposto a livello dell'allegato 4 della documentazione compositiva del bilancio di esercizio. L'Azienda, nel corso dei primi mesi dell'anno, ha supportato il Collegio Sindacale nell'indagine a campione di una serie di posizioni debitorie verso i fornitori atta a verificare la coerenza dei saldi contabili tra le rispettive contabilità (circolarizzazione del debito).</p> |
|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 15. Ratei e risconti passivi

Tab. 37 - Risconti passivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

| Risconti passivi -                                                               | Importo        | di cui oltre 12 mesi |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|
| 4500109 Trasferimenti correnti da altri enti settore pubblico                    | 4.000          |                      |
| 4500112 Contributi e trasferimenti correnti da istituti sociali no fini di lucro | 289.344        |                      |
| 4500124 Proventi servizi ad enti settore pubblico della Regione                  | 8.694          |                      |
| 4500237 Proventi prestazioni sanitarie a privati paganti extraregione            | 195.199        |                      |
| 4700310 Donazioni da privati                                                     | 66.504         |                      |
| <b>totale</b>                                                                    | <b>563.741</b> |                      |

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>RP01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p> | SI                        | <p>Relativamente alle informazioni concernenti ratei e risconti, viene fornita evidenza di dettaglio relativamente ai risconti passivi, in quanto ritenuti la voce di maggiore interesse, riguardando, gli stessi, il “trasferimento” agli esercizi successivi dei finanziamenti dedicati disposti dall’Amministrazione regionale nonché da amministrazioni diverse e non fatti oggetto di pieno utilizzo nel corso dell’esercizio in chiusura. In punto risconti passivi si ricorda la diversa impostazione derivante dalle disposizioni di cui alla nota prot. azienda n. 104268 del 29/12/2020, con la quale la Regione ha fornito indicazioni in ordine alle modalità di contabilizzazione delle somme derivanti da finanziamenti disposti da pubbliche amministrazioni. Per effetto delle nuove indicazioni il dato relativo ai risconti si contrae fortemente in quanto riferito unicamente ai finanziamenti derivanti da sponsorizzazioni, sperimentazioni e contributi diversi.</p> |

## 16.Conti d'ordine

Tab. 38 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

| CODICE MOD. SP | CONTI D'ORDINE                                                                    | Valore iniziale | Incrementi | Decrementi | Valore finale |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|------------|---------------|
| PFA000         | F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE                                           | -               | -          | -          | -             |
| PFA010         | F.2) DEPOSITI CAUZIONALI                                                          | -               | -          | -          | -             |
| PFA020         | F.3) BENI IN COMODATO                                                             | -               | -          | -          | -             |
| PFA030         | F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE                                                         | 7.292.776       | 1.545.198  | -          | 8.837.974     |
|                | <i>Canoni di leasing a scadere</i>                                                | -               | -          | -          | -             |
|                | <i>Depositi cauzionali</i>                                                        | -               | -          | -          | -             |
|                | <i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>                                             | -               | -          | -          | -             |
|                | <i>Garanzie prestate (fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i> | -               | -          | -          | -             |
|                | <i>Garanzie ricevute (fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i> | 7.292.776       | 1.545.198  | -          | 8.837.974     |
|                | <i>Beni in contenzioso</i>                                                        | -               | -          | -          | -             |
|                | <i>Altri impegni assunti</i>                                                      | -               | -          | -          | -             |
|                | ***                                                                               | -               | -          | -          | -             |

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Caso<br>sente<br>azienda? | pre-<br>in | Se sì, illustrare                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | NO                        |            |                                                                                                                                                                                             |
| <b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?                                                                                                                                                                                                                                                                     | NO                        |            |                                                                                                                                                                                             |
| <b>CO03 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | SI                        |            | I conti d'ordine rilevati e contabilizzati sono riferiti esclusivamente alle garanzie ricevute con riferimento ai contratti di appalto per lavori, forniture e somministrazione di servizi. |

## 17. Contributi in conto esercizio

Tab. 39 - Dettagli contributi in conto esercizio

| CODICE<br>MOD. CE | CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO                                                                                                          | Quota<br>capitaria | Funzioni                                                            | Altro                                                                                                                     | Note                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AA0030            | Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto                                                             |                    | finanziamento per l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza | La deliberazione di Giunta Regionale n. 1183/2024 non contiene informazioni circa la determinazione della quota capitaria | Fonte dati<br>Deliberazione<br>Giunta Regionale n. 1183/2024 e ss.mm.ii. recante 'Approvazione di indirizzi e obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi e assegnazione all'Azienda Usl della Valle d'Aosta del finanziamento della spesa sanitaria regionale di parte corrente per la garanzia dei LEA per l'anno 2025 e per investimenti per l'anno 2026 determinato con le LL.RR. 25/2023 e 29/2023, come modificatae dalla L.R. 25/2023. Prenotazione di spesa' |
| AA0080            | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>       |                    |                                                                     |                                                                                                                           | Fonte dati<br>Deliberazione<br>Giunta Regionale n. 1183/2024 e ss.mm.ii. recante 'Approvazione di indirizzi e obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi e assegnazione all'Azienda Usl della Valle d'Aosta del finanziamento della spesa sanitaria regionale di parte corrente per la garanzia dei LEA per l'anno 2025 e per investimenti per l'anno 2026 determinato con le LL.RR. 25/2023 e 29/2023, come modificatae dalla L.R. 25/2023. Prenotazione di spesa' |
| AA0090            | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u> |                    | finanziamento LEA aggiuntivi regionali                              |                                                                                                                           | Fonte dati<br>Deliberazione<br>Giunta Regionale n. 1183/2024 e ss.mm.ii.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

Tab. 40 – Informativa contributi in conto esercizio

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO                                                                                                | Atto                                                       | Data       | Oggetto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto, ove collegabile |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------|
| AA0020         | DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:                                                                                        |                                                            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 279.843.600       | 279.843.600        |                               |
| AA0030         | Quota F.S. regionale - indistinto                                                                                                  | Deliberazioni di Giunta Regionale n. 1183/2024 e ss.mm.ii. | 30/09/2024 | Fonte dati<br>Deliberazione Giunta Regionale n. 1183/2024 e ss.mm.ii. recante 'Approvazione di indirizzi e obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi e assegnazione all'Azienda Usi della Valle d'Aosta del finanziamento della spesa sanitaria regionale di parte corrente per la garanzia del LEA per l'anno 2025 e per investimenti per l'anno 2026 determinato con le LL.RR. 25/2023 e 29/2023, come modificatae dalla L.R. 25/2023. Prenotazione di spesa' | 277.429.156       | 277.429.156        | 4500131 e 4500132             |
| AA0040         | Quota F.S. regionale - vincolato:                                                                                                  | Provvedimenti diversi                                      |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2.414.444         | 2.414.444          | 4500140                       |
|                | Di cui Mobilità sanitaria                                                                                                          | Deliberazioni di Giunta Regionale n. 1183/2024 e ss.mm.ii. | 30/09/2024 | Fonte dati<br>Deliberazione Giunta Regionale n. 1183/2024 e ss.mm.ii. recante 'Approvazione di indirizzi e obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi e assegnazione all'Azienda Usi della Valle d'Aosta del finanziamento della spesa sanitaria regionale di parte corrente per la garanzia del LEA per l'anno 2025 e per investimenti per l'anno 2026 determinato con le LL.RR. 25/2023 e 29/2023, come modificatae dalla L.R. 25/2023. Prenotazione di spesa' | 11.796.413        | 11.796.413         | 4500601                       |
| AA0050         | EXTRA FONDO:                                                                                                                       |                                                            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 59.123.939        | 59.123.939         |                               |
| AA0070         | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:                                                                        |                                                            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                   |                    |                               |
|                | Finanziamenti vincolati diversi                                                                                                    |                                                            |            | Atti e provv diversi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -                 | -                  |                               |
| AA0080         | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA              | Deliberazioni di Giunta Regionale n. 1183/2024 e ss.mm.ii. | 30/09/2024 | Fonte dati<br>Deliberazione Giunta Regionale n. 1183/2024 e ss.mm.ii. recante 'Approvazione di indirizzi e obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi e assegnazione all'Azienda Usi della Valle d'Aosta del finanziamento della spesa sanitaria regionale di parte corrente per la garanzia del LEA per l'anno 2025 e per investimenti per l'anno 2026 determinato con le LL.RR. 25/2023 e 29/2023, come modificatae dalla L.R. 25/2023. Prenotazione di spesa' | 50.366.702        | 50.366.702         | conti diversi                 |
| AA0090         | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u> | Deliberazioni di Giunta Regionale n. 1183/2024 e ss.mm.ii. | 30/09/2024 | Fonte dati<br>Deliberazione Giunta Regionale n. 1183/2024 e ss.mm.ii. recante 'Approvazione di indirizzi e obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi e assegnazione all'Azienda Usi della Valle d'Aosta del finanziamento della spesa sanitaria regionale di parte corrente per la garanzia del LEA per l'anno 2025 e per investimenti per l'anno 2026 determinato con le LL.RR. 25/2023 e 29/2023, come modificatae dalla L.R. 25/2023. Prenotazione di spesa' | 2.500.000         | 2.500.000          | 4500190                       |
| AA0100         | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro                                                                           | Deliberazioni di Giunta Regionale n. 1183/2024 e ss.mm.ii. | 30/09/2024 | Fonte dati<br>Deliberazione Giunta Regionale n. 1183/2024 e ss.mm.ii. recante 'Approvazione di indirizzi e obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi e assegnazione all'Azienda Usi della Valle d'Aosta del finanziamento della spesa sanitaria regionale di parte corrente per la garanzia del LEA per l'anno 2025 e per investimenti per l'anno 2026 determinato con le LL.RR. 25/2023 e 29/2023, come modificatae dalla L.R. 25/2023. Prenotazione di spesa' | 2.500.000         | 2.500.000          |                               |
| AA0120         | Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:                                      |                                                            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                   |                    |                               |
| AA0130         | Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:                                                                     |                                                            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                   |                    |                               |
| AA0140         | Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)                                                    |                                                            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 6.257.237         | 6.257.237          |                               |
| AA0180         | Contributi conto esercizio per ricerca                                                                                             |                                                            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                 | -                  |                               |
| AA0230         | CONTRIBUTI DA PRIVATI:                                                                                                             |                                                            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                 | -                  |                               |
|                | TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO al netto utilizzo fondi esercizi precedenti                                                       |                                                            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 338.967.539       | 338.967.539        |                               |

**Tab. 41 - Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

Non si registra casistica

| CODICE<br>MOD. CE | DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO<br>PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI | Contributo<br>assegnato | Quota destinata<br>ad investimenti | Incidenza % |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------|-------------|
| AA0020            | Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale           |                         |                                    |             |
| AA0060            | Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo                        |                         |                                    |             |
| AA0110            | Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)         |                         |                                    |             |
| AA0180            | Contributi in c/esercizio per ricerca                                          |                         |                                    |             |
| AA0230            | Contributi in c/esercizio da privati                                           |                         |                                    |             |
|                   | <b>Totale</b>                                                                  |                         |                                    |             |

**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

| Informazione                                                                                 | Caso<br>sente<br>azienda? | pre-<br>in | Se sì, illustrare |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|-------------------|
| <b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO                        |            |                   |

## 18. Proventi e ricavi diversi

Tab. 42 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'                                                | Azienda ... | Azienda ... | Azienda ... | Azienda ... | Azienda ... | Azienda ... | DATO COMPLESSIVO | TOTALE     |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|------------|
|                | <b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>                                                |             |             |             |             |             |             |                  |            |
| AA0350         | Prestazioni di ricovero                                                                                |             |             |             |             |             |             |                  |            |
| AA0360         | Prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                             |             |             |             |             |             |             |                  |            |
| AA0370         | Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                             |             |             |             |             |             |             |                  |            |
| AA0380         | Prestazioni di File F                                                                                  |             |             |             |             |             |             |                  |            |
| AA0390         | Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale                                                    |             |             |             |             |             |             |                  |            |
| AA0400         | Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                                                         |             |             |             |             |             |             |                  |            |
| AA0410         | Prestazioni termali                                                                                    |             |             |             |             |             |             |                  |            |
| AA0420         | Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                                                         |             |             |             |             |             |             |                  |            |
| AA0430         | Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie                                                          |             |             |             |             |             |             |                  |            |
|                | <b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>                                                |             |             |             |             |             |             | 16.408.326       | 16.408.326 |
| AA0460         | Prestazioni di ricovero                                                                                |             |             |             |             |             |             | 8.765.808        | 8.765.808  |
| AA0470         | Prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                             |             |             |             |             |             |             | 2.301.622        | 2.301.622  |
| AA0480         | Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                             |             |             |             |             |             |             | -                | -          |
| AA0490         | Prestazioni di File F                                                                                  |             |             |             |             |             |             | 880.231          | 880.231    |
| AA0500         | Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale                                                    |             |             |             |             |             |             | 50.659           | 50.659     |
| AA0510         | Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                                                         |             |             |             |             |             |             | 315.462          | 315.462    |
| AA0520         | Prestazioni termali                                                                                    |             |             |             |             |             |             | 11.031           | 11.031     |
| AA0530         | Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                                                         |             |             |             |             |             |             | 2.414.954        | 2.414.954  |
| AA0540         | Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie                                                          |             |             |             |             |             |             | -                | -          |
| AA0550         | Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali                                               |             |             |             |             |             |             | 250.894          | 250.894    |
| AA0560         | Ricavi per differenziale tariffe TUC                                                                   |             |             |             |             |             |             | -                | -          |
| AA0570         | Prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione |             |             |             |             |             |             | 14.141           | 14.141     |
| AA0600         | Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - mobilità attiva internazionale                     |             |             |             |             |             |             | 1.403.524        | 1.403.524  |
|                | <b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>                                                                |             |             |             |             |             |             | 16.408.326       | 16.408.326 |

Tab. 43 - Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

| CODICE MOD. CE | PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA                                                                                                                          | importo da bilancio AREAS --> Co.An. |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| AA0680         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                                                 | 409.398 €                            |
| AA0690         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                                               | 3.054.793 €                          |
| AA0700         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                                             |                                      |
| AA0710         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. C), d) ed ex art.57-58)                                                                         | 954.003 €                            |
| AA0720         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. C), d) ed ex art.57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                             |                                      |
| AA0730         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                                            | 85.815 €                             |
| AA0740         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                |                                      |
|                | <b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>                                                                                                                                                | <b>4.504.009 €</b>                   |
| BA1210         | Compartecipazione al personale per att. Libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                                                     | 304.099 €                            |
| BA1220         | Compartecipazione al personale per att. Libero professionale intramoenia - Area specialistica                                                                                   | 2.092.517 €                          |
| BA1230         | Compartecipazione al personale per att. Libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                 |                                      |
| BA1240         | Compartecipazione al personale per att. Libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. C), d) ed ex art.57-58)                                             | 789.542 €                            |
| BA1250         | Compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia - consulenze (ex art. 55 c.1 lett c),d), ex art 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) |                                      |
| BA1260         | Compartecipazione al personale per att. Libero professionale intramoenia - Altro                                                                                                | 58.841 €                             |
| BA1270         | Compartecipazione al personale per att. Libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                    |                                      |
|                | <b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>                                                                                                                      | <b>3.244.999 €</b>                   |
|                | Indennità di esclusività medica per attività di libera professione                                                                                                              |                                      |
|                | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                                                                                                                   | 273.238 €                            |
|                | Costi diretti/indiretti aziendali                                                                                                                                               | 512.579 €                            |
|                | Costi generali aziendali                                                                                                                                                        | 30.733 €                             |
|                | Fondo di perequazione                                                                                                                                                           | 121.407 €                            |
|                | Prelievo Balduzzi                                                                                                                                                               | 160.248 €                            |
|                | <b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>                                                                                                                                           | <b>1.098.205 €</b>                   |
|                | <b>Risultato economico aziendale</b>                                                                                                                                            | <b>160.805 €</b>                     |

Il risultato economico della gestione in contabilità separata della libera professione intramuraria per l'annualità 2025, evidenzia una gestione in utile di esercizio per l'importo di euro 160.805. Il risultato della gestione è già espresso al netto del fondo di perequazione del personale del comparto (ovvero del personale non dirigente), in relazione al quale il

l'Azienda ha deciso di non procedere alla relativa corresponsione e pertanto al conseguente accantonamento a bilancio di esercizio ed il risultato registrato tiene già conto di tale indicazione.

Come noto, negli ultimi anni il tema della libera professione intramuraria è stato oggetto di osservazioni da parte della Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti. All'interno del referto sulla gestione relativa all'annualità 2022, le osservazioni hanno riguardato due punti specifici: a) le modalità di rappresentazione e conseguente confrontabilità dei dati espressi dalla tabella allegata rispetto al flusso ministeriale CE b) l'interpretazione della natura economica dell'istituto dell'indennità di specificità medica.

Allo scopo di dare riscontro alle osservazioni della Corte dei Conti, già nello scorso esercizio, con riferimento al primo punto, l'Azienda ha operato una modifica rappresentativa dei dati imputando, a livello di flusso CE, il fondo di perequazione ed il prelievo Balduzzi all'interno dei fondi di accantonamento. Poiché entrambi hanno la natura di accantonamento, gli stessi sono stati imputati, all'interno del flusso CE, alla voce BA2890 Altri accantonamenti. La voce del flusso CE congloba al proprio interno entrambi i valori. In ordine al secondo punto, ovvero all'indennità di specificità medica, si ritiene di fatto accettato il principio che la stessa non costituisca elemento compositivo dei costi, data la sua natura di emolumento fisso e ricorrente della retribuzione del personale dirigente medico e sanitario avente diritto e non fa parte dei costi complessivi afferenti all'istituto della libera professione intramuraria.

Il bilancio di esercizio 2025 registra, per il quarto anno consecutivo, un risultato economico di segno positivo, pur in presenza di una struttura di costi fissi (costi connessi alla presenza di una sede fisica dedicata, necessità di un apparato amministrativo minimo per la gestione degli aspetti giuridico economici, di un centro di prenotazione dedicato) che vi sono a prescindere da volumi di attività che, a loro volta, sono direttamente dipendenti dalla libera scelta del cittadino.

La libera professione intramuraria (ALPI) dei medici delle ASL nasce con un obiettivo chiaro: garantire ai professionisti uno spazio regolato per l'attività privata, mantenendola però all'interno del sistema pubblico e contribuendo, almeno in teoria, all'equilibrio economico delle aziende sanitarie. Il principio del "pareggio" economico di questa attività è quindi centrale, ma nella pratica non sempre facile da raggiungere.

Da un lato, infatti, la struttura dei costi dell'ALPI è caratterizzata da una componente rilevante di costi fissi: utilizzo di spazi, personale di supporto, tecnologie, servizi amministrativi. Questi costi devono essere sostenuti indipendentemente dal volume effettivo delle prestazioni erogate. Ne deriva che il punto di equilibrio economico è strettamente legato ai volumi: serve una domanda sufficiente e costante per coprire tali costi.

Dall'altro lato, però, la domanda di prestazioni intramoenia non è garantita. Essa dipende da vari fattori: la capacità di spesa dei cittadini, i tempi di attesa del servizio pubblico, la percezione di qualità, nonché la concorrenza del privato puro. In contesti in cui la domanda è debole o discontinua, l'ALPI rischia di non generare ricavi sufficienti a coprire i costi, rendendo difficile il pareggio.

Si crea quindi una tensione strutturale: un'attività che deve autosostenersi economicamente, ma che è esposta a dinamiche di mercato (la domanda) su cui l'azienda sanitaria



ha un controllo limitato. Questo può portare a squilibri, soprattutto nelle realtà più piccole o meno attrattive, dove i volumi sono ridotti.

In conclusione, il pareggio dell'ALPI rappresenta più un obiettivo teorico-normativo che una condizione automaticamente realizzabile. Per avvicinarsi a tale equilibrio, è necessario un attento governo dei costi, una programmazione realistica dell'offerta e, soprattutto, una valutazione continua della domanda effettiva, evitando di considerare l'intramoenia come una fonte di entrate "sicura" per le aziende sanitarie.

**Dati 2025** - L'analisi che segue intende illustrare il risultato economico conseguito nell'esercizio 2025. Il risultato economico dell'istituto della libera professione intramuraria è espresso nella tabella di cui sopra (tab. 44), dalla quale si rilevano entrate per un ammontare di euro 4.504.009 alle quali deve essere sottratto il valore delle quote retrocesse ai medici ed agli aventi diritto, per un importo di euro 3.244.999. Ne consegue un risultato economico parziale di euro 1.098.205.

Da tale valore devono essere detratte una serie di voci di costo specificamente identificate nella tabella, ovvero:

- a) Irap direttamente riferita all'istituto (voce, che di per sé, genera non pochi dubbi in ordine alla necessità di ritenerla potenzialmente induttiva di costo aggiuntivo rispetto ai LEA, stante il fatto che si tratta di imposta che transita a bilancio della Regione e pertanto a beneficio della collettività e verificato che l'Irap si reindirizza al finanziamento del SSR)
- b) Prelievo di cui alla l. 189/2012 (cd. Fondo Balduzzi) (prelievo che si indirizza verso forme di utilizzo finalizzate a ridurre le liste di attesa, se necessario)
- c) Fondi perequativi personale dipendente: fermo restando il Fondo di perequazione dovuto contrattualmente per la dirigenza, il Direttore Generale dell'Azienda può decidere di non erogare, in applicazione dell'art. 26 del regolamento adottato con deliberazione n. 191 del 29/3/2022, già nel 2021, il valore dell'importo spettante all'area del comparto (non dovuta per effetto di legge o di contratto nazionale) consente un contenimento significativo di tale voce di costo. Il dato espresso in tabella è, come detto, già nettizzato di quanto spettante al personale del comparto, a seguito della decisione assunta dal Direttore Generale ai sensi di quanto previsto dal predetto art. 26 del regolamento.
- d) Costi diretti: vi rientrano, in ampia parte, costi fissi che l'Azienda è tenuta a sostenere anche in carenza di volumi adeguati di richiesta di prestazioni, e costi variabili (quali l'utilizzo di farmaci) in relazione ai quali il costo è direttamente correlato, al contrario, alla prestazione. Costituisce elemento di forte dubbio interpretativo la natura del costo dell'ammortamento del fabbricato dedicato. L'Azienda, all'interno dell'attività di confronto effettuata con realtà similari, ha potuto verificare che tale costo non viene spesso rappresentato in contabilità separata.

- e) Costi generali: hanno natura residuale, stante il fatto che l'Azienda registra costi in ampia parte direttamente collegabili all'istituto.

A chiusura del punto specifico si sottolinea come l'Azienda ha sempre rimarcato (si vedano in tal senso le Note Integrative degli anni precedenti) come il tema dei costi LPI meriti certamente una attenta riflessione, da condursi con oggettività di giudizio ed anche un approfondimento di cosa accade altrove, anche allo scopo di evitare comportamenti difformi rispetto a realtà simili. Si conferma, infatti, come detto, l'esistenza di situazioni particolari che evidenziano, talvolta addirittura la mancanza di una contabilità separata dell'istituto, altre volte dati negativi o comunque risultanze complessive che sembrano determinare una non omogeneità di valutazione di alcune poste. Essenziale appare, in tal senso, disciplinare in modo chiaro la modalità di funzionamento della contabilità separata della libera professione, definendone i principi generali di funzionamento.

Appare utile, infine, ricapitolare il dato complessivo di medio periodo dell'andamento dell'istituto, a partire dalle risultanze dell'annualità 2019 ad oggi. Il dato relativo agli anni 2019 e 2020 viene esposto tenendo conto delle rettifiche effettuate dall'Azienda anche e soprattutto in considerazione di alcuni errori formali che sono stati fatti oggetto di correzione attraverso la contabilizzazione di sopravvenienze attive e che non hanno pertanto condotto ad alcun esborso economico né tantomeno di danno.

Anno 2021: il dato ufficiale da bilancio di esercizio registra una perdita di euro - 32.415. Il dato è verificabile alla tab. 44 dall'allegato 2 del bilancio di esercizio (Nota Integrativa) a pag. 49

Anno 2022: il dato ufficiale da bilancio di esercizio registra un utile di euro 45.479. Il dato è verificabile alla tab. 44 dall'allegato 2 del bilancio di esercizio (Nota Integrativa) a pag. 53

Successivamente alla chiusura dell'esercizio 2022 l'Azienda ha portato a sopravvenienza attiva il fondo perequativo previsto per il personale dell'area del comparto, non corrispondendolo e pertanto migliorando il dato per il valore di ulteriori euro 80.752

Anno 2023: il dato ufficiale da bilancio di esercizio registra un utile di euro 52.051. Il dato è verificabile alla tab. 44 dall'allegato 2 del bilancio di esercizio (Nota Integrativa) a pag. 62

Successivamente alla chiusura dell'esercizio 2023 l'Azienda ha portato a sopravvenienza attiva il fondo perequativo previsto per il personale dell'area del comparto, non corrispondendolo e pertanto migliorando il dato per il valore di ulteriori euro 83.181

Anno 2024: il dato ufficiale da bilancio di esercizio registra un utile di euro 200.951. Il dato è verificabile alla tab. 44 dall'allegato 2 del bilancio di esercizio (Nota Integrativa) a pag. 61. In questo caso l'Azienda ha deciso di non contabilizzare la quota di fondo perequativo spettante al personale dell'area del comparto e ciò ha comportato un effetto diretto, positivo, sul dato di bilancio 2024.

I dati relativi all'annualità 2025, come verificabile dalla tabella sopra richiamata, evidenziano un risultato positivo di euro 160.805.

In considerazione di tutto quanto sopra esposto, il risultato di periodo 2019/2025 si determina, ad avviso dell'Azienda, nel modo seguente:

perdita 2019 a seguito di revisione euro 245.482  
 perdita 2020 a seguito di revisione euro 372.817  
 perdita 2021 euro 32.41545  
 utili esercizi 2022/2025 euro 623.219

Per effetto di tali dati residua un differenziale da recuperare pari ad euro 27.495, che l'Azienda cercherà di recuperare e migliorare nel corso dell'anno 2026.

*Tab. 44 - Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni*

Non si registrano movimentazioni.

| DETTAGLIO RIMBORSI DA<br>AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE<br>PER ACQUISTI DI BENI | Azienda ... | Azienda ... | Azienda ... | Azienda ... | Azienda ... | Azienda ... | Azienda ... | TOTALE |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------|
| Prodotti farmaceutici ed emoderivati:                                                      |             |             |             |             |             |             |             |        |
| Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale         |             |             |             |             |             |             |             |        |
| Medicinali senza AIC                                                                       |             |             |             |             |             |             |             |        |
| Emoderivati di produzione regionale                                                        |             |             |             |             |             |             |             |        |
| Sangue ed emocomponenti                                                                    |             |             |             |             |             |             |             |        |
| Dispositivi medici:                                                                        |             |             |             |             |             |             |             |        |
| Dispositivi medici                                                                         |             |             |             |             |             |             |             |        |
| Dispositivi medici impiantabili attivi                                                     |             |             |             |             |             |             |             |        |
| Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                              |             |             |             |             |             |             |             |        |
| Prodotti dietetici                                                                         |             |             |             |             |             |             |             |        |
| Materiali per la profilassi (vaccini)                                                      |             |             |             |             |             |             |             |        |
| Prodotti chimici                                                                           |             |             |             |             |             |             |             |        |
| Materiali e prodotti per uso veterinario                                                   |             |             |             |             |             |             |             |        |
| Altri beni e prodotti sanitari:                                                            |             |             |             |             |             |             |             |        |
| ...                                                                                        |             |             |             |             |             |             |             |        |
| ...                                                                                        |             |             |             |             |             |             |             |        |
| Prodotti alimentari                                                                        |             |             |             |             |             |             |             |        |
| Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                              |             |             |             |             |             |             |             |        |
| Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                    |             |             |             |             |             |             |             |        |
| Supporti informatici e cancelleria                                                         |             |             |             |             |             |             |             |        |
| Materiale per la manutenzione                                                              |             |             |             |             |             |             |             |        |
| Altri beni e prodotti non sanitari:                                                        |             |             |             |             |             |             |             |        |
| ...                                                                                        |             |             |             |             |             |             |             |        |
| ...                                                                                        |             |             |             |             |             |             |             |        |
| TOTALE                                                                                     |             |             |             |             |             |             |             |        |

**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

| Informazione                                                                                 | Caso<br>sente<br>azienda? | pre-<br>in | Se sì, illustrare |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|-------------------|
| <b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO                        |            |                   |

## 19. Acquisti di beni

Non ricorre casistica

**Tab. 45 - Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche della Regione**

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE            | Azienda ... | Azienda ... | Azienda ... | Azienda ... | Azienda ... | Azienda ... | Azienda ... | TOTALE |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------|
| BA0030         | Prodotti farmaceutici ed emoderivati:                                              |             |             |             |             |             |             |             |        |
| BA0040         | Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale |             |             |             |             |             |             |             |        |
| BA0050         | Medicinali senza AIC                                                               |             |             |             |             |             |             |             |        |
| BA0060         | Emoderivati di produzione regionale                                                |             |             |             |             |             |             |             |        |
| BA0070         | Sangue ed emocomponenti                                                            |             |             |             |             |             |             |             |        |
| BA0210         | Dispositivi medici:                                                                |             |             |             |             |             |             |             |        |
| BA0220         | Dispositivi medici                                                                 |             |             |             |             |             |             |             |        |
| BA0230         | Dispositivi medici impiantabili attivi                                             |             |             |             |             |             |             |             |        |
| BA0240         | Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                      |             |             |             |             |             |             |             |        |
| BA0250         | Prodotti dietetici                                                                 |             |             |             |             |             |             |             |        |
| BA0260         | Materiali per la profilassi (vaccini)                                              |             |             |             |             |             |             |             |        |
| BA0270         | Prodotti chimici                                                                   |             |             |             |             |             |             |             |        |
| BA0280         | Materiali e prodotti per uso veterinario                                           |             |             |             |             |             |             |             |        |
| BA0290         | Altri beni e prodotti sanitari:                                                    |             |             |             |             |             |             |             |        |
| ...            | ...                                                                                |             |             |             |             |             |             |             |        |
| BA0320         | Prodotti alimentari                                                                |             |             |             |             |             |             |             |        |
| BA0330         | Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                      |             |             |             |             |             |             |             |        |
| BA0340         | Combustibili, carburanti e lubrificanti                                            |             |             |             |             |             |             |             |        |
| BA0350         | Supporti informatici e cancelleria                                                 |             |             |             |             |             |             |             |        |
| BA0360         | Materiale per la manutenzione                                                      |             |             |             |             |             |             |             |        |
| BA0370         | Altri beni e prodotti non sanitari:                                                |             |             |             |             |             |             |             |        |
| ...            | ...                                                                                |             |             |             |             |             |             |             |        |
| ...            | ...                                                                                |             |             |             |             |             |             |             |        |
| TOTALE         |                                                                                    |             |             |             |             |             |             |             |        |

### AB01 - Acquisti di beni

|                  |                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AB01 - NO</b> | Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita. |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Altre informazioni relative agli acquisti di beni

| Informazione                                                                                                                                       | Caso presente in azienda? | pre- in | Se sì, illustrare |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------|-------------------|
| <b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta? | NO                        |         |                   |
| <b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?                                                       | NO                        |         |                   |

## 20. Acquisti di servizi

Tab. 46 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

| CODICE<br>MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'                                 | Azienda ... | Azienda ... | Azienda ... | Azienda ... | Azienda ... | Azienda ... | Dato complessivo  | TOTALE            |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------|
|                   | <b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>                              |             |             |             |             |             |             |                   |                   |
| BA0470            | Acquisti servizi sanitari per medicina di base                                      |             |             |             |             |             |             |                   |                   |
| BA0510            | Acquisti servizi sanitari per farmaceutica                                          |             |             |             |             |             |             |                   |                   |
| BA0540            | Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                |             |             |             |             |             |             |                   |                   |
| BA0550            | Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa                              |             |             |             |             |             |             |                   |                   |
| BA0710            | Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa                                |             |             |             |             |             |             |                   |                   |
| BA0760            | Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica                                  |             |             |             |             |             |             |                   |                   |
| BA0810            | Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                |             |             |             |             |             |             |                   |                   |
| BA0910            | Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                 |             |             |             |             |             |             |                   |                   |
| BA0970            | Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F                                |             |             |             |             |             |             |                   |                   |
| BA1040            | Acquisto prestazioni termali in convenzione                                         |             |             |             |             |             |             |                   |                   |
| BA1100            | Acquisto prestazioni trasporto sanitario                                            |             |             |             |             |             |             |                   |                   |
| BA1150            | Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria                          |             |             |             |             |             |             |                   |                   |
|                   | <b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>                              |             |             |             |             |             |             |                   |                   |
| BA0090            | Acquiti da pubblico (aziende sanitarie pubbliche extraregione) beni sanitari        |             |             |             |             |             |             | 476.945           | 476.945           |
| BA0480            | Acquisti servizi sanitari per medicina di base                                      |             |             |             |             |             |             | 138.328           | 138.328           |
| BA0520            | Acquisti servizi sanitari per farmaceutica                                          |             |             |             |             |             |             | 472.529           | 472.529           |
| BA0560            | Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                |             |             |             |             |             |             | 3.242.621         | 3.242.621         |
| BA0670            | Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa                              |             |             |             |             |             |             |                   |                   |
| BA0730            | Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa                                |             |             |             |             |             |             |                   |                   |
| BA0780            | Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica                                  |             |             |             |             |             |             |                   |                   |
| BA0830            | Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                |             |             |             |             |             |             | 19.949.536        | 19.949.536        |
| BA0950            | Acquisti di beni sanitari da privato (extraregionale)                               |             |             |             |             |             |             |                   |                   |
| BA0990            | Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F                              |             |             |             |             |             |             | 3.126.741         | 3.126.741         |
| BA1060            | Acquisto prestazioni termali in convenzione                                         |             |             |             |             |             |             | 125.897           | 125.897           |
| BA1120            | Acquisto prestazioni trasporto sanitario                                            |             |             |             |             |             |             | 244.232           | 244.232           |
| BA1161            | Acquisto di altre prest socio san a riev sanitaria erogate a soggetti pubb extrareg |             |             |             |             |             |             | 65.778            | 65.778            |
| BA1540            | Costi per servizi sanitari - mobilità internazionale passiva                        |             |             |             |             |             |             | 362.132           | 362.132           |
| EA0360            | Sopravvenienze passive verso terzi relative alla mobilità extraregionale            |             |             |             |             |             |             | -                 | -                 |
|                   | <b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>                                              |             |             |             |             |             |             | <b>28.204.739</b> | <b>28.204.739</b> |
|                   | <b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>     |             |             |             |             |             |             | <b>0</b>          | <b>0</b>          |

Per quanto concerne la mobilità sanitaria, a decorrere dall'esercizio 2013 i relativi oneri sono sostenuti dall'Azienda Usl, che vi provvede con le risorse trasferite nell'ambito del finanziamento ordinario corrente che costituiscono vincolo per l'Azienda al fine della liquidazione al Fondo Sanitario Nazionale dell'importo annuale comunicato dalla struttura regionale dell'Assessorato sanità, salute e politiche sociali. E' opportuno precisare che il dato contabile iscritto a conto economico rappresenta, per ragioni tecniche determinate dalle tempistiche relative alla definizione dei saldi a livello di Stato - Regioni, la fotografia dei dati relativi, di norma, a due esercizi precedenti.

Tab. 47 – Dettaglio acquisti sanitari I parte

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI                                                     | Valore CE Al 31/12/2025 | Valore CE Al 31/12/2024 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
|                | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>                                     | <b>15.224.281</b>       | <b>15.505.223</b>       | <b>-</b>           | <b>-1,8</b>  |
| BA0420         | - da convenzione                                                                           | 15.085.953              | 15.327.378              | -                  | -1,6         |
| BA0430         | Costi per assistenza MMG                                                                   | 9.283.291               | 9.042.325               | 240.966            | 2,7          |
| BA0440         | Costi per assistenza PLS                                                                   | 1.833.568               | 1.859.720               | -                  | -1,4         |
| BA0450         | Costi per assistenza Continuità assistenziale                                              | 1.705.605               | 1.970.199               | -                  | -13,4        |
| BA0460         | Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)                                   | 2.263.489               | 2.455.134               | -                  | -7,8         |
| BA0470         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale        | 0                       | 0                       | -                  |              |
| BA0480         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale         | 138.328                 | 177.845                 | -                  |              |
|                | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>                                         | <b>16.922.261</b>       | <b>15.962.520</b>       | <b>959.741</b>     | <b>6,0</b>   |
| BA0500         | - da convenzione                                                                           | 16.449.732              | 15.636.197              | 813.535            | 5,2          |
| BA0510         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale         | 0                       | 0                       | -                  |              |
| BA0520         | - da pubblico (Extraregione)                                                               | 472.529                 | 326.323                 | 146.206            |              |
|                | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>             | <b>5.754.153</b>        | <b>6.012.565</b>        | <b>-</b>           | <b>-4,3</b>  |
| BA0540         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                  | 0                       | 0                       | -                  |              |
| BA0550         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                        | 0                       | 0                       | -                  |              |
| BA0560         | - da pubblico (Extraregione)                                                               | 3.242.621               | 3.601.660               | -                  |              |
| BA0570         | - da privato - Medici SUMAI                                                                | 1.327.114               | 1.469.630               | -                  | -9,7         |
| BA0580         | - da privato                                                                               | 1.184.418               | 941.275                 | 243.143            | 25,8         |
| BA0590         | Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati       | 0                       | 0                       | -                  |              |
| BA0600         | Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati             | 0                       | 0                       | -                  |              |
| BA0610         | Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                      | 0                       | 0                       | -                  |              |
| BA0620         | Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                             | 1.184.418               | 941.275                 | 243.143            | 25,8         |
| BA0630         | - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 0                       | 0                       | -                  |              |
|                | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>                           | <b>2.859.089</b>        | <b>2.710.269</b>        | <b>148.820</b>     | <b>5,5</b>   |
| BA0650         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                  | 0                       | 0                       | -                  |              |
| BA0660         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                        | 0                       | 0                       | -                  |              |
| BA0670         | - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione                                  | 0                       | 0                       | -                  |              |
| BA0680         | - da privato (intraregionale)                                                              | 2.656.313               | 2.567.104               | 89.209             | 3,5          |
| BA0690         | - da privato (extraregionale)                                                              | 202.776                 | 143.165                 | 59.611             | 41,6         |
|                | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>                             | <b>2.526.623</b>        | <b>2.382.160</b>        | <b>144.463</b>     | <b>6,1</b>   |
| BA0710         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                  | 0                       | 0                       | -                  |              |
| BA0720         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                        | 0                       | 0                       | -                  |              |
| BA0730         | - da pubblico (Extraregione)                                                               | 0                       | 0                       | -                  |              |
| BA0740         | - da privato                                                                               | 2.526.623               | 2.382.160               | 144.463            | 6,1          |
|                | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>                               | <b>1.405.776</b>        | <b>1.206.324</b>        | <b>199.452</b>     | <b>16,5</b>  |
| BA0760         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                  | -                       | -                       | -                  |              |
| BA0770         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                        | -                       | -                       | -                  |              |
| BA0780         | - da pubblico (Extraregione)                                                               | -                       | -                       | -                  |              |
| BA0790         | - da privato                                                                               | 1.405.776               | 1.206.324               | 199.452            | 16,5         |
|                | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>                             | <b>28.209.327</b>       | <b>28.261.278</b>       | <b>-</b>           | <b>-0,2</b>  |
| BA0810         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                  | -                       | -                       | -                  |              |
| BA0820         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                        | -                       | -                       | -                  |              |
| BA0830         | - da pubblico (Extraregione)                                                               | 19.949.536              | 20.183.215              | -                  |              |
| BA0840         | - da privato                                                                               | 8.259.791               | 8.078.063               | 181.728            | 2,2          |
| BA0850         | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati         | -                       | -                       | -                  |              |
| BA0860         | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati               | -                       | -                       | -                  |              |
| BA0870         | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                        | 8.259.791               | 8.078.063               | 181.728            | 2,2          |
| BA0880         | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                               | -                       | -                       | -                  |              |
| BA0890         | - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | -                       | -                       | -                  |              |
|                | <b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>                | <b>6.354.789</b>        | <b>5.977.242</b>        | <b>377.547</b>     | <b>6,3</b>   |
| BA0910         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                  | -                       | -                       | -                  |              |
| BA0920         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                        | -                       | -                       | -                  |              |
| BA0930         | - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione                                | -                       | -                       | -                  |              |
| BA0940         | - da privato (intraregionale)                                                              | 5.009.082               | 4.694.058               | 315.024            | 6,7          |
| BA0950         | - da privato (extraregionale)                                                              | 1.345.707               | 1.283.184               | 62.523             | 4,9          |
|                | <b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>                                | <b>4.184.208</b>        | <b>3.613.075</b>        | <b>571.133</b>     | <b>15,8</b>  |
| BA0970         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale        | -                       | -                       | -                  |              |
| BA0980         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                        | -                       | -                       | -                  |              |
| BA0990         | - da pubblico (Extraregione)                                                               | 3.126.741               | 2.576.075               | 550.666            |              |
| BA1000         | - da privato (intraregionale)                                                              | 1.057.467               | 1.037.000               | 20.467             | 2,0          |
| BA1010         | - da privato (extraregionale)                                                              | -                       | -                       | -                  |              |
| BA1020         | - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | -                       | -                       | -                  |              |
|                | <b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>                                         | <b>152.777</b>          | <b>180.246</b>          | <b>-</b>           | <b>-15,2</b> |
| BA1040         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale        | -                       | -                       | -                  |              |
| BA1050         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                        | -                       | -                       | -                  |              |
| BA1060         | - da pubblico (Extraregione)                                                               | 125.897                 | 151.396                 | -                  |              |
| BA1070         | - da privato                                                                               | 26.880                  | 28.850                  | -                  | -6,8         |
| BA1080         | - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | -                       | -                       | -                  |              |

Tab. 48 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari - Il parte

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI                                                                               | Valore CE Al 31/12/2025 | Valore CE Al 31/12/2024 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
|                | <b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>                                                                   | <b>811.615</b>          | <b>810.014</b>          | <b>1.601</b>       | <b>0,2</b>   |
| BA1100         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                  | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1110         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                  | -                       | -                       | 0                  |              |
| BA1120         | - da pubblico (Extraregione)                                                                                         | 244.232                 | 268.322                 | - 24.090           |              |
| BA1130         | - da privato                                                                                                         | 567.383                 | 541.692                 | 25.691             | <b>4,7</b>   |
|                | <b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>                                                    | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>-</b>           |              |
| BA1150         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                  | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1160         | - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)                                                                | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1170         | - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione                                                            | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1180         | - da privato (intraregionale)                                                                                        | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1190         | - da privato (extraregionale)                                                                                        | 0                       | 0                       | 0                  |              |
|                | <b>COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>                                            | <b>3.244.999</b>        | <b>3.453.597</b>        | <b>- 208.598</b>   | <b>-6,0</b>  |
|                | <b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>                                                                        | <b>1.599.852</b>        | <b>1.824.018</b>        | <b>- 224.166</b>   | <b>-12,3</b> |
| BA1290         | Contributi ad associazioni di volontariato                                                                           | 1.397.894               | 1.460.406               | - 62.512           |              |
| BA1300         | Rimborsi per cure all'estero                                                                                         | 2.702                   | 6.735                   | - 4.033            |              |
| BA1310         | Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                   | -                       | -                       | -                  |              |
| BA1320         | Contributo Legge 210/92                                                                                              | -                       | -                       | -                  |              |
| BA1330         | Altri rimborsi, assegni e contributi                                                                                 | 199.256                 | 356.877                 | - 157.621          | <b>-44,2</b> |
| BA1340         | Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                           | -                       | -                       | 0                  |              |
|                | <b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>                | <b>9.250.382</b>        | <b>6.479.834</b>        | <b>2770548</b>     | <b>42,8</b>  |
| BA1360         | Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                        | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1370         | Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici                                                  | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1380         | Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato                  | <b>9.250.382</b>        | <b>6.479.834</b>        | <b>2770548</b>     | <b>42,8</b>  |
| BA1390         | Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000                                           | -                       | -                       | 0                  |              |
| BA1400         | Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato                                                               | -                       | -                       | 0                  |              |
| BA1410         | Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato                                              | -                       | -                       | 0                  |              |
| BA1420         | Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                 | -                       | -                       | 0                  |              |
| BA1430         | Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                   | 3.904.974               | 4.112.532               | -207558            | <b>-5,0</b>  |
| BA1440         | Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                        | 5.345.408               | 2.367.302               | 2.978.106          | <b>125,8</b> |
| BA1450         | Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando                                                        | 0                       | 0                       | 0                  | <b>0</b>     |
| BA1460         | Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione               | 0                       | 0                       | 0                  | <b>0</b>     |
| BA1470         | Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università              | 0                       | 0                       | 0                  | <b>0</b>     |
| BA1480         | Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                 | 0                       | 0                       | 0                  | <b>0</b>     |
|                | <b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>                                                  | <b>15.640.649</b>       | <b>15.764.677</b>       | <b>- 124.028</b>   | <b>-0,8</b>  |
| BA1500         | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione | -                       | -                       | 0                  |              |
| BA1510         | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione     | 20.622                  | 38.644                  | - 18.022           | <b>-46,6</b> |
| BA1520         | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                              | 2.495.832               | 2.319.696               | 176.136            | <b>7,6</b>   |
| BA1530         | Altri servizi sanitari da privato                                                                                    | 12.762.063              | 12.947.531              | - 185.468          | <b>-1,4</b>  |
| BA1540         | Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva                                                         | 362.132                 | 458.806                 | - 96.674           |              |
| BA1550         | COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC                                                                                  | 0                       | 0                       | 0                  |              |
|                | <b>TOTALE</b>                                                                                                        | <b>30.547.497</b>       | <b>28.332.140</b>       | <b>2.215.357</b>   | <b>7,8</b>   |

Tab. 49 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato regionale ed extraregionale accreditato

|                                                                                | AUTORIZZ<br>DI SPESA | FORNIT. N. | partita iva/codice<br>fiscale | tipologia di prestazione                                                                                         | anno competenza | importo rilevato in<br>contabilità generale |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|
| CENTRO RIABILITATIVO A.I.S.M. VALLE D'AOSTA                                    | 60/2025              | 31724      | 06125061009                   | prestazioni di riabilitazione                                                                                    | 2025            | 128.049                                     |
| KINESITHERAPIC CENTER SNC                                                      | 39/2025              | 7086       | 650860075                     | prestazioni di riabilitazione                                                                                    | 2025            | 241.469                                     |
| ISTITUTO RADIOLOGICO VALDOSTANO SRL                                            | 40/2025              | 3096       | 00086110079                   | prestazioni di radiodiagnostica                                                                                  | 2025            | 573.051                                     |
| ISTITUTO RADIOLOGICO VALDOSTANO SRL                                            | 46/2025              | 3096       | 00086110079                   | prestazioni di medicina fisica e riabilitativa                                                                   | 2025            | 474.469                                     |
| ISTITUTO RADIOLOGICO VALDOSTANO SRL                                            | 43/2025              | 3096       | 00086110079                   | prestazioni di gastroenterologia                                                                                 | 2025            | 11.418                                      |
| ISTITUTO RADIOLOGICO VALDOSTANO SRL                                            | 41/2025              | 3096       | 00086110079                   | Prestazioni neurologia                                                                                           | 2025            | 103.036                                     |
| ISTITUTO RADIOLOGICO VALDOSTANO SRL                                            | 42/2025              | 3096       | 00086110079                   | Prestazioni di dermatologia                                                                                      | 2025            | 48.818                                      |
| ISTITUTO RADIOLOGICO VALDOSTANO SRL                                            | 45/2025              | 3096       | 00086110079                   | Prestazioni di ortopedia                                                                                         | 2025            | 4.072                                       |
| ISTITUTO RADIOLOGICO VALDOSTANO SRL                                            | 44/2025              | 3096       | 00086110079                   | Prestazioni di diabetologia                                                                                      | 2025            | 45.574                                      |
| TECHNOS MEDICA SRL                                                             | 38/2025              | 27292      | 01009910074                   | prestazioni di radiologia diagnostica                                                                            | 2025            | 541.888                                     |
| CDC SPA                                                                        | 152/2025             | 75400      | 13661780968                   | prestazioni RAN                                                                                                  | 2025            | 287                                         |
| SOCIETA' TERME DI SAINT VINCENT SRL                                            | 401/2025             | 40507      | 01188960072                   | Prestazioni idrotermali                                                                                          | 2025            | 23.975                                      |
| PRO INFANTIA SPA- KOELLIKEROSP. E CASA DI CURA MISSIONI<br>CONSOLATA           | 157/2025             | 14373      | 01090120013                   | Prestazioni di risonanze magnetiche pediatriche                                                                  | 2025            | 1.968                                       |
| PRO INFANTIA SPA- KOELLIKEROSP. E CASA DI CURA MISSIONI<br>CONSOLATA           | 492/2025             | 14373      | 01090120013                   | Prestazioni di radiologia diagnostica                                                                            | 2025            | 18.313                                      |
| GRADENIGO SRL                                                                  | 498/2025             | 78472      | 10982360967                   | Prestazioni di radiologia diagnostica                                                                            | 2025            | 22.776                                      |
| L.A.R.C. SPA                                                                   | 500/2025             | 56128      | 02226050017                   | Prestazioni di radiologia diagnostica                                                                            | 2025            | 18.862                                      |
| POLICLINICO DI MONZA CASA DI CURA PRIVATA SPA                                  | 508/2025             | 12448      | 11514130159                   | Prestazioni di radiologia diagnostica                                                                            | 2025            | 7.274                                       |
| ISAV SPA - ISTITUTO CLINICO VALLE D'AOSTA                                      | 29/2025              | 25449      | 01082490077                   | Prestazioni di chirurgia ambulatoriale                                                                           | 2025            | 2.600.000                                   |
| ISAV SPA - ISTITUTO CLINICO VALLE D'AOSTA                                      | 30/2025              | 25449      | 01082490077                   | Prestazioni di chirurgia ambulatoriale                                                                           | 2025            | 3.300.000                                   |
| ISAV SPA - ISTITUTO CLINICO VALLE D'AOSTA                                      | 31/2025              | 25449      | 01082490077                   | Prestazioni di chirurgia ambulatoriale                                                                           | 2025            | 1.300.000                                   |
| ISAV SPA - ISTITUTO CLINICO VALLE D'AOSTA                                      | 47/2025              | 25449      | 01082490077                   | Prestazioni di chirurgia ortopedica - copertura parziale da fondi covid e liste d'attesa                         | 2025            | 144.244                                     |
| ISAV SPA - ISTITUTO CLINICO VALLE D'AOSTA                                      | 91/2025              | 25449      | 01082490077                   | Prestazioni sanitarie per pazienti lungodegenti non afferenti all'ortopedia                                      | 2025            | 744.042                                     |
| ISAV SPA - ISTITUTO CLINICO VALLE D'AOSTA                                      | 169/2025             | 25449      | 01082490077                   | Prestazioni di chirurgia generale - copertura parziale da fondi covid e liste d'attesa                           | 2025            | 171.505                                     |
| Puzzle Coop.Sociale A.R.L./C/O STUDIO MINOLI                                   | 400/2025             | 10260      | 07555280010                   | Prestazioni di riabilitazione                                                                                    | 2025            | 10.254                                      |
| EDOS SRL                                                                       | 34/2025              | 31967      | 05831590962                   | Gestione del Nucleo Residenziale per il trattamento delle demenze                                                | 2025            | 451.308                                     |
| APSP CASA DI RIPOSO J.B. FESTAZ                                                | 196/2025             | 867        | 00035880079                   | Gestione del Nucleo Residenziale Alzheimer                                                                       | 2025            | 266.961                                     |
| LES ANGLES COOPERATIVA SOCIALE                                                 | 146 sub 1 /          | 16072      | 01033110071                   | Prestazioni centro terapeutico - NEUROPSICHIATRIA INFANTILE                                                      | 2025            | 469.732                                     |
| CODES SOCIALE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS                               | 146 sub 1 /          | 58657      | 03174760276                   | Servizio socio assistenziale trattamento terapeutico riabilitativo - NEUROPSICHIATRIA INFANTILE                  | 2025            | 145.853                                     |
| COOPERATIVA SOCIALE L'ESPRIT A' LENNERS                                        | 146 sub 2 /          | 8456       | 00603500075                   | Set psichiatria - NEUROPSICHIATRIA INFANTILE                                                                     | 2025            | 110.856                                     |
| DIOCESI DI TORTONA - CENTRO PAOLO VI ONLUS                                     | 146 sub 3 /          | 11642      | 01829840063                   | Servizio residenziale disabili psichiatrici strutture extra-regione - NEUROPSICHIATRIA INFANTILE                 | 2025            | 333.489                                     |
| FONDAZIONE CEPAM                                                               | 146 sub 3 /          | 40555      | 02232830998                   | Trattamenti riabilitativi individuali ambulatoriali - NEUROPSICHIATRIA INFANTILE                                 | 2025            | 229                                         |
| CODES SOCIALE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS                               | 146 sub 3 /          | 58657      | 03174760276                   | Prestazioni socio-sanitarie - NEUROPSICHIATRIA INFANTILE                                                         | 2025            | 27.405                                      |
| COOPERATIVA SOCIALE MIRAFIORI                                                  | 146 sub 3 /          | 74429      | 05569090011                   | Servizio residenziale disabili psichiatrici strutture extra-regione - NEUROPSICHIATRIA INFANTILE                 | 2025            | 13.782                                      |
| L'IMPREVISTO COOP. SOCIALE A.R.L.                                              | 146 sub 3 /          | 76909      | 01366340410                   | Trattamento terapeutico educativo residenziale per dipendenze patologiche - NEUROPSICHIATRIA INFANTILE           | 2025            | 3.875                                       |
| SOCIETA' COOPERATIVA ARIC-EN-CIEL                                              | 164/2025             | 15870      | 01068540077                   | Servizio psico-socio-educativo territoriale WIP - NEUROPSICHIATRIA INFANTILE - copertura parziale da fondi covid | 2025            | 12.953                                      |
| LA SORGENTE SOC. COOP. SOCIALE A.R.L.                                          | 164/2025             | 6886       | 00540380078                   | Servizio psico-socio-educativo territoriale WIP - NEUROPSICHIATRIA INFANTILE - copertura parziale da fondi covid | 2025            | 85.187                                      |
| COOPERATIVA SOCIALE L'ESPRIT A' LENNERS                                        | 164/2025             | 8456       | 00603500075                   | Servizio psico-socio-educativo territoriale WIP - NEUROPSICHIATRIA INFANTILE - copertura parziale da fondi covid | 2025            | 60.059                                      |
| CODES SOCIALE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS                               | 240 sub 1 /          | 58657      | 03174760276                   | Prestazioni socio-sanitarie - Trattamento Terapeutico Riabilitativo a Carattere Intensivo - SERD                 | 2025            | 16.783                                      |
| LA SORGENTE SOC. COOP. SOCIALE A.R.L.                                          | 240 sub 1 /          | 6886       | 00540380078                   | Prestazioni erogate agli utenti in regime residenziale - SERD                                                    | 2025            | 264.616                                     |
| SOC. COOP. SOCIALE LA SVOLTA LE VIRAGE ARL ONLUS                               | 240 sub 1 /          | 7441       | 00663680072                   | Erogazione del servizio psico-socio-educativo per le dimissioni protette - SERD                                  | 2025            | 510.739                                     |
| CODES SOCIALE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS                               | 239 sub 1 /2         | 58657      | 03174760276                   | Prestazioni socio-sanitarie - Trattamento Terapeutico Riabilitativo a Carattere Intensivo - PSICHIATRIA          | 2025            | 588.815                                     |
| COOPERATIVA SOCIALE L'ESPRIT A' LENNERS                                        | 239 sub 1 /2         | 8456       | 00603500075                   | Prestazioni di riabilitazione psichiatrica - PSICHIATRIA                                                         | 2025            | 100.132                                     |
| LA SORGENTE SOC. COOP. SOCIALE A.R.L.                                          | 239 sub 1 /2         | 6886       | 00540380078                   | Prestazioni erogate agli utenti in regime residenziale - PSICHIATRIA                                             | 2025            | 19.054                                      |
| LES ANGLES COOPERATIVA SOCIALE                                                 | 239 sub 1 /2         | 16072      | 01033110071                   | Prestazioni effettuate centro terapeutico di Aosta - PSICHIATRIA                                                 | 2025            | 1.645.017                                   |
| SAVAL - SOC. COOPERATIVA SOCIALE ONLUS                                         | 239 sub 1 /2         | 27154      | 01124160076                   | Servizio Residenziale per utenti con disagio psichico-patologico - PSICHIATRIA                                   | 2025            | 65.498                                      |
| SOCIETA' COOPERATIVA ARIC-EN-CIEL                                              | 239 sub 1 /2         | 15870      | 01068540077                   | Prestazioni di riabilitazione psichiatrica - PSICHIATRIA                                                         | 2025            | 144.791                                     |
| CENTRO DI SOLIDARIETA' DI GENOVACOOP. SOCIALE ARL                              | 240 sub 3            | 959        | 02329000109                   | Rette giornaliere per soggetti inseriti in comunità terapeutica extra-regionali - SERD                           | 2025            | 52.295                                      |
| COMUNITA' DI VENEZIA SOC. COOP. SOCIALE VILLA RENATA SOCIETA' COOPERATIVA SOC. | 240 sub 3            | 26921      | 02273620274                   | Rette giornaliere per soggetti inseriti in comunità terapeutica extra-regionali - SERD                           | 2025            | 50.390                                      |
| COOPERATIVA SOCIALE IL PUNTO                                                   | /2025                | 25939      | 02391030026                   | Rette giornaliere per soggetti inseriti in comunità terapeutica extra-regionali - SERD                           | 2025            | 45.520                                      |
| COOPERATIVA SOCIALE IL SORRISO                                                 | /2025                | 56548      | 00611131202                   | Rette giornaliere per soggetti inseriti in comunità terapeutica extra-regionali - SERD                           | 2025            | 32.071                                      |
| FONDAZIONE GRUPPO ABILE O.N.L.U.S.                                             | 240 sub 3            | 6816       | 02119660013                   | Rette giornaliere per soggetti inseriti in comunità terapeutica extra-regionali - SERD                           | 2025            | 3.159                                       |
| FONDAZIONE CASA DI LODESANA DON ENRICO TINCATI ETS                             | 240 sub 3            | 77153      | 91002510344                   | Rette giornaliere per soggetti inseriti in comunità terapeutica extra-regionali - SERD                           | 2025            | 10.505                                      |
| COOPERATIVA SOCIALE L'ESPRIT A' LENNERS                                        | 239 sub 2 /          | 8456       | 00603500075                   | Set psichiatria - PSICHIATRIA                                                                                    | 2025            | 459.724                                     |
| SAVAL - SOC. COOPERATIVA SOCIALE ONLUS                                         | 239 sub 2 /          | 27154      | 01124160076                   | Servizio Centro Diurno per utenti con disagio psichico - PSICHIATRIA                                             | 2025            | 317.121                                     |
| SOCIETA' COOPERATIVA ARIC-EN-CIEL                                              | 239 sub 2 /          | 15870      | 01068540077                   | Set psichiatria - PSICHIATRIA                                                                                    | 2025            | 353.384                                     |
| COOPERATIVA SOCIALE L'ESPRIT A' LENNERS                                        | 240 sub 2 /          | 8456       | 00603500075                   | Set psichiatria - SERD                                                                                           | 2025            | 79.545                                      |
| LA SORGENTE SOC. COOP. SOCIALE A.R.L.                                          | 240 sub 2 /          | 6886       | 00540380078                   | Centro diurno a bassa intensità - SERD                                                                           | 2025            | 269.543                                     |
| LA SORGENTE SOC. COOP. SOCIALE A.R.L.                                          | 239 sub 3 /          | 6886       | 00540380078                   | Gestione del servizio di educativa territoriale - PSICHIATRIA                                                    | 2025            | 445.233                                     |
| ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA                                    | 239 sub 4 /          | 44050      | 09315660960                   | Prestazione di cura a riabilitazione psichiatrica presso strutture residenziali extra-regione - PSICHIATRIA      | 2025            | 461                                         |
| CASA DI CURA SAN GIORGIO SRL                                                   | 239 sub 4 /          | 46570      | 00915420012                   | Prestazione di cura a riabilitazione psichiatrica presso strutture residenziali extra-regione - PSICHIATRIA      | 2025            | 38.350                                      |
| COOPERATIVA SOCIALE DI SOLIDARIETA' ARLONLUS - DOMUS LAETITIAE                 | 239 sub 4 /          | 1359       | 01461560029                   | Prestazione di cura a riabilitazione psichiatrica presso strutture residenziali extra-regione - PSICHIATRIA      | 2025            | 200.313                                     |
| COOPERATIVA SOCIALE INTERACTIVE                                                | 239 sub 4 /          | 6780       | 07861360019                   | Prestazione di cura a riabilitazione psichiatrica presso strutture residenziali extra-regione - PSICHIATRIA      | 2025            | 456.264                                     |
| IL RESIDENCE SRL                                                               | 239 sub 4 /          | 2972       | 05804580016                   | Prestazione di cura a riabilitazione psichiatrica presso strutture residenziali extra-regione - PSICHIATRIA      | 2025            | 145.690                                     |
| LA CONCHIGLIA SRL                                                              | 239 sub 4 /          | 12116      | 01298000058                   | Prestazione di cura a riabilitazione psichiatrica presso strutture residenziali extra-regione - PSICHIATRIA      | 2025            | 111.673                                     |
| SERENI ORIZZONTI 1 S.r.l                                                       | 239 sub 4 /          | 46535      | 01298000058                   | Prestazione di cura a riabilitazione psichiatrica presso strutture residenziali extra-regione - PSICHIATRIA      | 2025            | 14.176                                      |
|                                                                                |                      | TOTALE     |                               | -                                                                                                                |                 | 18.949.813                                  |

## Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

| Informazioni                                                                          | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | No                        |                   |

## AS02 - Costi per prestazioni sanitarie da privato

|           |                                                                                                                                     |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AS02 - NO | Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato. |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



## AS03 - Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AS03 - SI</b> | Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a prestazioni diverse (medici, veterinari, infermieri ecc.). Le prestazioni sono state rese sia in forma individuale da soggetti che hanno operato in regime di lavoro autonomo (nelle varie accezioni afferenti alla tipologia del lavoro autonomo - libero professionisti con partita IVA - Co.Co.Co. ecc.) nonché tramite agenzia di lavoro interinale che ha fornito personale diverso nel corso dell'anno. |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Tab. 50 - Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI                                                                  | Valore CE Al 31/12/2025 | Valore CE Al 31/12/2024 | Variazioni importo | Variazioni %  |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
|                | <b>SERVIZI NON SANITARI</b>                                                                                 | <b>15.064.037</b>       | <b>14.104.677</b>       | <b>959.360</b>     | <b>6,8</b>    |
| BA1580         | Lavanderia                                                                                                  | 1.455.370               | 1.428.235               | 27.135             | 1,9           |
| BA1590         | Pulizia                                                                                                     | 2.801.036               | 2.676.663               | 124.373            | 4,6           |
| BA1600         | Mensa                                                                                                       | 3.961.386               | 3.577.748               | 383.638            | 10,7          |
| BA1610         | Riscaldamento                                                                                               | -                       | -                       | -                  | -             |
| BA1620         | Servizi di assistenza informatica                                                                           | 1.046.475               | 848.012                 | 198.463            | 23,4          |
| BA1630         | Servizi trasporti (non sanitari)                                                                            | 64.719                  | 14.025                  | 50.694             | 361,5         |
| BA1640         | Smaltimento rifiuti                                                                                         | 1.097.390               | 928.575                 | 168.815            | 18,2          |
| BA1650         | Utenze telefoniche                                                                                          | 355.273                 | 403.764                 | - 48.491           | - 12,0        |
| BA1660         | Utenze elettricità                                                                                          | 1.624.529               | 1.397.437               | 227.092            | 16,3          |
| BA1670         | Altre utenze                                                                                                | 311.015                 | 397.846                 | - 86.831           | - 21,8        |
| BA1680         | Premi di assicurazione                                                                                      | 1.720.974               | 1.716.526               | 4.448              | 0,3           |
| BA1720         | Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                          | 0                       | 0                       | 0                  | -             |
| BA1730         | Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                                                       | 0                       | 0                       | 0                  | -             |
| BA1740         | Altri servizi non sanitari da privato                                                                       | 625.870                 | 715.846                 | - 89.976           | - 12,6        |
|                | <b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>                    | <b>8.211.023</b>        | <b>6.075.975</b>        | <b>2.135.048</b>   | <b>35,1</b>   |
| BA1760         | Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                       | 0                       | 0                       | 0                  | -             |
| BA1770         | Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici                                                 | 0                       | 0                       | 0                  | -             |
| BA1780         | Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato               | <b>8.211.023</b>        | <b>6.075.975</b>        | <b>2.135.048</b>   | <b>35,1</b>   |
| BA1790         | Consulenze non sanitarie da privato                                                                         | -                       | -                       | -                  | -             |
| BA1800         | Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                                           | -                       | -                       | -                  | -             |
| BA1810         | Indennità a personale universitario - area non sanitaria                                                    | -                       | -                       | -                  | -             |
| BA1820         | Lavoro interinale - area non sanitaria                                                                      | 7.735.938               | 5.612.762               | 2.123.176          | 37,8          |
| BA1830         | Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                           | 475.085                 | 463.213                 | 11.872             | 2,6           |
| BA1840         | Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando                                           | -                       | -                       | -                  | -             |
| BA1850         | Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione  | -                       | -                       | -                  | -             |
| BA1860         | Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università | -                       | -                       | -                  | -             |
| BA1870         | Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)    | -                       | -                       | -                  | -             |
|                | <b>FORMAZIONE</b>                                                                                           | <b>614.869</b>          | <b>774.475</b>          | <b>- 159.606</b>   | <b>- 20,6</b> |
| BA1890         | Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                                               | -                       | -                       | -                  | -             |
| BA1900         | Formazione (esternalizzata e non) da privato                                                                | 614.869                 | 774.475                 | - 159.606          | - 20,6        |
|                | <b>TOTALE</b>                                                                                               | <b>23.889.929</b>       | <b>20.955.127</b>       | <b>2.934.802</b>   | <b>14,0</b>   |

## AS04 - Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AS04 - SI</b> | Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitario. Le prestazioni sono state rese sia in forma individuale da soggetti che hanno operato in regime di lavoro autonomo (nelle varie accezioni afferenti alla tipologia del lavoro autonomo - libero professionisti con partita IVA - Co.Co.Co. ecc) nonché tramite agenzia di lavoro interinale che ha fornito personale diverso nel corso dell'anno. |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## AS05 - Manutenzioni e riparazioni

*Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative: in linea generale il criterio utilizzato si fonda sulla distinzione tra manutenzione che si limita a mantenere l'efficienza del bene (manutenzione ordinaria da spersarsi a bilancio corrente) e manutenzione in grado di accrescere il valore del bene (che comporta iscrizione del movimento contabile in stato patrimoniale) con conseguente ammortamento della posta contabile e sterilizzazione tramite utilizzo dei contributi regionali iscritti a patrimonio netto.*

Tab. 51 - Dettaglio manutenzioni e riparazioni

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI                                    | Valore CE Al 31/12/2025 | Valore CE Al 31/12/2024 | Variazioni importo | Variazioni % |      |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|------|
| BA1920         | Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze              | 3.781.324               | 3.906.002               | -                  | 124.678      | -3,2 |
| BA1930         | Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                   | 140.327                 | 109.604                 |                    | 30.723       | 28,0 |
| BA1940         | Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche   | 4.050.638               | 3.918.492               |                    | 132.146      | 3,4  |
| BA1950         | Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                           | -                       | -                       |                    | -            |      |
| BA1960         | Manutenzione e riparazione agli automezzi                               | 455.293                 | 359.549                 |                    | 95.744       | 26,6 |
| BA1970         | Altre manutenzioni e riparazioni                                        | 2.873.450               | 2.924.475               | -                  | 51.025       | -1,7 |
| BA1980         | Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | -                       | -                       |                    | -            |      |
|                | TOTALE                                                                  | 11.301.032              | 11.218.122              |                    | 82.910       | 0,7  |

Tab. 52 - Dettaglio costi per contratti multiservizio

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)                        | Valore CE al 31/12/x | TIPOLOGIA DI CONTRATTO |       | % di incidenza multiservizio |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|-------|------------------------------|
|                |                                                                                     |                      | Multiservizio          | Altro |                              |
| BA1580         | Lavanderia                                                                          |                      |                        |       |                              |
| BA1590         | Pulizia                                                                             |                      |                        |       |                              |
| BA1600         | Mensa                                                                               |                      |                        |       |                              |
| BA1610         | Riscaldamento                                                                       |                      |                        |       |                              |
| BA1620         | Servizi di assistenza informatica                                                   |                      |                        |       |                              |
| BA1630         | Servizi trasporti (non sanitari)                                                    |                      |                        |       |                              |
| BA1640         | Smaltimento rifiuti                                                                 |                      |                        |       |                              |
| BA1650         | Utenze telefoniche                                                                  |                      |                        |       |                              |
| BA1660         | Utenze elettricità                                                                  |                      |                        |       |                              |
| BA1670         | Altre utenze                                                                        |                      |                        |       |                              |
| BA1680         | Premi di assicurazione                                                              |                      |                        |       |                              |
| BA1720         | Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione): |                      |                        |       |                              |
|                | ...                                                                                 |                      |                        |       |                              |
|                | ...                                                                                 |                      |                        |       |                              |
| BA1730         | Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:                              |                      |                        |       |                              |
|                | ...                                                                                 |                      |                        |       |                              |
|                | ...                                                                                 |                      |                        |       |                              |
| BA1740         | Altri servizi non sanitari da privato:                                              |                      |                        |       |                              |
|                | ...                                                                                 |                      |                        |       |                              |
|                | ...                                                                                 |                      |                        |       |                              |
| BA1890         | Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                       |                      |                        |       |                              |
| BA1900         | Formazione (esternalizzata e non) da privato                                        |                      |                        |       |                              |
| BA1910         | Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):                              |                      |                        |       |                              |
| BA1920         | Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze                          |                      |                        |       |                              |
| BA1930         | Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                               |                      |                        |       |                              |
| BA1940         | Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche               |                      |                        |       |                              |
| BA1950         | Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                                       |                      |                        |       |                              |
| BA1960         | Manutenzione e riparazione agli automezzi                                           |                      |                        |       |                              |
| BA1970         | Altre manutenzioni e riparazioni                                                    |                      |                        |       |                              |
| BA1980         | Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione             |                      |                        |       |                              |
|                | <b>TOTALE</b>                                                                       |                      |                        |       |                              |

## 21. Costi del personale

Tab. 53 – Costi del personale – Ruolo sanitario

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE                                                               | Valore CE Al 31/12/2025 | Valore CE Al 31/12/2024 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| BA2090         | PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO                                                     | 110.704.633             | 107.781.653             | 2.922.980          | 2,7          |
| BA2100         | <u>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</u>                              | 59.405.605              | 57.489.305              | 1.916.299          | 3,3          |
| BA2110         | <u>Costo del personale dirigente medico</u>                                       | 52.363.111              | 50.747.034              | 1.616.077          | 3,2          |
| BA2120-2130    | <i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato e determinato</i>   | 52.363.111              | 50.747.034              | 1.616.077          | 3,2          |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                             | 25.061.038              | 24.266.939              | 794.099            | 3,3          |
|                | Retribuzione di posizione                                                         | 7.821.365               | 7.373.719               | 447.646            | 6,1          |
|                | Indennità di risultato                                                            | 2.639.052               | 3.207.148               | - 568.096          | -17,7        |
|                | Altro trattamento accessorio                                                      | 2.872.050               | 2.731.033               | 141.017            | 5,2          |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                                     | 10.899.725              | 10.574.315              | 325.410            | 3,1          |
|                | Altri oneri per il personale                                                      | 3.069.881               | 2.593.880               | 476.001            | 18,4         |
| BA2140         | <i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>                               | -                       | -                       | -                  |              |
| BA2150         | <u>Costo del personale dirigente non medico</u>                                   | 7.042.494               | 6.742.272               | 300.223            | 4,5          |
| BA2160         | <i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato determinato</i> | 7.042.494               | 6.742.272               | 300.223            | 4,5          |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                             | 3.626.999               | 3.965.096               | - 338.097          | -8,5         |
|                | Retribuzione di posizione                                                         | 1.101.772               | 549.582                 | 552.190            | 100,5        |
|                | Indennità di risultato                                                            | 470.081                 | 581.602                 | - 111.521          | -19,2        |
|                | Altro trattamento accessorio                                                      | 421.654                 | 284.624                 | 137.030            | 48,1         |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                                     | 1.421.988               | 1.361.368               | 60.621             | 4,5          |
|                | Altri oneri per il personale                                                      | -                       | -                       | -                  |              |
| BA2180         | <i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>                           | -                       | -                       | -                  |              |
| BA2190         | <u>Costo del personale comparto ruolo sanitario</u>                               | 51.299.028              | 50.292.348              | 1.006.680          | 2,0          |
| BA2200         | <i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>         | 51.299.028              | 50.292.348              | 1.006.680          | 2,0          |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                             | 30.911.592              | 30.696.622              | 214.970            | 0,7          |
|                | Straordinario e indennità personale e altro trattamento accessorio                | 4.362.085               | 4.173.363               | 188.722            | 4,5          |
|                | Retribuzione per produttività personale                                           | 5.466.974               | 4.923.413               | 543.561            | 11,0         |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                                     | 9.928.844               | 9.831.891               | 96.953             | 1,0          |
|                | Altri oneri per il personale                                                      | 629.533                 | 667.059                 | - 37.526           | -5,6         |
| BA2220         | <i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>                       | -                       | -                       | -                  |              |

Tab. 54 - Costi del personale - ruolo professionale

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE                                                                          | Valore CE Al 31/12/2025 | Valore CE Al 31/12/2024 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| BA2230         | PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE                                                            | 730.847                 | 587.396                 | 143.451            | 24,4         |
| BA2240         | <u>Costo del personale dirigente ruolo professionale</u>                                     | 664.663                 | 538.409                 | 126.254            | 23,4         |
| BA2250         | <i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato e determinato</i> | 664.663                 | 538.409                 | 126.254            | 23,4         |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                                        | 311.016                 | 243.007                 | 68.009             | 28,0         |
|                | Retribuzione di posizione                                                                    | 105.000                 | 99.183                  | 5.817              | 5,9          |
|                | Indennità di risultato                                                                       | 111.000                 | 82.689                  | 28.311             | 34,2         |
|                | Altro trattamento accessorio                                                                 | 1.234                   | 1.650                   | - 416              | -25,2        |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                                                | 136.413                 | 111.880                 | 24.533             | 21,9         |
|                | Altri oneri per il personale                                                                 | -                       | -                       | -                  |              |
| BA2270         | <i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>                             | -                       | -                       | -                  |              |
| BA2280         | <u>Costo del personale comparto ruolo professionale</u>                                      | 66.184                  | 48.988                  | 17.196             | 35,1         |
| BA2290         | <i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>                | 66.184                  | 48.988                  | 17.196             | 35,1         |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                                        | 42.388                  | 28.387                  | 14.001             | 49,3         |
|                | Straordinario e indennità personale e altro trattamento accessorio                           | 3.015                   | 4.500                   | - 1.485            | -33,0        |
|                | Retribuzione per produttività personale                                                      | 7.000                   | 5.900                   | 1.100              | 18,6         |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                                                | 13.781                  | 10.201                  | 3.580              | 35,1         |
|                | Altri oneri per il personale                                                                 | -                       | -                       | -                  |              |

Tab. 55 – Costi del personale – ruolo tecnico

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE                                                      | Valore CE<br>Al 31/12/2025 | Valore CE<br>Al 31/12/2024 | Variazioni<br>importo | Variazioni<br>% |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------|
| BA2320         | PERSONALE DEL RUOLO TECNICO                                              | 18.372.531                 | 17.143.513                 | 1.229.018             | 6,7%            |
| BA2330         | <u>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</u>                       | 355.284                    | 257.513                    | 97.771                | 27,5%           |
| BA2340         | <i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i> | 355.284                    | 257.513                    | 97.771                | 27,5%           |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                    | 116.959                    | 100.053                    | 16.906                | 16,9            |
|                | Retribuzione di posizione                                                | 115.000                    | 70.557                     | 44.443                | 63,0            |
|                | Indennità di risultato                                                   | 53.000                     | 32.646                     | 20.354                | 62,3            |
|                | Altro trattamento accessorio                                             | 841                        | 1.120                      | - 279                 | -24,9           |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                            | 69.484                     | 53.137                     | 16.347                | 30,8            |
|                | Altri oneri per il personale                                             | -                          | -                          | -                     |                 |
| BA2360         | <i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>               |                            |                            | -                     |                 |
| BA2370         | <u>Costo del personale comparto ruolo tecnico</u>                        | 18.017.247                 | 16.886.000                 | 1.131.247             | 6,7             |
| BA2380         | <i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>  | 18.017.247                 | 16.886.000                 | 1.131.247             | 6,7             |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                    | 11.269.000                 | 10.387.931                 | 881.069               | 8,5             |
|                | Straordinario e indennità personale e altro trattamento accessorio       | 1.119.547                  | 1.326.000                  | - 206.453             | -15,6           |
|                | Retribuzione per produttività personale                                  | 1.933.589                  | 1.667.000                  | 266.589               | 16,0            |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                            | 3.695.111                  | 3.505.069                  | 190.042               | 5,4             |
|                | Altri oneri per il personale                                             | -                          | -                          | -                     |                 |

Tab. 56 – Costi del personale – ruolo amministrativo

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE                                                             | Valore CE<br>Al 31/12/2025 | Valore CE<br>Al 31/12/2024 | Variazioni<br>importo | Variazioni<br>% |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------|
| BA2410         | PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO                                              | 17.067.804                 | 16.425.603                 | 642.201               | 3,9             |
| BA2420         | <u>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</u>                       | 1.261.041                  | 1.146.444                  | 114.597               | 10,0            |
| BA2430         | <i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i> | 1.261.041                  | 1.146.444                  | 114.597               | 10,0            |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                           | 466.717                    | 424.726                    | 41.991                | 9,9             |
|                | Retribuzione di posizione                                                       | 292.145                    | 289.504                    | 2.641                 | 0,9             |
|                | Indennità di risultato                                                          | 244.387                    | 187.297                    | 57.090                | 30,5            |
|                | Altro trattamento accessorio                                                    | 899                        | 1.185                      | - 286                 | -24,1           |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                                   | 256.893                    | 243.732                    | 13.161                | 5,4             |
|                | Altri oneri per il personale                                                    | -                          | -                          | -                     |                 |
| BA2450         | <i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>               |                            |                            | -                     |                 |
| BA2460         | <u>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</u>                        | 15.806.763                 | 15.279.159                 | 527.604               | 3,5             |
| BA2470         | <i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>  | 15.806.763                 | 15.279.159                 | 527.604               | 3,5             |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                           | 10.105.197                 | 9.649.869                  | 455.328               | 4,7             |
|                | Straordinario e indennità personale e altro trattamento accessorio              | 1.002.651                  | 938.425                    | 64.226                | 6,8             |
|                | Retribuzione per produttività personale                                         | 1.417.321                  | 1.485.062                  | - 67.741              | -4,6            |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                                   | 3.281.594                  | 3.205.803                  | 75.791                | 2,4             |
|                | Altri oneri per il personale                                                    | -                          | -                          | -                     |                 |

## CP01 -Costi del personale

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CP01 - SI | I costi del personale sono monitorati attraverso uno specifico obiettivo di contenimento della spesa di personale analiticamente descritto all'interno della relazione del Direttore Generale e relativamente al quale l'Azienda ha predisposto uno specifico allegato (allegato 6). |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Tab. 57 - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

|                                                                                                                            | IMPORTO<br>FONDO AL<br>31/12/2010 | IMPORTO<br>FONDO AL<br>01/01/ ANNO T | PERSONALE<br>PRESENTI AL<br>01/01/ANNO T | PERSONALE<br>ASSUNTO<br>NELL'ANNO<br>T | PERSONALE<br>CESSATO<br>NELL'ANNO<br>T | PERSONALE<br>PRESENTI AL<br>31/12/ ANNO T | IMPORTO<br>FONDO AL<br>31/12/ ANNO T | VARIAZIONE<br>FONDO ANNO T<br>VS FONDO<br>ANNO 2010 | VARIAZIONE FONDO<br>ANNO T VS FONDO<br>INIZIALE ANNO T |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                                                                                                                            | (1)                               | (2)                                  | (3)                                      | (4)                                    | (5)                                    | (6)=(3)+(4)-(5)                           | (7)                                  | (8)=(7)-(1)                                         | (9)=(7)-(2)                                            |
| <b>MEDICI E VETERINARI</b>                                                                                                 |                                   |                                      |                                          |                                        |                                        |                                           |                                      |                                                     |                                                        |
| - Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento                                |                                   |                                      |                                          |                                        |                                        |                                           |                                      |                                                     |                                                        |
| - Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro                                                                        |                                   |                                      |                                          |                                        |                                        |                                           |                                      |                                                     |                                                        |
| -Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale                                                         |                                   |                                      |                                          |                                        |                                        |                                           |                                      |                                                     |                                                        |
| <b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA</b>                                                                                           |                                   |                                      |                                          |                                        |                                        |                                           |                                      |                                                     |                                                        |
| - Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento                                |                                   |                                      |                                          |                                        |                                        |                                           |                                      |                                                     |                                                        |
| - Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro                                                                        |                                   |                                      |                                          |                                        |                                        |                                           |                                      |                                                     |                                                        |
| -Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale                                                         |                                   |                                      |                                          |                                        |                                        |                                           |                                      |                                                     |                                                        |
| <b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>                                                                                             |                                   |                                      |                                          |                                        |                                        |                                           |                                      |                                                     |                                                        |
| - Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica   |                                   |                                      |                                          |                                        |                                        |                                           |                                      |                                                     |                                                        |
| - Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno                         |                                   |                                      |                                          |                                        |                                        |                                           |                                      |                                                     |                                                        |
| -Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali |                                   |                                      |                                          |                                        |                                        |                                           |                                      |                                                     |                                                        |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                              |                                   |                                      |                                          |                                        |                                        |                                           |                                      |                                                     |                                                        |

## 22. Oneri diversi di gestione

Tab. 58 - Dettaglio oneri diversi di gestione

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE                                                     | Valore CE Al 31/12/2025 | Valore CE Al 31/12/2024 | Variazioni importo | Variazioni % |      |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|------|
| BA2510         | Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)                                                   | 320.793                 | 330.963                 | -                  | 10.170       | -3,1 |
| BA2520         | Perdite su crediti                                                                      | -                       | -                       | -                  | -            | -    |
| BA2540         | Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | 620.118                 | 599.583                 | 20.535             | 3,4          |      |
|                | Direttore Generale                                                                      | 195.227                 | 186.703                 | 8.524              | 4,6          |      |
|                | Direttore Sanitario                                                                     | 188.496                 | 181.686                 | 6.810              | 3,7          |      |
|                | Direttore Amministrativo                                                                | 160.238                 | 166.319                 | -                  | 6.081        | -3,7 |
|                | Collegio Sindacale                                                                      | 76.157                  | 64.875                  | 11.282             | 17,4         |      |
| BA2550         | Altri oneri diversi di gestione                                                         | 6.010.173               | 5.946.682               | 63.491             | 1,1          |      |
|                | TOTALE                                                                                  | 6.951.084               | 6.877.228               | 73.856             | 1,1          |      |

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

| Informazione                                                                          | Caso<br>sente<br>azienda? | pre-<br>in | Se sì, illustrare |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|-------------------|
| OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO                        |            |                   |

## 23. Accantonamenti

Tab. 59 - Dettaglio accantonamenti

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACCANTONAMENTI                                                                                       | Valore CE Al 31/12/2025 | Valore CE Al 31/12/2024 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
|                | <b>Accantonamenti per rischi:</b>                                                                              | <b>303.500</b>          | <b>68.738</b>           | <b>234.762</b>     | <b>341,5</b> |
| BA2710         | Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                                           | -                       | -                       | -                  |              |
| BA2720         | Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                                            | -                       | -                       | -                  |              |
| BA2730         | Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato                            | -                       | -                       | -                  |              |
| BA2740         | Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                            | -                       | -                       | -                  |              |
| BA2750         | Altri accantonamenti per rischi                                                                                | 303.500                 | 68.738                  | 234.762            | 341,5        |
|                | <i>svalutazione crediti</i>                                                                                    |                         |                         | -                  |              |
|                | <b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>                                                          | <b>170.645</b>          | <b>165.277</b>          | <b>5.368</b>       | <b>3,2</b>   |
|                | <b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>                                          | <b>11.813.296</b>       | <b>19.252.881</b>       | <b>- 7.439.585</b> | <b>-38,6</b> |
| BA2771         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | 12.080                  | 8.820                   |                    | 37,0         |
| BA2780         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato              | 24.449                  | 55.959                  | - 31.510           | -56,3        |
| BA2790         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                  | 11.776.767              | 19.188.102              | - 7.411.335        | -38,6        |
| BA2800         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                              | 0                       | 0                       | -                  |              |
| BA2810         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                          | 0                       | 0                       | -                  |              |
|                | <b>Altri accantonamenti:</b>                                                                                   | <b>5.639.274</b>        | <b>5.326.860</b>        | <b>312.414</b>     | <b>5,9</b>   |
| BA2830         | Accantonamenti per interessi di mora                                                                           | -                       | -                       | -                  |              |
| BA2840         | Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                                           | 1.194.315               | 902.476                 | 291.839            | 32,3         |
| BA2850         | Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai                                                                          | 108.534                 | 80.552                  | 27.982             | 34,7         |
| BA2860         | Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica                                                                       | 2.316.711               | 1.454.069               | 862.642            | 59,3         |
| BA2870         | Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica                                                                   | 336.771                 | 189.142                 | 147.629            | 78,1         |
| BA2880         | Acc. Rinnovi contratt.: comparto                                                                               | 1.203.450               | 2.349.582               | - 1.146.132        | -48,8        |
| BA2890         | Altri accantonamenti                                                                                           | 479.493                 | 351.039                 | 128.454            | 36,6         |
| ...            |                                                                                                                |                         |                         | -                  |              |
| ...            |                                                                                                                |                         |                         | -                  |              |
|                | <b>TOTALE</b>                                                                                                  | <b>17.926.715</b>       | <b>24.813.756</b>       | <b>- 6.887.041</b> | <b>-27,8</b> |

### AC01 -Altri accantonamenti

| Informazione                                                                                      | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AC01.</b> La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi? | SI                        | <p>In relazione agli accantonamenti che insistono sull'esercizio 2025, si segnalano i seguenti elementi di dettaglio, sostanzialmente sovrapponibili ai commenti già svolti con riferimento ai fondi rischi, alla cui sezione specifica si rimanda.</p> <p>In relazione alla voce BA2750 l'accantonamento si riferisce alla medical malpractice, secondo quanto già descritto in punto fondo rischi.</p> <p>L'accantonamento di euro 170.645 relativo al TFR spettante ai medici Sumaisti, non richiede particolari argomentazioni.</p> <p>Tutti gli ulteriori accantonamenti sono stati direttamente mutuati</p> |

|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | <p>dalle indicazioni e controlli regionali e si riferiscono alle quote inutilizzate di contributi/finanziamenti di diversa destinazione e origine.</p> <p>Gli altri accantonamenti di cui alla voce BA2890 sono infine riferiti all'accantonamento in punto libera professione intramuraria e sono relativi al cd. prelievo 'Balduzzi' e ai fondi perequativi afferenti al personale dipendente (sola dirigenza, stante l'indicazione fornita dal Direttore Generale e descritta al paragrafo riguardante l'Alpi), ma anche in relazione all'apprezzamento di una possibile contenzioso evidenziato dalla SC Affari Generali e legali.</p> <p>Si rilevano, infine, gli accantonamenti operati in conto rinnovi contrattuali, secondo le specifiche disposizioni dettate dalla Regione.</p> |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



## 24.Proventi e oneri finanziari

### OF01 - Proventi e oneri finanziari

| Informazione                                                                                            | Caso<br>sente<br>azienda? | pre-<br>in | Se sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?            | NO                        |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano? | SI                        |            | Non sono stati contabilizzati oneri finanziari per l'importo per interessi moratori su fatture passive. Il dato discende dalle buone tempistiche di pagamento attraverso le quali l'Azienda ottempera al pagamento delle proprie obbligazioni, nel rispetto delle tempistiche di cui al D.Lgs.vo 194/2012 (si rimanda in tal senso all'allegato 4 del bilancio di esercizio) |

*Illustrare la composizione dei proventi e degli oneri finanziari.*

## 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 -Rettifiche di valore di attività finanziarie

| Informazione                                                                                  | Caso<br>sente<br>azienda? | pre-<br>in | Se sì, illustrare |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|-------------------|
| <b>RF01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie? | NO                        |            |                   |

## 26.Proventi e oneri straordinari

### PS01 - Plusvalenze/Minusvalenze

| Informazione                                                       | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze? | SI                        | Trattasi di minusvalenze determinate da dismissioni di beni, per il valore di euro 17.143. |

### PS02 -Sopravvenienze attive

|        |                                                                                                              |           |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| EA0010 | E.1) Proventi straordinari                                                                                   | 1.796.651 |
| EA0020 | E.1.A) Plusvalenze                                                                                           |           |
| EA0030 | E.1.B) Altri proventi straordinari                                                                           | 1.796.651 |
| EA0040 | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse                                                          | 2.592     |
| EA0050 | E.1.B.2) Sopravvenienze attive                                                                               | 1.794.059 |
| EA0051 | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato                                                    | 24.320    |
| EA0060 | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 |           |
| EA0070 | E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi                                                                     | 1.769.739 |
| EA0080 | E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             |           |
| EA0090 | E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                                             | 194.141   |
| EA0100 | E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      |           |
| EA0110 | E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    |           |
| EA0120 | E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati |           |
| EA0130 | E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 865.665   |
| EA0140 | E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi                                                             | 709.933   |

La gestione straordinaria attiva registra movimentazioni per l'importo di euro 1.796.651. La componente più importante della gestione straordinaria sull'anno 2025 è determinata dalla chiusura di posizioni contabilizzate al conto fatture e ricevute da ricevere. Si tratta di una casistica diffusa connessa a sovrastima, sugli ultimi esercizi, di costi attesi comunicati dalle diverse strutture ordinatrici di spesa. Nel corso degli anni sono stati contabilizzati al conto fatture da ricevere, per rispettare il principio di competenza, costi che erano stime di costi presunti relativi a prestazioni o forniture dell'esercizio e relativamente alle quali si è appurato, nel corso dell'anno 2025, che le stesse non sono pervenute o sono risultate di importo inferiore. Si tratta pertanto di componenti positivi derivanti da rettifiche di stime di esercizi precedenti e non riconducibili alla gestione ordinaria dell'anno. Le sopravvenienze attive derivanti dallo storno di fatture da ricevere relative a esercizi precedenti rappresentano una quota inferiore all'1% del totale degli acquisti di beni e servizi dell'azienda. Tale incidenza è riconducibile ad accettabili differenze tra stime effettuate in sede di chiusura dei bilanci precedenti e l'effettiva fatturazione dei fornitori e rientra nella fisiologica dinamica delle valutazioni di competenza.

Significativa è anche la componente gestione straordinaria per finanziamenti legati ad annualità pregresse, per l'importo di euro 734.253. Tra queste si evidenziano l'accantonamento dello 0,4% del FSN L. 213/2023 come da direttiva regionale prot. aziendale n. 61903/2025 di cui alla DGR 803/2025 per euro 300.000, la rettifica di imputazione di cui alla nota regione prot. aziendale 27889/2026 per l'importo di

euro 272.520 ed il trasferimento fondi stato quota GAP 2024 di cui alla nota regione prot. Azienda 27889/2026 per l'importo di euro 92.343, oltre che ulteriori partite di minore significatività.

Si evidenziano, infine, sopravvenienze attive legate al personale dipendente per il venir meno di debiti aziendali per un importo di euro 194.141.

#### PS03 -Insussistenze attive

|        |                                                                                                             |   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| EA0150 | E.1.B.3) Insussistenze attive                                                                               | - |
| EA0160 | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 |   |
| EA0170 | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi                                                                     | - |
| EA0180 | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             |   |
| EA0190 | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                             |   |
| EA0200 | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      |   |
| EA0210 | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    |   |
| EA0220 | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati |   |
| EA0230 | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           |   |
| EA0240 | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi                                                             |   |
| EA0250 | E.1.B.4) Altri proventi straordinari                                                                        |   |

Non si registrano movimentazioni

#### PS04 - Sopravvenienze passive

|        |                                                                                                               |         |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| EA0260 | E.2) Oneri straordinari                                                                                       | 345.912 |
| EA0270 | E.2.A) Minusvalenze                                                                                           | 17.143  |
| EA0280 | E.2.B) Altri oneri straordinari                                                                               | 328.769 |
| EA0290 | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti                                                               |         |
| EA0300 | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali                                                           |         |
| EA0310 | E.2.B.3) Sopravvenienze passive                                                                               | 328.769 |
| EA0320 | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | -       |
| EA0330 | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale       |         |
| EA0340 | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                         |         |
| EA0350 | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi                                                                     | 328.769 |
| EA0360 | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             |         |
| EA0370 | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale                                             | -       |
| EA0380 | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                               |         |
| EA0390 | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                           |         |
| EA0400 | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto                                       | -       |
| EA0410 | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | 76.984  |
| EA0420 | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    |         |
| EA0430 | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati |         |
| EA0440 | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 105.595 |
| EA0450 | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                             | 146.190 |

#### PS04 - Sopravvenienze passive

La gestione straordinaria passiva registra sopravvenienze per il valore di euro 345.912, riferite, per l'importo di euro 76.984 a relative alla gestione delle Convenzioni Uniche Nazionali corrisposte nell'esercizio 2025 ma di competenza di annualità precedenti. Si tratta della corresponsione compenso spettante ai medici di medicina generale relativamente ai compensi per la gestione dei pazienti da inseri-

re in ADI, compensi corrisposti nell'anno 2025 ma che sarebbero spettati nell'anno precedente a fronte di servizi già espletati. Ulteriori euro 105.595 sono relativi a sopravvenienze connesse alla gestione di costi per beni e servizi relativi ad annualità precedenti. Anche tale casistica, comunque molto contenuta rispetto alla massa di costi afferenti alla tipologia di beni e servizi, appare connaturata e tipica delle rilevazioni di fine esercizio. Ulteriori euro 318.680 riguardano finanziamenti vincolati relativamente ai quali si è provveduto alla registrazione della sopravvenienza passiva in considerazione della mancata o non piena erogazione del finanziamento.

|        |                                                                                                             |   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| EA0150 | E.1.B.3) Insussistenze attive                                                                               | - |
| EA0160 | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 |   |
| EA0170 | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi                                                                     | - |
| EA0180 | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             |   |
| EA0190 | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                             |   |
| EA0200 | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      |   |
| EA0210 | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    |   |
| EA0220 | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati |   |
| EA0230 | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           |   |
| EA0240 | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi                                                             |   |
| EA0250 | E.1.B.4) Altri proventi straordinari                                                                        |   |

#### PS05 -Insussistenze passive

|        |                                                                                                              |        |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| EA0460 | E.2.B.4) Insussistenze passive                                                                               | 10.651 |
| EA0461 | E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato                                                    |        |
| EA0470 | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 |        |
| EA0480 | E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi                                                                     | 10.651 |
| EA0490 | E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             |        |
| EA0500 | E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale                                             |        |
| EA0510 | E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      |        |
| EA0520 | E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    |        |
| EA0530 | E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati |        |
| EA0540 | E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           |        |
| EA0550 | E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi                                                             | 10.651 |
| EA0560 | E.2.B.5) Altri oneri straordinari                                                                            |        |

La posta assume basso significato.

#### Altre informazioni

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Caso<br>sente<br>azienda? | pre-<br>in | Se sì, illustrare |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|-------------------|
| <b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | NO                        |            |                   |

## [SI ALLEGANO MINISTERIALI CE E SP DELL'ANNO 2025 E DELL'ANNO 2024]

Si specifica che i modelli allegati sono quelli compilati dall'Azienda entro i termini di scadenza dei flussi e che potrebbero subire talune variazioni in fase di consolidamento regionale.

### Indice

|                                                                                 |         |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio _____               | pag. 2  |
| 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio__ | pag. 3  |
| 3. Dati relativi al personale_____                                              | pag. 7  |
| 4. Immobilizzazioni immateriali e materiali_____                                | pag. 11 |
| 5. Immobilizzazioni finanziarie_____                                            | pag. 16 |
| 6. Rimanenze_____                                                               | pag. 19 |
| 7. Crediti_____                                                                 | pag. 23 |
| 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni_____             | pag. 35 |
| 9. Disponibilità liquide_____                                                   | pag. 37 |
| 10. Ratei e risconti attivi_____                                                | pag. 38 |
| 11. Patrimonio netto_____                                                       | pag. 39 |
| 12. Fondi per rischi e oneri_____                                               | pag. 43 |
| 13. Trattamento di fine rapporto_____                                           | pag. 53 |
| 14. Debiti_____                                                                 | pag. 54 |
| 15. Ratei e risconti passivi_____                                               | pag. 59 |

|                                                       |         |
|-------------------------------------------------------|---------|
| 16. Conti d'ordine_____                               | pag. 60 |
| 17. Contributi in conto esercizio_____                | pag. 61 |
| 18. Proventi e ricavi diversi_____                    | pag. 64 |
| 19. Acquisti di beni_____                             | pag. 69 |
| 20. Acquisti di servizi_____                          | pag. 70 |
| 21. Costi del personale_____                          | pag. 76 |
| 22. Oneri diversi di gestione_____                    | pag. 79 |
| 23. Accantonamenti_____                               | pag. 80 |
| 24. Proventi e oneri finanziari_____                  | pag. 82 |
| 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie_____ | pag. 83 |
| 26. Proventi e oneri straordinari_____                | pag. 84 |

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

| STRUTTURA RILEVATA |
|--------------------|
| REGIONE            |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |
|-------------------------------------------------------|
|                                                       |

| Formule | Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                                                                                                                    | consuntivo 2025 |
|---------|------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| F       |      | AA0010 | A.1) Contributi in c/esercizio                                                                                                                                                                                 | 338.967.539     |
| F       |      | AA0020 | A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale                                                                                                                                             | 279.843.600     |
| F       |      | AA0030 | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto                                                                                                                                           | 277.429.156     |
|         |      | AA0031 | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto                                                                                                                                                                            | 270.749.435     |
|         |      | AA0032 | A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione                                                                                                                                                     | 6.679.721       |
|         |      | AA0033 | A.1.A.1.3) Funzioni                                                                                                                                                                                            |                 |
|         |      | AA0034 | A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso                                                                                                                                                                        | -               |
|         |      | AA0035 | A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro                                                                                                                                                                                  |                 |
|         |      | AA0036 | A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015                                                                                                                  | -               |
|         |      | AA0040 | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                                                                                            | 2.414.444       |
| F       |      | AA0050 | A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)                                                                                                                                                                    | 59.113.087      |
| F       |      | AA0060 | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                                                                                                 | 54.157.754      |
|         |      | AA0070 | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                                                                                          | 1.291.052       |
|         |      | AA0080 | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA                                                                               | 50.366.702      |
|         |      | AA0090 | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA                                                                         | 2.500.000       |
|         |      | AA0100 | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro                                                                                                                                            | -               |
| F       |      | AA0110 | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                                                    | -               |
|         | R    | AA0120 | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                                                        | -               |
|         | R    | AA0130 | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro                                                                                                            | -               |
| F       |      | AA0140 | A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)                                                                                                                       | 4.955.333       |
|         |      | AA0141 | A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)                                                                                                                                                  | 4.838.377       |
|         |      | AA0150 | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                                                                                       | 32.475          |
|         |      | AA0160 | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92                                                                                                                                       | -               |
|         |      | AA0170 | A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro                                                                                                                                           | 84.481          |
|         |      | AA0171 | A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. | -               |
| F       |      | AA0180 | A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca                                                                                                                                                                      | -               |
|         |      | AA0190 | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                                                                                             | -               |
|         |      | AA0200 | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                                                                                          | -               |
|         |      | AA0210 | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                                                                                                                                          | -               |
|         |      | AA0220 | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca                                                                                                                                                                     | -               |
|         |      | AA0230 | A.1.D) Contributi c/esercizio da privati                                                                                                                                                                       | 10.852          |
| F       |      | AA0240 | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                                                                                                                         | - 6.643         |
|         |      | AA0250 | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale                                                                                 | -               |
|         |      | AA0260 | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi                                                                                                                 | - 6.643         |
| F       |      | AA0270 | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti                                                                                                           | 16.162.389      |
|         |      | AA0271 | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato                                                         | 284.422         |
|         |      | AA0280 | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                      | 55.959          |
|         |      | AA0290 | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                                    | 15.822.008      |
|         |      | AA0300 | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca                                                                                                                     | -               |
|         |      | AA0310 | A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati                                                                                                            | -               |
| F       |      | AA0320 | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                                   | 22.607.830      |
| F       |      | AA0330 | A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici                                                                                                     | 16.491.454      |
|         | R    | AA0340 | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                             | -               |
|         | R    | AA0350 | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                                                                             | -               |
|         | R    | AA0360 | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                                                                                                                          | -               |
|         | R    | AA0361 | A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero                                                                                                                                              | -               |



Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE

| Formule | Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                                                                   | consuntivo 2025 |
|---------|------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|         | R    | AA0370 | A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                                         | -               |
|         | R    | AA0380 | A.4.A.1.5) Prestazioni di File F                                                                                                                              | -               |
|         | R    | AA0390 | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale                                                                                                | -               |
|         | R    | AA0400 | A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                                                                                                     | -               |
|         | R    | AA0410 | A.4.A.1.8) Prestazioni termali                                                                                                                                | -               |
|         | R    | AA0420 | A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                                                                                                     | -               |
|         | R    | AA0421 | A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa                                                                                                                | -               |
|         | R    | AA0422 | A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica                                                                                                                  | -               |
|         | R    | AA0423 | A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera                                                                                             | -               |
|         | R    | AA0424 | A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali                                                                                          | -               |
|         | R    | AA0425 | A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)                                                                                                | -               |
|         | R    | AA0430 | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                               | -               |
|         |      | AA0440 | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici                                              | 83.128          |
| F       |      | AA0450 | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                        | 16.408.326      |
|         | S    | AA0460 | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                            | 8.765.808       |
|         | S    | AA0470 | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali                                                                                                                          | 2.301.622       |
|         | S    | AA0471 | A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero                                                                                                | -               |
|         | SS   | AA0480 | A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)                                                                      | -               |
|         | S    | AA0490 | A.4.A.3.5) Prestazioni di File F                                                                                                                              | 880.231         |
|         | S    | AA0500 | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione                                                                                   | 50.659          |
|         | S    | AA0510 | A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione                                                                                        | 315.462         |
|         | S    | AA0520 | A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione                                                                                                                   | 11.031          |
|         | S    | AA0530 | A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione                                                                                        | 2.414.954       |
|         | SS   | AA0541 | A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)                                                                                     | -               |
|         | SS   | AA0542 | A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)                                                                                       | -               |
|         | S    | AA0550 | A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                                                                             | 250.894         |
|         | S    | AA0560 | A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale                                                                                        | -               |
|         | S    | AA0561 | A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                       | -               |
| F       | SS   | AA0570 | A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                      | 14.141          |
|         | SS   | AA0580 | A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione                                                               | -               |
|         | SS   | AA0590 | A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                   | 14.141          |
|         |      | AA0600 | A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale                                                                | 1.403.524       |
|         | R    | AA0601 | A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.                                 | -               |
|         | SS   | AA0602 | A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)           | -               |
| F       | S    | AA0610 | A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | -               |
|         | S    | AA0620 | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                     | -               |
|         | S    | AA0630 | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                   | -               |
|         | S    | AA0631 | A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                      | -               |
|         | S    | AA0640 | A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                       | -               |
|         | S    | AA0650 | A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)    | -               |
|         |      | AA0660 | A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati                                                              | 1.612.367       |
| F       |      | AA0670 | A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia                                                                                      | 4.504.009       |
|         |      | AA0680 | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 409.398         |
|         |      | AA0690 | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 3.054.793       |
|         |      | AA0700 | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | -               |
|         |      | AA0710 | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                             | 954.003         |

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

| STRUTTURA RILEVATA |
|--------------------|
| REGIONE            |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |
|-------------------------------------------------------|
|                                                       |

| Formule | Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                                                                   | consuntivo 2025 |
|---------|------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|         | R    | AA0720 | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | -               |
|         |      | AA0730 | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                 | 85.815          |
|         | R    | AA0740 | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | -               |
| F       |      | AA0750 | A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi                                                                                                                            | 6.389.013       |
|         |      | AA0760 | A.5.A) Rimborsi assicurativi                                                                                                                                  | -               |
| F       |      | AA0770 | A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione                                                                                                               | 137.171         |
|         |      | AA0780 | A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione                                                | 137.171         |
|         |      | AA0790 | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione                                                                                           | -               |
| F       | R    | AA0800 | A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                             | -               |
|         | R    | AA0810 | A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione      | -               |
|         | R    | AA0820 | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                     | -               |
|         | R    | AA0830 | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                            | -               |
|         | R    | AA0831 | A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA                                                                                     | -               |
| F       |      | AA0840 | A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici                                                                                               | -               |
|         |      | AA0850 | A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici                        | -               |
|         |      | AA0860 | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici                                                                                       | -               |
|         |      | AA0870 | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici                                                                              | -               |
| F       |      | AA0880 | A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                               | 6.251.842       |
| F       |      | AA0890 | A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back                                                                                                       | 4.090.566       |
|         |      | AA0900 | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale                                                                        | -               |
|         |      | AA0910 | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera                                                                            | 3.261.275       |
|         |      | AA0920 | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back                                                                                                                                 | 829.292         |
|         |      | AA0921 | A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici                                                                                                         | 858.413         |
|         |      | AA0930 | A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                       | 1.302.863       |
| F       |      | AA0940 | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                                                                          | 8.300.566       |
|         |      | AA0950 | A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC                             | 6.805.446       |
|         |      | AA0960 | A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso                                                                    | 89.730          |
|         |      | AA0970 | A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro                                                                                | 1.405.390       |
| F       |      | AA0980 | A.7) Quota contributi c/ capitale imputata all'esercizio                                                                                                      | 6.740.477       |
|         |      | AA0990 | A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato                                                                            | -               |
|         |      | AA1000 | A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione                                                                             | 6.740.477       |
|         |      | AA1010 | A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione                                                                             | -               |
|         |      | AA1020 | A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti                                                              | -               |
|         |      | AA1030 | A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti                                                          | -               |
|         |      | AA1040 | A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto                                                                                       | -               |
|         |      | AA1050 | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                                                                                     | -               |
| F       |      | AA1060 | A.9) Altri ricavi e proventi                                                                                                                                  | 621.748         |
|         |      | AA1070 | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie                                                                                                                   | 284.454         |
|         |      | AA1080 | A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari                                                                                                 | 72.860          |
|         |      | AA1090 | A.9.C) Altri proventi diversi                                                                                                                                 | 264.434         |
| F       |      | AZ9999 | Totale valore della produzione (A)                                                                                                                            | 399.782.919     |
|         |      |        | B) Costi della produzione                                                                                                                                     | -               |
| F       |      | BA0010 | B.1) Acquisti di beni                                                                                                                                         | 63.068.890      |
| F       |      | BA0020 | B.1.A) Acquisti di beni sanitari                                                                                                                              | 61.633.039      |
| F       |      | BA0030 | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                                                 | 32.566.199      |
|         |      | BA0040 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali                                    | 32.088.046      |
|         |      | BA0050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC                                                                                                                               | 140.871         |
|         |      | BA0051 | B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali                                                                                                                      | -               |
| F       |      | BA0060 | B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale                                                                                                                | 337.282         |
|         | R    | BA0061 | B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                            | -               |

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE

| Formule | Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                                        | consuntivo 2025 |
|---------|------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|         | S    | BA0062 | B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale | -               |
|         |      | BA0063 | B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti                                                                 | 337.282         |
| F       |      | BA0070 | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                                   | 476.945         |
|         | R    | BA0080 | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale                                       | -               |
|         | S    | BA0090 | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale                                       | 476.945         |
|         |      | BA0100 | B.1.A.2.3) da altri soggetti                                                                                                       | -               |
| F       |      | BA0210 | B.1.A.3) Dispositivi medici                                                                                                        | 19.193.474      |
|         |      | BA0220 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici                                                                                                      | 13.825.964      |
|         |      | BA0230 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi                                                                                  | 114.277         |
|         |      | BA0240 | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                                                           | 5.253.233       |
|         |      | BA0250 | B.1.A.4) Prodotti dietetici                                                                                                        | 345.574         |
|         |      | BA0260 | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                     | 1.271.544       |
|         |      | BA0270 | B.1.A.6) Prodotti chimici                                                                                                          | 4.847           |
|         |      | BA0280 | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                  | 37.778          |
|         |      | BA0290 | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                            | 7.736.678       |
| F       | R    | BA0300 | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                     | -               |
|         | R    | BA0301 | B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                    | -               |
|         | R    | BA0303 | B.1.A.9.3) Dispositivi medici                                                                                                      | -               |
|         | R    | BA0304 | B.1.A.9.4) Prodotti dietetici                                                                                                      | -               |
|         | R    | BA0305 | B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                   | -               |
|         | R    | BA0306 | B.1.A.9.6) Prodotti chimici                                                                                                        | -               |
|         | R    | BA0307 | B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                | -               |
|         | R    | BA0308 | B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                          | -               |
| F       |      | BA0310 | B.1.B) Acquisti di beni non sanitari                                                                                               | 1.435.851       |
|         |      | BA0320 | B.1.B.1) Prodotti alimentari                                                                                                       | -               |
|         |      | BA0330 | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                                                             | 215.828         |
|         |      | BA0340 | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                                   | 717.960         |
|         |      | BA0350 | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                                        | 190.937         |
|         |      | BA0360 | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                                             | 301.542         |
|         |      | BA0370 | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                                        | 9.584           |
|         | R    | BA0380 | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                 | -               |
| F       |      | BA0390 | B.2) Acquisti di servizi                                                                                                           | 138.096.488     |
| F       |      | BA0400 | B.2.A) Acquisti servizi sanitari                                                                                                   | 114.206.559     |
| F       |      | BA0410 | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base                                                                            | 15.224.281      |
| F       |      | BA0420 | B.2.A.1.1) - da convenzione                                                                                                        | 15.085.953      |
|         |      | BA0430 | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG                                                                                              | 9.283.291       |
|         |      | BA0440 | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS                                                                                              | 1.833.568       |
|         |      | BA0450 | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale                                                                         | 1.705.605       |
|         |      | BA0460 | B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)                                                              | 2.263.489       |
|         | R    | BA0470 | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                     | -               |
|         | S    | BA0480 | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale                                      | 138.328         |
| F       |      | BA0490 | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica                                                                                | 16.922.261      |
|         |      | BA0500 | B.2.A.2.1) - da convenzione                                                                                                        | 16.449.732      |
|         | R    | BA0510 | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale                                      | -               |
|         | S    | BA0520 | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                            | 472.529         |
| F       |      | BA0530 | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                                                      | 5.754.153       |
|         | R    | BA0540 | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                               | -               |
|         | R    | BA0541 | B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)        | -               |
|         |      | BA0550 | B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                     | -               |
|         |      | BA0551 | B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)              | -               |
|         | S    | BA0560 | B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)                                                                                            | 3.242.621       |
|         | S    | BA0561 | B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)                                     | -               |
|         |      | BA0570 | B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI                                                                                             | 1.327.114       |
| F       |      | BA0580 | B.2.A.3.8) - da privato                                                                                                            | 1.184.418       |
|         |      | BA0590 | B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati                                  | -               |
|         |      | BA0591 | B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati  | -               |
|         |      | BA0600 | B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati                                        | -               |

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE

| Formule | Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                                                                                        | consuntivo 2025 |
|---------|------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|         |      | BA0601 | B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati                                                        | -               |
|         |      | BA0610 | B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                                                                                                 | -               |
|         |      | BA0611 | B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private                                                                 | -               |
|         |      | BA0620 | B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                                                                                                        | 1.184.418       |
|         |      | BA0621 | B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati                                                                        | -               |
|         |      | BA0630 | B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                              | -               |
|         |      | BA0631 | B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | -               |
| F       |      | BA0640 | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                                                                                                    | 2.859.089       |
|         | R    | BA0650 | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               |                 |
|         |      | BA0660 | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     |                 |
|         | SS   | BA0670 | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione                                                                                                               |                 |
|         |      | BA0680 | B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                           | 2.656.313       |
|         |      | BA0690 | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                           | 202.776         |
| F       |      | BA0700 | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa                                                                                                                      | 2.526.623       |
|         | R    | BA0710 | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               |                 |
|         |      | BA0720 | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     |                 |
|         | S    | BA0730 | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            |                 |
|         |      | BA0740 | B.2.A.5.4) - da privato                                                                                                                                                            | 2.526.623       |
| F       |      | BA0750 | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica                                                                                                                        | 1.405.776       |
|         | R    | BA0760 | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               |                 |
|         |      | BA0770 | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     |                 |
|         | S    | BA0780 | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            |                 |
|         |      | BA0790 | B.2.A.6.4) - da privato                                                                                                                                                            | 1.405.776       |
| F       |      | BA0800 | B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                                                                                                      | 28.209.327      |
|         | R    | BA0810 | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               |                 |
|         |      | BA0820 | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     |                 |
|         | S    | BA0830 | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | 19.949.536      |
| F       |      | BA0840 | B.2.A.7.4) - da privato                                                                                                                                                            | 8.259.791       |
|         |      | BA0850 | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                    |                 |
|         |      | BA0860 | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati                                                                                          |                 |
|         |      | BA0870 | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                                                                                                   | 8.259.791       |
|         |      | BA0880 | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                                                                                                          |                 |
|         |      | BA0890 | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                              |                 |
| F       |      | BA0900 | B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                                                       | 6.354.789       |
|         | R    | BA0910 | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               |                 |
|         |      | BA0920 | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     |                 |
|         | SS   | BA0930 | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione                                                                                                             |                 |
|         |      | BA0940 | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                           | 5.009.082       |
|         |      | BA0950 | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                           | 1.345.707       |
| F       |      | BA0960 | B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F                                                                                                                      | 4.184.208       |
|         | R    | BA0970 | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale                                                                                    |                 |
|         |      | BA0980 | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     |                 |
|         | S    | BA0990 | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | 3.126.741       |
|         |      | BA1000 | B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)                                                                                                                                          | 1.057.467       |
|         |      | BA1010 | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                           |                 |
|         |      | BA1020 | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                              |                 |
| F       |      | BA1030 | B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione                                                                                                                              | 152.777         |
|         | R    | BA1040 | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale                                                                                   |                 |
|         |      | BA1050 | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                    |                 |
|         | S    | BA1060 | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                           | 125.897         |
|         |      | BA1070 | B.2.A.10.4) - da privato                                                                                                                                                           | 26.880          |
|         |      | BA1080 | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                             |                 |
| F       |      | BA1090 | B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                                                                                              | 811.615         |
|         | R    | BA1100 | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale                                                                                   |                 |
|         |      | BA1110 | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                    |                 |

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE

| Formule | Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                                                                                                  | consuntivo 2025 |
|---------|------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|         | S    | BA1120 | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                     | 244.232         |
|         |      | BA1130 | B.2.A.11.4) - da privato                                                                                                                                                                     | 567.383         |
| F       |      | BA1140 | B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                         | 65.778          |
| F       | R    | BA1150 | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | -               |
|         | R    | BA1151 | B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)                                                                                                                                         | -               |
|         | R    | BA1152 | B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                        | -               |
|         |      | BA1160 | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)                                                                                                                            | -               |
|         | S    | BA1161 | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                       | 65.778          |
|         | SS   | BA1170 | B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione                                                                                                                        | -               |
|         |      | BA1180 | B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                    | -               |
|         |      | BA1190 | B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                    | -               |
| F       |      | BA1200 | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)                                                                                                                 | 3.244.999       |
|         |      | BA1210 | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 304.099         |
|         |      | BA1220 | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica                                                                                     | 2.092.517       |
|         |      | BA1230 | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | -               |
|         |      | BA1240 | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)                                             | 789.542         |
|         | R    | BA1250 | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | -               |
|         |      | BA1260 | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro                                                                                                 | 58.841          |
|         | R    | BA1270 | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | -               |
| F       |      | BA1280 | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari                                                                                                                                            | 1.599.852       |
|         |      | BA1290 | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato                                                                                                                                       | 1.397.894       |
|         |      | BA1300 | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero                                                                                                                                                     | 2.702           |
|         |      | BA1310 | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                                                               | -               |
|         |      | BA1320 | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | -               |
|         |      | BA1330 | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi                                                                                                                                             | 199.256         |
|         | R    | BA1340 | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                       | -               |
|         | R    | BA1341 | B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA                                                                                                                                   | -               |
| F       |      | BA1350 | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                                                                                    | 9.250.382       |
|         | R    | BA1360 | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                               | -               |
|         |      | BA1370 | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                         | -               |
| F       |      | BA1380 | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                       | 9.250.382       |
|         |      | BA1390 | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000                                                                                                     | -               |
|         |      | BA1400 | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                                                         | -               |
|         |      | BA1410 | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                                 | -               |
|         |      | BA1420 | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                                                           | -               |
|         |      | BA1430 | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                                                                             | 3.904.974       |
|         |      | BA1440 | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                                                                                  | 5.345.408       |
| F       |      | BA1450 | B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando                                                                                                                    | -               |
|         | R    | BA1460 | B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                         | -               |
|         |      | BA1470 | B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università                                                                        | -               |
|         | SS   | BA1480 | B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                                                           | -               |
| F       |      | BA1490 | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                                                                                                       | 15.640.649      |
|         | R    | BA1500 | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                             | -               |
|         |      | BA1510 | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione                                                                 | 20.622          |
|         | SS   | BA1520 | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                                                                                          | 2.495.832       |
|         |      | BA1530 | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato                                                                                                                                                | 12.762.063      |
|         |      | BA1540 | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva                                                                                                                     | 362.132         |

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE

| Formule | Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                                                                                                           | consuntivo 2025 |
|---------|------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|         | R    | BA1541 | B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL                                                                                                           | -               |
|         | SS   | BA1542 | B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)                                                                                              | -               |
|         | S    | BA1550 | B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale                                                                                                                                   | -               |
| F       |      | BA1560 | B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari                                                                                                                                                               | 23.889.929      |
| F       |      | BA1570 | B.2.B.1) Servizi non sanitari                                                                                                                                                                         | 15.064.037      |
|         |      | BA1580 | B.2.B.1.1) Lavanderia                                                                                                                                                                                 | 1.455.370       |
|         |      | BA1590 | B.2.B.1.2) Pulizia                                                                                                                                                                                    | 2.801.036       |
| F       |      | BA1600 | B.2.B.1.3) Mensa                                                                                                                                                                                      | 3.961.386       |
|         |      | BA1601 | B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti                                                                                                                                                                         | 1.140.503       |
|         |      | BA1602 | B.2.B.1.3.B) Mensa degenti                                                                                                                                                                            | 2.820.883       |
|         |      | BA1610 | B.2.B.1.4) Riscaldamento                                                                                                                                                                              | -               |
|         |      | BA1620 | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica                                                                                                                                                          | 1.046.475       |
|         |      | BA1630 | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)                                                                                                                                                           | 64.719          |
|         |      | BA1640 | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti                                                                                                                                                                        | 1.097.390       |
|         |      | BA1650 | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche                                                                                                                                                                         | 355.273         |
|         |      | BA1660 | B.2.B.1.9) Utenze elettricità                                                                                                                                                                         | 1.624.529       |
|         |      | BA1670 | B.2.B.1.10) Altre utenze                                                                                                                                                                              | 311.015         |
| F       |      | BA1680 | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione                                                                                                                                                                    | 1.720.974       |
|         |      | BA1690 | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale                                                                                                                                             | 1.505.974       |
|         |      | BA1700 | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi                                                                                                                                       | 215.000         |
| F       |      | BA1710 | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari                                                                                                                                                                | 625.870         |
|         | R    | BA1720 | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                      | -               |
|         |      | BA1730 | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                                                                                                                                   | -               |
|         |      | BA1740 | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato                                                                                                                                                   | 625.870         |
| F       |      | BA1750 | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie                                                                                                           | 8.211.023       |
|         | R    | BA1760 | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                      | -               |
|         |      | BA1770 | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                                                | -               |
| F       |      | BA1780 | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato                                                                                              | 8.211.023       |
|         |      | BA1790 | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato                                                                                                                                                      | -               |
|         |      | BA1800 | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                                                                                                                        | -               |
|         |      | BA1810 | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria                                                                                                                                 | -               |
|         |      | BA1820 | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria                                                                                                                                                   | 7.735.938       |
|         |      | BA1830 | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                                                                                                        | 475.085         |
|         |      | BA1831 | B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191 | -               |
| F       |      | BA1840 | B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando                                                                                                                          | -               |
|         | R    | BA1850 | B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                               | -               |
|         |      | BA1860 | B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università                                                                              | -               |
|         | SS   | BA1870 | B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                                                                 | -               |
| F       |      | BA1880 | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)                                                                                                                                                            | 614.869         |
|         |      | BA1890 | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                                                                                                                              | -               |
|         |      | BA1900 | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato                                                                                                                                               | 614.869         |
| F       |      | BA1910 | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)                                                                                                                                            | 11.301.032      |
|         |      | BA1920 | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze                                                                                                                                     | 3.781.324       |
|         |      | BA1930 | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                                                                                                                                          | 140.327         |
|         |      | BA1940 | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                                                                          | 4.050.638       |
|         |      | BA1950 | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                                                                                                                                                  | -               |
|         |      | BA1960 | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi                                                                                                                                                      | 455.293         |
|         |      | BA1970 | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni                                                                                                                                                               | 2.873.450       |
|         | R    | BA1980 | B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                        | -               |
| F       |      | BA1990 | B.4) Godimento di beni di terzi                                                                                                                                                                       | 4.469.214       |
|         |      | BA2000 | B.4.A) Fitti passivi                                                                                                                                                                                  | 1.071.526       |
| F       |      | BA2010 | B.4.B) Canoni di noleggio                                                                                                                                                                             | 3.397.688       |
|         |      | BA2020 | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria                                                                                                                                                          | 3.039.831       |
|         |      | BA2030 | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria                                                                                                                                                      | 357.857         |
| F       |      | BA2040 | B.4.C) Canoni di leasing                                                                                                                                                                              | -               |
|         |      | BA2050 | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria                                                                                                                                                           | -               |



Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE

| Formule | Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                      | consuntivo 2025 |
|---------|------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|         |      | BA2060 | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria                                                  | -               |
|         |      | BA2061 | B.4.D) Canoni di project financing                                                               | -               |
|         | R    | BA2070 | B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                          | -               |
| F       |      | BA2080 | Totale Costo del personale                                                                       | 146.875.815     |
| F       |      | BA2090 | B.5) Personale del ruolo sanitario                                                               | 110.704.633     |
| F       |      | BA2100 | B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario                                             | 59.405.605      |
| F       |      | BA2110 | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico                                                    | 52.363.111      |
|         |      | BA2120 | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato                            | 51.973.111      |
|         |      | BA2130 | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato                              | 390.000         |
|         |      | BA2140 | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro                                          | -               |
| F       |      | BA2150 | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico                                                | 7.042.494       |
|         |      | BA2160 | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato                        | 7.005.494       |
|         |      | BA2170 | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato                          | 37.000          |
|         |      | BA2180 | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro                                      | -               |
| F       |      | BA2190 | B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario                                              | 51.299.028      |
|         |      | BA2200 | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato                      | 50.609.028      |
|         |      | BA2210 | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato                        | 690.000         |
|         |      | BA2220 | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro                                    | -               |
| F       |      | BA2230 | B.6) Personale del ruolo professionale                                                           | 730.847         |
| F       |      | BA2240 | B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale                                         | 664.663         |
|         |      | BA2250 | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato                 | 664.663         |
|         |      | BA2260 | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato                   | -               |
|         |      | BA2270 | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro                               | -               |
| F       |      | BA2280 | B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale                                          | 66.184          |
|         |      | BA2290 | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato                  | 66.184          |
|         |      | BA2300 | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato                    | -               |
| F       |      | BA2310 | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro                                | -               |
| F       |      | BA2320 | B.7) Personale del ruolo tecnico                                                                 | 18.372.531      |
| F       |      | BA2330 | B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico                                               | 355.284         |
|         |      | BA2340 | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato                       | 355.284         |
|         |      | BA2350 | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato                         | -               |
|         |      | BA2360 | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro                                     | -               |
| F       |      | BA2370 | B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico                                                | 18.017.247      |
|         |      | BA2380 | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato                        | 18.017.247      |
|         |      | BA2390 | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato                          | -               |
|         |      | BA2400 | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                                      | -               |
| F       |      | BA2410 | B.8) Personale del ruolo amministrativo                                                          | 17.067.804      |
| F       |      | BA2420 | B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo                                        | 1.261.041       |
|         |      | BA2430 | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato                | 1.261.041       |
|         |      | BA2440 | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato                  | -               |
|         |      | BA2450 | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro                              | -               |
| F       |      | BA2460 | B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo                                         | 15.806.763      |
|         |      | BA2470 | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato                 | 15.663.763      |
|         |      | BA2480 | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato                   | 143.000         |
|         |      | BA2490 | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                               | -               |
| F       |      | BA2500 | B.9) Oneri diversi di gestione                                                                   | 6.951.084       |
|         |      | BA2510 | B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)                                                     | 320.793         |
|         |      | BA2520 | B.9.B) Perdite su crediti                                                                        | -               |
| F       |      | BA2530 | B.9.C) Altri oneri diversi di gestione                                                           | 6.630.291       |
|         |      | BA2540 | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | 620.118         |
|         |      | BA2550 | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione                                                         | 6.010.173       |
|         | R    | BA2551 | B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione            | -               |
|         |      | BA2552 | B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione                                 | -               |
| F       |      | BA2560 | Totale Ammortamenti                                                                              | 6.723.333       |
|         |      | BA2570 | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali                                            | 1.332.775       |
| F       |      | BA2580 | B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali                                              | 5.390.558       |

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE

| Formule | Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                              | consuntivo 2025 |
|---------|------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| F       |      | BA2590 | B.11.A) Ammortamento dei fabbricati                                                                                      | 1.379.560       |
|         |      | BA2600 | B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)                                                          | -               |
|         |      | BA2610 | B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)                                                            | 1.379.560       |
|         |      | BA2620 | B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                                              | 4.010.998       |
| F       |      | BA2630 | B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                                                  | 177.330         |
|         |      | BA2640 | B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali                                                      |                 |
|         |      | BA2650 | B.12.B) Svalutazione dei crediti                                                                                         | 177.330         |
| F       |      | BA2660 | B.13) Variazione delle rimanenze                                                                                         | -               |
| F       |      | BA2670 | B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie                                                                                   | -               |
|         |      | BA2671 | B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                           | -               |
|         |      | BA2672 | B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                        | -               |
|         |      | BA2673 | B.13.A.3) Dispositivi medici                                                                                             | -               |
|         |      | BA2674 | B.13.A.4) Prodotti dietetici                                                                                             | -               |
|         |      | BA2675 | B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                          | -               |
|         |      | BA2676 | B.13.A.6) Prodotti chimici                                                                                               | -               |
|         |      | BA2677 | B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                       | -               |
|         |      | BA2678 | B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                 | -               |
| F       |      | BA2680 | B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie                                                                               | -               |
|         |      | BA2681 | B.13.B.1) Prodotti alimentari                                                                                            | -               |
|         |      | BA2682 | B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere                                                 | -               |
|         |      | BA2683 | B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                        | -               |
|         |      | BA2684 | B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                             | -               |
|         |      | BA2685 | B.13.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                                  | -               |
|         |      | BA2686 | B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                             | -               |
| F       |      | BA2690 | B.14) Accantonamenti dell'esercizio                                                                                      | -               |
| F       |      | BA2700 | B.14.A) Accantonamenti per rischi                                                                                        | -               |
|         |      | BA2710 | B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                                           | -               |
|         |      | BA2720 | B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                                            | -               |
|         |      | BA2730 | B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato                            | -               |
|         |      | BA2740 | B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                            | -               |
|         |      | BA2741 | B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa                                                                     | -               |
|         |      | BA2750 | B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi                                                                                | -               |
|         |      | BA2751 | B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora                                                                           | -               |
|         |      | BA2760 | B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)                                                                   | -               |
| F       |      | BA2770 | B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati                                      | -               |
|         |      | BA2771 | B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | -               |
|         |      | BA2780 | B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato              | -               |
|         |      | BA2790 | B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                  | -               |
|         |      | BA2800 | B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                              | -               |
|         |      | BA2810 | B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                          | -               |
|         |      | BA2811 | B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca                               | -               |
| F       |      | BA2820 | B.14.D) Altri accantonamenti                                                                                             | -               |
|         |      | BA2840 | B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                                           | -               |
|         |      | BA2850 | B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai                                                                          | -               |
|         |      | BA2860 | B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica                                                                       | -               |
|         |      | BA2870 | B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica                                                                   | -               |
|         |      | BA2880 | B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto                                                                               | -               |
|         |      | BA2881 | B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti                                                               | -               |
|         |      | BA2882 | B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili                                                                    | -               |
|         |      | BA2883 | B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione                                                                            | -               |
|         |      | BA2884 | B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016                                                        | -               |
|         |      | BA2890 | B.14.D.10) Altri accantonamenti                                                                                          | -               |
| F       |      | BZ9999 | Totale costi della produzione (B)                                                                                        | -               |
| F       |      | CA0010 | C) Proventi e oneri finanziari                                                                                           | -               |
|         |      | CA0020 | C.1) Interessi attivi                                                                                                    | -               |
|         |      | CA0030 | C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica                                                                             | -               |
|         |      | CA0040 | C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari                                                                         | -               |
| F       |      | CA0050 | C.1.C) Altri interessi attivi                                                                                            | -               |
|         |      | CA0060 | C.2) Altri proventi                                                                                                      | -               |
|         |      | CA0070 | C.2.A) Proventi da partecipazioni                                                                                        | -               |
|         |      |        | C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                                    | -               |



Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

| STRUTTURA RILEVATA |         |
|--------------------|---------|
|                    | REGIONE |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |
|-------------------------------------------------------|
|                                                       |

| Formule | Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                  | consuntivo 2025 |
|---------|------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|         |      | CA0080 | C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni                                         |                 |
|         |      | CA0090 | C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti                                                      |                 |
|         |      | CA0100 | C.2.E) Utili su cambi                                                                                        |                 |
| F       |      | CA0110 | C.3) Interessi passivi                                                                                       | -               |
|         |      | CA0120 | C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa                                                           |                 |
|         |      | CA0130 | C.3.B) Interessi passivi su mutui                                                                            |                 |
|         |      | CA0140 | C.3.C) Altri interessi passivi                                                                               | -               |
| F       |      | CA0150 | C.4) Altri oneri                                                                                             | -               |
|         |      | CA0160 | C.4.A) Altri oneri finanziari                                                                                |                 |
|         |      | CA0170 | C.4.B) Perdite su cambi                                                                                      |                 |
| F       |      | CZ9999 | Totale proventi e oneri finanziari (C)                                                                       | 6.886           |
|         |      |        | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie                                                              |                 |
|         |      | DA0010 | D.1) Rivalutazioni                                                                                           |                 |
|         |      | DA0020 | D.2) Svalutazioni                                                                                            |                 |
| F       |      | DZ9999 | Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)                                                      | -               |
|         |      |        | E) Proventi e oneri straordinari                                                                             |                 |
| F       |      | EA0010 | E.1) Proventi straordinari                                                                                   | 1.796.651       |
|         |      | EA0020 | E.1.A) Plusvalenze                                                                                           |                 |
| F       |      | EA0030 | E.1.B) Altri proventi straordinari                                                                           | 1.796.651       |
|         |      | EA0040 | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse                                                          | 2.592           |
| F       |      | EA0050 | E.1.B.2) Sopravvenienze attive                                                                               | 1.794.059       |
|         |      | EA0051 | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato                                                    | 24.320          |
|         | R    | EA0060 | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 |                 |
| F       |      | EA0070 | E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi                                                                     | 1.769.739       |
|         | S    | EA0080 | E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             |                 |
|         |      | EA0090 | E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                                             | 194.141         |
|         |      | EA0100 | E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      |                 |
|         |      | EA0110 | E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    |                 |
|         |      | EA0120 | E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | -               |
|         |      | EA0130 | E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 865.665         |
|         |      | EA0140 | E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi                                                             | 709.933         |
| F       |      | EA0150 | E.1.B.3) Insussistenze attive                                                                                | -               |
|         | R    | EA0160 | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  |                 |
| F       |      | EA0170 | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi                                                                      | -               |
|         | S    | EA0180 | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              |                 |
|         |      | EA0190 | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                              |                 |
|         |      | EA0200 | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       |                 |
|         |      | EA0210 | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     |                 |
|         |      | EA0220 | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  |                 |
|         |      | EA0230 | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            |                 |
|         |      | EA0240 | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi                                                              | -               |
|         |      | EA0250 | E.1.B.4) Altri proventi straordinari                                                                         |                 |
| F       |      | EA0260 | E.2) Oneri straordinari                                                                                      | 345.912         |
|         |      | EA0270 | E.2.A) Minusvalenze                                                                                          | 17.143          |
| F       |      | EA0280 | E.2.B) Altri oneri straordinari                                                                              | 328.769         |
|         |      | EA0290 | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti                                                              |                 |
|         |      | EA0300 | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali                                                          |                 |
| F       |      | EA0310 | E.2.B.3) Sopravvenienze passive                                                                              | 328.769         |
| F       | R    | EA0320 | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                | -               |
|         | R    | EA0330 | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale      |                 |
|         | R    | EA0340 | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                        |                 |
| F       |      | EA0350 | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi                                                                    | 328.769         |
|         | S    | EA0360 | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                            |                 |
| F       |      | EA0370 | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale                                            | -               |
|         |      | EA0380 | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                              |                 |
|         |      | EA0390 | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                          |                 |
|         |      | EA0400 | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto                                      | -               |

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

| STRUTTURA RILEVATA |         |
|--------------------|---------|
|                    | REGIONE |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |  |
|-------------------------------------------------------|--|
|                                                       |  |

| Formule | Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                   | consuntivo 2025 |
|---------|------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|         |      | EA0410 | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | 76.984          |
|         |      | EA0420 | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    |                 |
|         |      | EA0430 | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati |                 |
|         |      | EA0440 | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 105.595         |
|         |      | EA0450 | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                             | 146.190         |
| F       |      | EA0460 | E.2.B.4) Insussistenze passive                                                                                | -               |
|         |      | EA0461 | E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato                                                     |                 |
|         | R    | EA0470 | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  |                 |
| F       |      | EA0480 | E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi                                                                      | -               |
|         | S    | EA0490 | E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              |                 |
|         |      | EA0500 | E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale                                              |                 |
|         |      | EA0510 | E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       |                 |
|         |      | EA0520 | E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     |                 |
|         |      | EA0530 | E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  |                 |
|         |      | EA0540 | E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            |                 |
|         |      | EA0550 | E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi                                                              | -               |
|         |      | EA0560 | E.2.B.5) Altri oneri straordinari                                                                             |                 |
| F       |      | EZ9999 | Totale proventi e oneri straordinari (E)                                                                      | 1.450.739       |
| F       |      | XA0000 | Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)                                                       | 5.848.271       |
|         |      |        | Y) Imposte e tasse                                                                                            |                 |
| F       |      | YA0010 | Y.1) IRAP                                                                                                     | 10.742.183      |
|         |      | YA0020 | Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente                                                                   | 9.557.587       |
|         |      | YA0030 | Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                               | 911.358         |
|         |      | YA0040 | Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                                          | 273.238         |
|         |      | YA0050 | Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale                                                                  |                 |
| F       |      | YA0060 | Y.2) IRES                                                                                                     | 105.879         |
|         |      | YA0070 | Y.2.A) IRES su attività istituzionale                                                                         |                 |
|         |      | YA0080 | Y.2.B) IRES su attività commerciale                                                                           | 105.879         |
|         |      | YA0090 | Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)                                              |                 |
| F       |      | YZ9999 | Totale imposte e tasse (Y)                                                                                    | 10.848.062      |
| F       |      | ZZ9999 | RISULTATO DI ESERCIZIO                                                                                        | - 4.999.791     |

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

| STRUTTURA RILEVATA |                                                                |
|--------------------|----------------------------------------------------------------|
| REGIONE            | <div><div>2024</div><div>1234</div><div>CONSUNTIVO</div></div> |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |
|-------------------------------------------------------|
|                                                       |

| Formule | Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                                                                                                                    | consuntivo 2024 |
|---------|------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| F       |      | AA0010 | A.1) Contributi in c/esercizio                                                                                                                                                                                 | 323.994.676     |
| F       |      | AA0020 | A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale                                                                                                                                             | 268.766.374     |
| F       |      | AA0030 | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto                                                                                                                                           | 267.522.650     |
|         |      | AA0031 | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto                                                                                                                                                                            | 261.197.582     |
|         |      | AA0032 | A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione                                                                                                                                                     | 6.325.068       |
|         |      | AA0033 | A.1.A.1.3) Funzioni                                                                                                                                                                                            | -               |
|         |      | AA0034 | A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso                                                                                                                                                                        | -               |
|         |      | AA0035 | A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro                                                                                                                                                                                  | -               |
|         |      | AA0036 | A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015                                                                                                                  | -               |
|         |      | AA0040 | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                                                                                            | 1.243.724       |
| F       |      | AA0050 | A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)                                                                                                                                                                    | 55.228.302      |
| F       |      | AA0060 | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                                                                                                 | 50.627.602      |
|         |      | AA0070 | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                                                                                          | 1.518.659       |
|         |      | AA0080 | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA                                                                               | 46.608.943      |
|         |      | AA0090 | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA                                                                         | 2.500.000       |
|         |      | AA0100 | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro                                                                                                                                            | -               |
| F       |      | AA0110 | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                                                    | -               |
|         | R    | AA0120 | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                                                        | -               |
|         | R    | AA0130 | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro                                                                                                            | -               |
| F       |      | AA0140 | A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)                                                                                                                       | 4.600.700       |
|         |      | AA0141 | A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)                                                                                                                                                  | 4.326.924       |
|         |      | AA0150 | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                                                                                       | 165.747         |
|         |      | AA0160 | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92                                                                                                                                       | -               |
|         |      | AA0170 | A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro                                                                                                                                           | 108.029         |
|         |      | AA0171 | A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. | -               |
| F       |      | AA0180 | A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca                                                                                                                                                                      | -               |
|         |      | AA0190 | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                                                                                             | -               |
|         |      | AA0200 | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                                                                                          | -               |
|         |      | AA0210 | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                                                                                                                                          | -               |
|         |      | AA0220 | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca                                                                                                                                                                     | -               |
|         |      | AA0230 | A.1.D) Contributi c/esercizio da privati                                                                                                                                                                       | -               |
| F       |      | AA0240 | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                                                                                                                         | 346.846         |
|         |      | AA0250 | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale                                                                                 | -               |
|         |      | AA0260 | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi                                                                                                                 | 346.846         |
| F       |      | AA0270 | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti                                                                                                           | 25.799.425      |
|         |      | AA0271 | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato                                                         | 170.375         |
|         |      | AA0280 | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                      | 54.364          |
|         |      | AA0290 | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                                    | 25.574.686      |
|         |      | AA0300 | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca                                                                                                                     | -               |
|         |      | AA0310 | A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati                                                                                                            | -               |
| F       |      | AA0320 | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                                   | 23.242.471      |
| F       |      | AA0330 | A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici                                                                                                     | 17.148.774      |
| F       | R    | AA0340 | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                             | -               |
|         | R    | AA0350 | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                                                                             | -               |
|         | R    | AA0360 | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                                                                                                                          | -               |
|         | R    | AA0361 | A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero                                                                                                                                              | -               |
|         | R    | AA0370 | A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                                                                                          | -               |
|         | R    | AA0380 | A.4.A.1.5) Prestazioni di File F                                                                                                                                                                               | -               |
|         | R    | AA0390 | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale                                                                                                                                                 | -               |
|         | R    | AA0400 | A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                                                                                                                                                      | -               |
|         | R    | AA0410 | A.4.A.1.8) Prestazioni termali                                                                                                                                                                                 | -               |
|         | R    | AA0420 | A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                                                                                                                                                      | -               |
|         | R    | AA0421 | A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa                                                                                                                                                                 | -               |
|         | R    | AA0422 | A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica                                                                                                                                                                   | -               |
|         | R    | AA0423 | A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera                                                                                                                                              | -               |
|         | R    | AA0424 | A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali                                                                                                                                           | -               |
|         | R    | AA0425 | A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)                                                                                                                                                 | -               |
|         | R    | AA0430 | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                                | -               |
|         |      | AA0440 | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici                                                                                               | 137.897         |
| F       |      | AA0450 | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soooetti pubblici Extraregione                                                                                         | 17.010.877      |
|         | S    | AA0460 | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                                                                             | 7.118.030       |
|         | S    | AA0470 | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali                                                                                                                                                                           | 2.475.061       |
|         | S    | AA0471 | A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero                                                                                                                                                 | -               |
|         | SS   | AA0480 | A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)                                                                                                                       | -               |
|         | S    | AA0490 | A.4.A.3.5) Prestazioni di File F                                                                                                                                                                               | 814.209         |
|         | S    | AA0500 | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione                                                                                                                                    | 51.163          |
|         | S    | AA0510 | A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione                                                                                                                                         | 551.533         |
|         | S    | AA0520 | A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione                                                                                                                                                                    | 4.866           |
|         | S    | AA0530 | A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione                                                                                                                                         | 4.260.495       |

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

| STRUTTURA RILEVATA |                                                                                                                                                                               |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| REGIONE            | <div><div><div>2</div><div>0</div><div>2</div><div>4</div></div><div>1<div></div>2<div></div>3<div></div>4<div></div></div><div><div></div>CONSUNTIVO<div>x</div></div></div> |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |
|-------------------------------------------------------|
|                                                       |

| Formule | Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                                                                   | consuntivo 2024 |
|---------|------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|         | SS   | AA0541 | A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)                                                                                     | -               |
|         | SS   | AA0542 | A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)                                                                                       | -               |
|         | S    | AA0550 | A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                                                                             | 258.039         |
|         | S    | AA0560 | A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale                                                                                        | -               |
|         | S    | AA0561 | A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                       | -               |
| F       | SS   | AA0570 | A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                      | -               |
|         | SS   | AA0580 | A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione                                                               | -               |
|         | SS   | AA0590 | A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                   | -               |
|         |      | AA0600 | A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale                                                                | 1.477.481       |
|         | R    | AA0601 | A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AQU, IRCCS.                                 | -               |
|         | SS   | AA0602 | A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)           | -               |
| F       | S    | AA0610 | A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | -               |
|         | S    | AA0620 | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva).                                                                    | -               |
|         | S    | AA0630 | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                   | -               |
|         | S    | AA0631 | A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                      | -               |
|         | S    | AA0640 | A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                       | -               |
|         | S    | AA0650 | A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva).   | -               |
|         |      | AA0660 | A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati                                                              | 1.633.955       |
| F       |      | AA0670 | A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia                                                                                      | 4.459.742       |
|         |      | AA0680 | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 580.593         |
|         |      | AA0690 | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 2.846.495       |
|         |      | AA0700 | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | -               |
|         |      | AA0710 | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                             | 960.430         |
|         | R    | AA0720 | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | -               |
|         |      | AA0730 | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                 | 72.224          |
|         | R    | AA0740 | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | -               |
| F       |      | AA0750 | A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi                                                                                                                            | 4.417.874       |
|         |      | AA0760 | A.5.A) Rimborsi assicurativi                                                                                                                                  | -               |
| F       |      | AA0770 | A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione                                                                                                               | 170.434         |
|         |      | AA0780 | A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione                                                | 170.434         |
|         |      | AA0790 | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione                                                                                           | -               |
| F       | R    | AA0800 | A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                             | -               |
|         | R    | AA0810 | A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione      | -               |
|         | R    | AA0820 | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                     | -               |
|         | R    | AA0830 | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                            | -               |
|         | R    | AA0831 | A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA                                                                                     | -               |
| F       |      | AA0840 | A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici                                                                                               | -               |
|         |      | AA0850 | A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici                        | -               |
|         |      | AA0860 | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici                                                                                       | -               |
|         |      | AA0870 | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici                                                                              | -               |
| F       |      | AA0880 | A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                               | 4.247.440       |
| F       |      | AA0890 | A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back                                                                                                       | 2.696.510       |
|         |      | AA0900 | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale                                                                        | -               |
|         |      | AA0910 | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera                                                                            | 2.018.997       |
|         |      | AA0920 | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back                                                                                                                                 | 677.512         |
|         |      | AA0921 | A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici                                                                                                         | -               |
|         |      | AA0930 | A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                       | 1.550.930       |
| F       |      | AA0940 | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                                                                          | 8.027.984       |
|         |      | AA0950 | A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC                             | 6.474.230       |
|         |      | AA0960 | A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso                                                                    | 46.818          |
|         |      | AA0970 | A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro                                                                                | 1.506.936       |
| F       |      | AA0980 | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio                                                                                                       | 6.973.343       |
|         |      | AA0990 | A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato                                                                            | -               |
|         |      | AA1000 | A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione                                                                             | 6.973.343       |
|         |      | AA1010 | A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione                                                                             | -               |
|         |      | AA1020 | A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti                                                              | -               |
|         |      | AA1030 | A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti                                                          | -               |
|         |      | AA1040 | A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto                                                                                       | -               |
| F       |      | AA1050 | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                                                                                     | -               |
|         |      | AA1060 | A.9) Altri ricavi e proventi                                                                                                                                  | 1.116.275       |
|         |      | AA1070 | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie                                                                                                                   | 320.174         |
|         |      | AA1080 | A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari                                                                                                 | 69.184          |
|         |      | AA1090 | A.9.C) Altri proventi diversi                                                                                                                                 | 726.917         |

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

| STRUTTURA RILEVATA |                                                                             |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| REGIONE            | <div><div>2024</div><div>1234</div><div>34</div><div>CONSUNTIVO</div></div> |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |
|-------------------------------------------------------|
|                                                       |

| Formule | Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                                                                                        | consuntivo 2024 |
|---------|------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| F       |      | AZ9999 | Totale valore della produzione (A)                                                                                                                                                 | 393.225.202     |
| F       |      | BA0010 | B) Costi della produzione                                                                                                                                                          |                 |
| F       |      | BA0020 | B.1) Acquisti di beni                                                                                                                                                              | 58.169.937      |
| F       |      | BA0030 | B.1.A) Acquisti di beni sanitari                                                                                                                                                   | 56.887.888      |
|         |      | BA0040 | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                                                                      | 30.899.652      |
|         |      | BA0050 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali                                                         | 30.380.449      |
|         |      | BA0051 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC                                                                                                                                                    | 139.520         |
| F       |      | BA0060 | B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali                                                                                                                                           | -               |
|         | R    | BA0061 | B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale                                                                                                                                     | 379.683         |
|         | S    | BA0062 | B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                 | -               |
|         |      | BA0063 | B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale                                                 | -               |
| F       |      | BA0070 | B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti                                                                                                                 | 379.683         |
|         | R    | BA0080 | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                                                                                   | 127.028         |
|         | S    | BA0090 | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                       | -               |
|         |      | BA0100 | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale                                                                                       | 127.028         |
| F       |      | BA0210 | B.1.A.2.3) da altri soggetti                                                                                                                                                       | -               |
|         |      | BA0220 | B.1.A.3) Dispositivi medici                                                                                                                                                        | 17.127.661      |
|         |      | BA0230 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici                                                                                                                                                      | 11.448.079      |
|         |      | BA0240 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi                                                                                                                                  | 104.263         |
|         |      | BA0250 | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                                                                                                           | 5.575.319       |
|         |      | BA0260 | B.1.A.4) Prodotti dietetici                                                                                                                                                        | 341.345         |
|         |      | BA0270 | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                                                                     | 1.187.066       |
|         |      | BA0280 | B.1.A.6) Prodotti chimici                                                                                                                                                          | 3.721           |
|         |      | BA0290 | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                                                                  | 17.284          |
| F       | R    | BA0300 | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                                                                            | 7.184.131       |
|         | R    | BA0301 | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                     | -               |
|         | R    | BA0303 | B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                                                                    | -               |
|         | R    | BA0304 | B.1.A.9.3) Dispositivi medici                                                                                                                                                      | -               |
|         | R    | BA0305 | B.1.A.9.4) Prodotti dietetici                                                                                                                                                      | -               |
|         | R    | BA0306 | B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                                                                   | -               |
|         | R    | BA0307 | B.1.A.9.6) Prodotti chimici                                                                                                                                                        | -               |
|         | R    | BA0308 | B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                                                                | -               |
| F       |      | BA0310 | B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                                                                          | -               |
|         |      | BA0320 | B.1.B) Acquisti di beni non sanitari                                                                                                                                               | 1.282.049       |
|         |      | BA0330 | B.1.B.1) Prodotti alimentari                                                                                                                                                       | -               |
|         |      | BA0340 | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                                                                                                             | 216.792         |
|         |      | BA0350 | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                                                                                   | 650.947         |
|         |      | BA0360 | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                                                                                        | 200.916         |
|         |      | BA0370 | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                                                                                             | 194.056         |
|         | R    | BA0380 | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                                                                                        | 19.338          |
| F       |      | BA0390 | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                 | -               |
| F       |      | BA0400 | B.2) Acquisti di servizi                                                                                                                                                           | 130.863.736     |
| F       |      | BA0410 | B.2.A) Acquisti servizi sanitari                                                                                                                                                   | 109.908.610     |
| F       |      | BA0420 | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base                                                                                                                            | 15.505.223      |
|         |      | BA0430 | B.2.A.1.1) - da convenzione                                                                                                                                                        | 15.327.378      |
|         |      | BA0440 | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG                                                                                                                                              | 9.042.325       |
|         |      | BA0450 | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS                                                                                                                                              | 1.859.720       |
|         |      | BA0460 | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale                                                                                                                         | 1.970.199       |
|         |      | BA0470 | B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)                                                                                                              | 2.455.134       |
|         | R    | BA0480 | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                     | -               |
|         | S    | BA0490 | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale                                                                                      | 177.845         |
| F       |      | BA0500 | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica                                                                                                                                | 15.962.520      |
|         | R    | BA0510 | B.2.A.2.1) - da convenzione                                                                                                                                                        | 15.636.197      |
|         | S    | BA0520 | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale                                                                                      | -               |
| F       |      | BA0530 | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | 326.323         |
|         | R    | BA0540 | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                                                                                                      | 6.012.565       |
|         | R    | BA0541 | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | -               |
|         |      | BA0550 | B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                        | -               |
|         |      | BA0551 | B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | -               |
|         | S    | BA0560 | B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                              | -               |
|         | S    | BA0561 | B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                            | 3.601.660       |
|         |      | BA0570 | B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)                                                                                     | -               |
| F       |      | BA0580 | B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI                                                                                                                                             | 1.469.630       |
|         |      | BA0590 | B.2.A.3.8) - da privato                                                                                                                                                            | 941.275         |
|         |      | BA0591 | B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                  | -               |
|         |      | BA0600 | B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati                                                  | -               |
|         |      | BA0601 | B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati                                                                                        | -               |
|         |      | BA0610 | B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati                                                        | -               |
|         |      | BA0611 | B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                                                                                                 | -               |
|         |      | BA0620 | B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private                                                                 | -               |
|         |      | BA0621 | B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                                                                                                        | 941.275         |
|         |      | BA0630 | B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati                                                                        | -               |
|         |      | BA0631 | B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                              | -               |
| F       |      | BA0640 | B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | -               |
|         | R    | BA0650 | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                                                                                                    | 2.710.269       |
|         |      | BA0660 | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                               | -               |
|         |      | BA0670 | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                     | -               |
|         | SS   | BA0680 | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione                                                                                                               | -               |

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE

| Formule | Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                                                                                                  | consuntivo 2024 |
|---------|------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| F       | R    | BA0680 | B.2.A.4.4) - da privato (Intraregionale)                                                                                                                                                     | 2.567.104       |
|         |      | BA0690 | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                     | 143.165         |
|         |      | BA0700 | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa                                                                                                                                | 2.382.160       |
|         |      | BA0710 | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | -               |
| F       | S    | BA0720 | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | -               |
|         |      | BA0730 | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | -               |
|         |      | BA0740 | B.2.A.5.4) - da privato                                                                                                                                                                      | 2.382.160       |
|         |      | BA0750 | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica                                                                                                                                  | 1.206.324       |
| F       | R    | BA0760 | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | -               |
|         |      | BA0770 | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | -               |
|         |      | BA0780 | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | -               |
|         |      | BA0790 | B.2.A.6.4) - da privato                                                                                                                                                                      | 1.206.324       |
| F       | R    | BA0800 | B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                                                                                                                | 28.261.278      |
|         |      | BA0810 | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | -               |
|         |      | BA0820 | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | -               |
|         |      | BA0830 | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | 20.183.215      |
| F       | S    | BA0840 | B.2.A.7.4) - da privato                                                                                                                                                                      | 8.078.063       |
|         |      | BA0850 | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                              | -               |
|         |      | BA0860 | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati                                                                                                    | -               |
|         |      | BA0870 | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                                                                                                             | 8.078.063       |
| F       | R    | BA0880 | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                                                                                                                    | -               |
|         |      | BA0890 | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                        | -               |
|         |      | BA0900 | B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                                                                 | 5.977.242       |
|         |      | BA0910 | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | -               |
| F       | SS   | BA0920 | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | -               |
|         |      | BA0930 | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione                                                                                                                       | -               |
|         |      | BA0940 | B.2.A.8.4) - da privato (Intraregionale)                                                                                                                                                     | 4.694.058       |
|         |      | BA0950 | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                     | 1.283.184       |
| F       | R    | BA0960 | B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F                                                                                                                                | 3.613.075       |
|         |      | BA0970 | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                               | -               |
|         |      | BA0980 | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | -               |
|         |      | BA0990 | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | 2.576.075       |
| F       | S    | BA1000 | B.2.A.9.4) - da privato (Intraregionale)                                                                                                                                                     | 1.037.000       |
|         |      | BA1010 | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                     | -               |
|         |      | BA1020 | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                        | -               |
|         |      | BA1030 | B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione                                                                                                                                        | 180.246         |
| F       | R    | BA1040 | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | -               |
|         |      | BA1050 | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | -               |
|         |      | BA1060 | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                     | 151.396         |
|         |      | BA1070 | B.2.A.10.4) - da privato                                                                                                                                                                     | 28.850          |
| F       | S    | BA1080 | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                       | -               |
|         |      | BA1090 | B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                                                                                                        | 810.014         |
|         |      | BA1100 | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | -               |
|         |      | BA1110 | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | -               |
| F       | R    | BA1120 | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                     | 268.322         |
|         |      | BA1130 | B.2.A.11.4) - da privato                                                                                                                                                                     | 541.692         |
|         |      | BA1140 | B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                         | 65.855          |
|         |      | BA1150 | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | -               |
| F       | R    | BA1151 | B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)                                                                                                                                         | -               |
|         |      | BA1152 | B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                        | -               |
|         |      | BA1160 | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)                                                                                                                            | -               |
|         |      | BA1161 | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                       | 65.855          |
| F       | SS   | BA1170 | B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione                                                                                                                        | -               |
|         |      | BA1180 | B.2.A.12.5) - da privato (Intraregionale)                                                                                                                                                    | -               |
|         |      | BA1190 | B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                    | -               |
|         |      | BA1200 | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)                                                                                                                 | 3.153.310       |
| F       | R    | BA1210 | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 348.995         |
|         |      | BA1220 | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 1.951.831       |
|         |      | BA1230 | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | -               |
|         |      | BA1240 | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)                                             | 798.197         |
| F       | R    | BA1250 | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | -               |
|         |      | BA1260 | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro                                                                                                 | 54.287          |
|         |      | BA1270 | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | -               |
|         |      | BA1280 | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari                                                                                                                                            | 1.824.018       |
| F       | R    | BA1290 | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato                                                                                                                                       | 1.460.406       |
|         |      | BA1300 | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero                                                                                                                                                     | 6.735           |
|         |      | BA1310 | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                                                               | -               |
|         |      | BA1320 | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | -               |
| F       | R    | BA1330 | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi                                                                                                                                             | 356.877         |
|         |      | BA1340 | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                       | -               |
|         |      | BA1341 | B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA                                                                                                                                   | -               |
|         |      | BA1350 | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinali e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                                                                                    | 6.479.834       |
| F       | R    | BA1360 | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                               | -               |
|         |      | BA1370 | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                         | -               |

| Formule | Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                                                                                                           | consuntivo 2024 |
|---------|------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| F       |      | BA1380 | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                | 6.479.834       |
|         |      | BA1390 | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000                                                                                                              | -               |
|         |      | BA1400 | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                                                                  | -               |
|         |      | BA1410 | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                                          | -               |
|         |      | BA1420 | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                                                                    | -               |
|         |      | BA1430 | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                                                                                      | 4.112.532       |
|         |      | BA1440 | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                                                                                           | 2.367.302       |
| F       |      | BA1450 | B.2.A.15.4) Rimbors o neri stipendiali del personale sanitario in comando                                                                                                                             | -               |
|         | R    | BA1460 | B.2.A.15.4.A) Rimbors o neri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                  | -               |
|         |      | BA1470 | B.2.A.15.4.B) Rimbors o neri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università                                                                                 | -               |
|         | SS   | BA1480 | B.2.A.15.4.C) Rimbors o neri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                                                                    | -               |
| F       |      | BA1490 | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                                                                                                                | 15.764.677      |
|         | R    | BA1500 | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                      | -               |
|         |      | BA1510 | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione                                                                          | 38.644          |
|         | SS   | BA1520 | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                                                                                                   | 2.319.696       |
|         |      | BA1530 | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato                                                                                                                                                         | 12.947.531      |
|         |      | BA1540 | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva                                                                                                                              | 458.806         |
|         | R    | BA1541 | B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL                                                                                                           | -               |
|         | SS   | BA1542 | B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)                                                                                              | -               |
|         | S    | BA1550 | B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale                                                                                                                                   | -               |
| F       |      | BA1560 | B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari                                                                                                                                                               | 20.955.126      |
| F       |      | BA1570 | B.2.B.1) Servizi non sanitari                                                                                                                                                                         | 14.104.676      |
|         |      | BA1580 | B.2.B.1.1) Lavanderia                                                                                                                                                                                 | 1.428.235       |
|         |      | BA1590 | B.2.B.1.2) Pulizia                                                                                                                                                                                    | 2.676.663       |
| F       |      | BA1600 | B.2.B.1.3) Mensa                                                                                                                                                                                      | 3.577.747       |
|         |      | BA1601 | B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti                                                                                                                                                                         | 992.403         |
|         |      | BA1602 | B.2.B.1.3.B) Mensa degenti                                                                                                                                                                            | 2.585.344       |
|         |      | BA1610 | B.2.B.1.4) Riscaldamento                                                                                                                                                                              | -               |
|         |      | BA1620 | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica                                                                                                                                                          | 848.012         |
|         |      | BA1630 | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)                                                                                                                                                           | 14.025          |
|         |      | BA1640 | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti                                                                                                                                                                        | 928.575         |
|         |      | BA1650 | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche                                                                                                                                                                         | 403.764         |
|         |      | BA1660 | B.2.B.1.9) Utenze elettricità                                                                                                                                                                         | 1.397.437       |
|         |      | BA1670 | B.2.B.1.10) Altre utenze                                                                                                                                                                              | 397.846         |
| F       |      | BA1680 | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione                                                                                                                                                                    | 1.716.526       |
|         |      | BA1690 | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale                                                                                                                                             | 1.501.526       |
|         |      | BA1700 | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi                                                                                                                                       | 215.000         |
| F       |      | BA1710 | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari                                                                                                                                                                | 715.846         |
|         | R    | BA1720 | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                      | -               |
|         |      | BA1730 | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                                                                                                                                   | -               |
|         |      | BA1740 | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato                                                                                                                                                   | 715.846         |
| F       |      | BA1750 | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie                                                                                                           | 6.075.975       |
|         | R    | BA1760 | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                      | -               |
|         |      | BA1770 | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                                                | -               |
| F       |      | BA1780 | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato                                                                                              | 6.075.975       |
|         |      | BA1790 | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato                                                                                                                                                      | -               |
|         |      | BA1800 | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                                                                                                                        | -               |
|         |      | BA1810 | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria                                                                                                                                 | -               |
|         |      | BA1820 | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria                                                                                                                                                   | 5.612.762       |
|         |      | BA1830 | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                                                                                                        | 463.213         |
|         |      | BA1831 | B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191 | -               |
| F       |      | BA1840 | B.2.B.2.4) Rimbors o neri stipendiali del personale non sanitario in comando                                                                                                                          | -               |
|         | R    | BA1850 | B.2.B.2.4.A) Rimbors o neri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                               | -               |
|         |      | BA1860 | B.2.B.2.4.B) Rimbors o neri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università                                                                              | -               |
|         | SS   | BA1870 | B.2.B.2.4.C) Rimbors o neri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                                                                 | -               |
| F       |      | BA1880 | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)                                                                                                                                                            | 774.475         |
|         |      | BA1890 | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                                                                                                                              | -               |
|         |      | BA1900 | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato                                                                                                                                               | 774.475         |
| F       |      | BA1910 | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)                                                                                                                                            | 11.218.122      |
|         |      | BA1920 | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze                                                                                                                                     | 3.906.002       |
|         |      | BA1930 | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                                                                                                                                          | 109.604         |
|         |      | BA1940 | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                                                                          | 3.918.492       |
|         |      | BA1950 | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                                                                                                                                                  | -               |
|         |      | BA1960 | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi                                                                                                                                                      | 359.549         |
|         |      | BA1970 | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni                                                                                                                                                               | 2.924.475       |
|         | R    | BA1980 | B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                        | -               |
| F       |      | BA1990 | B.4) Godimento di beni di terzi                                                                                                                                                                       | 4.321.804       |
|         |      | BA2000 | B.4.A) Fitti passivi                                                                                                                                                                                  | 853.809         |
| F       |      | BA2010 | B.4.B) Canoni di noleggio                                                                                                                                                                             | 3.467.995       |
|         |      | BA2020 | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria                                                                                                                                                          | 3.088.033       |
|         |      | BA2030 | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria                                                                                                                                                      | 379.962         |
| F       |      | BA2040 | B.4.C) Canoni di leasing                                                                                                                                                                              | -               |
|         |      | BA2050 | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria                                                                                                                                                           | -               |
|         |      | BA2060 | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria                                                                                                                                                       | -               |
|         |      | BA2061 | B.4.D) Canoni di project financing                                                                                                                                                                    | -               |



APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE

| Formule | Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                      | consuntivo 2024 |
|---------|------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|         | R    | BA2070 | B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                          | -               |
| F       |      | BA2080 | Totale Costo del personale                                                                       | 141.938.164     |
| F       |      | BA2090 | B.5) Personale del ruolo sanitario                                                               | 107.781.653     |
| F       |      | BA2100 | B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario                                             | 57.489.305      |
| F       |      | BA2110 | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico                                                    | 50.747.033      |
|         |      | BA2120 | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato                            | 50.357.033      |
|         |      | BA2130 | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato                              | 390.000         |
|         |      | BA2140 | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro                                          | -               |
| F       |      | BA2150 | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico                                                | 6.742.272       |
|         |      | BA2160 | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato                        | 6.705.272       |
|         |      | BA2170 | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato                          | 37.000          |
|         |      | BA2180 | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro                                      | -               |
| F       |      | BA2190 | B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario                                              | 50.292.348      |
|         |      | BA2200 | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato                      | 49.602.348      |
|         |      | BA2210 | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato                        | 690.000         |
|         |      | BA2220 | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro                                    | -               |
| F       |      | BA2230 | B.6) Personale del ruolo professionale                                                           | 587.396         |
| F       |      | BA2240 | B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale                                         | 538.409         |
|         |      | BA2250 | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato                 | 538.409         |
|         |      | BA2260 | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato                   | -               |
|         |      | BA2270 | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro                               | -               |
| F       |      | BA2280 | B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale                                          | 48.987          |
|         |      | BA2290 | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato                  | 48.987          |
|         |      | BA2300 | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato                    | -               |
|         |      | BA2310 | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro                                | -               |
| F       |      | BA2320 | B.7) Personale del ruolo tecnico                                                                 | 17.143.513      |
| F       |      | BA2330 | B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico                                               | 257.513         |
|         |      | BA2340 | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato                       | 257.513         |
|         |      | BA2350 | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato                         | -               |
|         |      | BA2360 | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro                                     | -               |
| F       |      | BA2370 | B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico                                                | 16.886.000      |
|         |      | BA2380 | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato                        | 16.886.000      |
|         |      | BA2390 | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato                          | -               |
|         |      | BA2400 | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                                      | -               |
| F       |      | BA2410 | B.8) Personale del ruolo amministrativo                                                          | 16.425.602      |
| F       |      | BA2420 | B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo                                        | 1.146.444       |
|         |      | BA2430 | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato                | 1.146.444       |
|         |      | BA2440 | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato                  | -               |
|         |      | BA2450 | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro                              | -               |
| F       |      | BA2460 | B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo                                         | 15.279.158      |
|         |      | BA2470 | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato                 | 15.136.158      |
|         |      | BA2480 | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato                   | 143.000         |
|         |      | BA2490 | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                               | -               |
| F       |      | BA2500 | B.9) Oneri diversi di gestione                                                                   | 6.877.228       |
|         |      | BA2510 | B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)                                                     | 330.963         |
|         |      | BA2520 | B.9.B) Perdite su crediti                                                                        | -               |
| F       |      | BA2530 | B.9.C) Altri oneri diversi di gestione                                                           | 6.546.265       |
|         |      | BA2540 | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | 599.583         |
|         |      | BA2550 | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione                                                         | 5.946.682       |
|         | R    | BA2551 | B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione            | -               |
|         |      | BA2552 | B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione                                 | -               |
| F       |      | BA2560 | Totale Ammortamenti                                                                              | 6.925.771       |
|         |      | BA2570 | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali                                            | 1.203.663       |
| F       |      | BA2580 | B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali                                              | 5.722.108       |
| F       |      | BA2590 | B.11.A) Ammortamento dei fabbricati                                                              | 1.195.863       |
|         |      | BA2600 | B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)                                  | -               |
|         |      | BA2610 | B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)                                    | 1.195.863       |
|         |      | BA2620 | B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                      | 4.526.245       |
| F       |      | BA2630 | B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                          | 190.764         |
|         |      | BA2640 | B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali                              | -               |
|         |      | BA2650 | B.12.B) Svalutazione dei crediti                                                                 | 190.764         |
| F       |      | BA2660 | B.13) Variazione delle rimanenze                                                                 | -               |
| F       |      | BA2670 | B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie                                                           | -               |
|         |      | BA2671 | B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                   | -               |
|         |      | BA2672 | B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                | -               |
|         |      | BA2673 | B.13.A.3) Dispositivi medici                                                                     | -               |
|         |      | BA2674 | B.13.A.4) Prodotti dietetici                                                                     | -               |
|         |      | BA2675 | B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                  | -               |
|         |      | BA2676 | B.13.A.6) Prodotti chimici                                                                       | -               |
|         |      | BA2677 | B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                               | -               |
|         |      | BA2678 | B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                         | -               |
| F       |      | BA2680 | B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie                                                       | -               |
|         |      | BA2681 | B.13.B.1) Prodotti alimentari                                                                    | -               |
|         |      | BA2682 | B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere                         | -               |
|         |      | BA2683 | B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                | -               |
|         |      | BA2684 | B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                     | -               |
|         |      | BA2685 | B.13.B.5) Materiale per la manutenzione                                                          | -               |
|         |      | BA2686 | B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                     | -               |
| F       |      | BA2690 | B.14) Accantonamenti dell'esercizio                                                              | -               |
| F       |      | BA2700 | B.14.A) Accantonamenti per rischi                                                                | -               |
|         |      | BA2710 | B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                   | -               |
|         |      | BA2720 | B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                    | -               |



Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

2

0

2

4

1

2

3

4

CONSUNTIVO

x

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE

| Formule | Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                              | consuntivo 2024 |
|---------|------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|         |      | BA2730 | B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato                            | -               |
|         |      | BA2740 | B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                            | -               |
|         |      | BA2741 | B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa                                                                     | -               |
|         |      | BA2750 | B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi                                                                                | 68.738          |
|         |      | BA2751 | B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora                                                                           | -               |
|         |      | BA2760 | B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)                                                                   | 165.277         |
| F       |      | BA2770 | B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati                                      | 19.252.881      |
|         |      | BA2771 | B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | 8.820           |
|         |      | BA2780 | B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato              | 55.959          |
|         |      | BA2790 | B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                  | 19.188.102      |
|         |      | BA2800 | B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                              | -               |
|         |      | BA2810 | B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                          | -               |
| F       |      | BA2811 | B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca                               | -               |
|         |      | BA2820 | B.14.D) Altri accantonamenti                                                                                             | 5.326.860       |
|         |      | BA2840 | B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                                           | 902.476         |
|         |      | BA2850 | B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai                                                                          | 80.552          |
|         |      | BA2860 | B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica                                                                       | 1.454.069       |
|         |      | BA2870 | B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica                                                                   | 189.142         |
|         |      | BA2880 | B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto                                                                               | 2.349.582       |
|         |      | BA2881 | B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti                                                               | -               |
|         |      | BA2882 | B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili                                                                    | -               |
|         |      | BA2883 | B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione                                                                            | -               |
|         |      | BA2884 | B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016                                                        | -               |
|         |      | BA2890 | B.14.D.10) Altri accantonamenti                                                                                          | 351.039         |
| F       |      | BZ9999 | Totale costi della produzione (B)                                                                                        | 384.637.685     |
|         |      |        | C) Proventi e oneri finanziari                                                                                           | -               |
| F       |      | CA0010 | C.1) Interessi attivi                                                                                                    | 5.907           |
|         |      | CA0020 | C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica                                                                             | -               |
|         |      | CA0030 | C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari                                                                         | -               |
|         |      | CA0040 | C.1.C) Altri interessi attivi                                                                                            | 5.907           |
| F       |      | CA0050 | C.2) Altri proventi                                                                                                      | -               |
|         |      | CA0060 | C.2.A) Proventi da partecipazioni                                                                                        | -               |
|         |      | CA0070 | C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                                    | -               |
|         |      | CA0080 | C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni                                                     | -               |
|         |      | CA0090 | C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti                                                                  | -               |
|         |      | CA0100 | C.2.E) Utili su cambi                                                                                                    | -               |
| F       |      | CA0110 | C.3) Interessi passivi                                                                                                   | 2.001           |
|         |      | CA0120 | C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa                                                                       | -               |
|         |      | CA0130 | C.3.B) Interessi passivi su mutui                                                                                        | -               |
|         |      | CA0140 | C.3.C) Altri interessi passivi                                                                                           | 2.001           |
| F       |      | CA0150 | C.4) Altri oneri                                                                                                         | -               |
|         |      | CA0160 | C.4.A) Altri oneri finanziari                                                                                            | -               |
|         |      | CA0170 | C.4.B) Perdite su cambi                                                                                                  | -               |
| F       |      | CZ9999 | Totale proventi e oneri finanziari (C)                                                                                   | 3.906           |
|         |      |        | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie                                                                          | -               |
|         |      | DA0010 | D.1) Rivalutazioni                                                                                                       | -               |
|         |      | DA0020 | D.2) Svalutazioni                                                                                                        | -               |
| F       |      | DZ9999 | Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)                                                                  | -               |
|         |      |        | E) Proventi e oneri straordinari                                                                                         | -               |
| F       |      | EA0010 | E.1) Proventi straordinari                                                                                               | 5.634.429       |
|         |      | EA0020 | E.1.A) Plusvalenze                                                                                                       | -               |
| F       |      | EA0030 | E.1.B) Altri proventi straordinari                                                                                       | 5.634.429       |
|         |      | EA0040 | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse                                                                      | 14.843          |
| F       |      | EA0050 | E.1.B.2) Sopravvenienze attive                                                                                           | 5.619.586       |
|         |      | EA0051 | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato                                                                | 236.642         |
|         | R    | EA0060 | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                             | -               |
| F       |      | EA0070 | E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi                                                                                 | 5.382.945       |
|         | S    | EA0080 | E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                                         | -               |
|         |      | EA0090 | E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                                                         | 204.217         |
|         |      | EA0100 | E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                                  | -               |
|         |      | EA0110 | E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                                | -               |
|         |      | EA0120 | E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati             | -               |
|         |      | EA0130 | E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                                       | -               |
|         |      | EA0140 | E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi                                                                         | 5.178.728       |
| F       |      | EA0150 | E.1.B.3) Insussistenze attive                                                                                            | -               |
|         | R    | EA0160 | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                              | -               |
| F       |      | EA0170 | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi                                                                                  | -               |
|         | S    | EA0180 | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                                          | -               |
|         |      | EA0190 | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                                          | -               |
|         |      | EA0200 | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                                   | -               |
|         |      | EA0210 | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                                 | -               |
|         |      | EA0220 | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati              | -               |
|         |      | EA0230 | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                                        | -               |
|         |      | EA0240 | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi                                                                          | -               |
|         |      | EA0250 | E.1.B.4) Altri proventi straordinari                                                                                     | -               |
| F       |      | EA0260 | E.2) Oneri straordinari                                                                                                  | 5.582.080       |
|         |      | EA0270 | E.2.A) Minusvalenze                                                                                                      | 47.572          |
| F       |      | EA0280 | E.2.B) Altri oneri straordinari                                                                                          | 5.534.508       |
|         |      | EA0290 | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti                                                                          | -               |
|         |      | EA0300 | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali                                                                      | -               |
| F       |      | EA0310 | E.2.B.3) Sopravvenienze passive                                                                                          | 5.523.857       |
| F       | R    | EA0320 | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                            | -               |

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

2

0

2

4

1234

CONSUNTIVO

x

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE

| Formule | Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                   | consuntivo 2024 |
|---------|------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|         | R    | EA0330 | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale       |                 |
|         | R    | EA0340 | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                         |                 |
| F       |      | EA0350 | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi                                                                     | 5.523.857       |
|         | S    | EA0360 | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             |                 |
| F       |      | EA0370 | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale                                             | 1.671           |
|         |      | EA0380 | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                               |                 |
|         |      | EA0390 | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                           |                 |
|         |      | EA0400 | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto                                       | 1.671           |
|         |      | EA0410 | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      |                 |
|         |      | EA0420 | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    |                 |
|         |      | EA0430 | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati |                 |
|         |      | EA0440 | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 164.555         |
|         |      | EA0450 | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                             | 5.357.631       |
| F       |      | EA0460 | E.2.B.4) Insussistenze passive                                                                                | 10.651          |
|         |      | EA0461 | E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato                                                     |                 |
|         | R    | EA0470 | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  |                 |
| F       |      | EA0480 | E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi                                                                      | 10.651          |
|         | S    | EA0490 | E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              |                 |
|         |      | EA0500 | E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale                                              |                 |
|         |      | EA0510 | E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       |                 |
|         |      | EA0520 | E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     |                 |
|         |      | EA0530 | E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  |                 |
|         |      | EA0540 | E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            |                 |
|         |      | EA0550 | E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi                                                              | 10.651          |
|         |      | EA0560 | E.2.B.5) Altri oneri straordinari                                                                             |                 |
| F       |      | EZ9999 | Totale proventi e oneri straordinari (E)                                                                      | 52.349          |
| F       |      | XA0000 | Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)                                                       | 8.643.773       |
|         |      |        | Y) Imposte e tasse                                                                                            |                 |
| F       |      | YA0010 | Y.1) IRAP                                                                                                     | 10.413.564      |
|         |      | YA0020 | Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente                                                                   | 9.237.390       |
|         |      | YA0030 | Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                               | 910.498         |
|         |      | YA0040 | Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intrafirma)                                           | 265.676         |
|         |      | YA0050 | Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale                                                                  |                 |
| F       |      | YA0060 | Y.2) IRES                                                                                                     | 100.983         |
|         |      | YA0070 | Y.2.A) IRES su attività istituzionale                                                                         |                 |
|         |      | YA0080 | Y.2.B) IRES su attività commerciale                                                                           | 100.983         |
|         |      | YA0090 | Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)                                              |                 |
| F       |      | YZ9999 | Totale imposte e tasse (Y)                                                                                    | 10.514.547      |
| F       |      | ZZ9999 | RISULTATO DI ESERCIZIO                                                                                        | - 1.870.774     |

Data \_\_\_\_\_ 2025

Il Funzionario responsabile dell'area economico-finanziaria  
Valter Pietroni

La Direttrice Amministrativa  
Isabella Silvia Martinetto

Il Direttore Generale  
Massimo Uberti

**AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DELLA VALLE D'AOSTA**  
**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE**  
**AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI**

| ATTIVITA' |                                                                                                                              | Esercizio 2025    |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Cons      | VOCE MODELLO SP                                                                                                              | Importo           |
| AAZ999    | <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                                                                                   | <b>72.456.051</b> |
| AAA000    | <b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                                                                     | <b>7.877.621</b>  |
| AAA010    | <i>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</i>                                                                             | <b>0</b>          |
| AAA020    | A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento                                                                                  | 0                 |
| AAA030    | A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento                                                                      | 0                 |
| AAA040    | <i>A.I.2) Costi di ricerca, sviluppo</i>                                                                                     | <b>0</b>          |
| AAA050    | A.I.2.a) Costi di ricerca, sviluppo                                                                                          | 0                 |
| AAA060    | A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca, sviluppo                                                                              | 0                 |
| AAA070    | <i>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</i>                                           | <b>0</b>          |
| AAA080    | A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno derivanti dall'attività di ricerca             | 0                 |
| AAA090    | A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno derivanti dall'attività di ricerca | 0                 |
| AAA100    | A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno - altri                                       | 0                 |
| AAA110    | A.I.3.d) Fondo Amm.to Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno - altri                          | 0                 |
| AAA120    | <i>A.I.4) immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</i>                                                                | <b>0</b>          |
| AAA130    | <i>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</i>                                                                             | <b>7.877.621</b>  |
| AAA140    | A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                                       | 0                 |
| AAA150    | A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                           | 0                 |
| AAA160    | A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi                                                                                          | 47.365.860        |
| AAA170    | A.I.5.d) Fondo amm.to migliorie su beni di terzi                                                                             | 46.807.229        |
| AAA180    | A.I.5.e) Pubblicità                                                                                                          | 0                 |
| AAA190    | A.I.5.f) Fondo amm.to pubblicità                                                                                             | 0                 |
| AAA200    | A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali                                                                                  | 21.731.532        |
| AAA210    | A.I.5.h) Fondo amm.to altre immobilizzazioni immateriali                                                                     | 14.412.542        |
| AAA220    | <i>A.I.6) Fondo svalutazione immobilizzazioni immateriali</i>                                                                | <b>0</b>          |
| AAA230    | A.I.6.a) Fondo svalutazione costi di impianto e ampliamento                                                                  | 0                 |
| AAA240    | A.I.6.b) Fondo svalutazione costi di ricerca e sviluppo                                                                      | 0                 |
| AAA250    | A.I.6.c) Fondo svalutazione diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno                            | 0                 |
| AAA260    | A.I.6.d) Fondo svalutazione altre immobilizzazioni immateriali                                                               | 0                 |
| AAA270    | <b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                                                                      | <b>64.194.607</b> |
| AAA280    | <i>A.II.1) Terreni</i>                                                                                                       | <b>143.867</b>    |
| AAA290    | A.II.1.a) Terreni disponibili                                                                                                | 143.867           |
| AAA300    | A.II.1.b) Terreni indisponibili                                                                                              | 0                 |

|        |                                                                     |                   |
|--------|---------------------------------------------------------------------|-------------------|
| AAA310 | <b>A.II.2) Fabbricati</b>                                           | <b>37.508.689</b> |
| AAA320 | A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)                  | <b>1.215.934</b>  |
| AAA330 | A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)                | 1.215.934         |
| AAA340 | A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)    | 0                 |
| AAA350 | A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)                    | <b>36.292.755</b> |
| AAA360 | A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)                  | 123.547.565       |
| AAA370 | A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)      | 87.254.810        |
| AAA380 | <b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>                                | <b>95.137</b>     |
| AAA390 | A.II.3.a) Impianti e macchinari                                     | 146.856           |
| AAA400 | A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari                         | 51.719            |
| AAA410 | <b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>                | <b>9.573.801</b>  |
| AAA420 | A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche                     | 84.138.521        |
| AAA430 | A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche         | 74.564.720        |
| AAA440 | <b>A.II.5) Mobili e arredi</b>                                      | <b>872.292</b>    |
| AAA450 | A.II.5.a) Mobili e arredi                                           | 12.613.348        |
| AAA460 | A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi                               | 11.741.056        |
| AAA470 | <b>A.II.6) Automezzi</b>                                            | <b>1.189.804</b>  |
| AAA480 | A.II.6.a) Automezzi                                                 | 9.194.999         |
| AAA490 | A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi                                     | 8.005.195         |
| AAA500 | <b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>                                       | <b>0</b>          |
| AAA510 | <b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>                     | <b>2.599.003</b>  |
| AAA520 | A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali                          | 11.959.818        |
| AAA530 | A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali              | 9.360.815         |
| AAA540 | <b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>        | <b>12.212.014</b> |
| AAA550 | <b>A.II.10) Fondo svalutazione Immobilizzazioni materiali</b>       | <b>0</b>          |
| AAA560 | A.II.10.a) Fondo svalutazione terreni                               | 0                 |
| AAA570 | A.II.10.b) Fondo svalutazione fabbricati                            | 0                 |
| AAA580 | A.II.10.c) Fondo svalutazione impianti e macchinari                 | 0                 |
| AAA590 | A.II.10.d) Fondo svalutazione attrezzature sanitarie e scientifiche | 0                 |
| AAA600 | A.II.10.e) Fondo svalutazione mobili e arredi                       | 0                 |
| AAA610 | A.II.10.f) Fondo svalutazione automezzi                             | 0                 |
| AAA620 | A.II.10.g) Fondo svalutazione oggetti d'arte                        | 0                 |
| AAA630 | A.II.10.h) Fondo svalutazione altre immobilizzazioni materiali      | 0                 |
| AAA640 | <b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                          | <b>383.823</b>    |
| AAA650 | <b>A.III.1) Crediti finanziari</b>                                  | <b>0</b>          |
| AAA660 | A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato                               | 0                 |
| AAA670 | A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione                             | 0                 |

|        |                                                                            |                    |
|--------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| AAA680 | A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate                                | 0                  |
| AAA690 | A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri                                      | 0                  |
| AAA700 | <b>A.III.2) Titoli</b>                                                     | <b>383.823</b>     |
| AAA710 | A.III.2.a) Partecipazioni                                                  | <b>383.823</b>     |
| AAA720 | A.III.2.b) Altri titoli                                                    | <b>0</b>           |
| AAA730 | A.III.2.b.1) Titoli di Stato                                               | 0                  |
| AAA740 | A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni                                            | 0                  |
| AAA750 | A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa                              | 0                  |
| AAA760 | A.III.2.b.4) Titoli diversi                                                | 0                  |
| ABZ999 | <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                                | <b>159.747.978</b> |
| ABA000 | <b>B.I) RIMANENZE</b>                                                      | <b>6.928.135</b>   |
| ABA010 | <b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>                                      | <b>6.818.064</b>   |
| ABA020 | B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                              | 2.786.995          |
| ABA030 | B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti                                           | 0                  |
| ABA040 | B.I.1.c) Dispositivi medici                                                | 3.656.636          |
| ABA050 | B.I.1.d) Prodotti dietetici                                                | 31.457             |
| ABA060 | B.I.1.e) Materiale per la profilassi (vaccini)                             | 130.165            |
| ABA070 | B.I.1.f) Prodotti chimici                                                  | 1.736              |
| ABA080 | B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario                          | 75.833             |
| ABA090 | B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari                                    | 135.242            |
| ABA100 | B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari                  | 0                  |
| ABA110 | <b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>                                  | <b>110.071</b>     |
| ABA120 | B.I.2.a) Prodotti alimentari                                               | 0                  |
| ABA130 | B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere    | 45.192             |
| ABA140 | B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti                           | 0                  |
| ABA150 | B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria                                | 57.244             |
| ABA160 | B.I.2.e) Materiale per la manutenzione                                     | 0                  |
| ABA170 | B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari                                | 7.635              |
| ABA180 | B.I.2.g) Acconti per acquisti di beni e prodotti non sanitari              | 0                  |
| ABA190 | <b>B.II) CREDITI</b>                                                       | <b>83.278.067</b>  |
| ABA200 | <b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>                                             | <b>0</b>           |
| ABA201 | B.II.1.a) Crediti v/ Stato per spesa corrente -FSN indistinto              | <b>0</b>           |
| ABA220 | B.II.1.b) Crediti v/ Stato per spesa corrente – FSN vincolato              | <b>0</b>           |
| ABA230 | B.II.1.c) Crediti v/ Stato per mobilità attiva extraregionale              | <b>0</b>           |
| ABA240 | B.II.1.d) Crediti v/ Stato per mobilità attiva internazionale              | <b>0</b>           |
| ABA250 | B.II.1.e) Crediti v/ Stato per acconto quota fabbisogno sanitario standard | <b>0</b>           |
| ABA260 | B.II.1.f) Crediti v/ Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente | <b>0</b>           |

|        |                                                                                                                                                                   |                   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| ABA270 | B.II.1.g) Crediti v/ Stato per spesa corrente - altro                                                                                                             | 0                 |
| ABA280 | B.II.1.h) Crediti v/ Stato per finanziamenti per investimenti                                                                                                     | 0                 |
| ABA290 | B.II.1.i) Crediti v/ Stato per ricerca                                                                                                                            | 0                 |
| ABA300 | B.II.1.i.1) Crediti v/ Stato ricerca corrente - Min. Salute                                                                                                       | 0                 |
| ABA310 | B.II.1.i.2) Crediti v/ Stato per ricerca finalizzata - Min Salute                                                                                                 | 0                 |
| ABA320 | B.II.1.i.3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre amm.ni centrali                                                                                                  | 0                 |
| ABA330 | B.II.1.i.4) Crediti v/ Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti                                                                                         | 0                 |
| ABA340 | B.II.1.l) Crediti v/Prefetture                                                                                                                                    | 0                 |
| ABA350 | <b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia autonoma</b>                                                                                                             | <b>78.486.812</b> |
| ABA360 | B.II.2.a) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per spesa corrente                                                                                              | <b>28.701.738</b> |
| ABA390 | B.II.2.a.1) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per quota FSR                                                                                                 | 0                 |
| ABA400 | B.II.2.a.2) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per mobilità attiva intraregionale                                                                            | 0                 |
| ABA410 | B.II.2.a.3) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per mobilità attiva extraregionale                                                                            | 0                 |
| ABA420 | B.II.2.a.4) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per acconto quota FSR                                                                                         | 0                 |
| ABA430 | B.II.2.a.5) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                           | 0                 |
| ABA440 | B.II.2.a.6) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extraLEA                                                      | 0                 |
| ABA450 | B.II.2.a.7) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per spesa corrente - altro                                                                                    | 28.701.738        |
| ABA451 | B.II.2.a.8) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per spesa corrente – STP (ex dlgs 286/98)                                                                     |                   |
| ABA460 | B.II.2.a.9) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per ricerca                                                                                                   | 0                 |
| ABA461 | B.II.2.a.10) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per mobilità attiva internazionale                                                                           |                   |
| ABA470 | B.II.2.b) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per versamenti a patrimonio netto                                                                               | <b>49.785.074</b> |
| ABA480 | B.II.2.b.1) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per finanziamenti per investimenti                                                                            | 49.785.074        |
| ABA490 | B.II.2.b.2) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per incremento fondo dotazione                                                                                | 0                 |
| ABA500 | B.II.2.b.3) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per ripiano perdite                                                                                           | 0                 |
| ABA501 | B.II.2.b.4) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1 , comma 528, L. 208/2015 |                   |
| ABA510 | B.II.2.b.5) Crediti v/ Regione per copertura debiti al 31/12/2005                                                                                                 | 0                 |
| ABA520 | B.II.2.b.6) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti                                                | 0                 |
| ABA521 | B.II.2.c) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per contributi legge 210/92                                                                                     |                   |
| ABA522 | B.II.2.d) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per contributi legge 210/92 – aziende sanitarie                                                                 |                   |
| ABA530 | <b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>                                                                                                                                   | <b>0</b>          |
| ABA540 | <b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>                                                                                                              | <b>0</b>          |
| ABA550 | B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                     | <b>0</b>          |
| ABA560 | B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per mobilità in compensazione                                                                     | 0                 |
| ABA570 | B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per mobilità non in compensazione                                                                 | 0                 |
| ABA580 | B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                                                                           | 0                 |
| ABA590 | B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire                                                                                                                        | <b>0</b>          |

|        |                                                                                                                                                                             |             |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| ABA591 | B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |             |
| ABA600 | B.II.4.d) Crediti Azienda sanitarie pubbliche extraregione                                                                                                                  | 0           |
| ABA601 | B.II.4.e) Crediti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione – per Contributi da aziende sanitarie pubbliche da Regione o Prov. Aut (extra fondo)                         | 0           |
| ABA610 | <b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e / o enti dipendenti della Regione</b>                                                                                            | 0           |
| ABA620 | B.II.5.a) Crediti v/enti regionali                                                                                                                                          | 0           |
| ABA630 | B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali                                                                                                                              | 0           |
| ABA640 | B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate                                                                                                                                       | 0           |
| ABA650 | <b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>                                                                                                                                             | 7.578       |
| ABA660 | <b>B.II.7) Crediti v/Altri</b>                                                                                                                                              | 4.783.677   |
| ABA670 | B.II.7.a) Crediti v/clienti privati                                                                                                                                         | 0           |
| ABA680 | B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie                                                                                                                                   | 0           |
| ABA690 | B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici                                                                                                                                 | 0           |
| ABA700 | B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca                                                                                                                     | 0           |
| ABA710 | B.II.7.e) Altri crediti diversi                                                                                                                                             | 4.783.677   |
| ABA711 | B.II.7.e 1) Altri crediti diversi                                                                                                                                           | 4.783.677   |
| ABA712 | B.II.7.e 2) Note di credito da emettere (diverse)                                                                                                                           |             |
| ABA713 | B.II.7.f) Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                            |             |
| ABA714 | B.II.7.f 1) Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                          |             |
| ABA715 | B.II.7.f 2) Note di credito da emettere (provati accreditati e convenzionati)                                                                                               |             |
| ABA720 | <b>B.III ) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>                                                                                                 | 0           |
| ABA730 | <b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>                                                                                                       | 0           |
| ABA740 | <b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>                                                                                                         | 0           |
| ABA750 | <b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>                                                                                                                                         | 69.541.776  |
| ABA760 | <b>B.IV.1) Cassa</b>                                                                                                                                                        | 0           |
| ABA770 | <b>B.IV.2) Istituto tesoriere</b>                                                                                                                                           | 69.538.162  |
| ABA780 | <b>B.IV.3) Tesoreria unica</b>                                                                                                                                              | 0           |
| ABA790 | <b>B.IV.4) Conto corrente postale</b>                                                                                                                                       | 3.614       |
| ACZ999 | <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>                                                                                                                                           | 947.982     |
| ACA000 | <b>C.I) RATEI ATTIVI</b>                                                                                                                                                    | 930.243     |
| ACA010 | <b>C.I.1) Ratei attivi</b>                                                                                                                                                  | 930.243     |
| ACA020 | <b>C.I.2) Ratei attivi v/Azienda sanitarie pubbliche della Regione</b>                                                                                                      | 0           |
| ACA030 | <b>C.II) RISCONTI ATTIVI</b>                                                                                                                                                | 17.739      |
| ACA040 | <b>C.II.1) Risconti attivi</b>                                                                                                                                              | 17.739      |
| ACA050 | <b>C.II.2) Risconti attivi v/Azienda sanitarie pubbliche della Regione</b>                                                                                                  | 0           |
| AZZ999 | <b>D) TOTALE ATTIVO</b>                                                                                                                                                     | 233.152.011 |

|        |                                                                                   |             |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| ADZ999 | E) CONTI D'ORDINE                                                                 | 8.837.974   |
| ADA000 | E.I) CANONI LEASING ANCORA DA PAGARE                                              | 0           |
| ADA010 | E.II) DEPOSITI CAUZIONALI                                                         | 0           |
| ADA020 | E.III) BENI IN COMODATO                                                           | 0           |
| ADA021 | E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE                                | 0           |
| ADA030 | E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE                                                         | 8.837.974   |
|        | <b>PASSIVITA'</b>                                                                 |             |
| PAZ999 | A) PATRIMONIO NETTO                                                               | 109.469.622 |
| PAA000 | A.I) FONDO DI DOTAZIONE                                                           | 1.581.745   |
| PAA010 | A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI                                              | 104.977.793 |
| PAA020 | A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione                                 | 0           |
| PAA030 | A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti                                   | 0           |
| PAA040 | A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 L 67/88            | 0           |
| PAA050 | A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca                       | 0           |
| PAA060 | A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro                         | 0           |
| PAA070 | A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti                                 | 104.971.150 |
| PAA080 | A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti                 |             |
| PAA090 | A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio | 6.643       |
| PAA100 | A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI                   | 0           |
| PAA110 | A.IV) ALTRE RISERVE                                                               | 8.004.098   |
| PAA120 | A.IV.1) Riserve da rivalutazioni                                                  | 0           |
| PAA130 | A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire                                     | 0           |
| PAA140 | A.IV.3) Contributi da reinvestire                                                 | 0           |
| PAA150 | A.V.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti                    | 7.066.887   |
| PAA160 | A.V.5) Riserve diverse                                                            | 937.211     |
| PAA170 | A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE                                               | 0           |
| PAA180 | A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005                              | 0           |
| PAA190 | A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  | 0           |
| PAA200 | A.V.3) Altro                                                                      | 0           |
| PAA210 | A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATE A NUOVO                                             | -94.223     |
| PAA220 | A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO                                                | -4.999.791  |
| PBZ999 | B) FONDI PER RISCHI E ONERI                                                       | 33.815.098  |
| PBA000 | B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE                                           | 0           |
| PBA010 | B.II) FONDI PER RISCHI                                                            | 2.537.166   |
| PBA020 | B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali                        | 386.490     |
| PBA030 | B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente                         | 1.576.071   |
| PBA040 | B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato    | 0           |



|        |                                                                                                                                                        |                   |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| PBA050 | <i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>                                                                       | <b>0</b>          |
| PBA051 | <i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>                                                                                                | 517.750           |
| PBA052 | <i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>                                                                                                      | 0                 |
| PBA060 | <i>B.II.5) Altri fondi rischi</i>                                                                                                                      | 56.855            |
| PBA070 | <b>B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE</b>                                                                                                                     | <b>0</b>          |
| PBA080 | <i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>                                                                                                          | 0                 |
| PBA090 | <i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>                                                                                                           | 0                 |
| PBA100 | <i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>                                                                                                  | 0                 |
| PBA110 | <i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>                                                                                  | 0                 |
| PBA120 | <i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extraLEA</i>                                                                             | 0                 |
| PBA130 | <i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>                                                                                                        | 0                 |
| PBA140 | <i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>                                                                                                   | 0                 |
| PBA141 | <i>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extrafondo) – risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo copertura extra LEA</i> | 0                 |
| PBA150 | <b>B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b>                                                                                                             | <b>19.548.507</b> |
| PBA151 | <i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Autonoma per quota F.S. indistinto finalizzato</i>                                         | 511.544           |
| PBA160 | <i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Provincia autonoma per quota FS vincolato</i>                                                    | 24.449            |
| PBA170 | <i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)</i>                                                               | 19.012.514        |
| PBA180 | <i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>                                                                                               | 0                 |
| PBA190 | <i>B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>                                                                                      | 0                 |
| PBA200 | <b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>                                                                                                              | <b>11.729.425</b> |
| PBA210 | <i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>                                                                                                               | <b>0</b>          |
| PBA220 | <i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>                                                                                                               | <b>11.729.425</b> |
| PBA230 | <i>B.5.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente</i>                                                                                        | 7.476.159         |
| PBA240 | <i>B.5.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA</i>                                                                                                  | 4.018.187         |
| PBA250 | <i>B.5.2.c) Fondo rinnovi convenzioni Medici Sumai</i>                                                                                                 | 235.079           |
| PBA260 | <i>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</i>                                                                                                            | <b>0</b>          |
| PBA270 | <i>B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016</i>                                                                   | <b>0</b>          |
| PCZ999 | <b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>                                                                                                                    | <b>753.036</b>    |
| PCA000 | <b>C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI</b>                                                                                                    | 753.036           |
| PCA010 | <b>C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI</b>                                                                                         | <b>0</b>          |

|        |                                                                                                                                                                   |                   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| PDZ999 | <b>D) DEBITI</b>                                                                                                                                                  | <b>61.407.110</b> |
| PDA000 | <b>D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI</b>                                                                                                                              | <b>0</b>          |
| PDA010 | <b>D.II) DEBITI V/STATO</b>                                                                                                                                       | <b>0</b>          |
| PDA020 | <i>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</i>                                                                                                 | 0                 |
| PDA030 | <i>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</i>                                                                                                 | 0                 |
| PDA040 | <i>D.II.3) Acconto quota FSR verso Stato</i>                                                                                                                      | 0                 |
| PDA050 | <i>D.II.4) Debiti verso Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</i>                                                                                    | 0                 |
| PDA060 | <i>D.II.5) Altri debiti verso Stato</i>                                                                                                                           | 0                 |
| PDA070 | <b>D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>                                                                                                               | <b>0</b>          |
| PDA080 | <i>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia autonoma per finanziamenti-GSA</i>                                                                                       | 0                 |
| PDA081 | <i>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia autonoma per finanziamenti</i>                                                                                           | 0                 |
| PDA090 | <i>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia autonoma per mobilità passiva intraregionale</i>                                                                         | 0                 |
| PDA100 | <i>D.III.4) Debiti verso Regione o Provincia autonoma per mobilità passiva extraregionale</i>                                                                     | 0                 |
| PDA101 | <i>D.III.5) Debiti verso Regione o Provincia autonoma per mobilità passiva internazionale</i>                                                                     | 0                 |
| PDA110 | <i>D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia autonoma</i>                                                                                                 | 0                 |
| PDA111 | <i>D.III.7) Acconto da Regione o provincia autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani Aziendali di cui all'art.1, comma 528,L208/2015</i> | 0                 |
| PDA112 | <i>D.III.8) Debiti v/Regione o provincia per contributi L.210/92</i>                                                                                              | 0                 |
| PDA120 | <i>D.III.9) Altri debiti verso Regione o Provincia autonoma-GSA</i>                                                                                               | 0                 |
| PDA121 | <i>D.III.10) Altri debiti verso Regione o Provincia autonoma</i>                                                                                                  | 0                 |
| PDA130 | <b>D.IV) DEBITI V/COMUNI</b>                                                                                                                                      | <b>5.734</b>      |
| PDA140 | <b>D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>                                                                                                                  | <b>253.729</b>    |
| PDA150 | <i>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della regione</i>                                                                                                  | <b>0</b>          |
| PDA160 | <i>D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per quota FSR</i>                                                                                  | 0                 |
| PDA170 | <i>D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>                                          | 0                 |
| PDA180 | <i>D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extraLEA</i>                                     | 0                 |
| PDA190 | <i>D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione</i>                                                                | 0                 |
| PDA200 | <i>D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione</i>                                                            | 0                 |
| PDA210 | <i>D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni</i>                                                                        | 0                 |
| PDA211 | <i>D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP</i>                                                                    | 0                 |
| PDA212 | <i>D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Autonoma (extra fondo)</i>   | 0                 |
| PDA213 | <i>D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92</i>                                                                     | 0                 |
| PDA220 | <i>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche extraregione</i>                                                                                                   | <b>253.729</b>    |
| PDA230 | <i>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</i>                                                                | 0                 |
| PDA231 | <i>D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto-finanziamenti per investimenti</i>                               | 0                 |
| PDA232 | <i>D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto-fondo dotazione</i>                                              | 0                 |
| PDA233 | <i>D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto-ripiano perdite</i>                                              | 0                 |

|        |                                                                                                                                                                                  |                    |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| PDA234 | <i>D.V.3.d) Debiti v/Azienda sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato da piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528 , L. 208/2015</i> | 0                  |
| PDA235 | <i>D.V.3.e) Debiti v/Azienda sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto-altro</i>                                                                       | 0                  |
| PDA240 | <b>D.VI) DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>                                                                                                     | <b>0</b>           |
| PDA250 | <i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i>                                                                                                                                           | 0                  |
| PDA260 | <i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i>                                                                                                                               | 0                  |
| PDA270 | <i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i>                                                                                                                                        | 0                  |
| PDA280 | <b>D.VII) DEBITI V/FORNITORI</b>                                                                                                                                                 | <b>22.665.019</b>  |
| PDA290 | <i>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>                                                                            | 0                  |
| PDA291 | <i>D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>                                                                          |                    |
| PDA292 | <i>D.VII.1.b) note di credito da ricevere (privati accreditati convenzionati)</i>                                                                                                |                    |
| PDA300 | <i>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</i>                                                                                                                                     | <b>22.665.019</b>  |
| PDA301 | <i>D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori</i>                                                                                                                                   | 22.665.019         |
| PDA302 | <i>D.VII.2.b) note di credito da ricevere(altri fornitori)</i>                                                                                                                   | 0                  |
| PDA310 | <b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>                                                                                                                                       | <b>0</b>           |
| PDA320 | <b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>                                                                                                                                                    | <b>8.482.653</b>   |
| PDA330 | <b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZ. E SICUREZZA SOCIALE</b>                                                                                                      | <b>8.890.065</b>   |
| PDA340 | <b>D.XI) DEBITI VERSO ALTRI</b>                                                                                                                                                  | <b>21.109.910</b>  |
| PDA350 | <i>D.XI.1) Debiti v/Altri finanziatori</i>                                                                                                                                       | 0                  |
| PDA360 | <i>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</i>                                                                                                                                               | 21.084.376         |
| PDA370 | <i>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</i>                                                                                                                                    | 0                  |
| PDA380 | <i>D.XI.4) Altri debiti diversi</i>                                                                                                                                              | 25.534             |
| PEZ999 | <b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>                                                                                                                                               | <b>27.707.145</b>  |
| PEA000 | <b>E.I) RATEI PASSIVI</b>                                                                                                                                                        | <b>27.143.403</b>  |
| PEA010 | <i>E.I.1) Ratei passivi</i>                                                                                                                                                      | 27.143.403         |
| PEA020 | <i>E.I.2) Ratei passivi v/Azienda sanitarie pubbliche della Regione</i>                                                                                                          | 0                  |
| PEA030 | <b>E.II) RISCONTI PASSIVI</b>                                                                                                                                                    | <b>563.742</b>     |
| PEA040 | <i>E.II.1) Risconti passivi</i>                                                                                                                                                  | 563.742            |
| PEA050 | <i>E.II.2) Risconti passivi v/Azienda sanitarie pubbliche della Regione</i>                                                                                                      | 0                  |
| PEA060 | <i>E.II.2) Risconti passivi -in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008 convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191</i>     | 0                  |
| PZZ999 | <b>F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>                                                                                                                                      | <b>233.152.011</b> |
| PFZ999 | <b>G) CONTI D'ORDINE</b>                                                                                                                                                         | <b>8.837.974</b>   |
| PFA000 | <b>G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>                                                                                                                                   | 0                  |
| PFA010 | <b>G. II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>                                                                                                                                                | 0                  |
| PFA020 | <b>G.III) BENI IN COMODATO</b>                                                                                                                                                   | 0                  |
| PFA021 | <b>G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE</b>                                                                                                                        | 0                  |
| PFA030 | <b>G.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>                                                                                                                                                | <b>8.837.974</b>   |

**AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DELLA VALLE D'AOSTA**  
**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE**  
**AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI**

| ATTIVITA' |                                                                                                                              | Esercizio 2024    |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Cons      | VOCE MODELLO SP                                                                                                              | Importo           |
| AAZ999    | <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                                                                                   | <b>64.666.696</b> |
| AAA000    | <b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                                                                     | <b>7.311.141</b>  |
| AAA010    | <i>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</i>                                                                             | <b>0</b>          |
| AAA020    | A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento                                                                                  | 0                 |
| AAA030    | A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento                                                                      | 0                 |
| AAA040    | <i>A.I.2) Costi di ricerca, sviluppo</i>                                                                                     | <b>0</b>          |
| AAA050    | A.I.2.a) Costi di ricerca, sviluppo                                                                                          | 0                 |
| AAA060    | A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca, sviluppo                                                                              | 0                 |
| AAA070    | <i>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</i>                                           | <b>0</b>          |
| AAA080    | A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno derivanti dall'attività di ricerca             | 0                 |
| AAA090    | A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno derivanti dall'attività di ricerca | 0                 |
| AAA100    | A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno - altri                                       | 0                 |
| AAA110    | A.I.3.d) Fondo Amm.to Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno - altri                          | 0                 |
| AAA120    | <i>A.I.4) immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</i>                                                                | <b>0</b>          |
| AAA130    | <i>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</i>                                                                             | <b>7.311.141</b>  |
| AAA140    | A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                                       | 0                 |
| AAA150    | A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                           | 0                 |
| AAA160    | A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi                                                                                          | 47.075.122        |
| AAA170    | A.I.5.d) Fondo amm.to migliorie su beni di terzi                                                                             | 46.663.712        |
| AAA180    | A.I.5.e) Pubblicità                                                                                                          | 0                 |
| AAA190    | A.I.5.f) Fondo amm.to pubblicità                                                                                             | 0                 |
| AAA200    | A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali                                                                                  | 20.123.013        |
| AAA210    | A.I.5.h) Fondo amm.to altre immobilizzazioni immateriali                                                                     | 13.223.282        |
| AAA220    | <i>A.I.6) Fondo svalutazione immobilizzazioni immateriali</i>                                                                | <b>0</b>          |
| AAA230    | A.I.6.a) Fondo svalutazione costi di impianto e ampliamento                                                                  | 0                 |
| AAA240    | A.I.6.b) Fondo svalutazione costi di ricerca e sviluppo                                                                      | 0                 |
| AAA250    | A.I.6.c) Fondo svalutazione diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno                            | 0                 |
| AAA260    | A.I.6.d) Fondo svalutazione altre immobilizzazioni immateriali                                                               | 0                 |
| AAA270    | <b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                                                                      | <b>56.971.732</b> |
| AAA280    | <i>A.II.1) Terreni</i>                                                                                                       | <b>0</b>          |
| AAA290    | A.II.1.a) Terreni disponibili                                                                                                | 0                 |
| AAA300    | A.II.1.b) Terreni indisponibili                                                                                              | 0                 |

|        |                                                                     |                   |
|--------|---------------------------------------------------------------------|-------------------|
| AAA310 | <b>A.II.2) Fabbricati</b>                                           | <b>30.835.032</b> |
| AAA320 | A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)                  | 0                 |
| AAA330 | A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)                | 0                 |
| AAA340 | A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)    | 0                 |
| AAA350 | A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)                    | <b>30.835.032</b> |
| AAA360 | A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)                  | 116.710.281       |
| AAA370 | A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)      | 85.875.249        |
| AAA380 | <b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>                                | <b>95.518</b>     |
| AAA390 | A.II.3.a) Impianti e macchinari                                     | 146.856           |
| AAA400 | A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari                         | 51.338            |
| AAA410 | <b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>                | <b>9.941.447</b>  |
| AAA420 | A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche                     | 81.460.614        |
| AAA430 | A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche         | 71.519.167        |
| AAA440 | <b>A.II.5) Mobili e arredi</b>                                      | <b>797.057</b>    |
| AAA450 | A.II.5.a) Mobili e arredi                                           | 12.279.260        |
| AAA460 | A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi                               | 11.482.203        |
| AAA470 | <b>A.II.6) Automezzi</b>                                            | <b>553.852</b>    |
| AAA480 | A.II.6.a) Automezzi                                                 | 8.249.513         |
| AAA490 | A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi                                     | 7.695.661         |
| AAA500 | <b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>                                       | <b>0</b>          |
| AAA510 | <b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>                     | <b>2.534.039</b>  |
| AAA520 | A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali                          | 11.498.174        |
| AAA530 | A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali              | 8.964.135         |
| AAA540 | <b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>        | <b>12.214.787</b> |
| AAA550 | <b>A.II.10) Fondo svalutazione Immobilizzazioni materiali</b>       | <b>0</b>          |
| AAA560 | A.II.10.a) Fondo svalutazione terreni                               | 0                 |
| AAA570 | A.II.10.b) Fondo svalutazione fabbricati                            | 0                 |
| AAA580 | A.II.10.c) Fondo svalutazione impianti e macchinari                 | 0                 |
| AAA590 | A.II.10.d) Fondo svalutazione attrezzature sanitarie e scientifiche | 0                 |
| AAA600 | A.II.10.e) Fondo svalutazione mobili e arredi                       | 0                 |
| AAA610 | A.II.10.f) Fondo svalutazione automezzi                             | 0                 |
| AAA620 | A.II.10.g) Fondo svalutazione oggetti d'arte                        | 0                 |
| AAA630 | A.II.10.h) Fondo svalutazione altre immobilizzazioni materiali      | 0                 |
| AAA640 | <b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                          | <b>383.823</b>    |
| AAA650 | <b>A.III.1) Crediti finanziari</b>                                  | <b>0</b>          |
| AAA660 | A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato                               | 0                 |
| AAA670 | A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione                             | 0                 |

|        |                                                                            |                    |
|--------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| AAA680 | A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate                                | 0                  |
| AAA690 | A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri                                      | 0                  |
| AAA700 | <b>A.III.2) Titoli</b>                                                     | <b>383.823</b>     |
| AAA710 | A.III.2.a) Partecipazioni                                                  | <b>383.823</b>     |
| AAA720 | A.III.2.b) Altri titoli                                                    | <b>0</b>           |
| AAA730 | A.III.2.b.1) Titoli di Stato                                               | 0                  |
| AAA740 | A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni                                            | 0                  |
| AAA750 | A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa                              | 0                  |
| AAA760 | A.III.2.b.4) Titoli diversi                                                | 0                  |
| ABZ999 | <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                                | <b>150.224.990</b> |
| ABA000 | <b>B.I) RIMANENZE</b>                                                      | <b>6.730.507</b>   |
| ABA010 | <b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>                                      | <b>6.497.069</b>   |
| ABA020 | B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                              | 2.393.111          |
| ABA030 | B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti                                           | 0                  |
| ABA040 | B.I.1.c) Dispositivi medici                                                | 3.203.499          |
| ABA050 | B.I.1.d) Prodotti dietetici                                                | 27.040             |
| ABA060 | B.I.1.e) Materiale per la profilassi (vaccini)                             | 128.068            |
| ABA070 | B.I.1.f) Prodotti chimici                                                  | 2.056              |
| ABA080 | B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario                          | 35.678             |
| ABA090 | B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari                                    | 707.617            |
| ABA100 | B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari                  | 0                  |
| ABA110 | <b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>                                  | <b>233.438</b>     |
| ABA120 | B.I.2.a) Prodotti alimentari                                               | 0                  |
| ABA130 | B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere    | 36.794             |
| ABA140 | B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti                           | 0                  |
| ABA150 | B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria                                | 62.114             |
| ABA160 | B.I.2.e) Materiale per la manutenzione                                     | 124.960            |
| ABA170 | B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari                                | 9.570              |
| ABA180 | B.I.2.g) Acconti per acquisti di beni e prodotti non sanitari              | 0                  |
| ABA190 | <b>B.II) CREDITI</b>                                                       | <b>64.422.479</b>  |
| ABA200 | <b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>                                             | <b>0</b>           |
| ABA201 | B.II.1.a) Crediti v/ Stato per spesa corrente -FSN indistinto              | <b>0</b>           |
| ABA220 | B.II.1.b) Crediti v/ Stato per spesa corrente – FSN vincolato              | <b>0</b>           |
| ABA230 | B.II.1.c) Crediti v/ Stato per mobilità attiva extraregionale              | <b>0</b>           |
| ABA240 | B.II.1.d) Crediti v/ Stato per mobilità attiva internazionale              | <b>0</b>           |
| ABA250 | B.II.1.e) Crediti v/ Stato per acconto quota fabbisogno sanitario standard | <b>0</b>           |
| ABA260 | B.II.1.f) Crediti v/ Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente | <b>0</b>           |

|        |                                                                                                                                                                   |                   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| ABA270 | B.II.1.g) Crediti v/ Stato per spesa corrente - altro                                                                                                             | 0                 |
| ABA280 | B.II.1.h) Crediti v/ Stato per finanziamenti per investimenti                                                                                                     | 0                 |
| ABA290 | B.II.1.i) Crediti v/ Stato per ricerca                                                                                                                            | 0                 |
| ABA300 | B.II.1.i.1) Crediti v/ Stato ricerca corrente - Min. Salute                                                                                                       | 0                 |
| ABA310 | B.II.1.i.2) Crediti v/ Stato per ricerca finalizzata - Min Salute                                                                                                 | 0                 |
| ABA320 | B.II.1.i.3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre amm.ni centrali                                                                                                  | 0                 |
| ABA330 | B.II.1.i.4) Crediti v/ Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti                                                                                         | 0                 |
| ABA340 | B.II.1.l) Crediti v/Prefetture                                                                                                                                    | 0                 |
| ABA350 | <b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia autonoma</b>                                                                                                             | <b>59.122.433</b> |
| ABA360 | B.II.2.a) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per spesa corrente                                                                                              | <b>16.873.955</b> |
| ABA390 | B.II.2.a.1) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per quota FSR                                                                                                 | 0                 |
| ABA400 | B.II.2.a.2) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per mobilità attiva intraregionale                                                                            | 0                 |
| ABA410 | B.II.2.a.3) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per mobilità attiva extraregionale                                                                            | 0                 |
| ABA420 | B.II.2.a.4) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per acconto quota FSR                                                                                         | 0                 |
| ABA430 | B.II.2.a.5) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                           | 0                 |
| ABA440 | B.II.2.a.6) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extraLEA                                                      | 0                 |
| ABA450 | B.II.2.a.7) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per spesa corrente - altro                                                                                    | 16.873.955        |
| ABA451 | B.II.2.a.8) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per spesa corrente – STP (ex dlgs 286/98)                                                                     |                   |
| ABA460 | B.II.2.a.9) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per ricerca                                                                                                   | 0                 |
| ABA461 | B.II.2.a.10) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per mobilità attiva internazionale                                                                           |                   |
| ABA470 | B.II.2.b) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per versamenti a patrimonio netto                                                                               | <b>42.248.478</b> |
| ABA480 | B.II.2.b.1) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per finanziamenti per investimenti                                                                            | 42.248.478        |
| ABA490 | B.II.2.b.2) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per incremento fondo dotazione                                                                                | 0                 |
| ABA500 | B.II.2.b.3) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per ripiano perdite                                                                                           | 0                 |
| ABA501 | B.II.2.b.4) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1 , comma 528, L. 208/2015 |                   |
| ABA510 | B.II.2.b.5) Crediti v/ Regione per copertura debiti al 31/12/2005                                                                                                 | 0                 |
| ABA520 | B.II.2.b.6) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti                                                | 0                 |
| ABA521 | B.II.2.c) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per contributi legge 210/92                                                                                     |                   |
| ABA522 | B.II.2.d) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per contributi legge 210/92 – aziende sanitarie                                                                 |                   |
| ABA530 | <b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>                                                                                                                                   | <b>0</b>          |
| ABA540 | <b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>                                                                                                              | <b>0</b>          |
| ABA550 | B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                     | <b>0</b>          |
| ABA560 | B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per mobilità in compensazione                                                                     | 0                 |
| ABA570 | B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per mobilità non in compensazione                                                                 | 0                 |
| ABA580 | B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                                                                           | 0                 |
| ABA590 | B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire                                                                                                                        | <b>0</b>          |

|        |                                                                                                                                                                             |             |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| ABA591 | B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |             |
| ABA600 | B.II.4.d) Crediti Azienda sanitarie pubbliche extraregione                                                                                                                  | 0           |
| ABA601 | B.II.4.e) Crediti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione – per Contributi da aziende sanitarie pubbliche da Regione o Prov. Aut (extra fondo)                         | 0           |
| ABA610 | <b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e / o enti dipendenti della Regione</b>                                                                                            | 0           |
| ABA620 | B.II.5.a) Crediti v/enti regionali                                                                                                                                          | 0           |
| ABA630 | B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali                                                                                                                              | 0           |
| ABA640 | B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate                                                                                                                                       | 0           |
| ABA650 | <b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>                                                                                                                                             | 0           |
| ABA660 | <b>B.II.7) Crediti v/Altri</b>                                                                                                                                              | 5.300.046   |
| ABA670 | B.II.7.a) Crediti v/clienti privati                                                                                                                                         | 0           |
| ABA680 | B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie                                                                                                                                   | 0           |
| ABA690 | B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici                                                                                                                                 | 0           |
| ABA700 | B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca                                                                                                                     | 0           |
| ABA710 | B.II.7.e) Altri crediti diversi                                                                                                                                             | 5.300.046   |
| ABA711 | B.II.7.e 1) Altri crediti diversi                                                                                                                                           | 5.300.046   |
| ABA712 | B.II.7.e 2) Note di credito da emettere (diverse)                                                                                                                           |             |
| ABA713 | B.II.7.f) Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                            |             |
| ABA714 | B.II.7.f 1) Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                          |             |
| ABA715 | B.II.7.f 2) Note di credito da emettere (provati accreditati e convenzionati)                                                                                               |             |
| ABA720 | <b>B.III ) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>                                                                                                 | 0           |
| ABA730 | <b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>                                                                                                       | 0           |
| ABA740 | <b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>                                                                                                         | 0           |
| ABA750 | <b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>                                                                                                                                         | 79.072.004  |
| ABA760 | <b>B.IV.1) Cassa</b>                                                                                                                                                        | 0           |
| ABA770 | <b>B.IV.2) Istituto tesoriere</b>                                                                                                                                           | 0           |
| ABA780 | <b>B.IV.3) Tesoreria unica</b>                                                                                                                                              | 79.072.004  |
| ABA790 | <b>B.IV.4) Conto corrente postale</b>                                                                                                                                       | 0           |
| ACZ999 | <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>                                                                                                                                           | 1.883.236   |
| ACA000 | <b>C.I) RATEI ATTIVI</b>                                                                                                                                                    | 1.040.687   |
| ACA010 | <b>C.I.1) Ratei attivi</b>                                                                                                                                                  | 1.040.687   |
| ACA020 | <b>C.I.2) Ratei attivi v/Azienda sanitarie pubbliche della Regione</b>                                                                                                      | 0           |
| ACA030 | <b>C.II) RISCONTI ATTIVI</b>                                                                                                                                                | 842.549     |
| ACA040 | <b>C.II.1) Risconti attivi</b>                                                                                                                                              | 842.549     |
| ACA050 | <b>C.II.2) Risconti attivi v/Azienda sanitarie pubbliche della Regione</b>                                                                                                  | 0           |
| AZZ999 | <b>D) TOTALE ATTIVO</b>                                                                                                                                                     | 216.774.922 |



|        |                                                                                   |             |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| ADZ999 | E) CONTI D'ORDINE                                                                 | 7.292.776   |
| ADA000 | E.I) CANONI LEASING ANCORA DA PAGARE                                              | 0           |
| ADA010 | E.II) DEPOSITI CAUZIONALI                                                         | 0           |
| ADA020 | E.III) BENI IN COMODATO                                                           | 0           |
| ADA021 | E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE                                | 0           |
| ADA030 | E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE                                                         | 7.292.776   |
|        | <b>PASSIVITA'</b>                                                                 |             |
| PAZ999 | A) PATRIMONIO NETTO                                                               | 103.137.827 |
| PAA000 | A.I) FONDO DI DOTAZIONE                                                           | 1.581.745   |
| PAA010 | A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI                                              | 93.646.206  |
| PAA020 | A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione                                 | 0           |
| PAA030 | A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti                                   | 0           |
| PAA040 | A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 L 67/88            | 0           |
| PAA050 | A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca                       | 0           |
| PAA060 | A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro                         | 0           |
| PAA070 | A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti                                 | 93.299.360  |
| PAA080 | A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti                 |             |
| PAA090 | A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio | 346.846     |
| PAA100 | A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI                   | 0           |
| PAA110 | A.IV) ALTRE RISERVE                                                               | 8.004.098   |
| PAA120 | A.IV.1) Riserve da rivalutazioni                                                  | 0           |
| PAA130 | A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire                                     | 0           |
| PAA140 | A.IV.3) Contributi da reinvestire                                                 | 0           |
| PAA150 | A.V.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti                    | 7.066.887   |
| PAA160 | A.V.5) Riserve diverse                                                            | 937.211     |
| PAA170 | A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE                                               | 0           |
| PAA180 | A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005                              | 0           |
| PAA190 | A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  | 0           |
| PAA200 | A.V.3) Altro                                                                      | 0           |
| PAA210 | A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATE A NUOVO                                             | 1.776.552   |
| PAA220 | A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO                                                | -1.870.774  |
| PBZ999 | B) FONDI PER RISCHI E ONERI                                                       | 35.643.130  |
| PBA000 | B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE                                           | 0           |
| PBA010 | B.II) FONDI PER RISCHI                                                            | 2.351.702   |
| PBA020 | B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali                        | 257.345     |
| PBA030 | B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente                         | 1.616.752   |
| PBA040 | B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato    | 0           |

|        |                                                                                                                                                        |                   |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| PBA050 | <i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>                                                                       | <b>0</b>          |
| PBA051 | <i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>                                                                                                | 420.750           |
| PBA052 | <i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>                                                                                                      | 0                 |
| PBA060 | <i>B.II.5) Altri fondi rischi</i>                                                                                                                      | 56.855            |
| PBA070 | <b>B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE</b>                                                                                                                     | <b>0</b>          |
| PBA080 | <i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>                                                                                                          | 0                 |
| PBA090 | <i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>                                                                                                           | 0                 |
| PBA100 | <i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>                                                                                                  | 0                 |
| PBA110 | <i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>                                                                                  | 0                 |
| PBA120 | <i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extraLEA</i>                                                                             | 0                 |
| PBA130 | <i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>                                                                                                        | 0                 |
| PBA140 | <i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>                                                                                                   | 0                 |
| PBA141 | <i>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extrafondo) – risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo copertura extra LEA</i> | 0                 |
| PBA150 | <b>B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b>                                                                                                             | <b>24.969.646</b> |
| PBA151 | <i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Autonoma per quota F.S. indistinto finalizzato</i>                                         | 783.886           |
| PBA160 | <i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Provincia autonoma per quota FS vincolato</i>                                                    | 55.959            |
| PBA170 | <i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)</i>                                                               | 24.129.801        |
| PBA180 | <i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>                                                                                               | 0                 |
| PBA190 | <i>B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>                                                                                      | 0                 |
| PBA200 | <b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>                                                                                                              | <b>8.321.782</b>  |
| PBA210 | <i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>                                                                                                               | <b>0</b>          |
| PBA220 | <i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>                                                                                                               | <b>8.321.782</b>  |
| PBA230 | B.5.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente                                                                                               | 5.300.078         |
| PBA240 | B.5.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                                                                         | 2.895.158         |
| PBA250 | B.5.2.c) Fondo rinnovi convenzioni Medici Sumai                                                                                                        | 126.546           |
| PBA260 | <i>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</i>                                                                                                            | <b>0</b>          |
| PBA270 | <i>B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016</i>                                                                   | <b>0</b>          |
| PCZ999 | <b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>                                                                                                                    | <b>906.235</b>    |
| PCA000 | <b>C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI</b>                                                                                                    | 906.235           |
| PCA010 | <b>C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI</b>                                                                                         | 0                 |

|        |                                                                                                                                                                   |                   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| PDZ999 | <b>D) DEBITI</b>                                                                                                                                                  | <b>58.264.036</b> |
| PDA000 | <b>D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI</b>                                                                                                                              | <b>0</b>          |
| PDA010 | <b>D.II) DEBITI V/STATO</b>                                                                                                                                       | <b>364</b>        |
| PDA020 | <i>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</i>                                                                                                 | 0                 |
| PDA030 | <i>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</i>                                                                                                 | 0                 |
| PDA040 | <i>D.II.3) Acconto quota FSR verso Stato</i>                                                                                                                      | 0                 |
| PDA050 | <i>D.II.4) Debiti verso Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</i>                                                                                    | 0                 |
| PDA060 | <i>D.II.5) Altri debiti verso Stato</i>                                                                                                                           | 364               |
| PDA070 | <b>D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>                                                                                                               | <b>0</b>          |
| PDA080 | <i>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia autonoma per finanziamenti-GSA</i>                                                                                       | 0                 |
| PDA081 | <i>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia autonoma per finanziamenti</i>                                                                                           | 0                 |
| PDA090 | <i>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia autonoma per mobilità passiva intraregionale</i>                                                                         | 0                 |
| PDA100 | <i>D.III.4) Debiti verso Regione o Provincia autonoma per mobilità passiva extraregionale</i>                                                                     | 0                 |
| PDA101 | <i>D.III.5) Debiti verso Regione o Provincia autonoma per mobilità passiva internazionale</i>                                                                     | 0                 |
| PDA110 | <i>D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia autonoma</i>                                                                                                 | 0                 |
| PDA111 | <i>D.III.7) Acconto da Regione o provincia autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani Aziendali di cui all'art.1, comma 528,L208/2015</i> | 0                 |
| PDA112 | <i>D.III.8) Debiti v/Regione o provincia per contributi L.210/92</i>                                                                                              | 0                 |
| PDA120 | <i>D.III.9) Altri debiti verso Regione o Provincia autonoma-GSA</i>                                                                                               | 0                 |
| PDA121 | <i>D.III.10) Altri debiti verso Regione o Provincia autonoma</i>                                                                                                  | 0                 |
| PDA130 | <b>D.IV) DEBITI V/COMUNI</b>                                                                                                                                      | <b>39.419</b>     |
| PDA140 | <b>D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>                                                                                                                  | <b>256.221</b>    |
| PDA150 | <i>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della regione</i>                                                                                                  | <b>0</b>          |
| PDA160 | <i>D.V.1.a) Debiti v/Azienda sanitarie pubbliche della Regione per quota FSR</i>                                                                                  | 0                 |
| PDA170 | <i>D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>                                          | 0                 |
| PDA180 | <i>D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extraLEA</i>                                     | 0                 |
| PDA190 | <i>D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione</i>                                                                | 0                 |
| PDA200 | <i>D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione</i>                                                            | 0                 |
| PDA210 | <i>D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni</i>                                                                        | 0                 |
| PDA211 | <i>D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP</i>                                                                    | 0                 |
| PDA212 | <i>D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Autonoma (extra fondo)</i>   | 0                 |
| PDA213 | <i>D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92</i>                                                                     | 0                 |
| PDA220 | <i>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche extraregione</i>                                                                                                   | <b>256.221</b>    |
| PDA230 | <i>D.V.3) Debiti v/Azienda sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</i>                                                                | 0                 |
| PDA231 | <i>D.V.3.a) Debiti v/Azienda sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto-finanziamenti per investimenti</i>                               | 0                 |
| PDA232 | <i>D.V.3.b) Debiti v/Azienda sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto-fondo dotazione</i>                                              | 0                 |
| PDA233 | <i>D.V.3.c) Debiti v/Azienda sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto-ripiano perdite</i>                                              | 0                 |

|        |                                                                                                                                                                                  |                    |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| PDA234 | <i>D.V.3.d) Debiti v/Azienda sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato da piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528 , L. 208/2015</i> | 0                  |
| PDA235 | <i>D.V.3.e) Debiti v/Azienda sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto-altro</i>                                                                       | 0                  |
| PDA240 | <b>D.VI) DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>                                                                                                     | <b>0</b>           |
| PDA250 | <i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i>                                                                                                                                           | 0                  |
| PDA260 | <i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i>                                                                                                                               | 0                  |
| PDA270 | <i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i>                                                                                                                                        | 0                  |
| PDA280 | <b>D.VII) DEBITI V/FORNITORI</b>                                                                                                                                                 | <b>18.634.826</b>  |
| PDA290 | <i>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>                                                                            | 0                  |
| PDA291 | <i>D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>                                                                          |                    |
| PDA292 | <i>D.VII.1.b) note di credito da ricevere (privati accreditati convenzionati)</i>                                                                                                |                    |
| PDA300 | <i>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</i>                                                                                                                                     | <b>18.634.826</b>  |
| PDA301 | <i>D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori</i>                                                                                                                                   | 18.634.826         |
| PDA302 | <i>D.VII.2.b) note di credito da ricevere(altri fornitori)</i>                                                                                                                   | 0                  |
| PDA310 | <b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>                                                                                                                                       | <b>0</b>           |
| PDA320 | <b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>                                                                                                                                                    | <b>8.626.052</b>   |
| PDA330 | <b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZ. E SICUREZZA SOCIALE</b>                                                                                                      | <b>8.723.972</b>   |
| PDA340 | <b>D.XI) DEBITI VERSO ALTRI</b>                                                                                                                                                  | <b>21.983.182</b>  |
| PDA350 | <i>D.XI.1) Debiti v/Altri finanziatori</i>                                                                                                                                       | 0                  |
| PDA360 | <i>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</i>                                                                                                                                               | 21.958.929         |
| PDA370 | <i>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</i>                                                                                                                                    | 0                  |
| PDA380 | <i>D.XI.4) Altri debiti diversi</i>                                                                                                                                              | 24.253             |
| PEZ999 | <b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>                                                                                                                                               | <b>18.823.694</b>  |
| PEA000 | <b>E.I) RATEI PASSIVI</b>                                                                                                                                                        | <b>18.127.068</b>  |
| PEA010 | <i>E.I.1) Ratei passivi</i>                                                                                                                                                      | 18.127.068         |
| PEA020 | <i>E.I.2) Ratei passivi v/Azienda sanitarie pubbliche della Regione</i>                                                                                                          | 0                  |
| PEA030 | <b>E.II) RISCONTI PASSIVI</b>                                                                                                                                                    | <b>696.626</b>     |
| PEA040 | <i>E.II.1) Risconti passivi</i>                                                                                                                                                  | 696.626            |
| PEA050 | <i>E.II.2) Risconti passivi v/Azienda sanitarie pubbliche della Regione</i>                                                                                                      | 0                  |
| PEA060 | <i>E.II.2) Risconti passivi -in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008 convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191</i>     | 0                  |
| PZZ999 | <b>F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>                                                                                                                                      | <b>216.774.922</b> |
| PFZ999 | <b>G) CONTI D'ORDINE</b>                                                                                                                                                         | <b>7.292.776</b>   |
| PFA000 | <b>G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>                                                                                                                                   | 0                  |
| PFA010 | <b>G. II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>                                                                                                                                                | 0                  |
| PFA020 | <b>G.III) BENI IN COMODATO</b>                                                                                                                                                   | 0                  |
| PFA021 | <b>G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE</b>                                                                                                                        | 0                  |
| PFA030 | <b>G.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>                                                                                                                                                | <b>7.292.776</b>   |

AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DELLA VALLE D'AOSTA  
**RENDICONTO FINANZIARIO DI CUI ALL'ART. 26 DECRETO LEGISLATIVO N. 118/2011**

in migliaia di euro

**Allegato 3**

| SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO                                                                                                         |   | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----------------|----------------|
| <b>OPERAZIONE DI GESTIONE REDDITUALE</b>                                                                                                 |   |                |                |
| risultato di esercizio                                                                                                                   | - | 4.999          | 1.871          |
| - Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari                                                                |   |                |                |
| ammortamenti fabbricati                                                                                                                  |   | 1.380          | 1.196          |
| ammortamenti altre immobilizzazioni materiali                                                                                            |   | 4.011          | 4.527          |
| ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                                                                                |   | 1.332          | 1.203          |
| <b>Ammortamenti</b>                                                                                                                      |   | <b>6.723</b>   | <b>6.926</b>   |
| Utilizzo finanziamenti per investimenti                                                                                                  | - | 6.723          | 6.973          |
| Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz. plusvalenze da reinvestire                            |   |                |                |
| <b>Utilizzo contributi in c/capitale e fondi di riserva</b>                                                                              | - | <b>6.723</b>   | <b>6.973</b>   |
| accontamenti SUMAI                                                                                                                       |   | 171            | 165            |
| pagamenti SUMAI                                                                                                                          | - | 320            | 65             |
| accantonamenti TFR                                                                                                                       |   | -              | -              |
| pagamenti TFR                                                                                                                            |   | -              | -              |
| <b>Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>                                                                                               | - | <b>149</b>     | <b>100</b>     |
| Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziate                                                                                        |   |                |                |
| accantonamenti a fondi svalutazioni                                                                                                      |   | 177            | 191            |
| utilizzo fondi svalutazioni *                                                                                                            |   | -119           | -1484          |
| <b>Fondi svalutazioni di attività</b>                                                                                                    |   | <b>58</b>      | <b>1.293</b>   |
| accantonamenti a fondi per rischi e oneri                                                                                                |   | 17.762         | 24.603         |
| utilizzo fondi per rischi e oneri                                                                                                        | - | 20.795         | 39.220         |
| <b>Fondo per rischi e oneri futuri</b>                                                                                                   | - | <b>3.033</b>   | <b>14.617</b>  |
| <b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>                                                                                      | - | <b>8.123</b>   | <b>17.728</b>  |
|                                                                                                                                          |   |                |                |
| aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa ai debiti per acquisti di beni strumentali |   | -              | -              |
| aumento/diminuzione debiti verso comune                                                                                                  | - | 33             | 40             |
| aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche                                                                             | - | 3              | 82             |
| aumento/diminuzione debiti verso arpa                                                                                                    |   | -              | -              |
| aumento/diminuzione debiti verso fornitori                                                                                               |   | 4.034          | 2.011          |
| aumento/diminuzione debiti tributari                                                                                                     | - | 447            | 304            |
| aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza                                                                                  |   | 167            | 1.629          |
| aumento/diminuzione altri debiti                                                                                                         | - | 1.501          | 628            |
| <b>aumento/diminuzione debiti (escl. forn. di immob. e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>                                             |   | <b>2.217</b>   | <b>672</b>     |
| <b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>                                                                                      |   | <b>8.884</b>   | <b>1.119</b>   |
| diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistinte                                                                      |   | -              | -              |
| diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate                                                                       |   | -              | -              |
| diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap                                                |   | -              | -              |

|                                                                                                                |                 |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale             | -               | -               |
| diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale | -               | -               |
| diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale                             | -               | -               |
| diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo                             | -               | -               |
| diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione                                                           | - 6.032         | 5.797           |
| diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune                                                            | -               | -               |
| diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao                                                            | -               | -               |
| diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA                                                              | -               | -               |
| diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario                                                            | - 7             | 57              |
| diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri                                                             | 1.317           | 1.092           |
| <b>diminuzione/aumento di crediti</b>                                                                          | <b>- 4.722</b>  | <b>6.946</b>    |
| diminuzione/aumento di magazzino                                                                               | - 197           | 682             |
| diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino                                                       | 0               | 0               |
| <b>diminuzione/aumento rimanenze</b>                                                                           | <b>- 197</b>    | <b>682</b>      |
| <b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>                                                             | <b>- 6.759</b>  | <b>578</b>      |
| <b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>                                                            | <b>- 8.700</b>  | <b>- 10.439</b> |
| <b>ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>                                                                               |                 |                 |
| Acquisto costi di impianto e di ampliamento                                                                    | 0               | 0               |
| Acquisto costi di ricerca e sviluppo                                                                           | 0               | 0               |
| Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno                                 | 0               | 0               |
| Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso                                                                 | 2               | 3.866           |
| Acquisto altre immobilizzazioni immateriali                                                                    | - 1.899         | 4.136           |
| <b>Acquisto immobilizzazioni immateriali</b>                                                                   | <b>- 1.897</b>  | <b>8.002</b>    |
| Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi                                             | 0               | 0               |
| Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi                                                    | 0               | 0               |
| Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi           | 0               | 0               |
| Valore netto contabile Immobilizzazioni immateriali in corso dismesse                                          | 0               | 0               |
| Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse                                             | 0               | 0               |
| <b>Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse</b>                                            | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| Acquisto terreni                                                                                               | - 143           |                 |
| Acquisto fabbricati                                                                                            | - 8.053         | 2.936           |
| Acquisto impianti e macchinari                                                                                 | -               | -               |
| Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                 | - 2.678         | 6.065           |
| Acquisto mobili e arredi                                                                                       | - 334           | 265             |
| Acquisto automezzi                                                                                             | - 945           | 142             |
| Acquisto altri beni materiali                                                                                  | - 462           | 1.053           |
| <b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>                                                                     | <b>- 12.472</b> | <b>10.461</b>   |
| Valore netto contabile terreni dismessi                                                                        | 0               | 0               |
| Valore netto contabile fabbricati dismessi                                                                     | 0               | 0               |
| Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi                                                          | 0               | 0               |
| Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse                                          | 0               | 0               |
| Valore netto contabile mobili e arredi dismessi                                                                | 0               | 0               |
| Valore netto contabile automezzi dismessi                                                                      | 0               | 0               |

|                                                                                                            |                 |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Valore netto contabile altri beni materiali dismessi                                                       | 0               | 0               |
| <b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>                                          | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| Acquisto crediti finanziari                                                                                | 0               | 0               |
| Acquisto titoli                                                                                            | 0               | 0               |
| <b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>                                                               | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| Valore netto contabile crediti finanziari dismessi                                                         | 0               | 0               |
| Valore netto contabile titoli dismessi                                                                     | 0               | 0               |
| <b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>                                        | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>                                          | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>B - Totale attività di investimento</b>                                                                 | <b>- 14.369</b> | <b>- 18.463</b> |
| <b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>                                                                          |                 |                 |
| diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)                                      |                 |                 |
| diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)                                    | - 4.537         | - 5.848         |
| diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)                                        | -               | -               |
| diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)                                                   | -               | -               |
| diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31/12/2005)                                    |                 |                 |
| aumento fondo di dotazione                                                                                 | -               | -               |
| aumento contributi in c/capitale da regione da altri                                                       | 18.072          | 17.788          |
| altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*                                                             | -               | 643             |
| aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto                                                    | -               | -               |
| aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*                                               | -               | -               |
| assunzioni nuovi mutui*                                                                                    | 0               | 0               |
| mutui quota capitale rimborsata                                                                            | 0               | 0               |
| <b>C - Totale attività di finanziamento</b>                                                                | <b>13.535</b>   | <b>12.583</b>   |
| <b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>                                                                 | <b>- 9.534</b>  | <b>- 16.319</b> |
| delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)                           | <b>9.534</b>    | <b>16.319</b>   |
| Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo | -               | -               |

#### Allegato n. 4

Decreto – Legge 24 aprile 2014, n. 66 (Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale)

Dichiarazione ex art. 41 comma 1 (attestazione dei tempi di pagamento)

L'Azienda garantisce il pagamento delle proprie obbligazioni commerciali nel rispetto delle tempistiche contrattualmente previste e, in ogni caso, entro i termini massimi stabiliti dalla normativa vigente in materia di ritardi di pagamento, di cui al decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, come modificato dal decreto legislativo 192/2012, fatte salve eventuali situazioni fisiologiche connesse alla gestione amministrativa e contabile che possono determinare limitati scostamenti.

Nel corso dell'esercizio 2025 l'Azienda sanitaria ha ulteriormente migliorato la propria capacità di gestione dei tempi di pagamento nei confronti dei fornitori, confermando l'attenzione alla corretta gestione dei rapporti commerciali e alla sostenibilità finanziaria.

In particolare, il tempo medio ponderato di pagamento registra un miglioramento passando da 34,41 giorni nell'anno 2024 a 33,12 giorni nell'anno 2025, evidenziando una riduzione dei tempi medi necessari per l'estinzione delle obbligazioni commerciali.

Analogamente, l'indicatore di tempestività dei pagamenti evidenzia un ulteriore miglioramento, passando da -18,89 giorni nel 2024 a -21,04 giorni nel 2025. Il valore negativo dell'indicatore conferma che i pagamenti sono stati effettuati mediamente in anticipo rispetto alle scadenze contrattuali, con un incremento dell'anticipo medio rispetto all'esercizio precedente.

I risultati conseguiti sono riconducibili al consolidamento delle procedure amministrativo-contabili, al monitoraggio costante delle scadenze e al rafforzamento delle attività di coordinamento tra le strutture aziendali coinvolte nei processi di liquidazione e pagamento.

I dati evidenziano pertanto una gestione efficiente dei flussi finanziari e confermano l'impegno dell'Azienda sanitaria nel garantire il rispetto delle disposizioni normative in materia di tempestività dei pagamenti, contribuendo al mantenimento di rapporti corretti e collaborativi con i fornitori e al buon funzionamento del sistema economico di riferimento.

Con riferimento allo stock del debito commerciale, si evidenzia che l'importo registrato sulla Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC) al termine dell'esercizio risulta pari a euro 143.459,55. Tale valore potrebbe essere verosimilmente riconducibile a liquidazioni effettuate in prossimità della chiusura di cassa da parte del Tesoriere, circostanza che può determinare un disallineamento temporaneo tra la fase di liquidazione e quella di effettivo pagamento. In tali situazioni, pur in presenza di atti di liquidazione regolarmente adottati, può verificarsi un'oggettiva impossibilità tecnica di procedere al pagamento entro il medesimo periodo di riferimento, con conseguente temporanea rilevazione dello stock di debito.

Si evidenzia inoltre che, nel corso dell'esercizio, i valori dello stock del debito registrati nei due trimestri precedenti sono risultati molto contenuti e, in un caso, addirittura negativi, confermando il buon livello di controllo della gestione dei pagamenti e il costante impegno dell'Azienda nel contenimento e nella riduzione del debito commerciale.

|                                    | <b>AREAS</b> | <b>PCC</b> |
|------------------------------------|--------------|------------|
| tempo medio ponderato di pagamento | 36,36 gg     | 33,12 gg   |
| tempo medio ponderato di ritardo   | -20,69 gg    | -21,04 gg  |



Aosta, 22 aprile 2026

IL DIRETTORE GENERALE

Dr. Mauro OCCHI

IL DIRETTORE SC BILANCIO E FINANZE

Dott. Valter PIETRONI

PAGAMENTI

| pagamenti effettuati durante l'anno solare 2024 (01/01/2024-31/12/2024) per anno di emissione fattura |           |           |            |               |                |                         | Importo pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|---------------|----------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| enti                                                                                                  | ante 2022 | 2022      | 2023       | 2024          | 2025           | TOTALE                  | (7)                                                                       |
|                                                                                                       | (1)       | (2)       | (3)        | (4)           | (5)            | (6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5) |                                                                           |
| AUSL VALLE D'AOSTA                                                                                    | 1.153,37  | 16.410,14 | 226.478,85 | 17.741.013,09 | 117.601.003,41 | 135.586.058,86          | 8.142.958,49                                                              |
| TOTALE                                                                                                |           |           |            |               |                | 0,00                    | 8.142.958,49                                                              |

colonna 7: si ricorda che tale informazione è prevista dal DL 66/2014 come informazione obbligatoria

| pagamenti effettuati al I trimestre 2025 (01/01/2025-31/03/2025) per anno di emissione fattura |           |       |            |            |               |                         | Importo pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|------------|------------|---------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| enti                                                                                           | ante 2022 | 2022  | 2023       | 2024       | 2025          | TOTALE                  | (7)                                                                       |
|                                                                                                | (1)       | (2)   | (3)        | (4)        | (5)           | (6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5) |                                                                           |
| AUSL VALLE D'AOSTA                                                                             | 0,00      | 19,36 | 225.938,57 | 411.405,53 | 34.858.188,04 | 35.495.551,50           | 873.240,82                                                                |
| TOTALE                                                                                         | 0,00      | 19,36 | 225.938,57 | 411.405,53 | 34.858.188,04 | 35.495.551,50           | 873.240,82                                                                |

colonna 7: si ricorda che tale informazione è prevista dal DL 66/2014 come informazione obbligatoria

| pagamenti effettuati al II trimestre 2025 (01/01/2025-30/06/2025) per anno di emissione fattura |           |         |            |            |               |                         | Importo pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|------------|------------|---------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| enti                                                                                            | ante 2022 | 2022    | 2023       | 2024       | 2025          | TOTALE                  | (7)                                                                       |
|                                                                                                 | (1)       | (2)     | (3)        | (4)        | (5)           | (6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5) |                                                                           |
| AUSL VALLE D'AOSTA                                                                              | 0,00      | -849,59 | 225.938,57 | 422.517,17 | 77.115.855,21 | 77.763.461,36           | 1.674.294,26                                                              |
| TOTALE                                                                                          | 0,00      | -849,59 | 225.938,57 | 422.517,17 | 77.115.855,21 | 77.763.461,36           | 1.674.294,26                                                              |

colonna 7: si ricorda che tale informazione è prevista dal DL 66/2014 come informazione obbligatoria

| pagamenti effettuati al III trimestre 2025 (01/01/2025-30/09/2025) per anno di emissione fattura |           |         |            |            |                |                         | Importo pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|------------|------------|----------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| enti                                                                                             | ante 2022 | 2022    | 2023       | 2024       | 2025           | TOTALE                  | (7)                                                                       |
|                                                                                                  | (1)       | (2)     | (3)        | (4)        | (5)            | (6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5) |                                                                           |
| AUSL VALLE D'AOSTA                                                                               | 0,00      | -849,59 | 225.938,57 | 646.556,17 | 114.315.908,80 | 115.187.553,95          | 2.716.179,00                                                              |
| TOTALE                                                                                           | 0,00      | -849,59 | 225.938,57 | 646.556,17 | 114.315.908,80 | 115.187.553,95          | 2.716.179,00                                                              |

colonna 7: si ricorda che tale informazione è prevista dal DL 66/2014 come informazione obbligatoria

| pagamenti effettuati al IV trimestre 2024 (01/01/2024-31/12/2024) per anno di emissione fattura |           |         |            |            |                |                         | Importo pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|------------|------------|----------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| enti                                                                                            | ante 2022 | 2022    | 2023       | 2024       | 2025           | TOTALE                  | (7)                                                                       |
|                                                                                                 | (1)       | (2)     | (3)        | (4)        | (5)            | (6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5) |                                                                           |
| AUSL VALLE D'AOSTA                                                                              | 0,00      | -849,59 | 225.938,57 | 651.853,97 | 156.247.362,46 | 157.124.305,41          | 3.571.663,39                                                              |
| TOTALE                                                                                          | 0,00      | -849,59 | 225.938,57 | 651.853,97 | 156.247.362,46 | 157.124.305,41          | 3.571.663,39                                                              |

colonna 7: si ricorda che tale informazione è prevista dal DL 66/2014 come informazione obbligatoria

SI RICORDA CHE I TRIMESTRI SONO CUMULATI

**AZIENDA SANITARIA REGIONALE USL DELLA VALLE D'AOSTA**  
**MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI SUL PIANO DEI CONTI AZIENDALE**

**3 10**

**COSTI DI PRODUZIONE**

**Allegato 5**

|          |           |           |    |                                                          | PREVISIONE 2025   | consuntivo 2024   | consuntivo 2025   | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|----------|-----------|-----------|----|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------|
| <b>3</b> | <b>10</b> | <b>01</b> |    | <b>ACQUISTI DI ESERCIZIO</b>                             |                   |                   |                   |                                   |
| 3        | 10        | 01        | 16 | PRODOTTI DIETETICI                                       | 351.000           | 341.345           | 345.574           |                                   |
| 3        | 10        | 01        | 04 | MATERIALI PROFILASSI IGIENICO SANITARIA, SIERI E VACCINI | 1.110.000         | 1.187.066         | 1.271.544         |                                   |
| 3        | 10        | 01        | 14 | PRODOTTI FARMACEUTICI PER USO VETERINARIO                | 6.000             | 5.435             | 6.995             |                                   |
| 3        | 10        | 01        | 15 | MATERIALE CHIR. SANIT. DIAGN. USO VETERINARIO            | 16.000            | 11.850            | 30.783            |                                   |
| 3        | 10        | 01        | 20 | MEDICINALI CON AIC, AD ECCEZIONE DI VACCINI ED EM.       | 30.000.000        | 30.380.449        | 32.088.046        |                                   |
| 3        | 10        | 01        | 21 | MEDICINALI SENZA AIC                                     | 158.000           | 139.520           | 140.871           |                                   |
| 3        | 10        | 01        | 22 | EMODERIVATI DI PRODUZIONE REGIONALE                      | 315.000           | 379.683           | 337.282           |                                   |
| 3        | 10        | 01        | 24 | PRODOTTI CHIMICI                                         | 7.000             | 3.721             | 4.847             |                                   |
| 3        | 10        | 01        | 25 | DISPOSITIVI MEDICI                                       | 12.000.000        | 11.448.079        | 13.825.964        |                                   |
| 3        | 10        | 01        | 26 | DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI ATTIVI                   | 135.000           | 104.263           | 114.277           |                                   |
| 3        | 10        | 01        | 27 | DISPOSITIVI MEDICI DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD)            | 5.700.000         | 5.575.319         | 5.253.233         | 133.814                           |
| 3        | 10        | 01        | 28 | ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI                           | 7.000.000         | 7.184.132         | 7.736.678         | 1.297                             |
| 3        | 10        | 01        | 30 | PRODOTTI ALIMENTARI                                      | 0                 |                   |                   |                                   |
| 3        | 10        | 01        | 32 | MATERIALI DI GUARDAROBA PULIZIA E CONV. IN GENERE        | 270.000           | 216.792           | 215.828           |                                   |
| 3        | 10        | 01        | 35 | COMB.LI CARB.TI E LUBR. AD USO RISCALDAMENTO E CUCINE    | 400.000           | 314.515           | 339.992           |                                   |
| 3        | 10        | 01        | 36 | CARBURANTI E LUBRIFICANTI AD USO TRASPORTO               | 380.000           | 336.432           | 377.968           |                                   |
| 3        | 10        | 01        | 37 | SUPPORTI MECCANOGRAFICI                                  | 58.000            | 52.227            | 53.634            |                                   |
| 3        | 10        | 01        | 39 | BENI NON SANITARI NON AMMORTIZZABILI                     | 22.000            | 19.338            | 9.584             |                                   |
| 3        | 10        | 01        | 40 | CANCELLERIA E STAMPATI                                   | 145.000           | 148.689           | 137.303           |                                   |
|          |           |           |    | <b>TOTALE 31001</b>                                      | <b>58.073.000</b> | <b>57.848.855</b> | <b>62.290.403</b> | <b>135.111</b>                    |

|          |           |           |    |                                                             | PREVISIONE 2025   | consuntivo 2024   | consuntivo 2025   | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|----------|-----------|-----------|----|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------|
| <b>3</b> | <b>10</b> | <b>02</b> |    | <b>MANUTENZIONE E RIPARAZIONE</b>                           |                   |                   |                   |                                   |
| 3        | 10        | 02        | 01 | MANUT.ORDIN.APPALTO IMMOBILI E LORO PERTINENZE              | 3.975.000         | 3.906.002         | 3.781.324         |                                   |
| 3        | 10        | 02        | 03 | MANUTENZIONE ORDINARIA APPALTO ATTREZZ TEC SCIENT SANITARIE | 4.000.000         | 3.918.491         | 4.050.638         | 10.625                            |
| 3        | 10        | 02        | 04 | MANUT. ORD. APPALTO AUTOMEZZI SANITARI E NON                | 300.000           | 359.549           | 455.293           |                                   |
| 3        | 10        | 02        | 05 | MANUT. ORD. APPALTO AI MOBILI E MACCHINE TECN. ECONOMALI    | 105.000           | 109.604           | 140.327           |                                   |
| 3        | 10        | 02        | 06 | MANUT. ORD. APPALTO ATTREZZATURE INFORMATICHE               | 2.850.000         | 2.924.475         | 2.873.450         |                                   |
| 3        | 10        | 02        | 50 | MATERIALE PER MANUTENZIONE IMMOBILI                         | 250.000           | 169.809           | 238.213           |                                   |
| 3        | 10        | 02        | 54 | MATERIALE DI MANUTENZIONE AUTOMEZZI SANITARI E NON          | 0                 |                   |                   |                                   |
| 3        | 10        | 02        | 55 | MATERIALE PER MANUTENZIONE DI ATTREZZATURE SANITARIE        | 67.000            | 24.247            | 63.329            |                                   |
| 3        | 10        | 02        | 56 | MATERIALE DI MANUTENZIONE DI ATTREZZATURE TECNICO ECONOMALI | 0                 |                   |                   |                                   |
|          |           |           |    | <b>TOTALE 31002</b>                                         | <b>11.547.000</b> | <b>11.412.177</b> | <b>11.602.574</b> | <b>10.625</b>                     |

|          |           |           |    |                                                           | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|----------|-----------|-----------|----|-----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| <b>3</b> | <b>10</b> | <b>03</b> |    | <b>COSTI PER PRESTAZIONI DI SERVIZI - DA PUBBLICO</b>     |                 |                 |                 |                                   |
| 3        | 10        | 03        | 04 | PRESTAZIONI DI PREVENZIONE DA ASL/ASO                     | 10.000          | 7.553           | 12.375          |                                   |
| 3        | 10        | 03        | 05 | PRESTAZIONI DI PREVENZIONE RESE DA ARPA/ISTITUTO ZOOPR.   | 32.000          | 38.644          | 20.622          |                                   |
| 3        | 10        | 03        | 13 | PREST. CLINICHE PER ATTIVITA' OSPEDALIERA RESE DA ASL/ASO | 1.015.000       | 973.460         | 1.186.316       |                                   |

|              |    |    |    |                                                                       |           |           |           |   |
|--------------|----|----|----|-----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---|
| 3            | 10 | 03 | 14 | PREST. DI LABORATORIO PER ATTIVITA' OSPEDALIERA RESE DA ASL/ASO       | 106.000   | 95.239    | 102.005   |   |
| 3            | 10 | 03 | 15 | PREST. DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI PER ATTIVITA' OSP. RESE DA ASL/ASO | 325.000   | 357.249   | 342.535   | 0 |
| 3            | 10 | 03 | 16 | PREST. CLINICHE DA ASL/ASO                                            | 242.000   | 388.835   | 407.089   |   |
| 3            | 10 | 03 | 17 | PREST. DI LABORATORIO DA ASL/ASO                                      | 440.000   | 497.360   | 445.512   |   |
| 3            | 10 | 03 | 18 | PREST. DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI DA ASL/ASO                         | 0         |           |           |   |
| TOTALE 31003 |    |    |    |                                                                       | 2.170.000 | 2.358.340 | 2.516.454 | 0 |

| 3 | 10 | 04 |       | COSTI PER PRESTAZIONI DI SERVIZI - DA PRIVATO                         | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|---|----|----|-------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| 3 | 10 | 04 | 01    | ASSISTENZA SANITARIA DI BASE                                          | 13.240.000      | 13.612.802      | 13.336.575      |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 01 01 | GENERICI                                                              | 8.900.000       | 9.042.325       | 9.283.291       | 41.809                            |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA VALDOSTANA                                       |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 01 02 | PEDIATRI                                                              | 1.900.000       | 1.859.720       | 1.833.568       | 0                                 |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA VALDOSTANA                                       |                 |                 |                 | 0                                 |
| 3 | 10 | 04 | 01 03 | CONTINUITA' ASSISTENZIALE                                             | 2.000.000       | 1.970.199       | 1.705.605       |                                   |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA VALDOSTANA                                       |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 01 04 | EMERGENZA SANITARIA TERRITORIALE                                      | 440.000         | 740.558         | 514.111         |                                   |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA VALDOSTANA                                       |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 01 05 | TURISTICA                                                             | 0               | 0               |                 |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 63    | ASSISTENZA INFERMIERISTICA DIAGNOS. RIAB. (DA APPALTI E CONVENZIONI   | 677.767         | 677.767         | 801.981         |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 64    | ALTRE COLLAB. E PREST. DI LAVORO - AREA SANIT. PERS. SANIT. NON MEDIC | 984.000         | 1.027.068       | 2.375.616       |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 65    | LAVORO INTERNINALE - AREA SANITARIA                                   | 4.400.000       | 4.112.532       | 3.904.974       |                                   |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA VALDOSTANA                                       |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 04    | ASSIST. FARMACEUTICA DA FARMACIE CONVENZIONATE                        | 15.000.000      | 15.636.197      | 16.449.732      |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 22    | ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI E FILE F                | 1.000.000       | 1.037.000       | 1.057.467       |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 05    | ASSISTENZA MEDICA SPECIALISTICA INTERNA                               | 2.800.000       | 3.184.206       | 3.076.492       |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 05 01 | SUMAI                                                                 | 1.380.000       | 1.469.630       | 1.327.114       |                                   |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA VALDOSTANA                                       |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 05 02 | MEDICINA DEI SERVIZI                                                  | 0               | 0               |                 |                                   |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA VALDOSTANA                                       |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 05 04 | VETERINARI                                                            | 270.000         | 319.902         | 377.565         |                                   |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA VALDOSTANA                                       |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 05 05 | PSICOLOGI                                                             | 1.150.000       | 1.394.674       | 1.371.813       |                                   |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA VALDOSTANA                                       |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 05 06 | BIOLOGI                                                               | 0               | 0               |                 |                                   |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA VALDOSTANA                                       |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 61    | SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA DA ALTRI PRIVATI        | 0               | 0               | 0               |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 62    | ALTRE COLLAB. E PREST. DI LAVORO - AREA SANIT. PERS. MEDICO-VETERINA  | 1.200.000       | 1.044.446       | 2.379.297       | 518.038                           |
| 3 | 10 | 04 | 07    | ASSISTENZA DIAGNOSTICA STRUMENTALE (TAC; RMN; ECC.)                   | 954.500         | 941.275         | 1.184.418       |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 09    | ASSISTENZA RIABILITATIVA                                              | 620.000         | 768.771         | 843.986         |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 11    | ASSISTENZA PROTESICA                                                  | 1.002.500       | 1.206.324       | 1.405.776       |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 11 01 | ASSISTENZA PROTESICA DIRETTA                                          | 1.000.000       | 1.205.929       | 1.405.356       |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 11 02 | ASSISTENZA PROTESICA INDIRETTA                                        | 2.500           | 395             | 420             |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 12    | ASSISTENZA SEMIRESIDENZIALE                                           | 2.000.000       | 1.949.222       | 2.193.524       |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 12 01 | TOSSICO DIP. / ALCOOL DIP./AIDS                                       | 400.000         | 325.054         | 349.088         |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 12 02 | DISABILI FISICI                                                       | 0               | 0               |                 |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 12 03 | DISABILI PSICHIATRICI                                                 | 1.600.000       | 1.624.168       | 1.844.436       | 79.132                            |
| 3 | 10 | 04 | 12 04 | ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI                                           |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 12 05 | ALTRE VOCI (ART. 26, ECC.)                                            | 0               | 0               |                 |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 12 06 | TOSSICODIPENDENTI/ALCOOLDIP. AIDS DA SOGG. EXTRA REGIONE              | 0               | 0               | 0               |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 12 07 | DISABILI FISICI DA SOGG. EXTRA REGIONE                                | 0               | 0               | 0               |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 12 08 | DISABILI PSICHIATRICI DA SOGG. EXTRA REGIONE                          | 0               | 0               | 0               |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 13    | ASSISTENZA RESIDENZIALE                                               | 5.775.301       | 5.969.518       | 6.176.368       |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 13 01 | TOSSICO DIP. / ALCOOL DIP./AIDS                                       | 600.001         | 729.247         | 743.356         |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 13 02 | DISABILI FISICI                                                       | 765.000         | 744.032         | 719.883         |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 13 03 | DISABILI PSICHIATRICI                                                 | 2.900.000       | 3.069.890       | 3.164.646       |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 13 04 | ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI                                           | 0               | 0               |                 |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 13 05 | ALTRE VOCI (ART. 26, ECC.)                                            | 0               | 0               |                 |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 13 06 | TOSSICODIPENDENTI/ALCOOLDIP. AIDS DA SOGG. EXTRA REGIONE              | 200.000         | 143.165         | 193.940         |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 13 07 | DISABILI FISICI DA SOGG. EXTRA REGIONE                                | 3.300           | 0               | 8.836           |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 13 08 | DISABILI PSICHIATRICI DA SOGG. EXTRA REGIONE                          | 1.307.000       | 1.283.184       | 1.345.707       |                                   |
| 3 | 10 | 04 | 14    | ALTRA ASSISTENZA INTEGRATIVA                                          | 2.713.134       | 2.382.160       | 2.526.623       |                                   |

|   |    |    |       |                                                                     |            |            |            |         |
|---|----|----|-------|---------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|---------|
| 3 | 10 | 04 | 16    | ALTRA ASSIST.INTEGRATIVA TRASPORTO INFERMI                          | 558.095    | 541.692    | 567.383    |         |
| 3 | 10 | 04 | 17    | 118 EMERGENZA SANITARIA (ELICOTTERO, SISTEMA INFORMATIVO)           | 40.000     | 305.939    | 30.620     |         |
| 3 | 10 | 04 | 18    | ASSISTENZA TERMALE                                                  | 27.000     | 28.850     | 26.880     |         |
| 3 | 10 | 04 | 19    | ASS. SPEC. CASE DI CURA ACCREDITATE                                 |            |            |            |         |
| 3 | 10 | 04 | 20    | RICOVERO OSP. IN CASE DI CURA ACCREDITATE                           | 7.200.000  | 8.078.063  | 8.259.791  | 229.360 |
| 3 | 10 | 04 | 66    | ALTRE COLLAB. E PREST. DI LAVORO - AREA SANIT. PERS. DIRIGENTI SAN. | 350.000    | 295.788    | 590.495    | 13.140  |
| 3 | 10 | 04 | 23    | ATTIVITA' LIBERO-PROF.LE PERSONALE DIPENDENTE                       | 3.475.000  | 3.453.597  | 3.595.347  |         |
| 3 | 10 | 04 | 23 01 | ATTIVITA INTRAMOENIA                                                | 0          | 0          |            |         |
| 3 | 10 | 04 | 23 02 | ATTIVITA' CONSULENZA / CONSULTI                                     | 0          | 0          |            |         |
| 3 | 10 | 04 | 23 04 | COMPART. AL PERS. PER ATT. LIBERO PROF. INTRAMOENIA AREA OSP.       | 250.000    | 348.995    | 304.099    |         |
| 3 | 10 | 04 | 23 05 | COMPART. AL PERS. PER ATT. LIBERO PROF. INTRAMOENIA AREA SPECIALIST | 1.900.000  | 1.951.831  | 2.092.517  |         |
| 3 | 10 | 04 | 23 06 | COMPART. AL PERS. PER ATT. LIBERO PROF. INTRAMOENIA AREA SANITA' PU | 0          | 0          |            |         |
| 3 | 10 | 04 | 23 07 | (EX ART., 55 C. 1 LETT.C), D), EX ART. 57 - 58)                     | 800.000    | 798.197    | 789.542    |         |
| 3 | 10 | 04 | 23 09 | COMPART. AL PERS. PER ATT. LIBERO PROF. INTRAMOENIA ALTRO           | 125.000    | 54.287     | 58.841     |         |
| 3 | 10 | 04 | 23 11 | FONDO PEREQUATIVO LIBERA PROFESSIONE INTRAMURARIA                   | 240.000    | 145.744    | 190.100    |         |
| 3 | 10 | 04 | 23 12 | PRELIEVO L. 189/2012 (FONDO BALDUZZI)                               | 160.000    | 154.543    | 160.248    |         |
| 3 | 10 | 04 | 24    | RIMBORSI AGLI ASSISTITI ASSISTENZA SANITARIA                        | 302.091    | 355.491    | 198.306    |         |
| 3 | 10 | 04 | 25    | CONTRIBUTI ASSEgni SUSSIDI PER ASS. SANITARIA                       | 0          |            |            |         |
| 3 | 10 | 04 | 26    | CARTA DEI SERVIZI - RIMBORSI AGLI UTENTI                            | 3.000      | 1.386      | 950        |         |
| 3 | 10 | 04 | 27    | RIMBORSI AGLI ASSISTITI RICOVERI ITALIA                             |            |            |            |         |
| 3 | 10 | 04 | 28    | RIMBORSI AGLI ASSISTITI RICOVERI ALL'ESTERO                         | 17.000     | 6.735      | 2.702      |         |
| 3 | 10 | 04 | 29    | CONTRIBUTI ASSOCIAZIONI VOLONTARIATO                                | 1.472.897  | 1.460.406  | 1.397.894  |         |
| 3 | 10 | 04 | 30    | CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATI                                     |            |            |            |         |
| 3 | 10 | 04 | 31    | SERVIZI PRESSO TERZI EDUCAZIONE SANITARIA E RIC. SCIENT.            | 5.000      | 5.000      | 5.000      |         |
| 3 | 10 | 04 | 50    | PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI                               | 30.000     | 10.735     |            |         |
| 3 | 10 | 04 | 51    | ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATI NON CLASSIFICATI                  | 8.480.297  | 9.629.703  | 9.273.766  | 28.980  |
| 3 | 10 | 04 | 49    | SERVIZIO DI OSSIGENOTERAPIA DOMICILIARE                             | 782.784    | 781.293    | 789.966    |         |
| 3 | 10 | 04 | 48    | ALTRA ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE DA PRIVATO             | 286.892    | 266.798    | 212.918    | 0       |
| 3 | 10 | 04 | 52    | PERSONALE TIROCINANTE E/O BORSISTA                                  |            |            |            |         |
| 3 | 10 | 04 | 53    | INDENNITA' DOCENZA CORSI DI AGGIORNAMENTO                           |            |            |            |         |
| 3 | 10 | 04 | 54    | PERSONALE RELIGIOSO CONVENZ. COMPRESI ONERI                         | 15.000     | 15.000     | 15.000     |         |
| 3 | 10 | 04 | 67    | ALTRE COLLAB. E PRST. DI LAVORO - AREA TECNICA                      | 160.000    | 122.124    | 73.953     |         |
| 3 | 10 | 04 | 68    | CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO - AREA TECNICA                  | 260.000    | 196.372    | 152.924    |         |
| 3 | 10 | 04 | 57    | SERVIZI C/O TERZI FORM. PERSONALE DIPENDENTE                        | 385.675    | 399.470    | 273.340    |         |
| 3 | 10 | 04 | 58    | SERVIZI C/O TERZI FORMAZIONE DI TERZI (SCUOLE)                      | 450.207    | 375.005    | 341.529    |         |
| 3 | 10 | 04 | 96    | COSTI PER ATTIVITA' FINANZIATE OLTRE LEA                            | 0          | 1.255.296  | 1.632.812  |         |
|   |    |    |       | TOTALE 31004                                                        | 76.668.140 | 81.134.031 | 85.154.405 | 910.459 |

| 3 | 10 | 05 |    | GODIMENTO DI BENI DI TERZI                            | PREVISIONE 2025  | consuntivo 2024  | consuntivo 2025  | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|---|----|----|----|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------------------|
| 3 | 10 | 05 | 01 | FITTI REALI                                           | 1.050.000        | 853.809          | 1.071.526        | 13.664                            |
| 3 | 10 | 05 | 06 | CANONI DI LEASING PER ATTREZZATURE TECNICO ECONOMALI  | 0                |                  |                  |                                   |
| 3 | 10 | 05 | 07 | CANONI DI NOLEGGIO PER ATTREZZATURE SANITARIE         | 3.030.000        | 3.088.033        | 3.039.831        | 9.405                             |
| 3 | 10 | 05 | 08 | CANONI DI NOLEGGIO PER ATTREZZATURE TECNICO ECONOMALI | 445.000          | 379.962          | 357.857          |                                   |
|   |    |    |    | <b>TOTALE 31005</b>                                   | <b>4.525.000</b> | <b>4.321.804</b> | <b>4.469.214</b> | <b>23.069</b>                     |

| 3 | 10 | 06 |       | PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO                               | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|---|----|----|-------|-------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| 3 | 10 | 06 | 01    | COMPETENZA DIRIGENZA MEDICA                                 | 37.366.271      | 36.094.501      | 38.159.962      |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 01 01 | COMP. FISSE DIRIGENZA MEDICA                                | 19.792.456      | 19.074.406      | 20.063.643      |                                   |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2025 euro 9.300.000         | 3.663.763       | 2.767.516       | 2.847.299       |                                   |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2024 euro 2.700.000         | 11.105          | 18.547          | 0               |                                   |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2023 euro 2.700.000         |                 | 11.105          | 0               |                                   |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2025 euro 2.700.000+500.000 | 0               |                 | 27.199          |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 01 02 | COMP. FISSE IND. POS. DIRIGENZA MEDICA                      | 6.689.393       | 6.758.766       | 7.118.365       |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 01 03 | COMP. ACC. PREST. SPEC. DIRIGENZA MEDICA                    | 2.517.503       | 2.218.533       | 2.585.783       |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 01 04 | COMP. ACC. FONDI RISULTATO/QUALITA' DIRIGENZA MEDICA        | 2.736.551       | 2.651.748       | 2.447.792       |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 01 05 | FONDO RISULTATO PRESTAZIONI AGGIUNTIVE / VINCOLATE          | 0               | 0               |                 |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 01 06 | LIBERA PROFESSIONE A FAVORE AZIENDA                         | 1.955.500       | 2.593.880       | 3.069.881       | 18.826                            |
| 3 | 10 | 06 | 02    | COMPETENZA DIRIGENZA VETERINARIA                            | 4.419.944       | 4.078.218       | 3.303.423       |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 02 01 | COMPETENZE FISSE DIRIGENZA VETERINARIA                      | 2.677.068       | 1.896.777       | 1.847.421       |                                   |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2025 euro 9.300.000         | 0               | 0               |                 |                                   |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2024 euro 2.700.000         | 241.111         | 257.477         |                 |                                   |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2023 euro 2.700.000         | 0               | 241.111         |                 |                                   |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2025 euro 2.700.000+500.000 | 0               |                 | 275.476         |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 02 02 | COMP. FISSE IND. POSIZIONE DIRIGENZA VETERINARIA            | 601.420         | 614.953         | 703.000         |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 02 03 | COMP. ACC. PREST. SPEC. DIRIGENZA VETERINARIA               | 501.931         | 512.500         | 286.267         |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 02 04 | COMP. ACC. FONDI RISULTATO/QUALITA' DIR. VETERINARIA        | 398.414         | 555.400         | 191.260         |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 02 05 | FONDO RISULTATO PRESTAZIONI AGGIUNTIVE / VINCOLATE          | 0               | 0               |                 |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 02 06 | LIBERA PROFESSIONE A FAVORE AZIENDA                         | 0               | 0               |                 |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 03    | COMP. DIRIGENZA LAUR. NON MEDICA SANITARIA                  | 4.722.766       | 5.380.904       | 5.620.506       |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 03 01 | COMP. FISSE DIR. LAUR. NON MED. SAN.                        | 3.024.741       | 3.084.368       | 3.140.854       | 12.176                            |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2025 euro 9.300.000         | 0               | 0               |                 |                                   |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2024 euro 2.700.000         | 427.720         | 453.008         |                 |                                   |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2023 euro 2.700.000         |                 | 427.720         |                 |                                   |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2025 euro 2.700.000+500.000 | 0               |                 | 486.145         |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 03 02 | COMP. FISSE IND. POS. DIR. LAUR. NON MED. SAN.              | 521.428         | 549.582         | 1.101.772       |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 03 03 | COMP. ACC. PREST. SPEC. DIR. LAUR. NON MED. SAN.            | 210.894         | 284.624         | 421.654         |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 03 04 | COMP. ACC. FONDI RIS./QUALITA' DIR. LAUR. NON MED. SAN.     | 537.983         | 581.602         | 470.081         |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 03 05 | FONDO RISULTATO PRESTAZIONI AGGIUNTIVE / VINCOLATE          |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 03 06 | LIBERA PROFESSIONE A FAVORE AZIENDA                         |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 04    | COMP. PERSONALE COMPARTO RUOLO SANITARIO                    | 38.999.000      | 40.460.457      | 41.370.184      |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 04 01 | COMP. FISSE PERSONALE COMPARTO SANITARIO                    | 25.250.989      | 25.906.428      | 27.310.053      |                                   |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2025 euro 9.300.000         | 3.225.126       | 2.259.786       | 2.195.637       |                                   |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2024 euro 2.700.000         | 1.320.063       | 1.221.024       |                 |                                   |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2023 euro 2.700.000         |                 | 1.309.384       |                 |                                   |
|   |    |    |       | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2025 euro 2.700.000+500.000 |                 |                 | 1.405.902       |                                   |
|   |    |    |       | ANTICIPO CCNL 2022/2024                                     |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 04 02 | FONDO STRAORDINARIO E PARTICOLARE DISAGIO                   | 4.091.165       | 4.173.363       | 4.362.085       |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 04 03 | FONDO PREMIALITA' E FASCE (EX FONDO RISULTATO)              | 4.826.657       | 4.923.413       | 5.466.974       |                                   |
| 3 | 10 | 06 | 04 04 | FONDO RISULTATO PRESTAZIONI AGGIUNTIVE / VINCOLATE          |                 |                 |                 |                                   |



|   |    |    |    |    |                                                             |             |             |             |        |
|---|----|----|----|----|-------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------|
| 3 | 10 | 06 | 04 | 05 | LIBERA PROFESSIONE A FAVORE AZIENDA                         | 285.000     | 667.059     | 629.533     |        |
|   |    |    |    |    |                                                             |             |             |             |        |
| 3 | 10 | 06 | 05 |    | ONERI SOCIALI A CARICO AZIENDA RUOLO SANITARIO              | 20.927.213  | 21.767.573  | 22.250.557  |        |
| 3 | 10 | 06 | 05 | 01 | ONERI SOCIALI RUOLO SANITARIO                               | 19.101.658  | 19.391.403  | 20.332.578  | 3.227  |
|   |    |    |    |    | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2025 euro 9.300.000         | 1.825.555   | 1.332.235   | 1.336.378   |        |
|   |    |    |    |    | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2024 euro 2.700.000         | 530.000     | 516.765     |             |        |
|   |    |    |    |    | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2023 euro 2.700.000         |             | 527.170     |             |        |
|   |    |    |    |    | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2025 euro 2.700.000+500.000 |             |             | 581.601     |        |
|   |    |    |    |    | ANTICIPO CCNL 2022/2024                                     |             |             |             |        |
|   |    |    |    |    | TOTALE 31006                                                | 106.435.194 | 107.781.653 | 110.704.633 | 34.229 |



|          |           |           |           |                                                     | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID<br>DELLA REGIONE |
|----------|-----------|-----------|-----------|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------------------------|
| <b>3</b> | <b>10</b> | <b>07</b> |           | <b>PERSONALE RUOLO PROFESSIONALE</b>                |                 |                 |                 |                                      |
| <b>3</b> | <b>10</b> | <b>07</b> | <b>01</b> | <b>COMP. DIR. LAUR. NON MED. RUOLO PROF.LE</b>      | <b>489.315</b>  | <b>426.529</b>  | <b>528.250</b>  |                                      |
| 3        | 10        | 07        | 01 01     | COMP. FISSE DIR. LAUR. NON MEDICA RUOLO PROF.LE     | 298.551         | 243.007         | 311.016         |                                      |
| 3        | 10        | 07        | 01 02     | COMP. FISSE RETR. POS. DIR. LAUR. NON MED. PROF.    | 128.811         | 99.183          | 105.000         |                                      |
| 3        | 10        | 07        | 01 03     | COMP. ACC. PREST. SPEC. DIR. LAUR. NON MED. PROF.   | 1.650           | 1.650           | 1.234           |                                      |
| 3        | 10        | 07        | 01 04     | COMP. ACC. FONDI RIS./QUALITA' DIR. NON MED. PROF.  | 60.303          | 82.689          | 111.000         |                                      |
| 3        | 10        | 07        | 01 05     | FONDO RISULTATO PRESTAZIONI AGGIUNTIVE / VINCOLATE  | 0               |                 |                 |                                      |
| 3        | 10        | 07        | 01 06     | LIBERA PROFESSIONE A FAVORE AZIENDA                 | 0               |                 |                 |                                      |
| <b>3</b> | <b>10</b> | <b>07</b> | <b>02</b> | <b>COMPETENZE PERSONALE DI COMPARTO R. PROF.LE</b>  | <b>37.402</b>   | <b>38.787</b>   | <b>52.403</b>   |                                      |
| 3        | 10        | 07        | 02 01     | COMP. FISSE PERSONALE DI COMPARTO RUOLO PROF.LE     | 27.902          | 28.387          | 42.388          |                                      |
| 3        | 10        | 07        | 02 02     | FONDO STRAORDINARIO E PARTICOLARE DISAGIO           | 4.500           | 4.500           | 3.015           |                                      |
| 3        | 10        | 07        | 02 03     | FONDO PREMIALITA' E FASCE (EX FONDO RISULTATO)      | 5.000           | 5.900           | 7.000           |                                      |
| 3        | 10        | 07        | 02 04     | FONDO RISULTATO PRESTAZIONI AGGIUNTIVE / VINCOLATE  | 0               | 0               |                 |                                      |
| 3        | 10        | 07        | 02 05     | LIBERA PROFESSIONE A FAVORE AZIENDA                 | 0               | 0               | 0               |                                      |
| <b>3</b> | <b>10</b> | <b>07</b> | <b>03</b> | <b>ONERI SOCIALI A CARICO AZIENDA RUOLO PROF.LE</b> | <b>133.780</b>  | <b>122.080</b>  | <b>150.194</b>  |                                      |
| 3        | 10        | 07        | 03 01     | ONERI SOCIALI RUOLO PROFESSIONALE                   | 133.780         | 122.080         | 150.194         |                                      |
|          |           |           |           | <b>TOTALE 31007</b>                                 | <b>660.497</b>  | <b>587.396</b>  | <b>730.847</b>  | <b>0</b>                             |

|          |           |           |           |                                                            | PREVISIONE 2025   | consuntivo 2024   | consuntivo 2025   | FINANZIAMENTI COVID<br>DELLA REGIONE |
|----------|-----------|-----------|-----------|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------|
| <b>3</b> | <b>10</b> | <b>08</b> |           | <b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>                         |                   |                   |                   |                                      |
| <b>3</b> | <b>10</b> | <b>08</b> | <b>01</b> | <b>COMP. DIR. LAUR. NON MED. RUOLO TECNICO</b>             | <b>195.324</b>    | <b>204.376</b>    | <b>285.800</b>    |                                      |
| 3        | 10        | 08        | 01 01     | COMP. FISSE DIR. LAUR. NON MEDICA RUOLO TECNICO            | 98.920            | 100.053           | 116.959           |                                      |
| 3        | 10        | 08        | 01 02     | COMP. FISSE RETR. POS. DIR. LAUR. NON MED. RUOLO TECNICO   | 64.579            | 70.557            | 115.000           |                                      |
| 3        | 10        | 08        | 01 03     | COMP. ACC. PREST. SPEC. DIR. LAUR. NON MED. RUOLO TEC.NO   | 1.120             | 1.120             | 841               |                                      |
| 3        | 10        | 08        | 01 04     | COMP. ACC. FONDI RIS./QUAL. DIR. LAUR. NON MED. R. TECNICO | 30.705            | 32.646            | 53.000            |                                      |
| 3        | 10        | 08        | 01 05     | FONDO RISULTATO PRESTAZIONI AGGIUNTIVE / VINCOLATE         | 0                 |                   |                   |                                      |
| 3        | 10        | 08        | 01 06     | LIBERA PROFESSIONE A FAVORE AZIENDA                        | 0                 |                   |                   |                                      |
| <b>3</b> | <b>10</b> | <b>08</b> | <b>02</b> | <b>COMPETENZE DI COMPARTO RUOLO TECNICO</b>                | <b>13.510.541</b> | <b>13.380.931</b> | <b>14.322.136</b> |                                      |
| 3        | 10        | 08        | 02 01     | COMP. FISSE PERSONALE COMPARTO RUOLO TECNICO               | 11.134.541        | 10.387.931        | 11.269.000        |                                      |
| 3        | 10        | 08        | 02 02     | FONDO STRAORDINARIO E PARTICOLARE DISAGIO                  | 1.326.000         | 1.326.000         | 1.119.547         |                                      |
| 3        | 10        | 08        | 02 03     | FONDO PREMIALITA' E FASCE (EX FONDO RISULTATO)             | 1.050.000         | 1.667.000         | 1.933.589         |                                      |
| 3        | 10        | 08        | 02 04     | FONDO RISULTATO PRESTAZIONI AGGIUNTIVE / VINCOLATE         | 0                 | 0                 |                   |                                      |
| 3        | 10        | 08        | 02 05     | LIBERA PROFESSIONE A FAVORE AZIENDA                        | 0                 | 0                 |                   |                                      |
| <b>3</b> | <b>10</b> | <b>08</b> | <b>03</b> | <b>ONERI SOCIALI A CARICO AZIENDA RUOLO TECNICO</b>        | <b>3.558.845</b>  | <b>3.558.206</b>  | <b>3.764.594</b>  |                                      |
| 3        | 10        | 08        | 03 01     | ONERI SOCIALI RUOLO TECNICO                                | 3.558.845         | 3.558.206         | 3.764.594         |                                      |
|          |           |           |           | <b>TOTALE 31008</b>                                        | <b>17.264.710</b> | <b>17.143.513</b> | <b>18.372.531</b> | <b>0</b>                             |

|          |           |           |           |                                                           | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025  | FINANZIAMENTI COVID<br>DELLA REGIONE |
|----------|-----------|-----------|-----------|-----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|--------------------------------------|
| <b>3</b> | <b>10</b> | <b>09</b> |           | <b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>                 |                 |                 |                  |                                      |
| <b>3</b> | <b>10</b> | <b>09</b> | <b>01</b> | <b>COMPETENZE DIR. LAUR. NON MED. RUOLO AMM.VO</b>        | <b>964.425</b>  | <b>902.712</b>  | <b>1.004.148</b> |                                      |
| 3        | 10        | 09        | 01 01     | COMPETENZE FISSE DIR. LAUR. NON MED. R. AMM.VO            | 502.163         | 424.726         | 466.717          |                                      |
| 3        | 10        | 09        | 01 02     | COMP. FISSE RETR. POS. DIR. LAUR. NON MED. RUOLO AMM.VO   | 312.109         | 289.504         | 292.145          |                                      |
| 3        | 10        | 09        | 01 03     | COMP. ACC. PREST. SPEC. DIR. LAUR. NON MED. RUOLO AMM.VO  | 1.185           | 1.185           | 899              |                                      |
| 3        | 10        | 09        | 01 04     | COMP. ACC. FONDI RIS. QUAL. DIR. LAUR. NON MED. R. AMM.VO | 148.968         | 187.297         | 244.387          |                                      |

|          |           |           |           |    |                                                      |                   |                   |                   |          |
|----------|-----------|-----------|-----------|----|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------|
| 3        | 10        | 09        | 01        | 05 | FONDO RISULTATO PRESTAZIONI AGGIUNTIVE / VINCOLATE   | 0                 |                   |                   |          |
| 3        | 10        | 09        | 01        | 06 | LIBERA PROFESSIONE A FAVORE AZIENDA                  | 0                 |                   |                   |          |
| <b>3</b> | <b>10</b> | <b>09</b> | <b>02</b> |    | <b>COMPETENZE PERSONALE DI COMPARTO RUOLO AMM.VO</b> | <b>11.704.741</b> | <b>12.073.357</b> | <b>12.525.169</b> |          |
| 3        | 10        | 09        | 02        | 01 | COMP. FISSE COMPARTO RUOLO AMMINISTRATIVO            | 9.666.316         | 9.649.869         | 10.105.197        |          |
| 3        | 10        | 09        | 02        | 02 | FONDO STRAORDINARIO E PARTICOLARE DISAGIO            | 938.425           | 938.425           | 1.002.651         |          |
| 3        | 10        | 09        | 02        | 03 | FONDO PREMIALITA' E FASCE (EX FONDO RISULTATO)       | 1.100.000         | 1.485.063         | 1.417.321         |          |
| 3        | 10        | 09        | 02        | 04 | FONDO RISULTATO PRESTAZIONI AGGIUNTIVE / VINCOLATE   | 0                 | 0                 |                   |          |
| 3        | 10        | 09        | 02        | 05 | LIBERA PROFESSIONE A FAVORE AZIENDA                  | 0                 | 0                 |                   |          |
| <b>3</b> | <b>10</b> | <b>09</b> | <b>03</b> |    | <b>ONERI SOCIALI A CARICO AZIENDA RUOLO AMMIN.VO</b> | <b>3.288.683</b>  | <b>3.449.534</b>  | <b>3.538.487</b>  |          |
| 3        | 10        | 09        | 03        | 01 | ONERI SOCIALI RUOLO AMMINISTRATIVO                   | 3.288.683         | 3.449.534         | 3.538.487         |          |
|          |           |           |           |    | <b>TOTALE 31009</b>                                  | <b>15.957.849</b> | <b>16.425.603</b> | <b>17.067.804</b> | <b>0</b> |

|          |           |           |           |    |                                                                        | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|----------|-----------|-----------|-----------|----|------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| <b>3</b> | <b>10</b> | <b>10</b> |           |    | <b>SPESE AMMINISTRATIVE E GENERALI</b>                                 |                 |                 |                 |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 01        |    | INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DIRETTORE GENERALE                         | 230.000         | 186.703         | 195.227         |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 02        |    | INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DIRETTORE AMM.VO                           | 185.000         | 166.319         | 160.238         |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 03        |    | INDENNITA' E RIMBORSI SPESE DIRETTORE SANIT.                           | 210.000         | 181.686         | 188.496         |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 04        |    | INDENNITA' E RIMBORSI SPESE COLLEGIO SINDACALE                         | 70.000          | 64.875          | 76.157          |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 05        |    | INDENNITA' E RIMBORSO SPESE ALTRI ORG. COLLEGIALI                      | 85.000          | 102.975         | 143.452         |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 06        |    | SPESE DI RAPPRESENTANZA                                                | 0               | 0               |                 |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 07        |    | FUNZIONAMENTO COMMISSIONE MEDICA LEGALE                                | 35.850          | 19.639          | 14.449          |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 08        |    | ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA                                          | 0               | 0               |                 |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 09        |    | ABBONAMENTI VARI                                                       | 50.000          | 56.030          | 58.278          |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 10        |    | ASSICURAZIONI                                                          | 1.650.000       | 1.716.526       | 1.720.974       |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 11        |    | SPESE POSTALI E VALORI BOLLATI                                         | 200.000         | 148.990         | 177.022         |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 12        |    | SPESE LEGALI                                                           | 200.000         | 240.956         | 343.296         |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 13        |    | QUOTE ASSOCIATIVE                                                      | 0               | 0               |                 |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 14        |    | ALTRI SERVIZI GENERALI                                                 | 4.000.000       | 4.281.666       | 4.464.360       | 494                               |
| <b>3</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>15</b> |    | <b>CONSULENZE AMMINISTRATIVE</b>                                       | 0               | 0               |                 |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 15        | 01 | CONVENZIONATI AREA AMMINISTRATIVA                                      | 0               | 0               |                 |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 25        |    | ALTRE COLLABORAZIONI E PRESTAZ. LAVORO - AREA AMM.VA                   | 0               | 0               |                 |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 15        | 02 | CONSULENZE AMMINISTRATIVE                                              | 0               | 0               |                 |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 26        |    | CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO - AREA AMM.VA                      | 10.000          | 144.717         | 248.208         |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 16        |    | SPESE LITI ARBITRAGGI RISARCIMENTI                                     | 500.000         | 224.924         | 50.570          |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 17        |    | ALTRE SOMME NON ATTRIBUIBILI                                           | 30.000          | 31.457          | 31.857          |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 18        |    | IMPOSTE TASSE TRIBUTI A CARICO AZIENDA                                 | 280.000         | 330.963         | 320.793         |                                   |
| <b>3</b> | <b>10</b> | <b>10</b> |           |    | <b>IRAP</b>                                                            |                 |                 |                 |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 21        |    | IRAP PERSONALE DIPENDENTE                                              | 8.747.000       | 8.475.222       | 8.942.387       | 2.635                             |
| 3        | 10        | 10        | 21        |    | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2025 euro 9.300.000                    | 585.556         | 427.321         | 428.650         |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 21        |    | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2024 euro 2.700.000                    | 170.000         | 165.755         | 0               |                                   |
|          |           |           |           |    | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2023 euro 2.700.000                    |                 | 169.092         | 0               |                                   |
|          |           |           |           |    | INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA 2025 euro 2.700.000+500.000            | 0               |                 | 186.551         |                                   |
|          |           |           |           |    | ANTICIPO CCNL 2022/2024                                                |                 |                 |                 |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 30        |    | IRAP SU RAPPORTI DI SOMMINISTRAZIONE                                   | 585.000         | 568.200         | 575.383         |                                   |
|          |           |           |           |    |                                                                        |                 |                 |                 |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 31        |    | IRAP SU CNU                                                            | 350.000         | 300.403         | 295.402         |                                   |
|          |           |           |           |    |                                                                        |                 |                 |                 |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 32        |    | IRAP SU PERSONALE IN REGIME DI LAVORO AUTONOMO SOGGETTO A OB CONTENIME | 15.000          | 5.274           |                 |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 33        |    | IRAP SU PERSONALE IN REGIME DI LAVORO AUTONOMO NON SOGGETTO A OB CONTE | 5.000           | 36.621          | 40.574          |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 20        |    | PERDITE SU CAMBI                                                       | 0               |                 |                 |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 23        |    | ONERI A CARICO AZIENDA (FOPADIVA)                                      | 280.000         | 342.157         | 374.760         |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 24        |    | IRAP LIBERA PROFESSIONE INTRAMURARIA                                   | 260.000         | 265.676         | 273.238         |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 27        |    | RIMBORSO SPESE ACCESSORIE SU LOCAZIONI E COMODATI BENI                 | 440.000         | 467.984         | 274.397         |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 28        |    | RIMBORSO SPESE PERSONALE COMANDATO                                     | 0               | 16.696          | 61.328          |                                   |
| 3        | 10        | 10        | 40        |    | TRASFERIM- AD ISTITUTI ZOO PROF. D.L. 194/2008                         | 14.000          | 4.425           | 6.199           |                                   |

|              |    |    |    |                                                            |            |            |            |       |
|--------------|----|----|----|------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-------|
| 3            | 10 | 10 | 41 | TRASFERIM. REGIONE D.L. 194/2008                           | 16.000     | 4.425      | 5.147      |       |
| 3            | 10 | 10 | 42 | TRASFERIM. TESORERIA PROVINCIALE DELLO STATO D.L. 194/2008 | 14.000     | 3.094      | 3.587      |       |
| 3            | 10 | 10 | 43 | TRASFERIM. LABORATORI NAZIONALI D.L. 194/2008              | 12.000     | 1.264      | 1.471      |       |
| TOTALE 31010 |    |    |    |                                                            | 19.229.406 | 19.152.035 | 19.662.451 | 3.129 |

| 3            | 10 | 11 |    | SERVIZI TECNICI ECONOMALI APPALTATI                            | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|--------------|----|----|----|----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| 3            | 10 | 11 | 01 | SERVIZI DI ELABORAZIONE DATI                                   | 871.989         | 848.012         | 1.046.475       |                                   |
| 3            | 10 | 11 | 02 | SERVIZI DI LAVANDERIA                                          | 1.409.212       | 1.428.235       | 1.455.370       |                                   |
| 3            | 10 | 11 | 03 | SERVIZI DI PULIZIA                                             | 2.660.511       | 2.676.662       | 2.801.036       |                                   |
| 3            | 10 | 11 |    | SERVIZI DI MENSA                                               | 3.543.249       | 3.577.748       | 3.961.386       |                                   |
| 3            | 10 | 11 | 13 | SERVIZI DI MENSA DEGENTI                                       | 2.549.393       | 2.585.344       | 2.820.883       |                                   |
| 3            | 10 | 11 | 14 | SERVIZI DI MENSA DIPENDENTI                                    | 993.857         | 992.404         | 1.140.503       |                                   |
| 3            | 10 | 11 | 07 | SERVIZI DI RISCALDAMENTO                                       |                 |                 |                 |                                   |
| 3            | 10 | 11 | 08 | SERVIZI DI SMALTIMENTO RIFIUTI                                 | 1.334.750       | 928.575         | 1.097.390       |                                   |
| 3            | 10 | 11 | 09 | SERVIZI DI VIGILANZA                                           | 343.015         | 364.122         | 353.962         |                                   |
| 3            | 10 | 11 | 10 | SERVIZI DI TRASPORTO NON SANITARI                              | 50.000          | 14.025          | 64.719          |                                   |
| 3            | 10 | 11 | 11 | ALTRI SERVIZI TECNICO ECONOMALI IN APPALTO                     | 381.667         | 351.724         | 271.908         |                                   |
| 3            | 10 | 11 | 12 | PRESTAZIONI LAVORO INTERINALE DI NATURA TECNICO-AMMINISTRATIVA | 5.350.000       | 5.612.762       | 7.735.938       |                                   |
| TOTALE 31011 |    |    |    |                                                                | 15.944.393      | 15.801.865      | 18.788.184      | 0                                 |

| 3            | 10 | 12 |    | AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI      | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|--------------|----|----|----|------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| 3            | 10 | 12 | 01 | COSTI DI IMPIANTI ED AMPLIAMENTO               | 0               | 0               | 0               |                                   |
| 3            | 10 | 12 | 02 | COSTI DI RICERCA E DI SVILUPPO                 | 0               | 0               | 0               |                                   |
| 3            | 10 | 12 | 03 | DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZO OPERE D'INGEGNO | 0               | 0               | 0               |                                   |
| 3            | 10 | 12 | 04 | SPESE INCREMENTATIVE BENI DI TERZI             | 400.000         | 121.173         | 143.516         |                                   |
| 3            | 10 | 12 | 05 | SOFTWARE                                       | 1.300.000       | 1.082.489       | 1.189.259       |                                   |
| TOTALE 31012 |    |    |    |                                                | 1.700.000       | 1.203.662       | 1.332.775       | 0                                 |

| 3 | 10 | 13 |    |                                                  | PREVISIONE 2025  | consuntivo 2024  | consuntivo 2025  | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|---|----|----|----|--------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------------------|
|   |    |    |    | <b>AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>   |                  |                  |                  |                                   |
| 3 | 10 | 13 | 01 | FABBRICATI INDISPONIBILI                         | 2.500.000        | 1.195.863        | 1.379.560        |                                   |
| 3 | 10 | 13 | 02 | IMPIANTI E MACCHINARI INDISPONIBILI              | 2.500            | 2.932            | 381              |                                   |
| 3 | 10 | 13 | 03 | ATTREZZATURE SANITARIE INDISPONIBILI             | 2.200.000        | 3.374.276        | 3.045.552        |                                   |
| 3 | 10 | 13 | 04 | MOBILI ED ARREDI INDISPONIBILI                   | 300.000          | 243.417          | 258.852          |                                   |
| 3 | 10 | 13 | 05 | AUTOMEZZI INDISPONIBILI                          | 370.000          | 375.198          | 309.534          |                                   |
| 3 | 10 | 13 | 06 | ALTRI BENI INDISPONIBILI                         | 30.000           | 16.544           | 55.103           |                                   |
| 3 | 10 | 13 | 07 | ATTREZZATURE INFORMATICHE INDISPONIBILI          | 125.000          | 513.878          | 341.576          |                                   |
| 3 | 10 | 13 | 11 | FABBRICATI AMMORT. SUPERIORE A LIVELLO REGION.   | 0                | 0                |                  |                                   |
| 3 | 10 | 13 | 12 | IMPIANTI E MACCHINARI AMM. SUPERIORE A LIV. REG. | 0                | 0                | 0                |                                   |
| 3 | 10 | 13 | 13 | ATTREZ. SANITARIE AMM. SUPERIORE A LIVELLO REG.  | 0                | 0                | 0                |                                   |
| 3 | 10 | 13 | 14 | MOBILI ED ARREDI AMM. SUPERIORE A LIVELLO REG.   | 0                | 0                | 0                |                                   |
| 3 | 10 | 13 | 15 | AUTOMEZZI AMM. SUPERIORE A LIVELLO REGIONALE     | 0                | 0                | 0                |                                   |
| 3 | 10 | 13 | 16 | ALTRI BENI AMM. SUPERIORE A LIVELLO REG.         | 0                | 0                | 0                |                                   |
| 3 | 10 | 13 | 17 | ATTR. INFORMATICHE AMM. SUPERIORE A LIVELLO REG. | 0                | 0                | 0                |                                   |
|   |    |    |    | <b>TOTALE 31013</b>                              | <b>5.527.500</b> | <b>5.722.108</b> | <b>5.390.558</b> | <b>0</b>                          |

| 3 | 10 | 14 |    |                                | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|---|----|----|----|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
|   |    |    |    | <b>SVALUTAZIONE DI CREDITI</b> |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 10 | 14 | 01 | SVALUTAZIONE DI CREDITI        | 80.000          | 190.764         | 177.330         |                                   |
| 3 | 10 | 14 | 02 | SVALUTAZIONE DI TITOLI         | 0               | 0               | 0               |                                   |
|   |    |    |    | <b>TOTALE 31014</b>            | <b>80.000</b>   | <b>190.764</b>  | <b>177.330</b>  | <b>0</b>                          |

| 3 | 10 | 15 |    |                                                      | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|---|----|----|----|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
|   |    |    |    | <b>RIMANENZE INIZIALI</b>                            |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 10 | 15 | 04 | VACCINI                                              | 185.000         | 242.623         | 128.069         |                                   |
| 3 | 10 | 15 | 14 | PRODOTTI FARMACEUTICI PER USO VETERINARIO            | 1.500           | 435             | 469             |                                   |
| 3 | 10 | 15 | 15 | MAT.CHIRURGICI SANITARI DIAGNOSTICI USO VETERIN.     | 45.000          | 38.579          | 35.209          |                                   |
| 3 | 10 | 15 | 16 | PRODOTTI DIETETICI                                   | 25.000          | 33.998          | 27.039          |                                   |
| 3 | 10 | 15 | 20 | MEDICINALI CON AIC AD ECCEZIONE DI VACCINI ED EM.    | 1.500.000       | 2.143.610       | 2.251.814       |                                   |
| 3 | 10 | 15 | 21 | MEDICINALI SENZA AIC                                 | 45.000          | 102.046         | 61.106          |                                   |
| 3 | 10 | 15 | 22 | EMODERIVATI DI PRODUZIONE REGIONALE                  | 100.000         | 78.157          | 80.191          |                                   |
| 3 | 10 | 15 | 24 | PRODOTTI CHIIMICI                                    | 1.500           | 1.353           | 2.056           |                                   |
| 3 | 10 | 15 | 25 | DISPOSITIVI MEDICI                                   | 2.400.000       | 1.681.259       | 2.091.742       |                                   |
| 3 | 10 | 15 | 26 | DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI ATTIVI               | 3.000           | 987             | 605             |                                   |
| 3 | 10 | 15 | 27 | DISPOSITIVI MEDICI , DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD)      | 650.000         | 903.841         | 1.111.151       |                                   |
| 3 | 10 | 15 | 28 | ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI                       | 970.000         | 723.506         | 707.617         |                                   |
| 3 | 10 | 15 | 30 | PRODOTTI ALIMENTARI                                  | 0               | 0               |                 |                                   |
| 3 | 10 | 15 | 32 | MATERIALI DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONV. IN GENERE   | 25.000          | 26.561          | 36.794          |                                   |
| 3 | 10 | 15 | 35 | COMBUST. CARB. E LUBR. AD USO RISCALDAMENTO E CUCINE | 0               | 0               |                 |                                   |
| 3 | 10 | 15 | 36 | CARBURANTI E LUBRIFICANTI AD USO TRASPORTO           | 0               | 0               |                 |                                   |
| 3 | 10 | 15 | 37 | SUPPORTI MECCANOGRAFICI                              | 6.000           | 18.664          | 23.686          |                                   |
| 3 | 10 | 15 | 39 | BENI NON SANITARI NON AMMORTIZZABILI                 | 5.000           | 6.269           | 9.571           |                                   |
| 3 | 10 | 15 | 40 | CANCELLERIA E STAMPATI                               | 25.000          | 33.982          | 38.427          |                                   |
| 3 | 10 | 15 | 50 | MATERIALE PER MANUTENZIONE IMMOBILI                  | 0               | 0               |                 |                                   |
| 3 | 10 | 15 | 51 | MATERIALE MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANIT.           | 13.000          | 13.040          |                 |                                   |
| 3 | 10 | 15 | 52 | MATER.MANUT. ATTREZZATURE TECNICO ECONOMALI          | 0               | 0               |                 |                                   |

|              |    |    |    |                                            |           |           |           |   |
|--------------|----|----|----|--------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---|
| 3            | 10 | 15 | 53 | BENI NON AMMORTIZZABILI                    | 0         | 0         | 0         |   |
| 3            | 10 | 15 | 55 | MATERIALE MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANIT. | 0         | 0         | 124.961   |   |
| TOTALE 31015 |    |    |    |                                            | 6.000.000 | 6.048.910 | 6.730.507 | 0 |

|              |    |    |    |                                                                                          |                 |                 |                 |                                   |
|--------------|----|----|----|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| 3            | 10 | 16 |    | ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO                                                     | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
| 3            | 10 | 16 | 01 | ACCANTONAMENTI PER RISCHI MEDICAL MALPRACTICE                                            | 500.000         | 68.738          | 303.500         |                                   |
| 3            | 10 | 16 | 02 | ACCANTONAMENTI PER PREMIO OPEROSITA' SUMAI                                               | 200.000         | 165.276         | 170.645         |                                   |
| 3            | 10 | 16 | 03 | ACCANTONAMENTI PER IMPOSTE                                                               |                 |                 |                 |                                   |
| 3            | 10 | 16 | 04 | ALTRI ACCANTONAMENTI (pay back)                                                          | 0               | 0               |                 |                                   |
| 3            | 10 | 16 | 04 | ALTRI ACCANTONAMENTI (pay dispositivi medici)                                            |                 |                 |                 |                                   |
| 3            | 10 | 16 | 04 | ACCANTONAMENTO POTENZIAMENTO TERRITORIO E ALTRI ACCANTONAMENTI (DGR 72/2023 e 1105/2023) |                 |                 |                 |                                   |
| 3            | 10 | 16 | 04 | ACCANTONAMENTI NOTA REGIONE 88813/2023                                                   |                 |                 |                 |                                   |
| 3            | 10 | 16 | 04 | ACCANTONAMENTI COVID REGIONE ANNO 2022                                                   |                 |                 |                 |                                   |
| 3            | 10 | 16 | 04 | ACCANTONAMENTO INTEGRATIVO PER CONTEZIOSO INPS                                           |                 |                 |                 |                                   |
| 3            | 10 | 16 | 04 | CCNL 2019/2021 DIRIGENZA MEDICA                                                          | 2.634.292       | 1.454.069       |                 |                                   |
| 3            | 10 | 16 | 04 | CCNL 2019/2021 DIRIGENZA NON MEDICA                                                      | 329.732         | 189.142         |                 |                                   |
| 3            | 10 | 16 | 04 | CCNL 2022/2024 COMPARTO                                                                  | 1.175.981       | 2.349.582       |                 |                                   |
| 3            | 10 | 16 | 04 | CCNL 2019/2021 MMG/PLA/CA                                                                | 1.420.890       | 902.476         |                 |                                   |
| 3            | 10 | 16 | 04 | CCNL 2019/2021 MEDICI SUMAI                                                              | 85.690          | 80.552          |                 |                                   |
| 3            | 10 | 16 | 04 | ALTRI ACCANTONAMENTI                                                                     | 0               | 50.752          | 129.145         |                                   |
| 3            | 10 | 16 | 16 | ACCANTONAMENTO PER QUOTE INUTILIZZATE DI CONTRIBUTI FINALIZZATI AL                       | 0               |                 |                 |                                   |
| 3            | 10 | 16 | 16 | INDENNITA' DI ATTRATTIVITA' (L.R. 12 - 2023 - VEDI VARIAZIONE BILANCIO 2023)             |                 |                 |                 |                                   |
| 3            | 10 | 16 | 16 | RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI RAR                                                         | 3.200.000       |                 |                 |                                   |
| 3            | 10 | 16 | 17 | ACCANTONAMENTO PER QUOTE INUTILIZZATE DI CONTRIBUTI VINCOLATI DI D                       |                 | 17.750.918      | 8.291.404       |                                   |
| 3            | 10 | 16 | 18 | ACCANTONAMENTO PER QUOTE INUTILIZZATE DI CONTRIBUTI VINCOLATI DI DERIVAZIONE STATALE     |                 | 1.471.963       | 8.688.316       |                                   |
| 3            | 10 | 16 | 19 | ACCANTONAMENTO PER QUOTE INUTILIZZATE DI CONTRIBUTI VINCOLATI DI DERIVAZIONE FSE         |                 | 30.000          |                 |                                   |
| TOTALE 31016 |    |    |    |                                                                                          | 9.546.585       | 24.513.468      | 17.583.010      | 0                                 |

|              |    |    |    |                                         |                 |                 |                 |                                   |
|--------------|----|----|----|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| 3            | 10 | 17 |    | UTENZE                                  | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
| 3            | 10 | 17 | 01 | ENERGIA ELETTRICA                       | 1.500.000       | 1.397.437       | 1.624.529       |                                   |
| 3            | 10 | 17 | 02 | TELEFONO                                | 410.000         | 403.764         | 355.273         |                                   |
| 3            | 10 | 17 | 03 | ACQUA                                   | 304.000         | 392.550         | 305.719         |                                   |
| 3            | 10 | 17 | 05 | ALTRE UTENZE (RAI TV, GAS CUCINE, ECC.) | 5.100           | 5.296           | 5.296           |                                   |
| TOTALE 31017 |    |    |    |                                         | 2.219.100       | 2.199.047       | 2.290.817       | 0                                 |

|   |    |    |    |                                                      |                 |                 |                 |                                   |
|---|----|----|----|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| 3 | 10 | 18 |    | MOBILITA' SANITARIA PASSIVA                          | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
| 3 | 10 | 18 | 02 | MOBILITA' PASSIVA: PRESTAZIONI DI RICOVERO           | 18.390.794      | 20.183.215      | 19.949.536      |                                   |
| 3 | 10 | 18 | 03 | MOBILITA' PASSIVA: PRESTAZIONI DI ASSISTENZA SPEC.   | 3.805.608       | 3.601.660       | 3.242.621       |                                   |
| 3 | 10 | 18 | 05 | MOBILITA' PASSIVA: SOMMINISTRAZIONE DIRETTA DI FARM. | 3.473.497       | 2.576.075       | 3.126.741       |                                   |
| 3 | 10 | 18 | 06 | MOBILITA' PASSIVA: PRESTAZIONI SERVIZI MMG, PLS      | 133.143         | 177.845         | 138.328         |                                   |
| 3 | 10 | 18 | 07 | MOBILITA' PASSIVA: PRESTAZIONI SERVIZI FARMACEUTICI  | 326.664         | 326.323         | 472.529         |                                   |
| 3 | 10 | 18 | 08 | MOBILITA' PASSIVA: PRESTAZIONI TERMALI               | 32.409          | 151.396         | 125.897         |                                   |
| 3 | 10 | 18 | 09 | MOBILITA' PASSIVA: PRESTAZIONI TRASPORTO AMBULANZE   | 207.378         | 268.322         | 244.232         |                                   |
| 3 | 10 | 18 | 04 | MOBILITA' PASSIVA: PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA        | 0               | 0               |                 |                                   |



|   |    |    |    |                                                            |            |            |            |   |
|---|----|----|----|------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|---|
| 3 | 10 | 18 | 21 | MOBILITA' PASSIVA: INTERNAZIONALE                          | 421.544    | 458.806    | 362.132    |   |
| 3 | 10 | 18 | 14 | MOBILITA' PASSIVA: PLASMADERIVAZIONE                       | 0          | 49.328     | 328.916    |   |
| 3 | 10 | 18 | 13 | MOBILITA' PASSIVA: RICERCA E REPERIMENTO CELLULE STAMINALI | 6.728      |            | 86.625     |   |
| 3 | 10 | 18 | 11 | MOBILITA' PASSIVA: CESSIONE DI EMOCOMPONENTI               | 60.814     | 77.700     | 61.404     |   |
| 3 | 10 | 18 | 22 | MOBILITA' PASSIVA: DISABILI CRONICI                        | 65.940     | 65.855     | 65.778     |   |
| 3 | 10 | 18 | 20 | MOBILITA' PASSIVA: CONGUAGLIO DEBITI                       | 0          | 0          |            |   |
|   |    |    |    | TOTALE 31003                                               | 26.924.519 | 27.936.525 | 28.204.739 | 0 |

3 15 ONERI FINANZIARI

|   |    |    |    |                                                  |                 |                 |                 |                                   |
|---|----|----|----|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
|   |    |    |    |                                                  | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
| 3 | 15 | 01 |    | ONERI FINANZIARI                                 |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 15 | 01 | 01 | INTERESSI PASSIVI PER ANTICIPAZIONI DI TESORERIA |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 15 | 01 | 02 | INT.PASSIVI ANTICIPAZ. STRAORDIN. TESORERIA      |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 15 | 01 | 03 | INTERESSI PASSIVI AD ENTI SETTORE STATALE        |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 15 | 01 | 04 | INT.PASSIVI AD ENTI SETTORE PUBBLICO ALLARGATO   |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 15 | 01 | 05 | INT. PASSIVI SU ALTRI CREDITI ART. 3 D.L. 502/92 |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 15 | 01 | 06 | SPESE PER SERVIZIO DI TESORERIA                  |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 15 | 01 | 07 | INTERESSI MORATORI                               |                 | 2.001           |                 |                                   |
| 3 | 15 | 01 | 08 | RIVALUTAZIONE MONETARIA REVISIONE CONTRATTI      |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 15 | 01 | 09 | ALTRI INTERESSI PASSIVI                          |                 |                 |                 |                                   |
|   |    |    |    | TOTALE 31501                                     | 0               | 2.001           | 0               | 0                                 |

|   |    |    |    |                                                 |                 |                 |                 |                                   |
|---|----|----|----|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
|   |    |    |    |                                                 | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
| 3 | 15 | 02 |    | COSTI VARI                                      |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 15 | 02 | 01 | GESTIONE DISTRIBUTORI BEVANDE E TELEFONO PUBBL. |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 15 | 02 | 02 | GESTIONE DI TERRENI ED IMMOBILI DA REDDITO      |                 |                 |                 |                                   |
|   |    |    |    | TOTALE 31502                                    | 0               | 0               | 0               | 0                                 |

3 20 RETTIFICHE NEGATIVE ATTIVITA' FINANZIARIE

|   |    |    |    |                                       |                 |                 |                 |                                   |
|---|----|----|----|---------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
|   |    |    |    |                                       | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
| 3 | 20 | 01 |    | RETTIFICHE NEGATIVE                   |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 20 | 01 | 01 | SVALUTAZIONE PARTECIPAZIONI           |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 20 | 01 | 02 | SVALUTAZIONE CREDITI DI FINANZIAMENTO |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 20 | 01 | 03 | SVALUTAZIONE DEI VALORI MOBILIARI     |                 |                 |                 |                                   |
|   |    |    |    | TOTALE 32001                          | 0               | 0               | 0               | 0                                 |

3 25 ONERI STRAORDINARI

|   |    |    |    |                                     | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|---|----|----|----|-------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| 3 | 25 | 01 |    | MINUSVALENZE                        |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 25 | 01 | 01 | MINUSVALENZE DA ALIENAZIONE DI BENI |                 | 47.572          | 0               |                                   |
| 3 | 25 | 01 | 02 | MINUSVALENZE DELL'ANNO              |                 |                 | 17.143          |                                   |
|   |    |    |    | TOTALE 32501                        | 0               | 47.572          | 17.143          | 0                                 |

|   |    |    |    |                                                 | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|---|----|----|----|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| 3 | 25 | 02 |    | ACCANTONAMENTI NON TIPICI DELL'ATTIVITA' SANIT. |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 25 | 02 | 01 | ACCANTONAMENTI NON TIPICI DELL'ATTIVITA' SANIT. |                 |                 |                 |                                   |
|   |    |    |    | TOTALE 32502                                    | 0               | 0               | 0               | 0                                 |

|   |    |    |    |                                          | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|---|----|----|----|------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| 3 | 25 | 03 |    | ONERI STRAORDINARI VARI                  |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 25 | 03 | 01 | ACCANT. STRAORD. PREMIO OPEROSITA' SUMAI |                 |                 |                 |                                   |
|   |    |    |    | TOTALE 32503                             | 0               | 0               | 0               | 0                                 |

|   |    |    |    |                                                                              | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|---|----|----|----|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| 3 | 25 | 04 |    | SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE                                              |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 25 | 04 | 01 | PERDITE SU CREDITI                                                           |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 25 | 04 | 02 | ALTRE SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PASSIVE                                |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 25 | 04 | 03 | TRASFERIMENTO ALLO STATO EX D.L. 432/98 2%                                   |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 25 | 04 | 04 | TRASFERIM. AD ISTITUTI ZOOPROFILATTICI EX D.L. 432/98 4%                     |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 25 | 04 | 05 | TRASFERIM. AL SERVIZIO VETERINARIO REG. EX D.L. 432/98 3.5%                  |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 25 | 04 | 06 | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE ENTRATE                                      |                 | 332.500         |                 |                                   |
| 3 | 25 | 04 | 07 | SPESE ESERCIZI PREGRESSI                                                     |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 25 | 04 | 08 | TRASFERIM. PER FUNZ. LABORATORI NAZIONALI EX D.L. 432/98 0,5%                |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 25 | 04 | 15 | ABBUONI PASSIVI                                                              |                 | 16.204          | 3.429           |                                   |
| 3 | 25 | 04 | 18 | ONERI TRIBUTARI DA ESERCIZI PRECEDENTI                                       |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 25 | 04 | 20 | SOPRAVVIVENENZE PASSIVE V/ AZIENDA SANITARIE PUBBL. REL. MOBILITA' INTRAREG. |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 25 | 04 | 22 | SOPRAVVIVENENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE - DIRIG. MEDICA        |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 25 | 04 | 23 | SOPRAVVIVENENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE - DIRIG. NON MEDICA    |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 25 | 04 | 24 | SOPRAVVIVENENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE - COMPARTO             |                 | 1.671           |                 |                                   |
| 3 | 25 | 04 | 25 | SOPRAVVIVENENZE PASSIVE V/ TERZI REL. ALLE CONV. CON MEDICI DI BASE          |                 |                 | 76.984          |                                   |
| 3 | 25 | 04 | 26 | SOPRAVVIVENENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALLE CONV. PER SPECIALISTICA        |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 25 | 04 | 27 | SOPRAVVIVENENZE PASSIVE V/ TERZI REL. ALL'ACQU. PRST. SAN. DA OPER. ACCRED.  |                 |                 |                 |                                   |
| 3 | 25 | 04 | 28 | SOPRAVVIVENENZE PASSIVE V/ TERZI REL. ALL'ACQU. DI BENI E SERVIZI            |                 | 164.555         | 105.595         |                                   |
| 3 | 25 | 04 | 29 | SOPRAVVIVENENZE PASSIVE V/ TERZI                                             |                 | 5.008.927       | 142.761         |                                   |
| 3 | 25 | 04 | 37 | ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI                                          |                 | 10.651          |                 |                                   |
|   |    |    |    | TOTALE 32504                                                                 | 0               | 5.534.508       | 328.769         | 0                                 |

3 30 IMPOSTE SUL REDDITO

|   |    |    |                     | PREVISIONE 2025              | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|---|----|----|---------------------|------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| 3 | 30 | 01 | IMPOSTE SUL REDDITO |                              |                 |                 |                                   |
| 3 | 30 | 01 | 01                  | IRES DELL'ESERCIZIO          | 90.000          | 100.983         | 105.879                           |
| 3 | 30 | 01 | 02                  | ILOR DELL'ESERCIZIO          |                 |                 |                                   |
| 3 | 30 | 01 | 03                  | IMPOSTE SU REDDITI DIFFERITI |                 |                 |                                   |
|   |    |    | TOTALE 33001        | 90.000                       | 100.983         | 105.879         | 0                                 |

|   |    |                            |             |             |             |           |
|---|----|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| 3 | 90 | CONTO DI RIEPILOGO - COSTI | 380.562.893 | 407.466.820 | 413.521.027 | 1.116.622 |
|---|----|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|



| 4 | 50 | 01 |    | CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO                                                                                             | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|---|----|----|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| 4 | 50 | 01 | 01 | TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONE (QUOTA INDISTINTA)                                                                  |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 01 | TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONE ART. 33 COMMA 1 L. 15/2021                                                          |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 01 | TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONE (QUOTA INDISTINTA)                                                                  |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 02 | ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONE ART. 45 L. 15/2021 - QUOTA PARTE)                                             |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 03 | TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONE (DEST. VINC.)                                                                       |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 04 | FINANZIAMENTO AZIENDA USL PER ONERI CONTRATTO DI LAVORO                                                               |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 05 | UTILIZZO UTILE DI ESERCIZIO EX L.R. 46/2009                                                                           |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 06 | ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DAI COMUNI                                                                               |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 07 | QUOTA PER SANITA' PENITENZIARIA D.LGS. 230/99                                                                         |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 08 | TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO                                                                                    |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 09 | TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI ENTI SETTORE PUBBLICO                                                                 |                 | 3.518.036       | 49.213          |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 10 | CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO DA PRIVATI                                                                              |                 | 20.171          |                 |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 12 | CONTR. E TRASF. CORR. DA IST. SOCIALI NO FINI LUCRO                                                                   |                 | 57.858          | 46.120          |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 14 | QUOTA PER LA CENTRALE UNICA DI SOCCORSO                                                                               |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 31 | FINANZIAMENTO INDISTINTO (QUOTA PART. VIRTUALE A FSN)                                                                 | 246.030.996     | 304.544.571     | 270.749.435     |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 32 | FINANZIAMENTO INDISTINTO FINALIZZATO DA REGIONE                                                                       |                 |                 | 6.679.721       |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 34 | FUNZIONI PRONTO SOCCORSO                                                                                              |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 35 | FUNZIONI ALTRO                                                                                                        |                 | 165.747         |                 |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 40 | CONTRIBUTO REGIONALE PER QUOTA FS REG. VINCOLATO (SANITA' PENITENZIARIA, OPG, ALTRO)                                  |                 | 492.479         | 2.414.444       |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 41 | CONTRIBUTI DA MINISTERO DELLA SALUTE EXTRA FONDO                                                                      |                 |                 | 4.838.377       |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 50 | CONTRIBUTI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) VINCOLATI                                                         |                 |                 | 32.475          |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 70 | CONTRIBUTO DA REGIONE EXTRAFONDO VINCOLATI                                                                            | 4.479.569       | 1.794.304       | 1.291.052       |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 80 | CONTRIBUTO DA REGIONE EXTRAFONDO RISORSE AGGIUNTIVE - COPERTURA LEA                                                   | 54.707.698      |                 | 38.570.289      |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 90 | CONTRIBUTO DA REGIONE EXTRAFONDO RISORSE AGGIUNTIVE EXTRALEA                                                          | 2.500.000       | 2.500.000       | 2.500.000       |                                   |
| 4 | 50 | 01 |    | CONTRIBUTO STATO PAY BACK DISPOSITIVI MEDICI 2015/2018 NOTA REGIONE 88813/2023                                        |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 50 | 01 |    | PNRR                                                                                                                  |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 91 | PAY BACK PER SUPERAMENTO TETTO SPESA FARMACEUTICA TERRITORIALE                                                        |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 92 | PAY BACK PER SUPERAMENTO TETTO SPESA FARMACEUTICA OSPEDALIERA                                                         |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 91 | PAY BACK PER SUPERAMENTO TETTO SPESA FARMACEUTICA TERRITORIALE                                                        |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 92 | PAY BACK PER SUPERAMENTO TETTO SPESA FARMACEUTICA OSPEDALIERA                                                         |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 93 | ULTERIORE PAY BACK                                                                                                    | 3.500.000       | 2.696.510       | 4.090.566       |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 94 | RIMBORSO PER PAY BACK DISPOSITIVI MEDICI                                                                              |                 |                 | 858.413         |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 95 | UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI PER QUOTA FS REGIONALE INDISTINTO FINALIZZATO |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 96 | UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI DA SOGGETTI PUBBLICI (EXTRAFONDO) VINCOLATI   | 12.562.659      | 18.962.956      | 13.576.063      | 1.640.974                         |
| 4 | 50 | 01 | 97 | UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ES PREC DA SOGGETTI DIVERSI PUBBLICI (EXTRAFONDO) VINCOLATE       | 0               | 6.489.623       | 2.586.326       |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 98 | UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI PER RICERCA                                   |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 50 | 01 | 99 | UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI DA PRIVATI                                    |                 |                 |                 |                                   |

|  |  |  |  |                     |                    |                    |                    |                  |
|--|--|--|--|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|
|  |  |  |  | <b>TOTALE 45001</b> | <b>323.780.922</b> | <b>341.242.255</b> | <b>348.282.494</b> | <b>1.640.974</b> |
|--|--|--|--|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|

|          |           |           |    |                                                                                                                                                   | PREVISIONE 2025  | consuntivo 2024  | consuntivo 2025  | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|----------|-----------|-----------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------------------|
| <b>4</b> | <b>50</b> | <b>02</b> |    | <b>PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>                                                                                                                  |                  |                  |                  |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 01 | PRESTAZIONI SPECIALISTICHE RESE A FAVORE DI ASL/ASO                                                                                               | 47.000           | 39.862           | 12.704           |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 02 | PRESTAZIONI SPECIALISTICHE PER MOBILITA' SANITARIA ATTIVA                                                                                         | 0                | 0                |                  |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 03 | PRESTAZIONI DI RICOVERO PER MOBILITA' SANITARIA ATTIVA                                                                                            | 0                | 0                |                  |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 04 | ALTRE PRESTAZIONI DI MOBILITA' SANITARIA ATTIVA                                                                                                   | 0                | 0                |                  |                                   |
| 0        | 50        | 02        | 20 | PROVENTI SERVIZI RESI AD ENTI PREVIDENZIALI REG.                                                                                                  | 0                | 0                |                  |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 21 | PROVENTI SERVIZI RESI AD ENTI PREVIDENZIALI EXTRAREG.                                                                                             | 0                | 0                |                  |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 22 | PROVENTI SERVIZI AD AMM.NI E IST. STATALI NELLA REGIONE                                                                                           | 0                | 0                |                  |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 23 | PROVENTI SERVIZI AD AMM.NI STATALI EXTRAREGIONE                                                                                                   | 1.000            | 984              | 1.788            |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 24 | PROVENTI SERVIZI AD ENTI SETTORE PUBBLICO DELLA REGIONE                                                                                           | 86.000           | 97.051           | 68.636           |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 25 | PROVENTI SERVIZI AD ENTI SETTORE PUBBLICO EXTRAREGIONE                                                                                            | 0                | 0                |                  |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 26 | PROVENTI SERVIZI AD IMPRESE PRIVATE IN REGIONE                                                                                                    | 161.000          | 197.178          | 168.879          |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 27 | PROVENTI SERVIZI AD IMPRESE PRIVATE EXTRAREGIONE                                                                                                  | 47.000           | 45.262           | 122.672          |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 28 | PROVENTI EX ART. 1 D.L. 432/98 DA SOGGETTI IN REGIONE                                                                                             | 0                | 0                |                  |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 29 | PROVENTI EX ART. 1 D.L. 432/98 DA SOGGETTI EXTRAREGIONE                                                                                           | 0                | 0                |                  |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 30 | PROVENTI SERVIZI NON SANITARI A PRIVATI PAGANTI                                                                                                   | 308.000          | 320.174          | 284.454          |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 31 | PROVENTI ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE PERS. DIPENDENTE                                                                                          | 0                | 0                |                  |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 32 | ALTRE ENTRATE                                                                                                                                     | 0                | 0                |                  |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 34 | PROVENTI SANZIONI EX LEGGE REGIONALE                                                                                                              | 0                | 0                |                  |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 35 | UTILI SU CAMBI                                                                                                                                    | 0                | 0                |                  |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 36 | PROVENTI PRESTAZIONI SANITARIE A PRIVATI PAGANTI REGIONE                                                                                          | 593.000          | 730.869          | 793.228          |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 37 | PROVENTI PRESTAZIONI SANITARIE A PRIVATI PAGANTI EXTRAREG.                                                                                        | 352.000          | 660.646          | 527.588          |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 38 | PROVENTI SERVIZI NON SANITARI A PRIVATI PAGANTI EXTRAREG.                                                                                         | 0                | 0                |                  |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 39 | INTROITI DERIVANTI DA SPONSORIZZAZIONI                                                                                                            | 0                | 0                | 5.000            |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 40 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARI INTRAMOENIA - AREA OSPEDALIERA                                                                                    | 350.000          | 580.593          | 409.398          |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 41 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARI INTRAMOENIA - AREA SPECIALISTICA                                                                                  | 2.900.000        | 2.846.495        | 3.054.793        |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 42 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARI INTRAMOENIA - AREA SANITA' PUBBLICA                                                                               | 0                | 0                |                  |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 43 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARI INTRAMOENIA - CONSULENZE (EX ART. 55 C. 1 LETT. C) D) ED EX ART. 57-58)                                           | 945.000          | 960.430          | 954.003          |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 44 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARI INTRAMOENIA - CONSULENZE (EX ART. 55 C. 1 LETT. C) D) ED EX ART. 57-58) Aziende sanitarie pubbliche della regione | 0                | 0                |                  |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 45 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARI INTRAMOENIA - ALTRO                                                                                               | 240.000          | 72.224           | 85.815           |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 46 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARI INTRAMOENIA - ALTRO (Aziende sanitarie pubbliche della regione)                                                   | 0                |                  |                  |                                   |
| 4        | 50        | 02        | 90 | FINANZIAMENTO PROGRAMMA INTERREG.                                                                                                                 | 0                |                  |                  |                                   |
|          |           |           |    | <b>TOTALE 45002</b>                                                                                                                               | <b>6.030.000</b> | <b>6.551.768</b> | <b>6.488.959</b> | <b>0</b>                          |

|          |           |           |    |                                                    | PREVISIONE 2025  | consuntivo 2024  | consuntivo 2025  | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|----------|-----------|-----------|----|----------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------------------|
| <b>4</b> | <b>50</b> | <b>03</b> |    | <b>CONCORSI RECUPERI PER ATTIVITA' TIPICHE</b>     |                  |                  |                  |                                   |
| 4        | 50        | 03        | 01 | CONCORSO PERSONALE VITTO VESTIARIO ALLOGGIO        | 14.450           | 58.758           | 125.376          |                                   |
| 4        | 50        | 03        | 02 | RECUPERI PER AZIONI DI RIVALSA                     | 0                | 0                |                  |                                   |
| 4        | 50        | 03        | 03 | RIMBORSO DA ALTRE AMM.NI PERSONALE COMANDATO       | 0                | 170.434          | 137.171          |                                   |
| 4        | 50        | 03        | 04 | CONCORSI RIMBORSI RECUPERI DA ALTRI SOGGETTI       | 925.000          | 963.508          | 805.487          |                                   |
| 4        | 50        | 03        | 05 | CARTA DEI SERVIZI - ADDEBITI AGLI UTENTI           | 69.000           | 61.764           | 75.366           |                                   |
| 4        | 50        | 03        | 06 | ALTRI CONCORSI E RECUPERI PER ATTIVITA' TIPICHE    | 161.000          | 234.663          | 157.386          |                                   |
| 4        | 50        | 03        | 07 | MANCATO RITIRO REFERTI (MISURA ALTERNATIVA TICKET) | 3.000            | 3.098            | 1.601            |                                   |
| 4        | 50        | 03        | 08 | RIMB. ASSICURATIVI (INDENNIZZI IN GENERE E INAIL)  | 221.000          | 229.139          | 137.647          |                                   |
|          |           |           |    | <b>TOTALE 45003</b>                                | <b>1.393.450</b> | <b>1.721.364</b> | <b>1.440.034</b> | <b>0</b>                          |

| 4 | 50 | 04 |    |                                                       | PREVISIONE 2025  | consuntivo 2024  | consuntivo 2025  | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|---|----|----|----|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------------------|
|   |    |    |    | <b>COMPARTECIPAZIONE A SPESA PER PREST. SANITARIE</b> |                  |                  |                  |                                   |
| 4 | 50 | 04 | 01 | CONCORSO ALLA SPESA DA PARTE DEGLI ASSISTITI          | 7.500.000        | 6.474.230        | 6.805.446        |                                   |
| 4 | 50 | 04 | 02 | CONC. SPESA TICKET DI PRONTO SOCCORSO                 | 50.000           | 46.818           | 89.730           |                                   |
| 4 | 50 | 04 | 03 | QUOTA FISSA A CARICO ASSISTITO SPESA FARMACEUTICA     | 1.300.000        | 1.506.934        | 1.405.390        |                                   |
|   |    |    |    | <b>TOTALE 45004</b>                                   | <b>8.850.000</b> | <b>8.027.982</b> | <b>8.300.566</b> | <b>0</b>                          |

| 4 | 50 | 05 |    |                                                 | PREVISIONE 2025  | consuntivo 2024  | consuntivo 2025  | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|---|----|----|----|-------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------------------|
|   |    |    |    | <b>COSTI CAPITALIZZATI</b>                      |                  |                  |                  |                                   |
| 4 | 50 | 05 | 01 | COSTI CAPITALIZZATI                             |                  |                  |                  |                                   |
| 4 | 50 | 05 | 02 | UTILIZZO QUOTA CONTRIBUTO IN CONTO CAPITALE     | 7.227.501        | 6.973.343        | 6.740.477        |                                   |
| 4 | 50 | 05 | 03 | UTILIZZO QUOTA DONAZIONE                        |                  |                  |                  |                                   |
| 4 | 50 | 05 | 04 | UTILIZZO QUOTA RISERVA INIZIALE PATR. ANTE 1998 |                  |                  |                  |                                   |
|   |    |    |    | <b>TOTALE 45005</b>                             | <b>7.227.501</b> | <b>6.973.343</b> | <b>6.740.477</b> | <b>0</b>                          |

| 4 | 50 | 06 |    |                                                                  | PREVISIONE 2025   | consuntivo 2024   | consuntivo 2025   | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|---|----|----|----|------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------|
|   |    |    |    | <b>MOBILITA' SANITARIA ATTIVA</b>                                |                   |                   |                   |                                   |
| 4 | 50 | 06 | 01 | CONTRIBUTO REGIONALE PER SALDO NEGATIVO MOBILITA'                | 11.500.000        | 10.925.648        | 11.796.413        |                                   |
| 4 | 50 | 06 | 02 | MOBILITA' ATTIVA: PRESTAZIONI DI RICOVERO                        | 7.283.771         | 7.118.030         | 8.765.808         |                                   |
| 4 | 50 | 06 | 03 | MOBILITA' ATTIVA: PRESTAZIONI DI ASSISTENZA SPEC.                | 2.097.212         | 2.475.061         | 2.301.622         |                                   |
| 4 | 50 | 06 | 04 | MOBILITA' ATTIVA: PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA                     | 0                 | 0                 |                   |                                   |
| 4 | 50 | 06 | 05 | MOBILITA' ATTIVA: SOMMINISTRAZIONE DIRETTA DI FARM. - FILE F     | 449.822           | 814.209           | 880.231           |                                   |
| 4 | 50 | 06 | 06 | MOBILITA' ATTIVA: PRESTAZIONI SERVIZI MMG, PLS                   | 65.201            | 51.163            | 50.659            |                                   |
| 4 | 50 | 06 | 07 | MOBILITA' ATTIVA:PRESTAZIONI SERVIZI FARMACEUTICA CONVENZIONATA  | 700.064           | 551.533           | 315.462           |                                   |
| 4 | 50 | 06 | 08 | MOBILITA' ATTIVA:PRESTAZIONI TERMALI                             | 0                 | 4.866             | 11.031            |                                   |
| 4 | 50 | 06 | 09 | MOBILITA' ATTIVA: PRESTAZIONI TRASPORTO AMBULANZE ED ELISOCCORSO | 2.672.780         | 4.260.495         | 2.414.954         |                                   |
| 4 | 50 | 06 | 11 | MOBILITA' ATTIVA: CESSIONE DI EMOCOMPONENTI E CELLULE STAMINALI  | 250.420           | 48.114            | 250.894           |                                   |
| 4 | 50 | 06 | 13 | MOBILITA' ATTIVA INTERNAZIONALE                                  | 1.560.034         | 1.477.481         | 1.403.524         |                                   |
| 4 | 50 | 06 | 14 | MOBILITA' ATTIVA PLASMADERIVAZIONE                               | 345.215           | 209.925           |                   |                                   |
| 4 | 50 | 06 | 20 | MOBILITA' ATTIVA: CONGUAGLIO CREDITI                             | 0                 | 0                 | 14.141            |                                   |
|   |    |    |    | <b>TOTALE 45005</b>                                              | <b>26.924.519</b> | <b>27.936.525</b> | <b>28.204.739</b> | <b>0</b>                          |

4 55

RIMANENZE FINALI

| 4 | 55 | 01 |    | RIMANENZE FINALI                                                     | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|---|----|----|----|----------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| 4 | 55 | 01 | 01 | PRODOTTI FARMACEUTICI ED EMODERIVATI                                 | 0               | 0               | 0               |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 03 | EMODERIVATI                                                          | 0               | 0               |                 |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 04 | VACCINI                                                              | 185.000         | 128.069         | 130.166         |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 07 | MAT. DIAGN. DI LABORATORIO, PRODOTTI CHIMICI, REAGENTI               | 0               | 0               |                 |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 08 | MAT. DIAGN. DI RAD., LASTRE E MEZZI RX, CARTA ECG, EEG...            | 0               | 0               |                 |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 10 | PRESIDI CHIRURGICI E MATERIALE SANITARIO                             | 0               | 0               |                 |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 12 | MATERIALI PROTESICI E MATERIALE PER EMODIALISI                       | 0               | 0               |                 |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 14 | PRODOTTI FARMACEUTICI PER USO VETERINARIO                            | 1.500           | 469             | 43.034          |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 15 | MATERIALI CHIRURGICI SANITARI DIAGNOSTICI USO VETERINARIO            | 45.000          | 35.209          | 32.799          |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 16 | PRODOTTI DIETETICI                                                   | 25.000          | 27.039          | 31.457          |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 20 | MEDICINALI CON AIC AD ECCEZIONE DI VACCIN ED EMODERIVATI DI PROD. RE | 1.500.000       | 2.251.814       | 2.666.627       |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 21 | MEDICINALI SENZA AIC                                                 | 45.000          | 61.106          | 60.035          |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 22 | EMODERIVATI DI PRODUZIONE REGIONALE                                  | 100.000         | 80.191          | 60.333          |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 24 | PRODOTTI CHIMICI                                                     | 1.500           | 2.056           | 1.736           |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 25 | DISPOSITIVI MEDICI                                                   | 2.400.000       | 2.091.742       | 2.144.799       |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 26 | DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI ATTIVI                               | 3.000           | 605             | 642             |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 27 | DISPOTIVI MEDICI, DIAGNOSTICI, IN VITRO (IVD)                        | 650.000         | 1.111.151       | 1.510.460       |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 28 | ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI                                       | 970.000         | 707.617         | 135.242         |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 30 | PRODOTTI ALIMENTARI                                                  |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 32 | MATERIALI DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIVENZA IN GENERE              | 25.000          | 36.794          | 47.953          |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 35 | COMBUSTIBILI AD USO RISCALDAMENTO E CUCINE                           |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 36 | CARBURANTI E LUBRIFICANTI AD USO TRASPORTO                           |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 37 | SUPPORTI MECCANOGRAFICI                                              | 6.000           | 23.686          | 24.598          |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 39 | BENI NON SANITARI NON AMMORTIZZABILI                                 | 5.000           | 9.571           | 7.635           |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 40 | CANCELLERIA E STAMPATI                                               | 25.000          | 38.427          | 30.619          |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 50 | MATERIALE PER MANUTENZIONE IMMOBILI                                  |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 51 | MATERIALE PER MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE                    |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 52 | MATERIALE MANUTENZIONE ATTREZZATURE TECNICO-ECONOMALI                |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 53 | BENI NON AMMORTIZZABILI                                              |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 55 | MATERIALE PER MAUNT. ATTREZZATURE SANITARIE                          | 13.000          | 124.961         |                 |                                   |
| 4 | 55 | 01 | 70 | CANCELLERIA E STAMPATI                                               |                 |                 |                 |                                   |
|   |    |    |    | TOTALE 45501                                                         | 6.000.000       | 6.730.507       | 6.928.135       | 0                                 |

4 60

PROVENTI FINANZIARI

| 4 | 60 | 01 |    | INTERESSI ATTIVI                                  | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|---|----|----|----|---------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| 4 | 60 | 01 | 01 | INTERESSI ATTIVI SU CONTO TESORERIA               | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 60 | 01 | 02 | INTERESSI ATTIVI SU CONTO CORR. POSTALE E BANCARI |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 60 | 01 | 03 | INTERESSI ATTIVI VARI                             | 1.500           | 5.907           | 6.886           |                                   |
|   |    |    |    | TOTALE 46001                                      | 1.500           | 5.907           | 6.886           | 0                                 |

| 4 | 60 | 02 |    | ENTRATE VARIE                                         | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|---|----|----|----|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| 4 | 60 | 02 | 01 | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DELLE SPESE           |                 | 498.783         | 31.300          |                                   |
| 4 | 60 | 02 | 02 | ENTRATE PER DISTRIBUZIONE BEVANDE E TELEFONO PUBBLICO | 270.000         | 228.134         | 228.134         |                                   |
| 4 | 60 | 02 | 03 | ENTRATE DA TERRENI ED IMMOBILI DA REDDITO             | 85.000          | 69.184          | 72.860          |                                   |
|   |    |    |    | TOTALE 46002                                          | 355.000         | 796.101         | 332.294         | 0                                 |

**4 65 RETTIFICHE POSITIVE ATTIVITA' FINANZIARIE**

| 4 | 65 | 01 |              | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|---|----|----|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| 4 | 65 | 01 | 01           | 0               |                 |                 |                                   |
|   |    |    | TOTALE 45001 | 0               | 0               | 1               | 0                                 |

| 4 | 70 | 01 |              | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|---|----|----|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| 4 | 70 | 01 | 01           | 0               |                 |                 |                                   |
|   |    |    | TOTALE 47001 | 0               | 0               | 0               |                                   |
| 4 | 70 | 02 |              | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
| 4 | 70 | 02 | 01           | 0               |                 |                 |                                   |
|   |    |    | TOTALE 47002 | 0               | 0               | 0               |                                   |
| 4 | 70 | 03 |              | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
| 4 | 70 | 03 | 01           |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 70 | 03 | 03           |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 70 | 03 | 04           |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 70 | 03 | 05           |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 70 | 03 | 06           |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 70 | 03 | 07           |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 70 | 03 | 08           |                 | 5.269.983       | 734.253         |                                   |
|   |    |    |              |                 |                 |                 |                                   |
|   |    |    |              |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 70 | 03 | 09           |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 70 | 03 | 10           |                 | 14.843          | 2.592           |                                   |
| 4 | 70 | 03 | 21           |                 | 204.217         | 194.141         |                                   |
| 4 | 70 | 03 | 25           |                 |                 | 865.665         |                                   |
| 4 | 70 | 03 | 29           |                 |                 |                 |                                   |
| 4 | 70 | 03 | 31           |                 | 121.250         |                 |                                   |
|   |    |    | TOTALE 47003 | 0               | 5.610.293       | 1.796.651       | 0                                 |

**4 75 RETTIFICHE POSITIVE**

| 4 | 75 | 01 |              | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|---|----|----|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| 4 | 75 | 01 | 01           | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 75 | 01 | 02           | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 75 | 01 | 03           | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 75 | 01 | 04           | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 75 | 01 | 05           | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 75 | 01 | 06           | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 75 | 01 | 07           | 0               |                 |                 |                                   |
|   |    |    | TOTALE 47501 | 0               | 0               | 0               | 0                                 |

| 4 | 75 | 02 |    | DIMINUZIONE DEL FONDO ACCANTONAMENTI FISCALI | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|---|----|----|----|----------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| 4 | 75 | 02 | 01 | DIMINUZIONE DEL FONDO SOPRAVVIVENENZE ATTIVE | 0               |                 |                 |                                   |
|   |    |    |    | TOTALE 47502                                 | 0               | 0               | 0               | 0                                 |

4 80 RESI SU MERCI

| 4 | 80 | 01 |    | RESI SU MERCI                                               | PREVISIONE 2025 | consuntivo 2024 | consuntivo 2025 | FINANZIAMENTI COVID DELLA REGIONE |
|---|----|----|----|-------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| 4 | 80 | 01 | 01 | PRODOTTI FARMACEUTICI ED EMODERIVATI                        | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 80 | 01 | 04 | MATERIALI PER LA PROFILASSI IGIENICO SANIT. SIERI E VACCINI | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 80 | 01 | 07 | MAT. DIAGN. DI LABORATORIO, PRODOTTI CHIMICI, REAGENTI      | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 80 | 01 | 08 | MAT. DIAGN. DI RAD., LASTRE E MEZZI RX, CARTA ECG, EEG...   | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 80 | 01 | 10 | PRESIDI CHIRURGICI E MATERIALE SANITARIO                    | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 80 | 01 | 12 | MATERIALI PROTESICI E MATERIALI PER EMODIALISI              | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 80 | 01 | 14 | PRODOTTI FARMACEUTICI PER USO VETERINARIO                   | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 80 | 01 | 15 | MATERIALE CHIRURGICO SANITARIO E DIAGNOSTICO USO VETER.     | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 80 | 01 | 30 | PRODOTTI ALIMENTARI                                         | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 80 | 01 | 32 | MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIVENZA IN GENERE     | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 80 | 01 | 35 | COMBUSTIBILI AD USO RISCALDAMENTO E CUCINE                  | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 80 | 01 | 36 | CARBURANTI E LUBRIFICANTI AD USO TRASPORTO                  | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 80 | 01 | 37 | SUPPORTI MECCANOGRAFICI                                     | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 80 | 01 | 50 | MATERIALI PER MANUTENZIONE IMMOBILI                         | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 80 | 01 | 51 | MATERIALI MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE               | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 80 | 01 | 52 | MATERIALE MANUTENZIONE ATTR. TECNICO ECONOMICI              | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 80 | 01 | 53 | BENI NON AMMORTIZZABILI                                     | 0               |                 |                 |                                   |
| 4 | 80 | 01 | 70 | CANCELLERIA E STAMPATI                                      | 0               |                 |                 |                                   |
|   |    |    |    | TOTALE 48001                                                | 0               | 0               | 0               | 0                                 |

4 90 CONTO DI RIEPILOGO - RICAVI

|             |             |             |           |
|-------------|-------------|-------------|-----------|
| 380.562.892 | 405.596.045 | 408.521.236 | 1.640.974 |
|-------------|-------------|-------------|-----------|

UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO

|   |            |            |         |
|---|------------|------------|---------|
| 0 | -1.870.774 | -4.999.791 | 524.352 |
|---|------------|------------|---------|



|                                                                                                                                                                                                            |  |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------|
| OBIETTIVO CONTENIMENTO SPESA PERSONALE - DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. 1183/2024 - PUNTO 1. LETTERA I) ALLEGATO C "AREE/ATTIVITA' SOGGETTE A LIMITE MASSIMO DI SPESA: GESTIONE DELLE RISORSE UMANE" |  |             |
| Anno 2025                                                                                                                                                                                                  |  | allegato 6) |

|                                                            | CONSUNTIVO 2024 | PREVISIONE 2025 | OBIETTIVO DI CONTENIMENTO - CONSUNTIVO 2025 |                                                    |           |
|------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------|
| COSTI PERSONALE DIPENDENTE                                 |                 |                 |                                             |                                                    |           |
| RUOLO SANITARIO                                            | 108.948.996     | 106.435.197     | 110.704.633                                 |                                                    |           |
| RUOLO PROFESSIONALE                                        | 509.497         | 660.497         | 730.847                                     |                                                    |           |
| RUOLO TECNICO                                              | 16.244.582      | 17.264.713      | 18.372.531                                  |                                                    |           |
| RUOLO AMMINISTRATIVO                                       | 15.820.708      | 15.957.852      | 17.067.804                                  |                                                    |           |
| IRAP                                                       | 9.409.119       | 9.502.556       | 9.557.588                                   |                                                    |           |
| RAR (A PREVISIONE SU AGGREGATO 31016)                      |                 | 3.200.000       |                                             | a consuntivo costi RAR spalmati sui ruoli per euro |           |
| TOTALE COSTI PERSONALE DIPENDENTE                          | 150.932.902     | 153.020.815     | 156.433.403                                 |                                                    |           |
| personale sanitario J.B. Festaz                            | 800.000         | 800.000         | 981.896                                     | C.E. 3100451                                       | 981.896   |
|                                                            |                 |                 |                                             |                                                    |           |
| personale sanitario e tecnico-sanitario LP e somministrato | 5.484.000       | 5.384.000       | 6.280.590                                   | C.E. 3100464                                       | 2.375.616 |
|                                                            |                 |                 |                                             | C.E. 3100465                                       | 3.904.974 |
|                                                            |                 |                 |                                             |                                                    |           |
| personale dirigente medico veterinario LP                  | 1.400.000       | 1.200.000       | 2.379.297                                   | C.E. 3100462                                       | 2.379.297 |
|                                                            |                 |                 |                                             |                                                    |           |
| personale dirigenza sanitaria diversa LP                   | 350.000         | 350.000         | 590.495                                     | C.E. 3100466                                       | 590.495   |
|                                                            |                 |                 |                                             |                                                    |           |
| personale tecnico LP                                       | 160.000         | 160.000         | 73.953                                      | C.E. 3100467                                       | 73.953    |
|                                                            |                 |                 |                                             |                                                    |           |
| personale amministrativo LP                                | -               | -               | -                                           | C.E. 3101025                                       | 0         |
|                                                            |                 |                 |                                             |                                                    |           |
| personale tecnico e amministrativo somministrato           | 5.350.000       | 5.350.000       | 7.735.938                                   | C.E. 3101112                                       | 7.735.938 |
|                                                            |                 |                 |                                             |                                                    |           |
| irap personale somministrato                               | 600.000         | 600.000         | 575.383                                     | C.E. 3101030                                       | 575.383   |
|                                                            |                 |                 | -                                           | C.E. 3101032                                       | 0         |
| TOTALE COSTI PERSONALE NON DIPENDENTE                      | 14.144.000      | 13.844.000      | 18.617.552                                  |                                                    |           |
|                                                            |                 |                 |                                             |                                                    |           |
| TOTALE COSTI COMPLESSIVI DI PERSONALE                      | 165.076.902     | 166.864.815     | 175.050.955                                 |                                                    |           |

|                                                                                                                        |           |   |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---|-----------|
| A DEDURRE COSTI LEGATI A EMERGENZA COVID, ARRETRATI CONTRATTUALI e ALTRO:                                              |           |   |           |
| A DEDURRE COSTI RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE J.B. FESTAZ PERIODO SETTEMBRE 2023 - DICEMBRE 2024                      |           |   | - 125.711 |
| DL 73/21 - ART. 33 - COMMA 3 E 5 - RECLUTAMENTO STRAORDINARIO PSICOLOGI (ANNO 2021) SU C.E. 3100466                    | -         | - |           |
| DL 73/21 - ART. 33 - COMMA 3 - 4 E 5 - RECLUTAMENTO STRAORDINARIO PSICOLOGI (ANNO 2022) SU C.E. 3100466                | -         | - |           |
| DL 73/21 - ART. 33 - COMMA 6 BIS - 6 TER - 6 QUOTER - RECLUTAMENTO STRAORDINARIO PSICOLOGI (ANNO 2022) SU C.E. 3100466 |           |   |           |
| DL 73/21 ART. 50 INTERVENTI URGENTI PER LA VIGILANZA E LA SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO                               |           |   |           |
| LPA ELISOCORSO 2025 - LORDO AZIENDA - UTILIZZO INTROITI INTERVENTI INAPPROPRIATI ANNO 2024 (DG 165/2025)               | -         | - | - 194.445 |
| A DEDURRE FONDI REGIONALI (ACCANTONAMENTO COVID) SU C.E. 3100462                                                       | - 903.301 | - | - 518.039 |
| A DEDURRE FONDI REGIONALI (ACCANTONAMENTO COVID) SU C.E. 3100464                                                       | -         | - |           |
| A DEDURRE FONDI REGIONALI (ACCANTONAMENTO COVID) SU C.E. 3100465                                                       |           |   |           |
| A DEDURRE FONDI REGIONALI (ACCANTONAMENTO COVID) SU C.E. 3100466                                                       |           |   | - 13.040  |
| A DEDURRE FONDI REGIONALI (ACCANTONAMENTO COVID) SU C.E. 3101030                                                       | -         | - |           |
| TOTALE                                                                                                                 | - 903.301 | - | - 851.235 |

|                                                                                                                   |             |             |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| A DEDURRE COSTO CONTRATTO DIPENDENTI DEL COMPARTO                                                                 | -           | -           | - 2.041.978 |
| A DEDURRE COSTO CONTRATTO DIPENDENTI DIRIGENZA SANITARIA COMPETENZE FISSE                                         | - 853.720   | -           |             |
| A DEDURRE COSTO CONTRATTO DIPENDENTI DIRIGENZA PTA COMPETENZE FISSE E FONDI                                       | - 22.226    | -           |             |
| A DEDURRE COSTO CONTRATTO DIPENDENTI DIRIGENZA SANITARIA FONDI                                                    | - 998.915   |             |             |
| A DEDURRE COSTI COVID PERSONALE DIPENDENTE (DIRIGENTE FARMACISTA DR.SSA PETRACCA 2 mesi)                          |             |             | - 16.438    |
| A DEDURRE INCREMENTO INDENNITA' DI ATTRATTIVITA' ANNO 2025 - QUOTA PARTE EURO 500.000                             |             |             | - 336.196   |
| A DEDURRE INTEGRAZIONE FONDI 2023 ART. 435 L. 205/2017 E 435 BIS                                                  | - 392.620   |             |             |
| A DEDURRE INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA LRL 22/2022                                                             | - 9.300.000 | - 9.300.000 | - 6.807.964 |
| A DEDURRE INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA LR 27/2023 ANNO 2024 (COMPRESA INTEGRAZIONE 500.000 EURO DGR 1352/2025) | - 2.700.000 | - 2.700.000 | - 2.962.872 |
| A DEDURRE INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA LR 27/2023 ANNO 2023                                                    | - 2.685.452 |             |             |
| A DEDURRE LPA COVID AUT. 304/25                                                                                   |             |             | - 20.450    |

|                                                  |   |             |   |             |   |             |
|--------------------------------------------------|---|-------------|---|-------------|---|-------------|
| A DEDURRE ELEMENTO PEREQUATIVO PERSONALE         | - | 324.471     | - | 324.471     | - | -           |
| A DEDURRE IVC LORDO AZIENDA PERSONALE DIPENDENTE | - | 613.529     | - | 613.529     | - | 418.530     |
|                                                  |   |             |   |             |   |             |
| TOTALE                                           | - | 17.014.987  | - | 12.938.000  | - | 12.604.428  |
| TOTALE COMPLESSIVO                               |   | 146.282.668 |   | 153.926.815 |   | 161.595.292 |

|                                |             |             |             |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| VALORE OBIETTIVO DGR 1183/2024 | 147.000.000 | 151.000.000 | 154.880.000 |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|

SUB-OBIETTIVO DGR 1183/2024 - ALLEGATO C) LETTERA E) LIBERA PROFESSIONE A FAVORE AZIENDA -  
RETTIFICATO CON DGR 1632/2025

|                                                                                                                                                      |  |                 |                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------|--------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                      |  | LIMITE DI SPESA | OBIETTIVO DI<br>CONTENIMENTO - DATO<br>DEFINITIVO 2025 |
| prestazioni aggiuntive rese dal personale sanitario dipendente nell'interesse dell'Azienda Usl                                                       |  | 3.980.000       | 3.143.213                                              |
| sub-tetto prestazioni aggiuntive rese dal personale sanitario dipendente nell'interesse dell'Azienda Usl per attività di smaltimento liste di attesa |  | 1.000.000       | 829.182                                                |

| PERSONALE CONVENZIONATO ACN (dgr 1183/2024) | CONSUNTIVO 2024 | PREVISIONE 2025 | OBIETTIVO DI<br>CONTENIMENTO -<br>CONSUNTIVO 2025 |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------------------------------|
| GENERICI C.E. 310040101                     | 8.586.224       | 8.900.000       | 9.283.291                                         |
| PEDIATRI C.E. 310040102                     | 1.869.769       | 1.900.000       | 1.833.568                                         |
| CONTINUITA' ASSISTENZIALE C.E. 310040103    | 1.982.194       | 2.000.000       | 1.705.605                                         |
| EMERGENZA SANIT. TERRIT. C.E. 310040104     | 441.275         | 440.000         | 514.111                                           |
| SUMAI C.E. 310040501                        | 1.386.454       | 1.380.000       | 1.327.114                                         |
| MEDICINA DEI SERVIZI C.E. 310040502         | 0               | 0               |                                                   |
| VETERINARI C.E. 310040504                   | 269.520         | 270.000         | 377.565                                           |
| PSICOLOGI C.E. 310040505                    | 1.151.598       | 1.150.000       | 1.371.813                                         |
| BIOLOGI C.E. 310040506                      | 0               | 0               |                                                   |
| IRAP C.E. 3101031                           | 350.000         | 350.000         | 295.402                                           |
|                                             | 0               | 0               |                                                   |
| TOTALE COSTI CNU                            | 16.037.034      | 16.390.000      | 16.708.469                                        |



|                           |                                 |
|---------------------------|---------------------------------|
| Ente Codice               | 000736398000000                 |
| Ente Descrizione          | AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA |
| Categoria                 | Strutture sanitarie             |
| Sotto Categoria           | ASL                             |
| Periodo                   | ANNUALE 2025                    |
| Prospetto                 | INCASSI                         |
| Tipo Report               | Semplice                        |
| Data ultimo aggiornamento | 02-apr-2026                     |
| Data stampa               | 09-apr-2026                     |
| Importi in EURO           |                                 |

000736398000000 - AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA

Importo nel periodo    Importo a tutto il periodo

**ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI****13.942.443,74****13.942.443,74**

|      |                                                                                                             |              |              |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| 1100 | Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)                                             | 6.811.074,77 | 6.811.074,77 |
| 1400 | Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche | 97.228,94    | 97.228,94    |
| 1500 | Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati                                                | 1.400.082,26 | 1.400.082,26 |
| 1600 | Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia                                          | 4.522.475,67 | 4.522.475,67 |
| 1700 | Entrate per prestazioni non sanitarie                                                                       | 1.077.901,28 | 1.077.901,28 |
| 1800 | Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive                                       | 33.680,82    | 33.680,82    |

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI****331.634.504,28****331.634.504,28**

|      |                                                                                                                |                |                |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 2102 | Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto | 280.604.166,27 | 280.604.166,27 |
| 2103 | Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato  | 48.629.063,35  | 48.629.063,35  |
| 2199 | Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche                                         | 2.381.422,66   | 2.381.422,66   |
| 2204 | Donazioni da famiglie                                                                                          | 9.000,00       | 9.000,00       |
| 2205 | Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro                                 | 10.852,00      | 10.852,00      |

**ALTRE ENTRATE CORRENTI****2.254.940,79****2.254.940,79**

|      |                                        |              |              |
|------|----------------------------------------|--------------|--------------|
| 3101 | Rimborsi assicurativi                  | 154.751,57   | 154.751,57   |
| 3102 | Rimborsi spese per personale comandato | 156.485,52   | 156.485,52   |
| 3105 | Riscossioni IVA                        | 83.160,81    | 83.160,81    |
| 3106 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi    | 1.702.971,95 | 1.702.971,95 |
| 3201 | Fitti attivi                           | 72.860,20    | 72.860,20    |
| 3202 | Interessi attivi                       | 8.027,61     | 8.027,61     |
| 3204 | Altri proventi                         | 76.683,13    | 76.683,13    |

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE****8.831.918,69****8.831.918,69**

|      |                                                                                                               |              |              |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| 5103 | Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione | 8.827.615,00 | 8.827.615,00 |
| 5201 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese                                                           | 4.303,69     | 4.303,69     |

**INCASSI DA REGOLARIZZARE****0,00****0,00**

|      |                                                                      |      |      |
|------|----------------------------------------------------------------------|------|------|
| 9999 | Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere) | 0,00 | 0,00 |
|------|----------------------------------------------------------------------|------|------|

**TOTALE INCASSI****356.663.807,50****356.663.807,50**

|                           |                                 |
|---------------------------|---------------------------------|
| Ente Codice               | 000736398000000                 |
| Ente Descrizione          | AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA |
| Categoria                 | Strutture sanitarie             |
| Sotto Categoria           | ASL                             |
| Periodo                   | ANNUALE 2025                    |
| Prospetto                 | PAGAMENTI                       |
| Tipo Report               | Semplice                        |
| Data ultimo aggiornamento | 02-apr-2026                     |
| Data stampa               | 09-apr-2026                     |
| Importi in EURO           |                                 |

000736398000000 - AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA

Importo nel periodo    Importo a tutto il periodo

## PERSONALE

|      |                                                                                              | 152.950.436,54 | 152.950.436,54 |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 1103 | Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti | 79.581.571,40  | 79.581.571,40  |
| 1203 | Altre ritenute al personale per conto di terzi                                               | 1.389.762,06   | 1.389.762,06   |
| 1204 | Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato                    | 11.778.657,98  | 11.778.657,98  |
| 1205 | Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato                               | 27.886.431,34  | 27.886.431,34  |
| 1304 | Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato                                | 32.015.644,54  | 32.015.644,54  |
| 1305 | Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato                   | 298.369,22     | 298.369,22     |

## ACQUISTO DI BENI

|      |                                                               | 61.929.822,96 | 61.929.822,96 |
|------|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| 2101 | Prodotti farmaceutici                                         | 32.082.342,49 | 32.082.342,49 |
| 2102 | Emoderivati                                                   | 280.753,88    | 280.753,88    |
| 2103 | Prodotti dietetici                                            | 353.435,66    | 353.435,66    |
| 2104 | Materiali per la profilassi (vaccini)                         | 1.306.941,26  | 1.306.941,26  |
| 2110 | Materiali e prodotti per uso veterinario                      | 88.453,83     | 88.453,83     |
| 2112 | Dispositivi medici                                            | 19.099.523,29 | 19.099.523,29 |
| 2113 | Prodotti chimici                                              | 4.515,82      | 4.515,82      |
| 2198 | Altri acquisti di beni sanitari                               | 7.364.315,57  | 7.364.315,57  |
| 2202 | Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | 206.898,82    | 206.898,82    |
| 2203 | Combustibili, carburanti e lubrificanti                       | 665.730,68    | 665.730,68    |
| 2204 | Supporti informatici e cancelleria                            | 187.054,41    | 187.054,41    |
| 2205 | Pubblicazioni, giornali e riviste                             | 18.286,08     | 18.286,08     |
| 2206 | Acquisto di materiali per la manutenzione                     | 271.571,17    | 271.571,17    |

## ACQUISTI DI SERVIZI

|      |                                                                                                                                     | 117.009.673,84 | 117.009.673,84 |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 3103 | Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali                                                         | 7.898.752,70   | 7.898.752,70   |
| 3106 | Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati                                                                            | 15.770.370,85  | 15.770.370,85  |
| 3109 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati                                                  | 1.875.810,69   | 1.875.810,69   |
| 3112 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati                                                                | 776.347,28     | 776.347,28     |
| 3115 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati                                                      | 4.166.922,53   | 4.166.922,53   |
| 3117 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche                                          | 1.547.221,99   | 1.547.221,99   |
| 3118 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati                                                                  | 9.391.009,89   | 9.391.009,89   |
| 3121 | Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati                                                   | 6.301.552,36   | 6.301.552,36   |
| 3127 | Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati                                                                           | 19.341,60      | 19.341,60      |
| 3130 | Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati                                                                 | 237.904,24     | 237.904,24     |
| 3133 | Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati                                                            | 2.048.336,95   | 2.048.336,95   |
| 3136 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati                          | 8.303.751,49   | 8.303.751,49   |
| 3137 | Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza | 30.686,27      | 30.686,27      |
| 3138 | Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche                                                | 789.185,48     | 789.185,48     |
| 3150 | Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione                                                                     | 2.062.252,47   | 2.062.252,47   |
| 3151 | Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione                                              | 3.252.480,38   | 3.252.480,38   |
| 3152 | Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate                                                                          | 12.114,32      | 12.114,32      |
| 3153 | Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali                                                                  | 719.442,46     | 719.442,46     |
| 3154 | Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali                                           | 724.722,11     | 724.722,11     |
| 3198 | Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti                                                                 | 11.933.560,49  | 11.933.560,49  |
| 3203 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati                                       | 6.726.986,24   | 6.726.986,24   |
| 3204 | Servizi ausiliari e spese di pulizia                                                                                                | 4.399.084,17   | 4.399.084,17   |
| 3205 | Buoni pasto e mensa per il personale dipendente                                                                                     | 1.226.676,68   | 1.226.676,68   |

000736398000000 - AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA

|      |                                                                                    | Importo nel periodo | Importo a tutto il periodo |
|------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------|
| 3206 | Mensa per degenti                                                                  | 2.728.441,11        | 2.728.441,11               |
| 3208 | Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione                               | 359.947,38          | 359.947,38                 |
| 3209 | Utenze e canoni per energia elettrica                                              | 1.684.003,06        | 1.684.003,06               |
| 3210 | Utenze e canoni per altri servizi                                                  | 402.400,43          | 402.400,43                 |
| 3211 | Assicurazioni                                                                      | 1.097.951,85        | 1.097.951,85               |
| 3212 | Assistenza informatica e manutenzione software                                     | 2.675.881,59        | 2.675.881,59               |
| 3213 | Corsi di formazione externalizzata                                                 | 605.453,50          | 605.453,50                 |
| 3214 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze                 | 4.876.128,99        | 4.876.128,99               |
| 3216 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie | 3.656.284,34        | 3.656.284,34               |
| 3217 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi                                  | 423.012,70          | 423.012,70                 |
| 3219 | Spese legali                                                                       | 673.895,00          | 673.895,00                 |
| 3220 | Smaltimento rifiuti                                                                | 1.041.307,89        | 1.041.307,89               |
| 3221 | Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                              | 140.094,74          | 140.094,74                 |
| 3298 | Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze                       | 80.268,97           | 80.268,97                  |
| 3299 | Altre spese per servizi non sanitari                                               | 6.350.088,65        | 6.350.088,65               |

## CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI

1.776.137,39

1.776.137,39

|      |                                                                    |              |              |
|------|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| 4111 | Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali | 24.568,87    | 24.568,87    |
| 4203 | Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private           | 1.751.568,52 | 1.751.568,52 |

## ALTRE SPESE CORRENTI

18.291.859,46

18.291.859,46

|      |                                                                                                |               |               |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| 5103 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati                                         | 383.448,81    | 383.448,81    |
| 5201 | Noleggi                                                                                        | 3.558.157,60  | 3.558.157,60  |
| 5202 | Locazioni                                                                                      | 1.035.983,20  | 1.035.983,20  |
| 5401 | IRAP                                                                                           | 11.171.401,03 | 11.171.401,03 |
| 5404 | IVA                                                                                            | 114.127,73    | 114.127,73    |
| 5499 | Altri tributi                                                                                  | 404.132,99    | 404.132,99    |
| 5503 | Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale      | 458.516,93    | 458.516,93    |
| 5504 | Commissioni e Comitati                                                                         | 88.122,96     | 88.122,96     |
| 5506 | Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi                        | 677.748,97    | 677.748,97    |
| 5507 | Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi | 101.083,98    | 101.083,98    |
| 5509 | Altre ritenute per conto di terzi su indennita' a organi istituzionali e altri compensi        | 19.434,80     | 19.434,80     |
| 5510 | Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali                    | 21.842,98     | 21.842,98     |
| 5599 | Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze                                               | 257.857,48    | 257.857,48    |

## INVESTIMENTI FISSI

14.239.719,10

14.239.719,10

|      |                                       |              |              |
|------|---------------------------------------|--------------|--------------|
| 6102 | Fabbricati                            | 7.265.918,35 | 7.265.918,35 |
| 6104 | Attrezzature sanitarie e scientifiche | 2.591.614,99 | 2.591.614,99 |
| 6105 | Mobili e arredi                       | 323.354,17   | 323.354,17   |
| 6106 | Automezzi                             | 715.058,08   | 715.058,08   |
| 6199 | Altri beni materiali                  | 988.020,50   | 988.020,50   |
| 6200 | Immobilizzazioni immateriali          | 2.355.753,01 | 2.355.753,01 |

## PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE

0,00

0,00

|      |                                                                      |      |      |
|------|----------------------------------------------------------------------|------|------|
| 9999 | ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere) | 0,00 | 0,00 |
|------|----------------------------------------------------------------------|------|------|

## TOTALE PAGAMENTI

366.197.649,29

366.197.649,29

|                           |                                 |
|---------------------------|---------------------------------|
| Ente Codice               | 000736398000000                 |
| Ente Descrizione          | AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA |
| Categoria                 | Strutture sanitarie             |
| Sotto Categoria           | ASL                             |
| Periodo                   | ANNUALE 2025                    |
| Prospetto                 | INDICATORI ENTI                 |
| Tipo Report               | Semplice                        |
| Data ultimo aggiornamento | 02-apr-2026                     |
| Data stampa               | 09-apr-2026                     |
| Importi in EURO           |                                 |

Valore nel periodo

Valore a tutto il periodo

Indicatori per composizione

Indicatori Spese

Spese Totali

|  |                                        |      |      |
|--|----------------------------------------|------|------|
|  | Spese Correnti / Spese Totali          | 0,96 | 0,96 |
|  | Spesa Corrente Primaria / Spese Totali | 0,96 | 0,96 |
|  | Spese Conto Capitale / Spese Totali    | 0,04 | 0,04 |

Spese Correnti

|  |                                         |      |      |
|--|-----------------------------------------|------|------|
|  | Spesa per il Personale / Spese Correnti | 0,43 | 0,43 |
|  | Trasferimenti Correnti / Spese Correnti | 0,00 | 0,00 |
|  | Consumi Intermedi / Spese Correnti      | 0,73 | 0,73 |

Indicatori Entrate

|  |                             |      |      |
|--|-----------------------------|------|------|
|  | Dipendenza da Trasferimenti | 0,95 | 0,95 |
|--|-----------------------------|------|------|

## BILANCIO DI ESERCIZIO

### Elementi di selezione

Analisi per Conto totalizzando ai livelli superiori, Anno 2025, Dalla data 01/01/2025, Alla data 31/12/2025, Contabilità ufficiale, Tipo movimento Civile, importi espressi in unità di euro

| Conto     | Descrizione conto                                            | Saldo: 2025 | Sez. |
|-----------|--------------------------------------------------------------|-------------|------|
| 1 1       | ATTIVO                                                       | 701 140 308 | D    |
| 1 110     | PATRIMONIO NETTO                                             | 204 597 830 | D    |
| 1 11001   | CONTRIBUTI C/CAPITALE DA REGIONE VALORE UTILIZZ.             | 199 503 816 | D    |
| 1 1100105 | Per fabbricati, valore utilizzato                            | 34 246 009  | D    |
| 1 1100106 | Per impianti e macch., valore utilizzato                     | 51 719      | D    |
| 1 1100107 | Per attrezz.sanitarie, valore utilizzato                     | 74 689 821  | D    |
| 1 1100108 | Per mobili e arredi, valore utilizzato                       | 11 742 232  | D    |
| 1 1100109 | Per automezzi, valore utilizzato                             | 8 192 087   | D    |
| 1 1100110 | Per altri beni, valore utilizzato                            | 2 888 879   | D    |
| 1 1100111 | Per attrezz.informatiche, valore utilizzato                  | 20 871 744  | D    |
| 1 1100112 | Per costi manut.str.(spese incr.beni terzi) v.u.             | 46 821 325  | D    |
| 1 11004   | PERDITA DELL' ESERCIZIO                                      | 5 094 014   | D    |
| 1 1100401 | Perdita dell' esercizio                                      | 5 094 014   | D    |
| 1 111     | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                 | 69 097 392  | D    |
| 1 11103   | DIRITTI DI BREVETTO ED UTILIZZ. OPERE D'INGEGNO              | 21 731 532  | D    |
| 1 1110302 | Software, sviluppi software e licenze                        | 21 731 532  | D    |
| 1 11104   | COSTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                          | 47 365 860  | D    |
| 1 1110401 | Spese incrementative beni di terzi valore orig.              | 47 365 860  | D    |
| 1 112     | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                                   | 255 172 922 | D    |
| 1 11201   | TERRENI                                                      | 143 867     | D    |
| 1 1120101 | Valore originale terreni disponibili                         | 143 867     | D    |
| 1 11202   | FABBRICATI                                                   | 136 975 512 | D    |
| 1 1120201 | Valore originale fabbricati disponibili                      | 1 215 934   | D    |
| 1 1120211 | Valore originale fabbricati indisponibili                    | 123 547 565 | D    |
| 1 1120214 | Imm.ni in corso ed acconti fabbricati indisponibili          | 12 212 014  | D    |
| 1 11203   | IMPIANTI E MACCHINARI                                        | 146 856     | D    |
| 1 1120311 | Valore originale impianti e macch. indisponibili             | 146 856     | D    |
| 1 11204   | ATTREZZATURE SANITARIE                                       | 84 138 521  | D    |
| 1 1120411 | Valore originale attrez. sanit. indisponibili                | 84 138 521  | D    |
| 1 11205   | MOBILI E ARREDI                                              | 12 613 348  | D    |
| 1 1120511 | Valore originale mobili e arredi indisponibili               | 12 613 348  | D    |
| 1 11206   | AUTOMEZZI                                                    | 9 194 999   | D    |
| 1 1120611 | Valore originale automezzi indisponibili                     | 9 194 999   | D    |
| 1 11207   | ALTRI BENI                                                   | 1 655 791   | D    |
| 1 1120711 | Valore originale altri beni indisponibili                    | 1 655 791   | D    |
| 1 11208   | ATTREZZATURE INFORMATICHE                                    | 10 304 027  | D    |
| 1 1120811 | Valore originale attr. informatiche (hardware) indisponibili | 10 304 027  | D    |



## BILANCIO DI ESERCIZIO

### Elementi di selezione

Analisi per Conto totalizzando ai livelli superiori, Anno 2025, Dalla data 01/01/2025, Alla data 31/12/2025, Contabilità ufficiale, Tipo movimento Civile, importi espressi in unità di euro

| Conto     | Descrizione conto                                                           | Saldo: 2025 | Sez. |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|------|
| 1 114     | IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE                                                | 383 823     | D    |
| 1 11403   | PARTECIPAZIONI                                                              | 383 823     | D    |
| 1 1140301 | Partecipazioni a consorzi ed enti                                           | 383 823     | D    |
| 1 121     | SCORTE                                                                      | 6 928 135   | D    |
| 1 12101   | PRODOTTI SANITARI                                                           | 6 818 064   | D    |
| 1 1210104 | Vaccini                                                                     | 130 166     | D    |
| 1 1210114 | Prodotti farmaceutici per uso veterinario                                   | 43 034      | D    |
| 1 1210115 | Materiale chirurg. sanit. e diagnost. uso veter.                            | 32 799      | D    |
| 1 1210116 | Prodotti dietetici                                                          | 31 457      | D    |
| 1 1210120 | Medicinali con AIC ad eccezione di vaccini ed emoderivati di prod regionale | 2 666 627   | D    |
| 1 1210121 | Medicinali senza AIC                                                        | 60 035      | D    |
| 1 1210122 | Emoderivati di produzione regionale                                         | 60 333      | D    |
| 1 1210124 | Prodotti chimici                                                            | 1 736       | D    |
| 1 1210125 | Dispositivi medici                                                          | 2 144 799   | D    |
| 1 1210126 | Dispositivi medici impiantabili attivi                                      | 642         | D    |
| 1 1210127 | Dispositivi medici, diagnostici in vitro (IVD)                              | 1 511 195   | D    |
| 1 1210128 | Altri beni e prodotti sanitari                                              | 135 242     | D    |
| 1 12102   | PRODOTTI NON SANITARI                                                       | 110 071     | D    |
| 1 1210232 | Materiale di guardaroba                                                     | 45 192      | D    |
| 1 1210237 | Supporti meccanografici                                                     | 23 864      | D    |
| 1 1210239 | Beni non sanitari non ammortizzabili                                        | 7 635       | D    |
| 1 1210240 | Cancelleria e stampati                                                      | 33 380      | D    |
| 1 1210255 | Materiale per manutenzione di attrezz. sanitarie                            | 0           |      |
| 1 122     | CREDITI VERSO                                                               | 85 632 476  | D    |
| 1 12201   | REGIONE                                                                     | 78 486 812  | D    |
| 1 1220101 | Regione per trasferim. c/esercizio entro l'anno                             | 28 701 738  | D    |
| 1 1220102 | Regione per trasferim. c/capitale entro l'anno                              | 49 785 074  | D    |
| 1 12204   | ERARIO                                                                      | 7 578       | D    |
| 1 1220404 | IVA a credito                                                               | 7 578       | D    |
| 1 12205   | ALTRI CREDITI                                                               | 7 138 085   | D    |
| 1 1220502 | Anticipazioni di fondi per il servizio economato                            | 0           |      |
| 1 1220504 | Dipendenti c/prestiti e altri crediti verso dipendenti                      | 2 199       | D    |
| 1 1220505 | Dipendenti c/anticipi spese viaggio                                         | 519         | D    |
| 1 1220506 | Terzi per prestaz. sanit. entro l'anno                                      | 2 388 328   | D    |
| 1 1220507 | Terzi per prestaz. non sanitarie entro l'anno                               | 1 972 748   | D    |
| 1 1220511 | Altri enti sett.pubb.all. trasf. c/es entro l'anno                          | 2 774 292   | D    |
| 1 1220513 | Crediti verso banche entro l'anno                                           | 0           |      |
| 1 1220514 | Terzi per tasfer/donaz. in conto capitale                                   | 0           |      |

## BILANCIO DI ESERCIZIO

### Elementi di selezione

Analisi per Conto totalizzando ai livelli superiori, Anno 2025, Dalla data 01/01/2025, Alla data 31/12/2025, Contabilità ufficiale, Tipo movimento Civile, importi espressi in unità di euro

| Conto     | Descrizione conto                                  | Saldo: 2025 | Sez. |
|-----------|----------------------------------------------------|-------------|------|
| 1 1220515 | Terzi per trasf./donazioni in conto esercizio      | 0           |      |
| 1 124     | disponibilita liquide                              | 69 541 776  | D    |
| 1 12401   | CASSA                                              | 0           |      |
| 1 1240101 | Cassa centrale                                     | 0           |      |
| 1 12402   | ISTITUTO TESORIERE                                 | 69 538 162  | D    |
| 1 1240201 | Istituto Tesoriere saldo iniziale                  | 69 538 162  | D    |
| 1 1240202 | Incassi per contributi c/esercizio dalla regione   | 0           |      |
| 1 1240205 | Incassi per ricavi per prestaz. a sogg. pubblici   | 0           |      |
| 1 1240206 | Incassi per ricavi per prestaz. a sogg. privati    | 0           |      |
| 1 1240207 | Incassi per compartecipazioni alla spesa           | 0           |      |
| 1 1240208 | Incassi per altre entrate                          | 0           |      |
| 1 1240210 | Incassi per contributi in c/capitale               | 0           |      |
| 1 1240228 | Pagamenti per beni sanitari                        | 0           |      |
| 1 1240229 | Pagamenti per beni non sanitari                    | 0           |      |
| 1 1240230 | Pagamenti per prestazioni da soggetti pubblici     | 0           |      |
| 1 1240231 | Pagamenti per prestazioni da soggetti privati      | 0           |      |
| 1 1240232 | Pagamenti serv. san. e socio san. da sogg. diversi | 0           |      |
| 1 1240233 | Pagamenti per servizi non sanitari                 | 0           |      |
| 1 1240234 | Pagamenti per costi del personale esente bollo     | 0           |      |
| 1 1240235 | Pagamenti per altri costi d'esercizio              | 0           |      |
| 1 1240237 | Pagamenti per investimenti                         | 0           |      |
| 1 1240238 | Pagamenti per rimborso mutui                       | 0           |      |
| 1 12403   | C/POSTALE                                          | 3 613       | D    |
| 1 1240301 | C/postale numero 10148112                          | 3 613       | D    |
| 1 130     | RATEI E RISCONTI ATTIVI                            | 947 980     | D    |
| 1 13001   | RATEI ATTIVI                                       | 930 242     | D    |
| 1 1300102 | Fatture e ricevute da emettere                     | 801 571     | D    |
| 1 1300103 | Note di credito da ricevere                        | 128 671     | D    |
| 1 13002   | RISCONTI ATTIVI                                    | 17 738      | D    |
| 1 1300201 | Risconti attivi                                    | 17 738      | D    |
| 1 140     | CONTI D' ORDINE                                    | 8 837 974   | D    |
| 1 14004   | Altri conti d'ordine                               | 8 837 974   | D    |
| 1 1400401 | Altri conti d'ordine                               | 8 837 974   | D    |
| 1 2       | PASSIVO                                            | 701 140 308 | A    |
| 1 250     | PATRIMONIO NETTO                                   | 314 067 451 | A    |
| 1 25001   | CONTRIBUTI CONTO CAPITALE DA REGIONE INDISTINTI    | 276 008 031 | A    |
| 1 2500101 | Per attr. sanitarie (tecnologie biomedicali)       | 87 358 578  | A    |
| 1 2500102 | Per interventi edili                               | 142 764 926 | A    |
| 1 2500103 | Per sistema informativo aziendale                  | 42 209 233  | A    |

## BILANCIO DI ESERCIZIO

### Elementi di selezione

Analisi per Conto totalizzando ai livelli superiori, Anno 2025, Dalla data 01/01/2025, Alla data 31/12/2025, Contabilità ufficiale, Tipo movimento Civile, importi espressi in unità di euro

| Conto     | Descrizione conto                                       | Saldo: 2025 | Sez. |
|-----------|---------------------------------------------------------|-------------|------|
| 1 2500104 | Altri (terreni, ricerca e sviluppo, ecc.)               | 873 844     | A    |
| 1 2500105 | Per arredi e automezzi                                  | 2 801 451   | A    |
| 1 25002   | CONTRIBUTI C/CAPITALE DA REGIONE VINCOLATI              | 5 833 242   | A    |
| 1 2500201 | Per attr. sanitarie e non - mobili e arredi             | 2 292 208   | A    |
| 1 2500202 | Per interventi edili                                    | 1 957 611   | A    |
| 1 2500203 | Per supporti meccanografici e informatici               | 1 583 422   | A    |
| 1 25003   | FONDO DI DOTAZIONE                                      | 1 581 745   | A    |
| 1 2500301 | Fondi di dotazione anno x regionale                     | 1 581 745   | A    |
| 1 25005   | UTILI ESERCIZI PRECEDENTI                               | 0           |      |
| 1 2500501 | Utili esercizi precedenti                               | 0           |      |
| 1 25007   | DONAZIONI E CONTRIBUTI UTILIZZATI PER INVESTIM.         | 4 976 908   | A    |
| 1 2500701 | Donazioni utilizzate per investimenti valore orig.      | 4 328 853   | A    |
| 1 2500711 | Contr. enti pubb. e priv. per invest. valore orig.      | 648 055     | A    |
| 1 25008   | RISERVA INIZIALE VALUTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI           | 25 667 525  | A    |
| 1 2500801 | Riserva iniziale valutazione imm.ni ante 1998           | 16 884 093  | A    |
| 1 2500802 | Riserva per valutazione beni post. 1997                 | 779 334     | A    |
| 1 2500803 | Riserva contributi regionali mobilità sanitaria         | 0           |      |
| 1 2500804 | Riserva inventariazione rimanenze di reparto            | 937 211     | A    |
| 1 2500805 | Riserve da utili di esercizio destinate ad investimenti | 7 066 887   | A    |
| 1 255     | F.DI AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI          | 61 219 771  | A    |
| 1 25503   | F.DO AMM. DIRITTI BREVETTO ED UTILIZZ. OPERE ING.       | 14 412 542  | A    |
| 1 2550302 | Software                                                | 14 412 542  | A    |
| 1 25504   | COSTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                     | 46 807 229  | A    |
| 1 2550401 | Spese increment. su beni di terzi valore orig.          | 46 807 229  | A    |
| 1 260     | FONDI AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI           | 190 978 314 | A    |
| 1 26001   | FABBRICATI                                              | 87 254 810  | A    |
| 1 2600111 | F.do ammortamento ordinario fabbricati indisponib.      | 87 254 810  | A    |
| 1 26002   | IMPIANTI E MACCHINARI                                   | 51 719      | A    |
| 1 2600211 | F.do ammortamento ordinario imp. e macc. indisponib.    | 51 719      | A    |
| 1 26003   | ATTREZZATURE SANITARIE                                  | 74 564 720  | A    |
| 1 2600311 | F.do ammortamento ordinario attrezza. indisponibili     | 74 564 720  | A    |
| 1 26004   | MOBILI E ARREDI                                         | 11 741 056  | A    |
| 1 2600411 | F.do ammortamento ordinario mobili                      | 11 741 056  | A    |

## BILANCIO DI ESERCIZIO

### Elementi di selezione

Analisi per Conto totalizzando ai livelli superiori, Anno 2025, Dalla data 01/01/2025, Alla data 31/12/2025, Contabilità ufficiale, Tipo movimento Civile, importi espressi in unità di euro

| Conto     | Descrizione conto                                                                   | Saldo: 2025 | Sez. |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|
|           | e arr.indisp.                                                                       |             |      |
| 1 26005   | AUTOMEZZI                                                                           | 8 005 195   | A    |
| 1 2600511 | F.do ammortamento ordinario automezzi indisponib.                                   | 8 005 195   | A    |
| 1 26006   | ALTRI BENI                                                                          | 1 465 779   | A    |
| 1 2600611 | F.do ammortamento ordinario altri beni indisponib.                                  | 1 465 779   | A    |
| 1 26007   | ATTREZZATURE INFORMATICHE                                                           | 7 895 036   | A    |
| 1 2600711 | F.do ammortamento ordinario attr. inf. indisponib.                                  | 7 895 036   | A    |
| 1 265     | FONDI PER RISCHI ED ONERI                                                           | 36 169 506  | A    |
| 1 26502   | FONDI PER RISCHI                                                                    | 4 891 573   | A    |
| 1 2650201 | Fondi per svalutazione crediti                                                      | 1 276 305   | A    |
| 1 2650202 | Fondi per altri rischi                                                              | 2 019 415   | A    |
| 1 2650204 | Fondo rischi medical malpractice                                                    | 517 750     | A    |
| 1 2650208 | Fondo per contenziosi pay-back                                                      | 1 078 103   | A    |
| 1 26503   | ALTRI FONDI                                                                         | 31 277 933  | A    |
| 1 2650304 | F.do accantonamento rinnovi contrattuali dirigenza medico veterinaria               | 3 800 659   | A    |
| 1 2650305 | F.do accantonamento rinnovi contrattuali dirigenza sanitaria non medica e ruoli PTA | 1 241 579   | A    |
| 1 2650306 | F.do accantonamento rinnovi contrattuali personale del comparto                     | 2 433 921   | A    |
| 1 2650307 | F.do accantonamento rinnovi convenzioni assistenza sanitaria di base                | 4 018 187   | A    |
| 1 2650308 | F.do accantonamento rinnovi convenzioni assistenza medico specialistica interna     | 235 079     | A    |
| 1 2650309 | Quote inutilizzate contributi COVID 2020                                            | 643 733     | A    |
| 1 2650310 | Quote inutilizzate finanziamenti vincolati di derivazione regionale                 | 14 480 867  | A    |
| 1 2650311 | F.do Quote inutilizzate finanziamenti vincolati di derivazione statale              | 3 512 646   | A    |
| 1 2650312 | Quote inutilizzate finanziamenti vincolati di derivazione fse                       | 911 262     | A    |
| 1 270     | PREMIO DI OPEROSITA' MEDICI SUMAI                                                   | 753 036     | A    |
| 1 27001   | PREMIO DI OPEROSITA' MEDICI SUMAI                                                   | 753 036     | A    |
| 1 2700101 | Premio di operosita medici sumai                                                    | 753 036     | A    |
| 1 275     | DEBITI                                                                              | 61 407 109  | A    |
| 1 27502   | DEBITI VERSO REGIONE                                                                | 0           |      |
| 1 2750201 | Debiti verso regione entro l'anno                                                   | 0           |      |
| 1 27503   | DEBITI VERSO COMUNI, LORO CONSORZI E PROVINCE                                       | 5 734       | A    |
| 1 2750301 | Debiti verso comuni e consorzi entro l'anno                                         | 5 734       | A    |
| 1 27504   | DEBITI VERSO AZIENDE SANITARIE                                                      | 253 729     | A    |

## BILANCIO DI ESERCIZIO

### Elementi di selezione

Analisi per Conto totalizzando ai livelli superiori, Anno 2025, Dalla data 01/01/2025, Alla data 31/12/2025, Contabilità ufficiale, Tipo movimento Civile, importi espressi in unità di euro

| Conto     | Descrizione conto                                    | Saldo: 2025 | Sez. |
|-----------|------------------------------------------------------|-------------|------|
| 1 2750401 | Debiti verso az. sanit. pubbliche entro l'anno       | 253 729     | A    |
| 1 27505   | DEBITI VERSO FORNITORI                               | 22 665 019  | A    |
| 1 2750501 | Debiti verso fornitori entro l'anno                  | 15 806 489  | A    |
| 1 2750502 | Debiti verso medici di base                          | 2 778 692   | A    |
| 1 2750503 | Debiti verso medici pediatri                         | 411 552     | A    |
| 1 2750504 | Debiti verso medici guardia medica                   | 125 733     | A    |
| 1 2750505 | Debiti verso farmacie convenzionate                  | 1 224 824   | A    |
| 1 2750506 | Debiti v/medici spec. amb. e consul. interni         | 490 898     | A    |
| 1 2750507 | Debiti v/medici medicina dei servizi                 | 1 549       | A    |
| 1 2750508 | Debiti v/medici spec. biologi e psicologi (CSI)      | 234 218     | A    |
| 1 2750509 | Debiti verso veterinari                              | 80 409      | A    |
| 1 2750510 | Debito per investimenti verso fornitori entro l'anno | 1 489 448   | A    |
| 1 2750522 | Debiti verso altri soggetti                          | 21 206      | A    |
| 1 2750599 | Debiti verso farmacie convenzionate TRANSITORIO      | 0           |      |
| 1 27507   | DEBITI TRIBUTARI                                     | 8 482 653   | A    |
| 1 2750701 | Ritenute erariali per lavoro dipendente              | 3 680 215   | A    |
| 1 2750702 | Ritenute erariali per lavoro autonomo                | 340 943     | A    |
| 1 2750704 | IVA a debito                                         | 12 163      | A    |
| 1 2750705 | Erario conto IVA                                     | 0           |      |
| 1 2750710 | Debito v/irap                                        | 2 935 018   | A    |
| 1 2750712 | Altri debiti tributari                               | 0           |      |
| 1 2750713 | Debito per addizionale irpef                         | 23 070      | A    |
| 1 2750715 | Debito per IVA su FTA per split payment              | 1 491 245   | A    |
| 1 27508   | DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA                  | 8 890 065   | A    |
| 1 2750801 | Debiti verso inps entro l'anno                       | 27 657      | A    |
| 1 2750803 | Debiti verso inpdap/fopadiva entro l'anno            | 8 582 386   | A    |
| 1 2750805 | Debiti verso enpam entro l'anno                      | 254 450     | A    |
| 1 2750806 | Debito verso enpaf entro l'anno                      | 14 821      | A    |
| 1 2750807 | Debiti verso inail entro l'anno                      | 196         | A    |
| 1 2750808 | Debiti verso altri enti pubblici entro l'anno        | 10 554      | A    |
| 1 27510   | ALTRI DEBITI DI FUNZIONAMENTO                        | 21 109 910  | A    |
| 1 2751001 | Debiti verso personale dipendente                    | 21 084 376  | A    |
| 1 2751002 | Debiti verso sindacati div. per tratt. stipendi      | 1 938       | A    |
| 1 2751003 | Debiti verso assicuraz. div. trattenute stipendi     | 0           |      |
| 1 2751004 | Debito verso ist. finanz. div. cessione 1/5 stip.    | 2 650       | A    |
| 1 2751005 | Debiti verso soggetti div. per pignoram. su stip.    | 18 472      | A    |

## BILANCIO DI ESERCIZIO

### Elementi di selezione

Analisi per Conto totalizzando ai livelli superiori, Anno 2025, Dalla data 01/01/2025, Alla data 31/12/2025, Contabilità ufficiale, Tipo movimento Civile, importi espressi in unità di euro

| Conto     | Descrizione conto                                                                  | Saldo: 2025 | Sez. |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|
| 1 2751021 | Debiti verso stato entro l'anno                                                    | 364         | A    |
| 1 2751022 | Altri debiti verso altri soggetti                                                  | 2 109       | A    |
| 1 280     | RATEI E RISCONTI PASSIVI                                                           | 27 707 146  | A    |
| 1 28001   | RATEI PASSIVI                                                                      | 27 143 404  | A    |
| 1 2800102 | Fatture e ricevute da ricevere                                                     | 27 143 322  | A    |
| 1 2800103 | Note di credito da emettere                                                        | 82          | A    |
| 1 28002   | RISCONTI PASSIVI                                                                   | 563 742     | A    |
| 1 2800201 | RISCONTI PASSIVI                                                                   | 563 742     | A    |
| 1 285     | CONTI D' ORDINE                                                                    | 8 837 974   | A    |
| 1 28504   | Altri conti d'ordine                                                               | 8 837 974   | A    |
| 1 2850401 | Altri conti d'ordine                                                               | 8 837 974   | A    |
| 1 290     | CONTI DI RIEPILOGO                                                                 | 0           |      |
| 1 29001   | STATO PATRIMONIALE                                                                 | 0           |      |
| 1 2900101 | Stato patrimoniale iniziale                                                        | 0           |      |
| 1 3       | COSTI                                                                              | 413 521 027 | D    |
| 1 310     | COSTI DI PRODUZIONE                                                                | 413 069 236 | D    |
| 1 31001   | ACQUISTI DI ESERCIZIO                                                              | 62 290 403  | D    |
| 1 3100104 | Vaccini                                                                            | 1 271 544   | D    |
| 1 3100114 | Prodotti farmaceutici per uso veterinario                                          | 6 995       | D    |
| 1 3100115 | Mat. chirurgico sanit. diagnostico uso veterinario                                 | 30 783      | D    |
| 1 3100116 | Prodotti dietetici                                                                 | 345 574     | D    |
| 1 3100120 | Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale | 32 088 045  | D    |
| 1 3100121 | Medicinali senza AIC                                                               | 140 871     | D    |
| 1 3100122 | Emoderivati di produzione regionale                                                | 337 282     | D    |
| 1 3100124 | Prodotti chimici                                                                   | 4 847       | D    |
| 1 3100125 | Dispositivi medici                                                                 | 13 825 964  | D    |
| 1 3100126 | Dispositivi medici impiantabili attivi                                             | 1 14 277    | D    |
| 1 3100127 | Dispositivi medici diagnostici in vitro (IVD)                                      | 5 253 233   | D    |
| 1 3100128 | Altri beni e prodotti sanitari                                                     | 7 736 678   | D    |
| 1 3100132 | Materiali di guardaroba,puliz. e conviv.in genere                                  | 215 828     | D    |
| 1 3100135 | Combust.,carbur.e lubrif. uso riscald. e cucine                                    | 339 992     | D    |
| 1 3100136 | Carburanti e Lubrificanti ad uso trasporto                                         | 377 968     | D    |
| 1 3100137 | Supporti Meccanografici                                                            | 53 634      | D    |
| 1 3100139 | Beni non sanitari non ammortizzabili                                               | 9 584       | D    |
| 1 3100140 | Cancelleria e stampati                                                             | 137 303     | D    |
| 1 31002   | MANUTENZIONE E RIPARAZIONE                                                         | 11 602 574  | D    |
| 1 3100201 | Manut.ordi. in appalto immobili e loro pertinenze                                  | 3 781 324   | D    |
| 1 3100203 | Manut. ordin. app. attrezz. tec.-scient. sanitarie                                 | 4 050 638   | D    |
| 1 3100204 | Man. ordinaria in appalto automezzi sanitari e non                                 | 455 293     | D    |

## BILANCIO DI ESERCIZIO

### Elementi di selezione

Analisi per Conto totalizzando ai livelli superiori, Anno 2025, Dalla data 01/01/2025, Alla data 31/12/2025, Contabilità ufficiale, Tipo movimento Civile, importi espressi in unità di euro

| Conto       | Descrizione conto                                                | Saldo: 2025 | Sez. |
|-------------|------------------------------------------------------------------|-------------|------|
| 1 3100205   | Manut. ord.in appalto ai mobili e macch. tec. econ               | 140 327     | D    |
| 1 3100206   | Man.ordinaria appalto attr. informatiche                         | 2 873 450   | D    |
| 1 3100250   | Materiale per manutenzione immobili                              | 238 213     | D    |
| 1 3100255   | Materiale per manut. di attrezzature sanitarie                   | 63 329      | D    |
| 1 31003     | COSTI PER PRESTAZIONI DI SERVIZI - DA PUBBLICO                   | 2 516 454   | D    |
| 1 3100304   | Prestaz.di prevenzione da aziende sanit.(ASL/ASO)                | 12 375      | D    |
| 1 3100305   | Prestazioni di prevenzione da ARPA/Ist. Zooprof.                 | 20 622      | D    |
| 1 3100313   | Prest. cliniche per attiv. ospedaliera da ASL/ASO                | 1 186 316   | D    |
| 1 3100314   | Prest. di laboratorio x att. ospedal. da ASL/ASO                 | 102 005     | D    |
| 1 3100315   | Prest. di diag.immagini x att. ospedal. da ASL/ASO               | 342 535     | D    |
| 1 3100316   | Prest. cliniche da ASL/ASO                                       | 407 089     | D    |
| 1 3100317   | Prest. di laboratorio da ASL/ASO                                 | 445 511     | D    |
| 1 31004     | COSTI PER PRESTAZIONI DI SERVIZI - DA PRIVATO                    | 85 154 405  | D    |
| 1 3100401   | Assistenza sanitaria di base                                     | 13 336 575  | D    |
| 1 310040101 | Generici                                                         | 9 283 291   | D    |
| 1 310040102 | Pediatrati                                                       | 1 833 568   | D    |
| 1 310040103 | Continuità assistenziale                                         | 1 705 605   | D    |
| 1 310040104 | Emergenza Sanitaria Territoriale                                 | 514 111     | D    |
| 1 3100404   | Assist. farmaceutica da farmacie convenzionate                   | 16 449 732  | D    |
| 1 3100405   | Assistenza medica specialistica interna                          | 3 076 492   | D    |
| 1 310040501 | Sumai                                                            | 1 327 114   | D    |
| 1 310040504 | Veterinari                                                       | 377 565     | D    |
| 1 310040505 | Psicologi                                                        | 1 371 813   | D    |
| 1 3100407   | Assistenza diagnostica strumentale (TAC RMN ecc.)                | 1 184 418   | D    |
| 1 3100409   | Assistenza riabilitativa                                         | 843 986     | D    |
| 1 3100411   | Assistenza protesica                                             | 1 405 776   | D    |
| 1 310041101 | Assistenza protesica diretta                                     | 1 405 356   | D    |
| 1 310041102 | Assistenza protesica indiretta                                   | 420         | D    |
| 1 3100412   | Assistenza semiresidenziale                                      | 2 193 524   | D    |
| 1 310041201 | Tossicodipendenti/Alcooldipendenti/AIDS                          | 349 088     | D    |
| 1 310041203 | Disabili psichiatrici                                            | 1 844 436   | D    |
| 1 3100413   | Assistenza residenziale                                          | 6 176 367   | D    |
| 1 310041301 | Tossicodipendenti/Alcooldipendenti/AIDS                          | 743 356     | D    |
| 1 310041302 | Disabili fisici                                                  | 719 883     | D    |
| 1 310041303 | Disabili psichiatrici                                            | 3 164 647   | D    |
| 1 310041306 | Tossicodipendenti/Alcooldipendenti/AIDS da soggetti extraregione | 193 940     | D    |



## BILANCIO DI ESERCIZIO

### Elementi di selezione

Analisi per Conto totalizzando ai livelli superiori, Anno 2025, Dalla data 01/01/2025, Alla data 31/12/2025, Contabilità ufficiale, Tipo movimento Civile, importi espressi in unità di euro

| Conto       | Descrizione conto                                                                                                     | Saldo: 2025 | Sez. |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|
| 1 310041307 | Disabili fisici da soggetti extraregione                                                                              | 8 836       | D    |
| 1 310041308 | Disabili psichiatrici da soggetti extraregione                                                                        | 1 345 707   | D    |
| 1 3100414   | Altra assistenza integrativa                                                                                          | 2 526 623   | D    |
| 1 3100416   | Altra assist. integrativa trasporto infermi                                                                           | 567 383     | D    |
| 1 3100417   | 118 emergenza sanitaria (elicottero, sist.inform.)                                                                    | 30 620      | D    |
| 1 3100418   | Assistenza termale                                                                                                    | 26 880      | D    |
| 1 3100420   | Ricovero ospedaliero in case di cura accreditate                                                                      | 8 259 791   | D    |
| 1 3100422   | Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci e file F                                                                | 1 057 467   | D    |
| 1 3100423   | Attività libero-prof.le personale dipendente                                                                          | 3 595 347   | D    |
| 1 310042304 | Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. Intramoenia - Area Ospedaliera                                   | 304 099     | D    |
| 1 310042305 | Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. Intramoenia - Area Specialistica                                 | 2 092 517   | D    |
| 1 310042307 | Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. Intramoenia - consulenze (ex.art.55 c.1 lett.c,d), ex.art 57-58) | 789 542     | D    |
| 1 310042309 | Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. Intramoenia - Altro                                              | 58 841      | D    |
| 1 310042311 | Fondo perequativo libera professione intramuraria                                                                     | 190 100     | D    |
| 1 310042312 | Prelievo L.189/2012 (fondo Balduzzi)                                                                                  | 160 248     | D    |
| 1 3100424   | Rimborsi agli assistiti assistenza sanitaria                                                                          | 198 306     | D    |
| 1 3100426   | Carta dei servizi - rimborsi agli utenti                                                                              | 950         | D    |
| 1 3100428   | Rimborsi agli assistiti ricoveri all'estero                                                                           | 2 702       | D    |
| 1 3100429   | Contributi associazioni volontariato                                                                                  | 1 397 894   | D    |
| 1 3100431   | Servizi presso terzi educ.sanit.e ricerca scient.                                                                     | 5 000       | D    |
| 1 3100448   | Altra assistenza specialistica ambulatoriale da privato accreditato                                                   | 212 918     | D    |
| 1 3100449   | Ossigenoterapia domiciliare                                                                                           | 789 966     | D    |
| 1 3100451   | Altri servizi sanit.da privati non classificati                                                                       | 9 273 767   | D    |
| 1 3100454   | Personale religioso convenz. compresi oneri                                                                           | 15 000      | D    |
| 1 3100457   | Servizi c/o terzi formazione personale dipendente                                                                     | 273 340     | D    |
| 1 3100458   | Servizi c/o terzi per formazione di terzi (scuole)                                                                    | 341 529     | D    |
| 1 3100462   | Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria - personale                                             | 2 379 297   | D    |



## BILANCIO DI ESERCIZIO

### Elementi di selezione

Analisi per Conto totalizzando ai livelli superiori, Anno 2025, Dalla data 01/01/2025, Alla data 31/12/2025, Contabilità ufficiale, Tipo movimento Civile, importi espressi in unità di euro

| Conto       | Descrizione conto                                                                              | Saldo: 2025 Sez. |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|             | medico veterinario                                                                             |                  |
| 1 3100463   | Ass. inferm., diagn. riab. (da appalti e convenzioni)                                          | 801 981 D        |
| 1 3100464   | Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria - personale sanitario non medico | 2 375 616 D      |
| 1 3100465   | Lavoro interinale -area sanitaria                                                              | 3 904 974 D      |
| 1 3100466   | Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria - pers dirigenti sanitari        | 590 495 D        |
| 1 3100467   | Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area tecnica                                    | 73 953 D         |
| 1 3100468   | Consulenze non sanitarie da privato - area tecnica                                             | 152 924 D        |
| 1 3100496   | Costi per attività finanziate oltre LEA                                                        | 1 632 812 D      |
| 1 31005     | GODIMENTO DI BENI DI TERZI                                                                     | 4 469 214 D      |
| 1 3100501   | Fitti reali                                                                                    | 1 071 526 D      |
| 1 3100507   | Canoni di noleggio per attr. sanitarie                                                         | 3 039 831 D      |
| 1 3100508   | Canoni di noleggio per attr. tecn-economali                                                    | 357 857 D        |
| 1 31006     | PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO                                                                  | 1 10 704 633 D   |
| 1 3100601   | COMPETENZE DIRIGENZA MEDICA                                                                    | 38 159 962 D     |
| 1 310060101 | Competenze fisse dirigenza medica                                                              | 22 938 143 D     |
| 1 310060102 | Competenze fisse ind. pos. dirigenza medica                                                    | 7 118 365 D      |
| 1 310060103 | Comp. acc. prest. spec. dirigenza medica                                                       | 2 585 783 D      |
| 1 310060104 | Comp. acc. fondi risultato/qualita dir.med.                                                    | 2 447 792 D      |
| 1 310060106 | Libera professione a favore Azienda                                                            | 3 069 881 D      |
| 1 3100602   | COMPETENZE DIRIGENZA VETERINARIA                                                               | 3 303 423 D      |
| 1 310060201 | Competenze fisse dirigenza veterinaria                                                         | 2 122 897 D      |
| 1 310060202 | Comp. fisse ind. posizione dirigenza veterinaria                                               | 703 000 D        |
| 1 310060203 | Comp. acc. prest. spec. dirigenza veterinaria                                                  | 286 267 D        |
| 1 310060204 | Comp. acc. fondi risultato/qualita dirig.veterin.                                              | 191 260 D        |
| 1 3100603   | COMP. DIRIGENZA LAUR. NON MEDICA SANITARIA                                                     | 5 620 506 D      |
| 1 310060301 | Comp. fisse dir. laur. non med. sanitaria                                                      | 3 626 999 D      |
| 1 310060302 | Comp. fisse ind. pos. dir. laur. non med. san.                                                 | 1 101 772 D      |
| 1 310060303 | Comp. acc. prest. spec. dir. laur. non med. san.                                               | 421 654 D        |
| 1 310060304 | Comp.acc.fondi risult./qualit.dir.laur.non med.san                                             | 470 081 D        |
| 1 3100604   | COMP.PERS.COMPARTO RUOLO SANIT.                                                                | 41 370 184 D     |

## BILANCIO DI ESERCIZIO

### Elementi di selezione

Analisi per Conto totalizzando ai livelli superiori, Anno 2025, Dalla data 01/01/2025, Alla data 31/12/2025, Contabilità ufficiale, Tipo movimento Civile, importi espressi in unità di euro

| Conto       | Descrizione conto                                  | Saldo: 2025 | Sez. |
|-------------|----------------------------------------------------|-------------|------|
| 1 310060401 | Comp. fisse personale comparto sanitario           | 30 911 592  | D    |
| 1 310060402 | Comp.acc. prest.spec. personale comparto sanitario | 4 362 085   | D    |
| 1 310060403 | Comp. acc. fondi risult./qualita pers.comp.sanit.  | 5 466 974   | D    |
| 1 310060405 | Libera professione a favore Azienda                | 629 533     | D    |
| 1 3100605   | ONERI SOCIALI A CARICO AZIENDA RUOLO SANITARIO     | 22 250 557  | D    |
| 1 310060501 | Oneri sociali ruolo sanitario                      | 22 250 557  | D    |
| 1 31007     | PERSONALE RUOLO PROFESSIONALE                      | 730 847     | D    |
| 1 3100701   | COMP. DIRIG. LAUR. NON MED. RUOLO PROF.LE          | 528 250     | D    |
| 1 310070101 | Comp. fisse dir. laur. non medica ruolo prof.le    | 311 016     | D    |
| 1 310070102 | Comp. fisse retr. pos. dir. laur. non med. prof.   | 105 000     | D    |
| 1 310070103 | Comp. acc. prest. spec. dir. laur. non med. prof.  | 1 234       | D    |
| 1 310070104 | Comp.acc.fondi ris./qual dir. laur. non med. prof. | 111 000     | D    |
| 1 3100702   | COMPETENZE PERSONALE DI COMPARTO R. PROF.LE        | 52 403      | D    |
| 1 310070201 | Comp. fisse personale di comparto ruolo prof.      | 42 388      | D    |
| 1 310070202 | Comp. acc. prest. spec. pers. comparto r. prof.    | 3 015       | D    |
| 1 310070203 | Comp. acc. fondi risult./qualita comparto r. prof. | 7 000       | D    |
| 1 3100703   | ONERI SOCIALI A CARICO AZIENDA R. PROFESSIONALE    | 150 195     | D    |
| 1 310070301 | Oneri sociali ruolo professionale                  | 150 195     | D    |
| 1 31008     | PERSONALE DEL RUOLO TECNICO                        | 18 372 531  | D    |
| 1 3100801   | COMP. DIR. LAUR. NON MED. RUOLO TECNICO            | 285 800     | D    |
| 1 310080101 | Comp. fisse dir. laur. non medica ruolo tecnico    | 116 959     | D    |
| 1 310080102 | Comp. fisse retr. pos. dir. laur. non med. tecnico | 115 000     | D    |
| 1 310080103 | Comp. acc. prest. spec. dir. laur. non med. tec.co | 841         | D    |
| 1 310080104 | Comp.acc.fondi risult/qual.dir.laur.non med. tecn. | 53 000      | D    |
| 1 3100802   | COMPETENZE DI COMPARTO RUOLO TECNICO               | 14 322 136  | D    |
| 1 310080201 | Comp.fisse personale comparto ruolo tecnico        | 11 269 001  | D    |
| 1 310080202 | Comp.prest.spec.personale comparto ruolo tecnico   | 1 119 547   | D    |
| 1 310080203 | Comp.acc.fondi ris./qual. comparto ruolo tecnico   | 1 933 589   | D    |
| 1 3100803   | ONERI SOCIALI A CARICO AZIENDA RUOLO TECNICO       | 3 764 594   | D    |

## BILANCIO DI ESERCIZIO

### Elementi di selezione

Analisi per Conto totalizzando ai livelli superiori, Anno 2025, Dalla data 01/01/2025, Alla data 31/12/2025, Contabilità ufficiale, Tipo movimento Civile, importi espressi in unità di euro

| Conto       | Descrizione conto                                         | Saldo: 2025 | Sez. |
|-------------|-----------------------------------------------------------|-------------|------|
| 1 310080301 | Oneri sociali ruolo tecnico                               | 3 764 594   | D    |
| 1 31009     | PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO                        | 17 067 804  | D    |
| 1 3100901   | COMPETENZE DIR. LAUR. NON MED. RUOLO AMM.VO               | 1 004 148   | D    |
| 1 310090101 | Competenze fisse dir. laur. non med. r. amm.vo            | 466 717     | D    |
| 1 310090102 | Comp. fisse retr. pos. dir. laur. non med. amm.vo         | 292 145     | D    |
| 1 310090103 | Comp. acc. prest. spec. dir. laur. non med. amm.vo        | 899         | D    |
| 1 310090104 | Comp. acc. fondi ris/qual.dir. laur.non med. amm          | 244 387     | D    |
| 1 3100902   | COMPETENZE PERSONALE DI COMPARTO R. AMM.VO                | 12 525 169  | D    |
| 1 310090201 | Comp. fisse comparto ruolo amministrativo                 | 10 105 197  | D    |
| 1 310090202 | Comp. acc. prest. spec. comparto amministrativo           | 1 002 651   | D    |
| 1 310090203 | Comp. acc. fondo risult./qual.comparto ammin.             | 1 417 321   | D    |
| 1 3100903   | ONERI SOCIALI A CARICO AZIENDA RUOLO AMM.VO               | 3 538 487   | D    |
| 1 310090301 | Oneri sociali ruolo amministrativo                        | 3 538 487   | D    |
| 1 31010     | SPESE AMMINISTRATIVE E GENERALI                           | 19 662 451  | D    |
| 1 3101001   | Indennità e rimborso spese Direttore Generale             | 195 227     | D    |
| 1 3101002   | Indennità e rimborsi spese Direttore Amm.vo               | 160 238     | D    |
| 1 3101003   | Indennità e rimborsi spese Direttore Sanitario            | 188 496     | D    |
| 1 3101004   | Indennità e rimborso spese Collegio sindacale             | 76 157      | D    |
| 1 3101005   | Indennità e rimborsi spese altri organi collegiali        | 143 452     | D    |
| 1 3101007   | Funzionamento commissione medica legale                   | 14 449      | D    |
| 1 3101009   | Abbonamenti vari                                          | 58 278      | D    |
| 1 3101010   | Assicurazioni                                             | 1 720 975   | D    |
| 1 3101011   | Spese postali e valori bollati                            | 177 022     | D    |
| 1 3101012   | Spese legali                                              | 343 296     | D    |
| 1 3101014   | Altri servizi generali                                    | 4 464 361   | D    |
| 1 3101016   | Spese liti arbitraggi risarcimenti                        | 50 570      | D    |
| 1 3101017   | Altre somme non attribuibili                              | 31 857      | D    |
| 1 3101018   | Imposte tasse tributi a carico azienda                    | 320 793     | D    |
| 1 3101021   | Irap personale dipendente                                 | 9 557 588   | D    |
| 1 3101023   | Oneri a carico azienda (Fopadiva)                         | 374 760     | D    |
| 1 3101024   | Irap libera professione intramuraria                      | 273 238     | D    |
| 1 3101026   | Consulenze non sanitarie da privato - area amministrativa | 248 208     | D    |
| 1 3101027   | Rimborso spese accessorie su                              | 274 397     | D    |

## BILANCIO DI ESERCIZIO

### Elementi di selezione

Analisi per Conto totalizzando ai livelli superiori, Anno 2025, Dalla data 01/01/2025, Alla data 31/12/2025, Contabilità ufficiale, Tipo movimento Civile, importi espressi in unità di euro

| Conto     | Descrizione conto                                                                             | Saldo: 2025 Sez. |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|           | locazioni e comodati beni immobili                                                            |                  |
| 1 3101028 | Rimborso spese personale<br>comandato                                                         | 61 328 D         |
| 1 3101030 | Irap su rapporti di somministrazione                                                          | 575 383 D        |
| 1 3101031 | Irap su CNU                                                                                   | 295 402 D        |
| 1 3101033 | Irap su personale in regime di lavoro<br>autonomo non soggetto a obiettivo<br>di contenimento | 40 574 D         |
| 1 3101040 | Trasferim. ad istituti zooprof. D.L.<br>194/2008                                              | 6 199 D          |
| 1 3101041 | Trasferim. Regione D.L. 194/2008                                                              | 5 147 D          |
| 1 3101042 | Trasferim. Tesoreria provinciale dello<br>Stato D.L. 194/2008                                 | 3 587 D          |
| 1 3101043 | Traferim. Laboratori nazionali D.L.<br>194/2008                                               | 1 471 D          |
| 1 31011   | SERVIZI TECNICI ECONOMICI<br>APPALTATI                                                        | 18 788 184 D     |
| 1 3101101 | Servizi elaborazione dati                                                                     | 1 046 475 D      |
| 1 3101102 | Servizi di lavanderia                                                                         | 1 455 370 D      |
| 1 3101103 | Servizi pulizia                                                                               | 2 801 036 D      |
| 1 3101108 | Servizi smaltimento rifiuti                                                                   | 1 097 390 D      |
| 1 3101109 | Servizi vigilanza                                                                             | 353 962 D        |
| 1 3101110 | Servizi trasporti non sanitari                                                                | 64 719 D         |
| 1 3101111 | Altri servizi tecnico-ec.in appalto                                                           | 271 908 D        |
| 1 3101112 | Lavoro interinale - area non<br>sanitaria                                                     | 7 735 938 D      |
| 1 3101113 | Servizi mensa degenti                                                                         | 2 820 883 D      |
| 1 3101114 | Servizi mensa dipendenti                                                                      | 1 140 503 D      |
| 1 31012   | AMMORTAMENTI<br>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                                  | 1 332 775 D      |
| 1 3101204 | Spese incrementative beni di terzi                                                            | 143 516 D        |
| 1 3101205 | Software                                                                                      | 1 189 259 D      |
| 1 31013   | AMMORTAMENTI<br>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                                                    | 5 390 558 D      |
| 1 3101301 | Fabbricati indisponibili                                                                      | 1 379 560 D      |
| 1 3101302 | Impianti e macchinari indisponibili                                                           | 381 D            |
| 1 3101303 | Attrezzature sanitarie indisponibili                                                          | 3 045 552 D      |
| 1 3101304 | Mobili ed arredi indisponibili                                                                | 258 852 D        |
| 1 3101305 | Automezzi indisponibili                                                                       | 309 534 D        |
| 1 3101306 | Altri beni indisponibili                                                                      | 55 103 D         |
| 1 3101307 | Attrezzature informatiche<br>indisponibili                                                    | 341 576 D        |
| 1 31014   | SVALUTAZIONE DI CREDITI                                                                       | 177 330 D        |
| 1 3101401 | Svalutazione di crediti                                                                       | 177 330 D        |
| 1 31015   | RIMANENZE INIZIALI                                                                            | 6 730 507 D      |
| 1 3101504 | Vaccini                                                                                       | 128 069 D        |
| 1 3101514 | Prodotti farmaceutici per uso<br>veterinario                                                  | 469 D            |
| 1 3101515 | Mat. chirurgici sanitari diagnostici<br>uso veterin.                                          | 35 209 D         |
| 1 3101516 | Prodotti dietetici                                                                            | 27 039 D         |

## BILANCIO DI ESERCIZIO

### Elementi di selezione

Analisi per Conto totalizzando ai livelli superiori, Anno 2025, Dalla data 01/01/2025, Alla data 31/12/2025, Contabilità ufficiale, Tipo movimento Civile, importi espressi in unità di euro

| Conto     | Descrizione conto                                                                      | Saldo: 2025 | Sez. |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|
| 1 3101520 | Medicinali con AIC ad eccezione di vaccini ed emoderivati di prod regionale            | 2 251 814   | D    |
| 1 3101521 | Medicinali senza AIC                                                                   | 61 106      | D    |
| 1 3101522 | Emoderivati di produzione regionale                                                    | 80 191      | D    |
| 1 3101524 | Prodotti chimici                                                                       | 2 056       | D    |
| 1 3101525 | Dispositivi medici                                                                     | 2 091 742   | D    |
| 1 3101526 | Dispositivi medici impiantabili attivi                                                 | 605         | D    |
| 1 3101527 | Dispositivi medici, diagnostici in vitro (IVD)                                         | 1 111 151   | D    |
| 1 3101528 | Altri beni e prodotti sanitari                                                         | 707 617     | D    |
| 1 3101532 | Mat.di guardaroba, pulizia e convivenza in genere                                      | 36 794      | D    |
| 1 3101537 | Supporti meccanografici                                                                | 23 686      | D    |
| 1 3101539 | Beni non sanitari non ammortizzabili                                                   | 9 571       | D    |
| 1 3101540 | Cancelleria e stampati                                                                 | 38 427      | D    |
| 1 3101555 | Materiale manutenzione attrezza. sanit.                                                | 124 961     | D    |
| 1 31016   | ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO                                                   | 17 583 010  | D    |
| 1 3101601 | Accantonamento per rischi per medical malpractice                                      | 303 500     | D    |
| 1 3101602 | Accantonamenti per premio operosità sumai                                              | 170 645     | D    |
| 1 3101604 | Altri accantonamenti                                                                   | 129 145     | D    |
| 1 3101617 | Accantonamento per quote inutilizzate di contributi vincolati di derivazione regionale | 8 291 404   | D    |
| 1 3101618 | Accantonamento per quote inutilizzate di contributi vincolati di derivazione statale   | 8 688 316   | D    |
| 1 31017   | UTENZE                                                                                 | 2 290 817   | D    |
| 1 3101701 | Energia elettrica                                                                      | 1 624 529   | D    |
| 1 3101702 | Telefono                                                                               | 355 273     | D    |
| 1 3101703 | Acqua                                                                                  | 305 719     | D    |
| 1 3101705 | Altre utenze (rai tv,gas cucine,ecc.)                                                  | 5 296       | D    |
| 1 31018   | MOBILITA' SANITARIA PASSIVA                                                            | 28 204 739  | D    |
| 1 3101802 | Mobilità passiva: Prestazioni di ricovero                                              | 19 949 536  | D    |
| 1 3101803 | Mobilità passiva: Prestazioni di assistenza specialistica                              | 3 242 621   | D    |
| 1 3101805 | Mobilità passiva: Somministrazione diretta di farmaci - FILE F                         | 3 126 741   | D    |
| 1 3101806 | Mobilità passiva: Prestazioni servizi MMG e PLS                                        | 138 328     | D    |
| 1 3101807 | Mobilità passiva: Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                       | 472 529     | D    |
| 1 3101808 | Mobilità passiva: prestazioni termali                                                  | 125 897     | D    |
| 1 3101809 | Mobilità passiva: Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                       | 244 232     | D    |
| 1 3101811 | Mobilità passiva: Cessione di emocomponenti                                            | 61 404      | D    |

## BILANCIO DI ESERCIZIO

### Elementi di selezione

Analisi per Conto totalizzando ai livelli superiori, Anno 2025, Dalla data 01/01/2025, Alla data 31/12/2025, Contabilità ufficiale, Tipo movimento Civile, importi espressi in unità di euro

| Conto     | Descrizione conto                                                                                                              | Saldo: 2025 | Sez. |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|
| 1 3101813 | Mobilita' passiva: Ricerca e<br>reperimento cellule staminali                                                                  | 86 625      | D    |
| 1 3101814 | Mobilita' passiva: Plasmaderivazione                                                                                           | 328 916     | D    |
| 1 3101821 | Mobilita' passiva: Internazionale                                                                                              | 362 132     | D    |
| 1 3101822 | Mobilita' passiva: Disabili cronici                                                                                            | 65 778      | D    |
| 1 325     | ONERI STRAORDINARI                                                                                                             | 345 912     | D    |
| 1 32501   | MINUSVALENZE                                                                                                                   | 17 143      | D    |
| 1 3250102 | Minusvalenze dell'anno                                                                                                         | 17 143      | D    |
| 1 32504   | SOPRAVVVENIENZE INSUSSISTENZE                                                                                                  | 328 769     | D    |
| 1 3250406 | Poste correttive e compensative<br>entrate                                                                                     | 0           |      |
| 1 3250415 | Abbuoni passivi                                                                                                                | 3 429       | D    |
| 1 3250425 | Sopravvenienze passive v/terzi<br>relative alle convenzioni con medici<br>di base                                              | 76 984      | D    |
| 1 3250428 | Sopravvenienze passive v/terzi<br>relative all'acquisto di beni e servizi                                                      | 105 595     | D    |
| 1 3250429 | Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                                                           | 142 761     | D    |
| 1 330     | IMPOSTE SUL REDDITO                                                                                                            | 105 879     | D    |
| 1 33001   | Imposte sul reddito                                                                                                            | 105 879     | D    |
| 1 3300101 | Ires dell'esercizio                                                                                                            | 105 879     | D    |
| 1 4       | RICAVI                                                                                                                         | 413 521 027 | A    |
| 1 450     | VALORE DELLA PRODUZIONE                                                                                                        | 399 457 269 | A    |
| 1 45001   | Contributi in c/ esercizio                                                                                                     | 348 282 494 | A    |
| 1 4500109 | Trasf.ti correnti da altri enti settore<br>pubblico                                                                            | 49 213      | A    |
| 1 4500112 | Contr. e trasf. corr. da ist sociali no<br>fini lucro                                                                          | 46 120      | A    |
| 1 4500131 | Finanziamento indistinto                                                                                                       | 270 749 435 | A    |
| 1 4500132 | Finanziamento indistinto da regione                                                                                            | 6 679 721   | A    |
| 1 4500140 | Contributo reg. per quota F.S. reg.<br>sanita' penitenziaria                                                                   | 2 414 444   | A    |
| 1 4500141 | Contributi da Ministero della Salute<br>(extrafondo)                                                                           | 4 838 377   | A    |
| 1 4500150 | Contributi da altri soggetti pubblici<br>(extrafondo) vincolati                                                                | 32 475      | A    |
| 1 4500170 | Contributo da reg. extra fondo vinc.                                                                                           | 1 291 052   | A    |
| 1 4500180 | Contributo da reg. extra fondo<br>risorse aggiuntive - copertura LEA                                                           | 38 570 289  | A    |
| 1 4500190 | Contributo da reg. extra fondo<br>risorse aggiuntive extra LEA                                                                 | 2 500 000   | A    |
| 1 4500193 | Ulteriore pay-back                                                                                                             | 4 090 566   | A    |
| 1 4500194 | Rimborso per pay-back dispositivi<br>medici                                                                                    | 858 413     | A    |
| 1 4500196 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate<br>contributi di esercizi precedenti da<br>regione per quota F.S. regionale<br>vincolato | 13 576 063  | A    |
| 1 4500197 | Utilizzo fondi per quote inutilizzate<br>contributi di esercizi precedenti da<br>soggetti pubblici (extra fondo)<br>vincolati  | 2 586 326   | A    |

## BILANCIO DI ESERCIZIO

### Elementi di selezione

Analisi per Conto totalizzando ai livelli superiori, Anno 2025, Dalla data 01/01/2025, Alla data 31/12/2025, Contabilità ufficiale, Tipo movimento Civile, importi espressi in unità di euro

| Conto     | Descrizione conto                                                                                        | Saldo: 2025 | Sez. |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|
| 1 45002   | PROVENTI E RICAVI DIVERSI                                                                                | 6 488 959   | A    |
| 1 4500201 | Prest. specialistiche rese a favore di ASL/ASO                                                           | 12 704      | A    |
| 1 4500223 | Proventi servizi ad ammin. statali extrareg.                                                             | 1 788       | A    |
| 1 4500224 | Proventi servizi ad enti sett. pubb. della regione                                                       | 68 636      | A    |
| 1 4500226 | Proventi servizi ad imprese private in regione                                                           | 168 879     | A    |
| 1 4500227 | Proventi servizi ad imprese private extrareg.                                                            | 122 672     | A    |
| 1 4500230 | Proventi servizi non sanitari a privati paganti                                                          | 284 454     | A    |
| 1 4500236 | Prov. prest. sanit. a privati paganti reg.                                                               | 793 228     | A    |
| 1 4500237 | Prov. prest. sanit. a privati paganti ex reg.                                                            | 527 588     | A    |
| 1 4500239 | Introiti derivanti da sponsorizzazione                                                                   | 5 000       | A    |
| 1 4500240 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                          | 409 398     | A    |
| 1 4500241 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                        | 3 054 793   | A    |
| 1 4500243 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) | 954 003     | A    |
| 1 4500245 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                     | 85 815      | A    |
| 1 45003   | CONCORSI RECUPERI PER ATTIVITA' TIPICHE                                                                  | 1 440 034   | A    |
| 1 4500301 | Concorso personale vitto vestiario alloggio                                                              | 125 376     | A    |
| 1 4500303 | Rimborso da altre amministr. person. comand.                                                             | 137 171     | A    |
| 1 4500304 | Concorsi rimborsi recuperi da altri soggetti                                                             | 805 487     | A    |
| 1 4500305 | Carta dei servizi - addebiti agli utenti                                                                 | 75 366      | A    |
| 1 4500306 | Altri concorsi e recuperi per attivita tipiche                                                           | 157 386     | A    |
| 1 4500307 | Mancato ritiro referti (misura alternativa ticket)                                                       | 1 601       | A    |
| 1 4500308 | Rimb. assicurativi (indennizzi in genere e Inail)                                                        | 137 647     | A    |
| 1 45004   | COMPARTECIPAZIONE A SPESA PER PREST. SANITARIE                                                           | 8 300 566   | A    |
| 1 4500401 | Concorso alla spesa da parte degli assistiti                                                             | 6 805 447   | A    |
| 1 4500402 | Conc. spesa ticket di pronto soccorso                                                                    | 89 730      | A    |
| 1 4500403 | Quota fissa a carico assistito spesa farmaceutica convenzionata                                          | 1 405 390   | A    |
| 1 45005   | COSTI CAPITALIZZATI                                                                                      | 6 740 477   | A    |
| 1 4500502 | Utilizzo quota contributo in c/ capitale                                                                 | 6 740 477   | A    |



## BILANCIO DI ESERCIZIO

### Elementi di selezione

Analisi per Conto totalizzando ai livelli superiori, Anno 2025, Dalla data 01/01/2025, Alla data 31/12/2025, Contabilità ufficiale, Tipo movimento Civile, importi espressi in unità di euro

| Conto     | Descrizione conto                                                           | Saldo: 2025 | Sez. |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|------|
| 1 45006   | MOBILITA' SANITARIA ATTIVA                                                  | 28 204 739  | A    |
| 1 4500601 | Contributo regionale per saldo negativo mobilità                            | 11 796 413  | A    |
| 1 4500602 | Mobilità attiva: prestazioni di ricovero                                    | 8 765 808   | A    |
| 1 4500603 | Mobilità attiva: prestazioni di assistenza specialistica                    | 2 301 622   | A    |
| 1 4500605 | Mobilità attiva: somministrazione diretta di farmaci - File F               | 880 231     | A    |
| 1 4500606 | Mobilità attiva: prestazioni servizi MMG, PLS                               | 50 659      | A    |
| 1 4500607 | Mobilità attiva: prestazioni servizi farmaceutica convenzionata             | 315 462     | A    |
| 1 4500608 | Mobilità attiva: prestazioni termali                                        | 11 031      | A    |
| 1 4500609 | Mobilità attiva: prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso             | 2 414 954   | A    |
| 1 4500611 | Mobilità attiva: cessione di emocomponenti e cellule staminali              | 250 894     | A    |
| 1 4500613 | Mobilità attiva internazionale                                              | 1 403 524   | A    |
| 1 4500620 | mobilità attiva: conguaglio crediti                                         | 14 141      | A    |
| 1 455     | RIMANENZE FINALI                                                            | 6 928 135   | A    |
| 1 45501   | RIMANENZE FINALI                                                            | 6 928 135   | A    |
| 1 4550104 | Vaccini                                                                     | 130 166     | A    |
| 1 4550114 | Prodotti farmaceutici per uso veterinario                                   | 43 034      | A    |
| 1 4550115 | Mat. chirurgici sanitari diagn. uso veterinario                             | 32 799      | A    |
| 1 4550116 | Prodotti dietetici                                                          | 31 457      | A    |
| 1 4550120 | Medicinali con AIC ad eccezione di vaccini ed emoderivati di prod regionale | 2 666 627   | A    |
| 1 4550121 | Mecidinali senza AIC                                                        | 60 035      | A    |
| 1 4550122 | Emoderivati di produzione regionale                                         | 60 333      | A    |
| 1 4550124 | Prodotti chimici                                                            | 1 736       | A    |
| 1 4550125 | Dispositivi medici                                                          | 2 144 799   | A    |
| 1 4550126 | Dispositivi medici impiantabili attivi                                      | 642         | A    |
| 1 4550127 | Dispositivi medici, diagnostici, in vitro (IVD)                             | 1 510 460   | A    |
| 1 4550128 | Altri beni e prodotti sanitari                                              | 135 242     | A    |
| 1 4550132 | Materiali di guardaroba, pulizia e conv. in genere                          | 47 953      | A    |
| 1 4550137 | Supporti meccanografici                                                     | 24 598      | A    |
| 1 4550139 | Beni non sanitari non ammortizzabili                                        | 7 635       | A    |
| 1 4550140 | Cancelleria e stampati                                                      | 30 619      | A    |
| 1 460     | Proventi finanziari                                                         | 339 180     | A    |
| 1 46001   | Interessi attivi                                                            | 6 886       | A    |
| 1 4600102 | Interessi attivi su c/postale e bancari                                     | 0           |      |
| 1 4600103 | Interessi attivi vari                                                       | 6 886       | A    |
| 1 46002   | Entrate varie                                                               | 332 294     | A    |
| 1 4600201 | Poste correttive e compensative delle spese                                 | 31 300      | A    |



## BILANCIO DI ESERCIZIO

### Elementi di selezione

Analisi per Conto totalizzando ai livelli superiori, Anno 2025, Dalla data 01/01/2025, Alla data 31/12/2025, Contabilità ufficiale, Tipo movimento Civile, importi espressi in unità di euro

| Conto     | Descrizione conto                                                     | Saldo: 2025 | Sez. |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------|-------------|------|
| 1 4600202 | Entrate per distribuz. bevande e telefono pubb.                       | 228 134     | A    |
| 1 4600203 | Entrate da terreni ed immobili da reddito                             | 72 860      | A    |
| 1 470     | PROVENTI STRAORDINARI                                                 | 1 796 651   | A    |
| 1 47003   | SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE ATTIVE                                 | 1 796 651   | A    |
| 1 4700308 | Altre sopravvenienze attive                                           | 734 253     | A    |
| 1 4700309 | Abbuoni attivi                                                        | 0           |      |
| 1 4700310 | DONAZIONI DA PRIVATI                                                  | 2 592       | A    |
| 1 4700321 | Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                   | 194 141     | A    |
| 1 4700325 | Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | 865 665     | A    |
| 1 490     | CONTI DI RIEPILOGO                                                    | 4 999 791   | A    |
| 1 49001   | CONTO ECONOMICO                                                       | 4 999 791   | A    |
| 1 4900101 | Conto economico                                                       | 4 999 791   | A    |



*Relazione sulla Gestione  
Anno 2025  
D.Lgs. 118/2011*

## SOMMARIO

|                 |               |
|-----------------|---------------|
| <b>PREMESSA</b> | <i>pag. 1</i> |
|-----------------|---------------|

### **PARTE I: LA PROGRAMMAZIONE AZIENDALE 2024 E LE SUE REALIZZAZIONI**

|                                                          |               |
|----------------------------------------------------------|---------------|
| • <b>Analisi di contesto</b>                             | <i>pag. 2</i> |
| • <b>Le realizzazioni del piano strategico aziendale</b> | <i>pag. 5</i> |
| <b>1 le azioni aziendali</b>                             |               |
| <b>2 le azioni dell'area della prevenzione</b>           |               |
| <b>3 le azioni dell'area territoriale</b>                |               |
| <b>4 le azioni dell'area ospedaliera</b>                 |               |

### **PARTE II: L'ANALISI DI DETTAGLIO**

|                                                                                                       |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE                                 | <i>pag. 12</i> |
| 2. GENERALITA' SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA |                |
| a. <i>Territorio e popolazione</i>                                                                    | <i>pag. 12</i> |
| b. <i>Residenti e assistibili per fasce di età</i>                                                    | <i>pag. 13</i> |
| c. <i>Esenzioni</i>                                                                                   | <i>pag. 13</i> |
| d. <i>Modello organizzativo – Organigramma</i>                                                        | <i>pag. 15</i> |
| 3. GENERALITA' SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI                                      |                |
| 3.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA                                                                            |                |
| A. <i>Stato dell'arte</i>                                                                             | <i>pag. 16</i> |
| B. <i>Obiettivi dell'esercizio</i>                                                                    | <i>pag. 24</i> |
| C. <i>L'attività del periodo</i>                                                                      | <i>pag. 25</i> |
| 3.2 ASSISTENZA TERRITORIALE                                                                           |                |
| A. <i>Stato dell'arte</i>                                                                             | <i>pag. 54</i> |
| B. <i>Obiettivi dell'esercizio</i>                                                                    | <i>pag. 58</i> |
| C. <i>L'attività del periodo</i>                                                                      | <i>pag. 60</i> |
| 3.3. PREVENZIONE                                                                                      |                |
| A. <i>Stato dell'arte</i>                                                                             | <i>pag. 77</i> |
| B. <i>Obiettivi dell'esercizio</i>                                                                    | <i>pag. 78</i> |
| C. <i>L'attività del periodo</i>                                                                      | <i>pag. 79</i> |
| 4. GLI INVESTIMENTI                                                                                   | <i>pag. 93</i> |
| LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA                                                        | <i>pag. 97</i> |

## PREMESSA

La relazione al bilancio consuntivo, è un atto di rendicontazione che da evidenza, oltre che dei dati di bilancio, anche degli effetti che l'utilizzo delle risorse economiche assegnate ha garantito.

In questo senso, quindi, questa relazione si inserisce nel filo logico dei documenti connessi al ciclo di programmazione previsti:

- La relazione al bilancio preventivo, documento di programmazione per l'anno successivo;
- Il PAL: Piano di attività locale previsto dalla L.R. 5/2000, documento di programmazione per l'anno successivo;
- Il PIAO documento al tempo stesso di rendicontazione dei risultati dell'anno precedente e di programmazione per quello successivo;
- La relazione al bilancio consuntivo (documento di rendicontazione dell'anno precedente);

Nonché delle procedure tipiche per attuare il ciclo della programmazione:

- Il ciclo delle performances;
- Il processo di budgeting.

Il razionale che collega l'insieme dei documenti e dei percorsi, è il ciclo della programmazione, un circolo che parte dall'analisi del contesto per pianificare gli obiettivi, per passare da questa pianificazione alla programmazione delle azioni necessarie, ed infine procedere alla misura dei risultati ottenuti. Questi ultimi a loro volta necessari a ridefinire una nuova analisi di contesto per riprendere il ciclo per l'anno successivo.



In questo senso quindi, pur nel rispetto delle finalità specifiche di ciascuno dei documenti citati, tutti condivideranno un filo logico comune che consenta omogeneità dei contenuti, coerenza fra i documenti (pur nel rispetto dei format previsti da ciascuno), razionalità dell'agire dell'organizzazione, nonché una chiara finalizzazione dei comportamenti aziendali.

## PARTE I

### LA PROGRAMMAZIONE AZIENDALE 2025 E LE SUE REALIZZAZIONI

#### ANALISI DI CONTESTO:

Sia la programmazione che la messa a terra delle attività conseguenti risentono in modo determinante del contesto in cui l'azienda ha operato. Vale la pena quindi ricordare i principali fattori di contesto nel quale le azioni del 2025 sono state condotte ed il collegamento fra questi ed il piano strategico che ha orientato l'azione della AUSL.

- **Il finanziamento del Servizio sanitario:** Questo elemento rappresenta a livello nazionale il primo fra gli elementi critici per la sopravvivenza del SSN. La percentuale del PIL dedicata al settore infatti ha subito una contrazione progressiva da numerosi anni, portando tale valore sotto il livello minimo necessario per mantenere un servizio sanitario pubblico ed universale. La Regione autonoma VdA invece garantisce un finanziamento pro capite significativamente superiore al livello nazionale seppur non ancora in linea con quello dei paesi più avanzati (Germania, Francia, ecc). Tale finanziamento aggiuntivo copre quindi attualmente il gap del finanziamento nazionale, risolvendo la criticità delle altre Regioni. Negli ultimi anni, come evidenziato dal report annuale del CERGAS BOCCONI OASI, questo differenziale positivo rispetto al livello nazionale si sta riducendo. A tal proposito preme evidenziare come questo maggior finanziamento è necessario per garantire la copertura dei maggiori costi conseguenti a peculiarità regionali ed aziendali uniche nel panorama nazionale, sia dovute a caratteristiche intrinseche territoriali, sia per scelte di programmazione regionali specifiche.

In estrema sintesi e per macro capitoli:

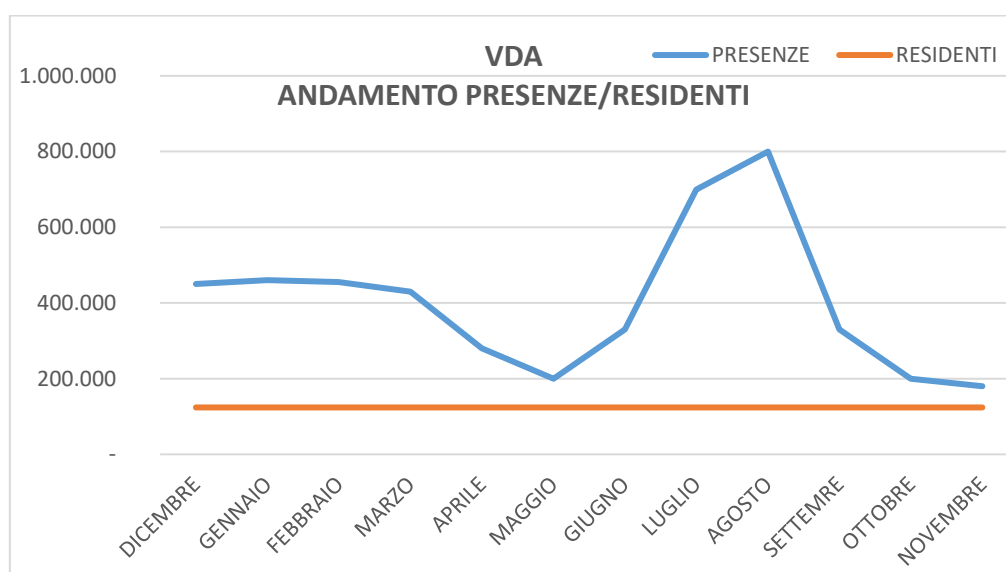
- popolazione molto ridotta che non consente alcuna economia di scala;
- regione montana con forte dispersione della popolazione con cure territoriali più impegnative e costose;
- una popolazione che in alcuni mesi dell'anno moltiplica sino a 9 volte il numero di residenti con forte incremento della domanda sanitaria;
- ospedale più «costoso» per ampia deroga al DM 70: l'ospedale VdA è dimensionato per numero di specialità come le grandi aziende ospedaliere, ognuna delle quali necessita di un organico minimo per garantire la copertura h24. Secondo il DM gli ospedali così strutturati hanno un bacino di popolazione di riferimento medio pari a 800.000 abitanti, contro i 124.000 scarsi della VdA. Evidente pertanto come tali costi siano nelle altre regioni diluiti su volumi di quote capitarie molto più alte;
- essendo una Regione autonoma ed in autofinanziamento si sono previsti abbondanti servizi aggiuntivi ed extra LEA;
- la asl garantisce funzioni e sopporta conseguentemente costi, che nel resto di Italia sono di competenza regionali (a titolo di mero esempio lo sviluppo dell'FSE).

Come ulteriore considerazione è anche opportuno ribadire come negli ultimi anni trascorsi, il pareggio di bilancio è stato garantito anche grazie all'utilizzo di capitoli di spesa vincolati degli anni precedenti, come ad esempio parte dei fondi covid, in progressiva o totale esaurimento. Infine si segnala come anche quest'anno il disavanzo è imputabile a indicazioni di vincoli all'utilizzo di alcune poste rimandate al 2026, rese note alla Azienda dopo la chiusura d'anno 2025.

- **La carenza di personale sanitario sul mercato del lavoro:** Una cattiva programmazione dei posti delle scuole di specialità e dei corsi di laurea in infermieristica e medicina per almeno due decenni, ha procurato una carenza di medici generici, di medici specialistici e di infermieri su tutto il territorio nazionale. In un mercato del lavoro così competitivo e difficile, la AUSL VdA soffre di un handicap rispetto agli altri:
  - la localizzazione geografica periferica rispetto ai centri universitari che formano il personale sanitario, che tendenzialmente tendono a fidelizzare dopo le lauree;
  - le scelte programmatiche di deroga al DM70 che incrementano sensibilmente il

fabbisogno di personale con una popolazione di riferimento che è un ottavo di quella delle altre realtà, e che quindi garantiscono un ottavo dei sanitari autoctoni, personale mancante che deve di conseguenza essere attratto da altre Regioni.

- **La forte fluttuazione della popolazione presente per effetto del turismo:** come sopra descritto il rapporto di incremento della popolazione residente per effetto del turismo, con rapporti moltiplicativi senza comparazione con ciò che avviene nelle altre regioni a vocazione turistica, crea una domanda di servizi (prevalentemente, ma non solo, del settore dell'emergenza e della traumatologia) molto incrementata in alcuni mesi. Oltre a costi elevati, tale fenomeno provoca un sovraccarico delle strutture ospedaliere nei periodi turistici che tende a mettere alla corda il sistema.



- **La peculiarità geografica:** una piccola regione interamente montana ed una forte dispersione della popolazione rende indispensabile che l'applicazione dei modelli di sviluppo dei servizi territoriali prevista a livello nazionale (DM77,) venga attuata dando priorità alla necessità di mantenimento e sviluppo dei servizi di prossimità e ad una forte integrazione con il settore sociale e le amministrazioni comunali.
- **La trascorsa emergenza COVID:** il periodo emergenziale 2019/2022, ha creato accumulo di prestazioni e servizi interrotti o rallentati, che, sommati alle altre criticità descritte, ha provocato in tutto il paese effetti negativi sia per i tempi di attesa sia per le liste di pazienti chirurgici non ancora totalmente riassorbiti. In VdA tale fenomeno è stato più critico per la presenza di un unico presidio ospedaliero. Le altre regioni infatti dopo la prima ondata hanno potuto dedicare alcuni fra i tanti ospedali presenti ai pazienti COVID, preservando così l'attività ordinaria delle altre sedi ospedaliere.
- **La rottura del patto operatore sanitario/cittadino:** nel "post covid" si sono accentuate in tutto il paese le aggressioni al personale sanitario da parte di pazienti insoddisfatti, al punto da far prevedere un inasprimento delle norme repressive: la perseguibilità d'ufficio e l'arresto in flagranza differita. Nella nostra AUSL tale fenomeno pur non giungendo al livello dell'aggressione fisica ha manifestato una dinamica simile: aggressioni verbali, commenti aggressivi/offensivi sui social, tanto da manifestare una reazione avversa da parte degli operatori sanitari: lettere aperte alla popolazione ed ai media, minacce di stato di agitazione, nonché dichiarato motivo dell'abbandono del posto di lavoro nella sanità pubblica. Ancor più rilevante (perché frutto di un censimento capillare) il fatto che nell'analisi sul clima organizzativo l'elemento più critico e diffusamente dichiarato dagli operatori come causa di malessere siano: l'atteggiamento e le pretese eccessive di una parte dei cittadini (quindi non i turni e i carichi di lavoro, non il rapporto con i superiori gerarchici, ma il rapporto con i cittadini). Una

percezione molto preoccupante che travalica le possibilità di intervento della AUSL, ma che rappresenta una criticità potenzialmente esiziale per il sistema.

- **Il fiorire di indagini nazionali che cercano di misurare le performances regionali con evidenze mediatiche distorsive:** il moltiplicarsi delle indagini da parte di numerosi organizzazioni istituzionali (Ministero ed AGENAS) o di organizzazioni pubbliche e private (come GIMBE, o centri studi universitari) hanno creato una sorta di infodemia sui dati sanitari, frutto di una sempre maggiore attenzione mediatica, non supportata dalla conoscenza del significato degli indicatori sottostanti ciascuna di esse e delle informazioni reali che le stesse contengono. L'approccio mediatico poi ha distorto, il significato reale di questi strumenti; cioè quello di fornire strumenti per il confronto ed il miglioramento delle organizzazioni sanitarie e che viene invece utilizzato per fornire improbabili pagelle alle Regioni. A titolo di esempio l'indagine sui LEA pretenderebbe di dare una valutazione sintetica di una organizzazione complessa e sfaccettata come un ospedale con soli 6 indicatori CORE (nessuno dei quali comprendenti indicatori diretti sugli esiti sanitari, sulle complicanze, sulla mortalità, sull'accessibilità, sui tempi di attesa ecc.). Da tale atteggiamento la VdA ha avuto un particolare danno di immagine in parte ingiustificato, effetto di risultati falsati da elementi peculiari di questa Regione autonoma:

- molti indicatori sono negativi perché collegati a volumi minimi di attività. Anche in presenza di indicatori di risultato e di efficacia clinica ottimali, il risultato dell'indagine diventa negativo se il volume di attività non raggiunge un volume minimo. In una regione con 125,000 abitanti ciò non è risolvibile per ragioni demografiche ed epidemiche. Ad esempio, l'indagine di AGENAS denominata PNE, boccia il nostro ospedale per tutta la chirurgia oncologica per i volumi troppo bassi anche se gli altri indicatori di qualità della chirurgia oncologica sono invece ottimali (mortalità, re-interventi, complicanze, ecc.);
- le scelte programmatiche e organizzative originali e peculiari di una Regione a statuto speciale rendono "illeggibili" ai flussi ministeriali alcune delle attività regolarmente svolte con conseguenze negative sul conteggio delle attività svolte;
- alcune peculiarità uniche di tipo morfologico e di viabilità di questa regione non sono considerati da sistemi di misura pensati per regioni enormemente più ampie e differenziate nella loro realtà geografica. A titolo di esempio il tempo medio target per l'arrivo dei mezzi di soccorso (misurato per l'indagine ministeriale LEA) è calcolata sulla media italiana (21 minuti), per una regione interamente montana questo valore è una meta quasi irraggiungibile. Infatti nonostante riusciamo di anno in anno a ridurre il nostro tempo medio (nel '23 ci siamo attestati a 23 minuti: un minuto in meno del '22 e soli 2 minuti in più dello standard nazionale!) questo valore comunque ha dato origine ad un punteggio pari a 0.

## LE REALIZZAZIONI 2025 DEL PIANO STRATEGICO

### 1 Le azioni aziendali generali:

- **Prosecuzione del progetto “Recruitment e Fidelizzazione del personale”**: in risposta alla criticità citata nel reclutamento del personale, nel 2022 è stato definito un progetto, nato con il contributo di tutti gli interlocutori aziendali: operatori, organi di vertice, organi consultivi, sindacati, assessorato, ecc. e che vedeva numerose azioni in base a 4 pilastri di intervento:
  - Le migliori opportunità professionali;
  - I vantaggi economici, di carriera e logistici;
  - Il clima e il benessere lavorativo;
  - Le modalità di diffusione della ricerca di personale: da un sistema di attesa ad una ricerca proattiva dei candidati, diffondendo così anche la diffusione delle migliori opportunità descritte negli altri punti del progetto.

In questo senso sono state portate a termine molte azioni con effetti tangibili sugli arruolamenti e sulla riduzione delle cessazioni non pensionistiche.

Per il 2025 si è proseguita, perfezionando tali azioni. In particolare:

- Il completamento del percorso di attuazione dell’atto aziendale per le ricadute sulle opportunità di carriera come sopra descritto;
- La revisione e l’attuazione del piano del fabbisogno del personale, anche attraverso uno studio sui fabbisogni ospedalieri con l’utilizzo dei parametri nazionali per le aziende ospedaliere;
- La prosecuzione e lo sviluppo della campagna di comunicazione in merito agli arruolamenti ed alle opportunità garantite a chi lavora in VdA (vedasi il link “lavora con noi” sul sito aziendale, con un forte investimento sulle azioni “social”;
- Avvio del percorso di attuazione dei nuovi CCNL della dirigenza sanitaria anche attraverso l’implementazione dei sistemi incentivanti e di valorizzazione professionale in esso previsto;
- L’applicazione della Legge Regionale che assegna le nuove RAR;
- L’insieme dei progetti di sviluppo professionale delle diverse discipline cliniche e diagnostiche, anche per la loro valenza motivante i professionisti (nuovi servizi e procedure, convenzioni con centri di eccellenza nazionale, ecc;
- Il proseguimento del rinnovo delle grandi attrezzature sanitarie e gli investimenti in nuove attrezzature per restare all’avanguardia nel parco tecnologico.

Nel corso dei 2025 la maggioranza dei concorsi per medici specialisti, ha prodotto un numero di candidati senza precedenti. Ciò permetterà di affrontare il problema delle carenze organiche in modo strutturale nel prossimo futuro. Più difficoltosa invece la questione relativa ad infermieri e professioni sanitarie in genere, ove, pur avendo ottenuto miglioramenti, i numeri non sono ancora sufficienti a risolvere le suddette criticità. Questi progressi hanno permesso la progressiva riapertura dei Posti letto e dei reparti chiusi negli anni precedenti e l’internalizzazione della gestione dei servizi appaltati con riassorbimento dei cosiddetti “gettonisti”. L’azione in fase di completamento vede nel primo quadrimestre 2026 il totale completamento e riapertura della stroke unit e chiusura degli ultimi due contratti che garantivano ancora pochissimi turni di specialisti “gettonisti” in pediatria e neurologia.



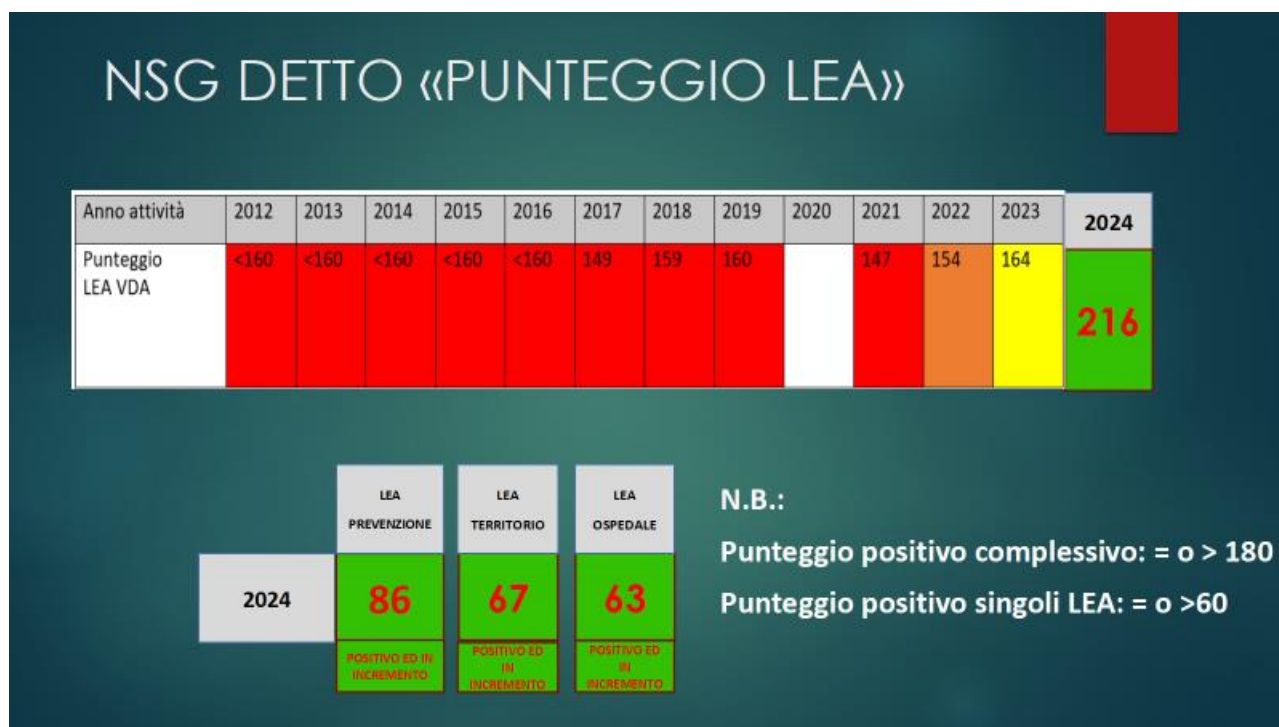
**Attuazione dell'Atto aziendale:** Il 2025 ha visto il completamento del nuovo atto aziendale ed in particolare, la ridefinizione dei Dipartimenti funzionali (ultime nomine effettuate ad inizio 2026), la nomina di tutti i nuovi direttori di SC, l'attivazione della quasi totalità delle SS e delle SSD.

**Le indagini nazionali:** Viste le criticità dei sistemi di valutazione che penalizzano la VdA, da un lato si sono incrementati gli sforzi per migliorare gli indicatori ove è possibile un percorso di miglioramento e dall'altro nello spiegare il perché dei risultati non sempre ottimali.

In merito al percorso di miglioramento degli indicatori che compongono le varie indagini di seguito si fornisce un quadro della situazione delle indagini 2024 (sempre relative alle attività 23).

Per tutti i risultati sono molto confortanti ed in progressivo miglioramento. Per la prima volta nella storia delle Valle d'Aosta, anche l'indagine cosiddetta "Punteggio LEA" (NSG) fornisce nella sua ultima valutazione di prossima comunicazione ai media, ma già trasmessa alle Regioni, relativa alle attività 2024 un giudizio nettamente positivo:

INDAGINE LEA (Ministeriale): la nuova indagine ha fornito una valutazione nettamente positiva. Tale risultato, il migliore di sempre raggiunge 216 punti (valore positivo a partire da 180), così come nettamente positivi (tutti sopra i 60 punti) anche ciascuno dei 3 livelli LEA: distrettuale (territoriale), prevenzione, ospedaliero.

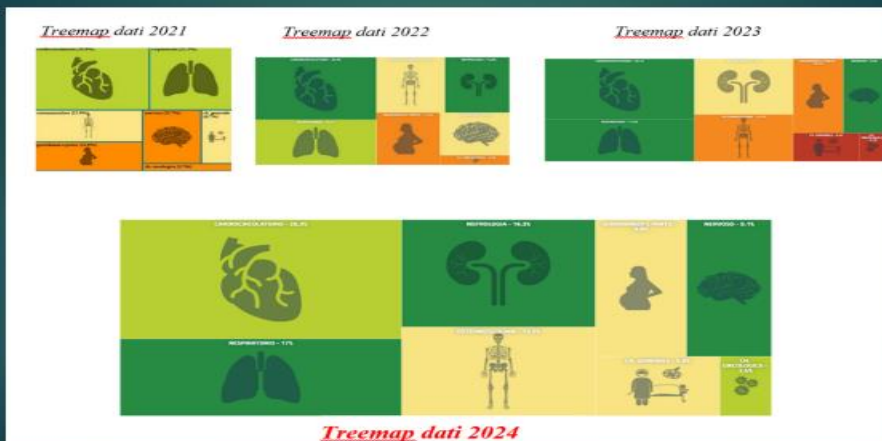


INDAGINE PNE (AGENAS): Anche in questo caso siamo in continuo miglioramento, con valori complessivamente buoni. Per la prima volta sono totalmente scomparse le aree critiche e ben tre aree sono di assoluta eccellenza: apparato respiratorio, sistema nervoso e nefrologico.

#### **TREE MAP PNE DEPURATO DAI VOLUMI MINIMI**

(verde scuro ottimale, verde chiaro buono, giallo nella media, arancione parzialmente critico, rosso critico)

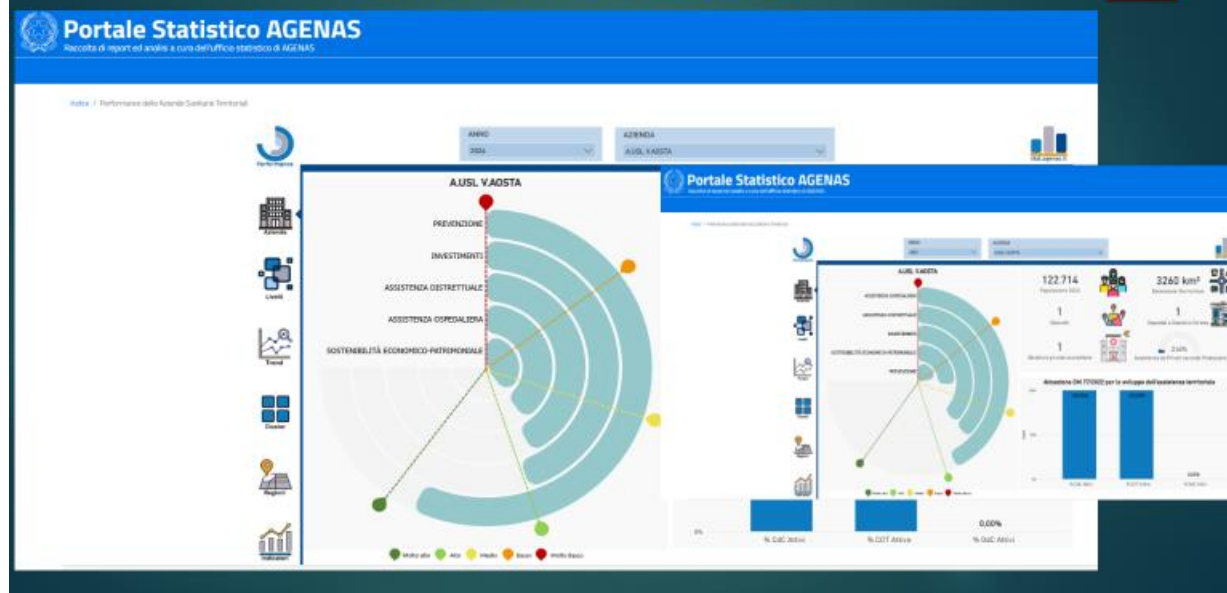
## PIANO NAZIONALE ESITI (PNE)



INDAGINE PATOLOGIE TEMPO DIPENDENTI (AGENAS): anche in questo report i valori della nostra regione (e quindi nel caso della VdA della nostra Ausl) sono molto positivi, in ulteriore, miglioramento rispetto all'anno precedente, con risultati che in alcuni casi si collocano fra i migliori o fra i migliori a livello nazionale.

INDAGINE SULLE PERFORMANCES DELLA ASL (AGENAS): un altro risultato di rilievo, tutte le 5 aree valutate hanno dato risultati positivi ed in miglioramento rispetto a quelli dell'anno precedente.

## PERFORMANCE ASL



- **La gestione della Libera Professione Intramoenia:**

E' proseguita l'attenzione nell'organizzazione della LPI, con l'obiettivo di consentirne lo svolgimento come previsto contrattualmente, di rispettarne i dettati normativi e di incrementare le azioni di verifica e controllo della stessa.

In particolare l'azione di riduzione dei costi ed incremento delle tariffe, avviata dalla nuova direzione negli ultimi mesi del 2021, ha permesso già per l'intera annualità del 2021 una netta riduzione del

disavanzo, e dal 2022 un saldo positivo, confermato ed incrementato nel corso degli anni con risultati ampliamento positivi in tutti gli anni successivi. Anche il 2025 ha chiuso con un utile importante (160.000 €). A controprova della efficacia dei controlli, nel corso del 2025 durante i controlli periodici e costanti è emerso che due singole prestazioni (prima visita e prima ecografia ginecologica) fra quelle monitorate nel PNGLA avevano raggiunto un volume di attività LPI superiore a quella istituzionale. Ciò ha condotto dopo una prima diffida ai professionisti interessati, alla sospensione dell'autorizzazione delle LPI per tali prestazioni. Il tutto in ottemperanza alla L106/24 e delle specifiche norme regionali.

## 1. Le azioni dell'area prevenzione.

Le principali linee di intervento per il 2025 sono state:

- La prosecuzione ed implementazione delle attività di screening;
- Sviluppo dell'attività vaccinale e con miglioramento dei tassi di copertura attraverso la sensibilizzazione della popolazione, il sempre maggior coinvolgimento dei medici di famiglia, la collaborazione della Farmacia dei servizi e l'alleanza con le amministrazioni comunali;
- Applicazione e sviluppo del PRP (Piano regionale della prevenzione 2022-2025) con la messa a terra delle azioni previste nell'anno 2025;
- Miglioramento dei flussi e dei risultati collegati agli indici monitorati nelle indagini ministeriali;
- Obiettivi assegnati dalla regione con delibera degli indirizzi.

## 2. Le azioni dell'area territoriale.

L'azienda USL ha proseguito il percorso di attivazione della riorganizzazione dell'area territoriale definito dalla programmazione regionale e dal PNRR.

Nell'ambito di una progettualità molto più articolata si citano alcuni dei traguardi particolarmente significativi dell'anno 2025:

- **Interventi strutturali per le case della comunità** con fondi PNRR: sono terminati i lavori delle 4 case di comunità. Anche il modello di cure territoriali è in linea con gli obiettivi intermedi previsti. Tali traguardi intermedi hanno permesso nel marzo 2026 di ottenere la certificazione indipendente per il target PNRR.
- **Sviluppo del modello organizzativo** coerente con il DM 77 ma funzionale innanzitutto all'esigenza di mantenere ed incrementare la capillarità degli ambulatori dei medici di cure primarie. Ciò in coerenza con gli AIR che hanno permesso di mantenere ed aprire nuovi studi in aree disagiate e disagiatissime. Le principali azioni programmate sono:
  - Sono state attivate le AFT, nominati i referenti e riorganizzati i servizi al fine di garantire:
    - L'avvio a Morgex, Aosta, Chatillon e Donnas di 4 ambulatori ad accesso diretto onde garantire ai cittadini la facilità di accesso al medico di famiglia in fasce orarie dove sono tradizionalmente meno reperibili, ma anche allo scopo di ridurre gli accessi impropri in Pronto Soccorso;
    - Garantire le cure primarie 7/7 gg h;
    - Progressivo passaggio dalla medicina on demand ad una medicina di iniziativa attraverso la presa in carico della cronicità ed il governo clinico dei pazienti;
    - Partecipare alla programmazione distrettuale attraverso il loro referenti;
    - Attivazione dei PDTA già definiti e costruzione di nuovi PDTA.
  - **Forte sviluppo delle cure domiciliari**, con incremento dei pazienti presi in carico al domicilio con l'ADI, superando il target di casi previsto anche per il 2025, con un incremento percentuale per la nostra AUSL nel quinquennio pari al 1.300%; superando così il 10% della popolazione ultrasessantacinquenne assistita con tale modalità di servizio. In tal modo sono stati garantiti gli

obiettivi annuali di tutto il progetto PNRR specifico. In particolare lo studio del CREA recentemente pubblicato (Università Tor Vergata) ha certificato come per i servizi ADI, la VdA oltre ad essere fra le regioni con i numeri di pazienti seguiti più significativi, è in questo gruppo di regioni, quella con il più alto tasso di intensità delle cure. Ciò significa che il raggiungimento dell'obiettivo sui numeri di casi in carico non si è ottenuto con una riduzione della complessità delle cure, ma viceversa con una presa in carico ad alta intensità di cure.

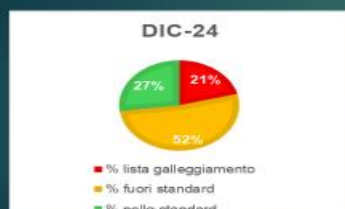
- **Centrale Operativa Territoriale (COT):** istituzione, organizzazione ed avvio nei termini previsti dal PNRR, che ha iniziato a gestire la presa in carico dei pazienti nel passaggio fra diversi setting assistenziali;
- Azioni per continuare a garantire la copertura dei posti vacanti dei MMG e dei PLS (anche mediante il pieno sviluppo dell'AIR sulle aree disagiate e disagiatissime) che ha permesso negli ultimi 2 anni di garantire a tutti un medico di famiglia ed agli inferiori ai 14 anni un Pediatra di libera scelta. Ciò in piena controtendenza a quanto succede nel resto del paese;
- **Iperafflusso stagionale:** azioni sul territorio:
  - Attivazione di ambulatori ad accesso diretto per turisti nei mesi estivi presso le principali località turistiche, che si aggiungono agli ambulatori di fondo valle sopra descritti;
  - Apertura Centri traumatologici presso le 6 principali località turistiche durante la stagione sciistica.
- **Salute mentale:**
  - Potenziamento e sviluppo del CSM;
  - Potenziamento degli interventi di competenza AUSL, nell'ambito del progetto regionale di prevenzione dei suicidi.
- **Tempi di attesa ambulatoriali:** la difficoltà di accesso alle prestazioni ambulatoriali, da sempre elemento critico a livello nazionale, si è aggravato negli ultimi anni in tutte le regioni compresa la Valle d'Aosta. Ciò è dovuto a più fattori:
  - Forte incremento della domanda di prestazioni per le seguenti cause:
    - Modificazioni demografiche ed epidemiologiche: pazienti sempre più anziani, cronici e multi patologici, che necessitano di un volume sempre maggiore di accertamenti diagnostici e visite specialistiche;
    - Consumismo sanitario e medicina difensiva che moltiplica la domanda inappropriata di prestazioni;
  - Carenza delle professioni sanitarie. La descritta criticità relativamente all'insufficienza di personale medico specialistico, ricade più che in tutti gli altri ambiti, su questo tipo di prestazioni. Il personale infatti, in ordine di priorità deve garantire le prestazioni urgenti, quindi quelle per i pazienti ricoverati ed i turni nei reparti, e per ultima priorità le visite e gli esami diagnostici ambulatoriali.

Il DL 73/24 con la sua conversione in legge 107/24, ha introdotto alcuni elementi innovativi che per il 2025 hanno operato per l'intero anno solare, questo unitamente al progetto recruitment i cui effetti positivi cominciano a evidenziarsi, hanno permesso di migliorare la situazione nel corso del 2025. La situazione come in tutto il paese, in tutte le regioni ed in tutte le ASR italiane è ancora critica, ma si registrano netti miglioramenti come emerge dai grafici che seguono dei tempi di attesa per le 114 prestazioni del Piano nazionale governo liste d'attesa, registrate in mesi campione per i codici di priorità D.

## T.A. PRESTAZIONI AMBULATORIALI MONITORATE

(monitoraggio ex ante Priorità D = non urgenti)

SITUAZIONE  
Partenza progetto



SITUAZIONE  
Dopo il primo anno



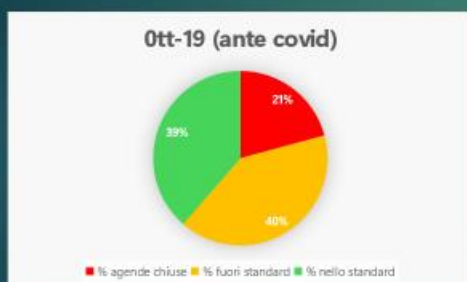
SITUAZIONE  
Attuale



## T.A. PRESTAZIONI AMBULATORIALI MONITORATE

(monitoraggio ex ante Priorità D = non urgenti)

SITUAZIONE  
Ante Covid ottobre '19



SITUAZIONE  
Attuale marzo '26



### Area ospedaliera

- **Iperafflusso stagionale: prosecuzione del Progetto Ospedale adattabile.** Si tratta del progetto avviato nell'estate 2024 volto a contrastare gli effetti negativi derivanti dal numero di presenze moltiplicate in alcuni periodi dell'anno. Questo progetto prevede la programmazione incrementata nei mesi turistici della risposta dell'ospedale per le urgenze e modulando diversamente nel corso d'anno le risorse dedicate all'urgenza e quelle alle attività programmate. Il progetto ha le seguenti direttrici:
  - Incremento dei posti letto totali: nel corso del 25 si è riusciti a riaprire la quasi totalità dei posti letto disattivati per carenza di personale infermieristico pur in presenza delle re-internalizzazioni operate (da -58 PL del 2021 rispetto al 2019, si è arrivati a fine 2025 a -4) con un recupero completo dei posti letto medi aperti nell'anno
- Modulazione urgenza/programmato: nel 2025, sulla base del citato progetto, si sono programmati nel periodo di scarsa affluenza turistica un maggior numero di prestazioni per

l'attività di elezione con una analoga riduzione di quelle per l'emergenza (in questa fase meno impegnativa); e di invertire il rapporto nei mesi turistici. In tali periodi, infatti, l'aumento di domanda di prestazioni sanitarie riguarda soprattutto le urgenze (traumatismi ed emergenze: infarti, stroke, ecc.). Con una migliore programmazione è così possibile, da un lato ottimizzare l'efficienza incrementando le prestazioni totali, dall'altro evitare l'interruzione di prestazioni già prenotate con disagi per la cittadinanza;

- L'insieme di queste azioni ha permesso di ridurre l'attesa in PS per il cosiddetto boarding nel periodo di iperafflusso e più in generale di ridurre i disagi per i pazienti del PS e per l'ospedale. Questo elemento ha provocato una riduzione dei dati boarding nei mesi critici. Tale dato oggettivo è stato accompagnato anche da una percezione migliore da parte dei pazienti con un drastica riduzione delle segnalazioni di disagio all'URP e all'azzeramento nel corso del 2025 delle denunce sui media valdostani del problema boarding.

- **Aumento attività chirurgica per l'abbattimento delle liste chirurgiche:** come esplicitato nell'analisi di contesto, tutte le ASR compresa la nostra, combattono ancora con il lascito degli anni di riduzione delle prestazioni chirurgiche programmabili. La nostra ASL ha avviato un percorso a partire dal 2022, volto ad incrementare gli interventi chirurgici, grazie all'incremento di personale, sale operatorie e posti letto. Ciò ha permesso di incrementare già nel 2023 del 25% gli interventi rispetto all'anno precedente con il traguardo di uguagliare e superare, seppur di poco, la produttività del 2019 (ultimo anno ante covid). Tale sforzo è continuato nel 2024 e nel 2025. Il volume di interventi del 2025 ha superato quello del 2019 di un +27%. Ciò ha permesso di superare buona parte delle criticità delle varie specialità chirurgiche, rimane critica la situazione della Chirurgia Generale che per tipologia di interventi che per numeri di pazienti per ciascuno di essi, ha ancora un grosso volume di pazienti in attesa, con tempi di attesa troppo lunghi.



## ANALISI DI DETTAGLIO

### 1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione sulla gestione è redatta secondo le disposizioni del D.Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/2011.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio.

In ultimo, si segnala che laddove vengono considerati i dati di attività, si è scelto di massima di raffrontare i dati del 2025 con quelli degli anni 2024 e 2023.

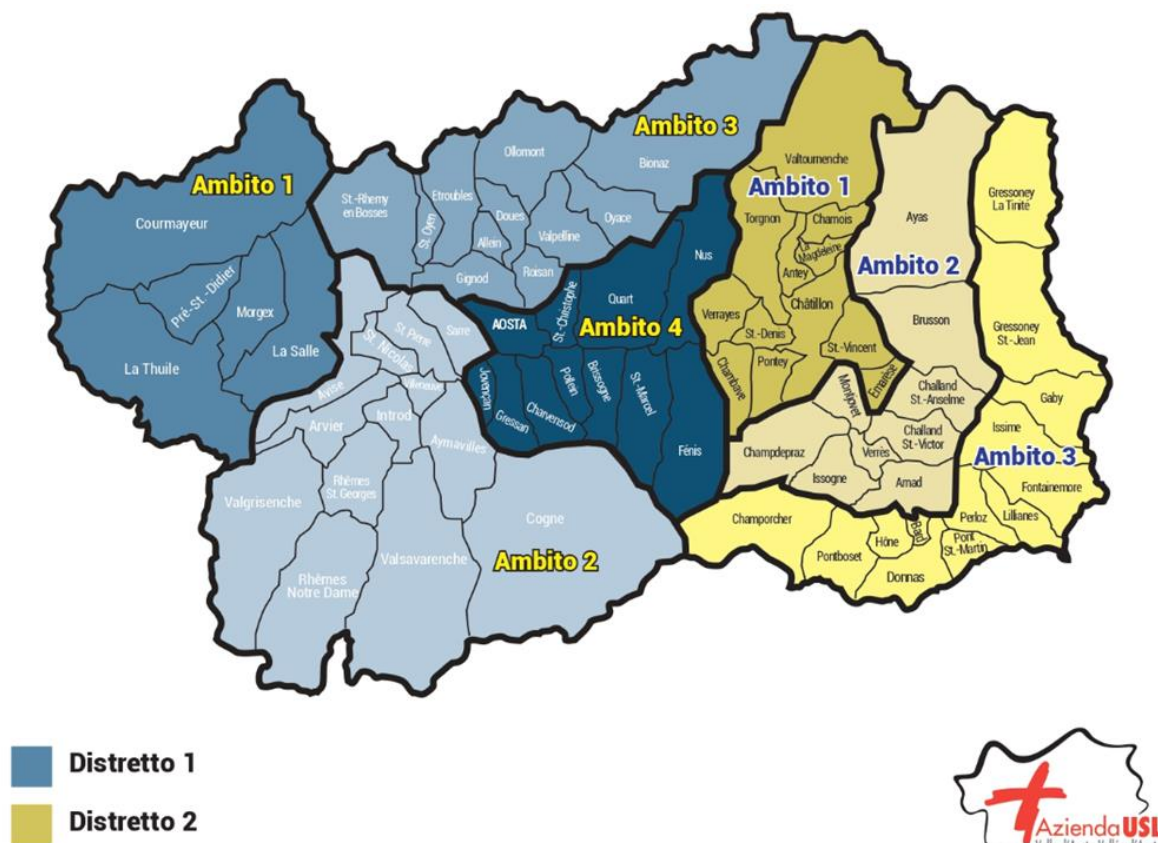
### 1. GENERALITA' SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA.

#### a. Territorio e popolazione

L'Azienda USL della Valle d'Aosta opera sul territorio coincidente con quello della Regione.

La popolazione complessiva è di 122.532 abitanti (al 1.1.2025 – dati Istat), distribuiti su 74 comuni, suddivisi in 2 Distretti sanitari.

L'allocazione sul territorio dei servizi sanitari territoriali e la loro organizzazione nei 2 Distretti è rappresentata nella figura sotto riportata:



**b. Residenti e assistibili per fasce di età**

La popolazione si riferisce alle iscrizioni nelle Anagrafi comunali, si tratta dunque dei residenti effettivi; gli assistibili invece sono gli iscritti regolari all'Anagrafe sanitaria tenuta dall'Azienda USL, ovvero tutte le persone che sono seguite da un Medico di Base della Valle d'Aosta.

Residenti per fasce di età (dati ISTAT):

| CLASSI DI ETA' | MASCHI | FEMMINE | TOTALE  | %      |
|----------------|--------|---------|---------|--------|
| 0 - 13         | 6.589  | 6.177   | 12.766  | 10,42% |
| 14 - 64        | 39.395 | 38.721  | 78.116  | 63,75% |
| 65 - 74        | 7.347  | 7.883   | 15.230  | 12,43% |
| >=75           | 6.831  | 9.589   | 16.420  | 13,40% |
| TOTALE         | 60.162 | 62.370  | 122.532 | 100%   |

Assistibili per fasce di età:

| CLASSI DI ETA' | Maschi | Femmine | Totale  |
|----------------|--------|---------|---------|
| 0- 13          | 6.193  | 5.845   | 12.038  |
| 14-64          | 38.415 | 37.772  | 76.187  |
| 65-74          | 7.342  | 7.915   | 15.257  |
| >=75           | 7.048  | 9.658   | 16.706  |
| TOTALE         | 58.998 | 61.190  | 120.188 |

**c. Esenzioni**

Totale delle esenzioni per motivi di reddito confrontate con i due anni precedenti:

| COD ESE | Descrizione                             | CONTEGGIO ESENZIONI AL 31/12/2025 | CONTEGGIO ESENZIONI AL 31/12/2024 | Δ 2025 VS 2024 |
|---------|-----------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------|
| E01     | ESENTE PER ETA' E REDDITO               | 18.101                            | 19.344                            | -6,4%          |
| E03     | ESENTE - TITOLARE DI PENSIONE SOCIALE   | 836                               | 796                               | 5,0%           |
| E02     | ESENTE PER DISOCCUPAZIONE               | 499                               | 631                               | -20,9%         |
| E04     | ESENTE - TITOLARE DI PENSIONE AL MINIMO | 188                               | 231                               | -18,6%         |
| Totale  |                                         | 19.624                            | 21.002                            | -6,6%          |

Gli assistibili esenti sono i seguenti:

| ANNO | Assistibili esenti da TICKET per motivi di età/reddito | Assistibili esenti da TICKET per "altri motivi" | % esenti per motivi età/reddito su totale assistibili | % di esenti per altri motivi su totale assistibili |
|------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 2025 | 18.443                                                 | 24.909                                          | 15.35%                                                | 20.73%                                             |



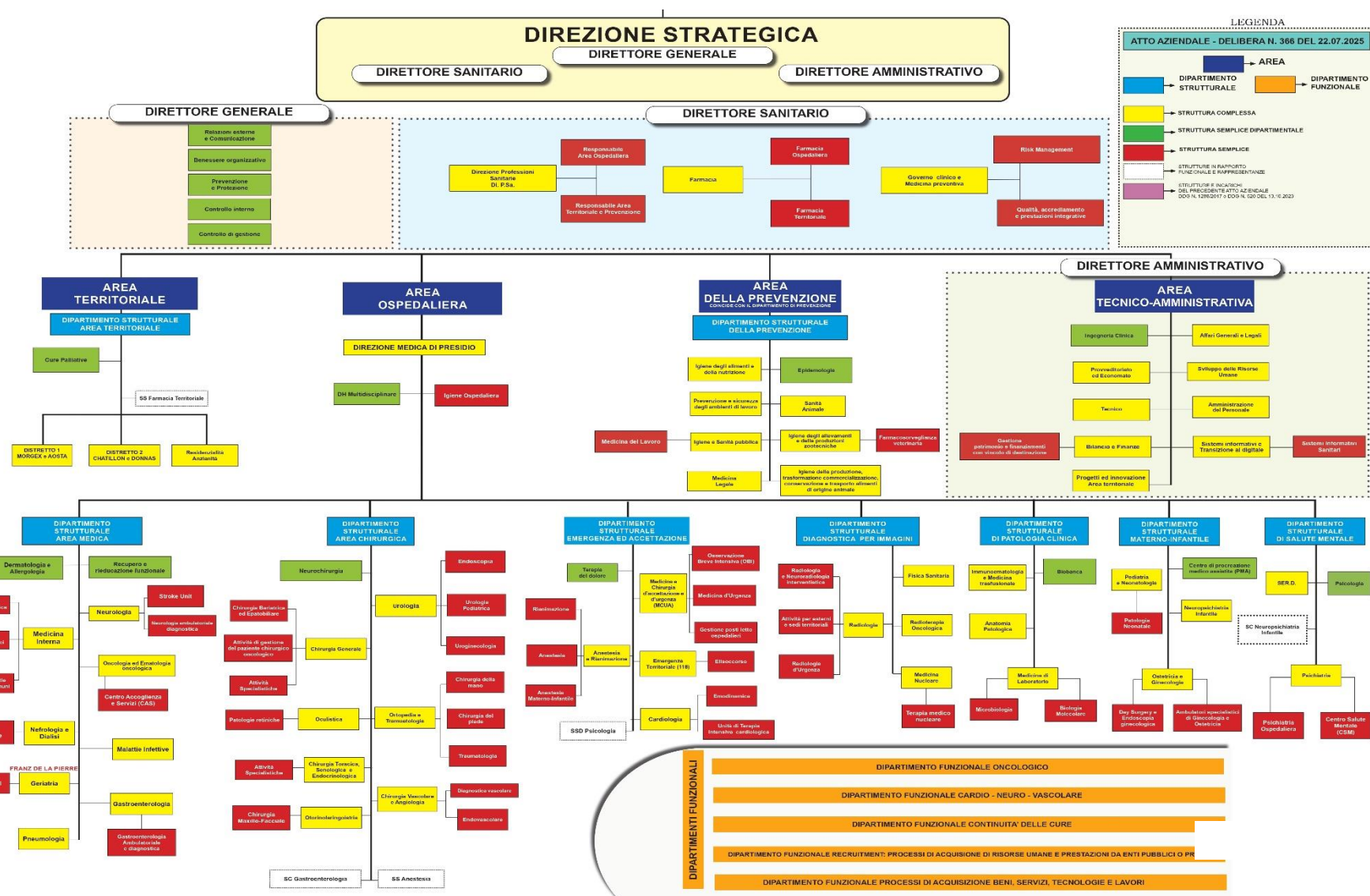
Di seguito si riporta il dettaglio delle esenzioni per “altri motivi” più frequenti.

| COD.       | Descrizione                                                                                | CONTEGGIO<br>ESENZIONI<br>AL<br>31/12/2025 | CONTEGGIO<br>ESENZIONI<br>AL<br>31/12/2024 | Δ 2025<br>VS<br>2024 |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------|
| 048        | SOGGETTI AFFETTI DA PATOLOGIE NEOPLASTICHE<br>MALIGNI E DA TUMORI DI COMPORTAMENTO INCERTO | 7.445                                      | 7.164                                      | 3,9%                 |
| 013.250    | DIABETE MELLITO                                                                            | 5.554                                      | 5.499                                      | 1,0%                 |
| 0A31.401   | IPERTENSIONE ARTERIOSA - SENZA DANNO D'ORGANO                                              | 3.895                                      | 4.066                                      | -4,2%                |
| C03        | INVALIDI CIVILI CON RIDUZ. CAPACITA' LAVORAT.<br>MAGG. 2/3                                 | 3.344                                      | 3.302                                      | 1,3%                 |
| C02        | INVALIDI CIVILI AL 100% CON L'INDENNITA' DI<br>ACCOMPAGNAMENTO                             | 3.064                                      | 2.925                                      | 4,8%                 |
| 027.244    | IPOTIROIDISMO CONGENITO, IPOTIROIDISMO ACQUISITO<br>(GRAVE)                                | 2.595                                      | 2.533                                      | 2,4%                 |
| C01        | INVALIDI CIVILI AL 100% SENZA L'INDENNITA' DI<br>ACCOMPAGNAMENTO                           | 2.517                                      | 2.370                                      | 6,2%                 |
| 0A02.414   | AFFEZ. SIST. CIRCOLATORIO - MAL. CARDIACHE E CIRC.<br>POLMONARE                            | 1.786                                      | 1.624                                      | 10,0%                |
| 056.245.2  | TIROIDITE DI HASHIMOTO                                                                     | 1.273                                      | 1.299                                      | -2,0%                |
| 007.493    | ASMA                                                                                       | 1.096                                      | 969                                        | 13,1%                |
| 0A02       | AFFEZ. SIST. CIRCOLATORIO - MAL. CARDIACHE E CIRC.<br>POLMONARE                            | 1.088                                      | 1.142                                      | -4,7%                |
| 024.518.83 | INSUFFICIENZA RESPIRATORIA CRONICA                                                         | 1.036                                      | 1.030                                      | 0,6%                 |
| 0A02.427   | AFFEZ. SIST. CIRCOLATORIO - MAL. CARDIACHE E CIRC.<br>POLMONARE                            | 1.013                                      | 857                                        | 18,2%                |
| 023.585    | INSUFFICIENZA RENALE CRONICA                                                               | 969                                        | 882                                        | 9,9%                 |
| H06        | MIORILASSANTE SF                                                                           | 923                                        | 778                                        | 18,6%                |
| 0031       | IPERTENSIONE ARTERIOSA (IN PRESENZA DANNO<br>D'ORGANO)                                     | 804                                        | 849                                        | -5,3%                |
| 059.579.0  | MALATTIA CELIACA                                                                           | 741                                        | 712                                        | 4,1%                 |
| L03        | INVALIDI DEL LAVORO CON RIDUZ. CAPACITA' LAVORAT.<br><2/3                                  | 664                                        | 684                                        | -2,9%                |
| 019.365.1  | GLAUCOMA                                                                                   | 624                                        | 646                                        | -3,4%                |
| 0031.402   | IPERTENSIONE ARTERIOSA (IN PRESENZA DANNO<br>D'ORGANO)                                     | 601                                        | 607                                        | -1,0%                |
| H01        | MINORI PORTATORI DI HANDICAP - DELIBERA REG.<br>1610/98 -                                  | 531                                        | 516                                        | 2,9%                 |

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

|                                           |                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>MODELLO FLS 11</b><br><b>Anno 2025</b> | I dati sulla popolazione assistita, sulla sua scomposizione per fasce d'età e sulla popolazione esente da ticket sono coerenti con quelli esposti nel Modello FLS 11. |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

d. Modello organizzativo – Organigramma



### 3. GENERALITA' SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI.

#### 3.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

##### A. STATO DELL'ARTE

L'Azienda USL Valle d'Aosta svolge l'attività di assistenza ospedaliera tramite un Presidio a gestione diretta, l'Ospedale "Umberto Parini", ed una Clinica convenzionata denominata "Istituto Clinico Valle d'Aosta" gestita dall'ISAV.

L'Ospedale "Umberto Parini" opera attraverso tre sedi: la sede di Viale Ginevra, la sede del Beauregard, e la sede "Ex maternità" di Via St. Martin de Corléans.

L'Ospedale Parini è un Ospedale a gestione diretta Presidio dell'USL.

E' dotato di un Dipartimento di Emergenza di secondo livello. Sono presenti Pronto Soccorso generale e Pronto Soccorso pediatrico, con n. 22 ambulanze di tipo A, di cui 2 con medico.

Sono inoltre presenti Centro Trasfusionale, Servizio di Rianimazione, Servizio di Dialisi, Servizio di Oncologia medica, Servizio di Radioterapia e Servizio di Diagnostica per immagini.

Le sale operatorie sono 12, le incubatrici 6 e le culle 25.

La Clinica ISAV è una Casa di cura privata accreditata.

E' dotata di 2 sale operatorie.

##### ACCREDITAMENTO

Al fine di concludere l'iter di rinnovo dell'accREDITAMENTO dell'Area Ospedaliera e, a prosecuzione dell'attività già svolta negli anni passati, nel primo semestre dell'anno 2025 l'Azienda USL ha ricevuto il parere tecnico favorevole da parte dell'Organismo Tecnicamente Accreditante (OTA) che si è concretizzato successivamente con il Provvedimento Dirigenziale n° 2013 del 16/04/2025 con il quale è stato rilasciato l'accREDITAMENTO istituzionale per la durata di cinque anni a tutte le Strutture semplici, semplici dipartimentali e complesse afferenti all'Area Ospedaliera.

Per ciò che concerne i Centri Traumatologici di Pila e Ayas, al fine di rispettare quanto riportato nel cronoprogramma inviato sia all'OTA sia all'Assessorato Sanità, salute e politiche sociali nel 2024, l'Azienda ha trasmesso ai suddetti organi le evidenze finali.

Nell'ambito dell'apertura del nuovo ambulatorio sito a Gressan, afferente alla SC Neuropsichiatria Infantile e dedicato alle persone con disturbo dello spettro autistico e alle loro famiglie, nell'anno 2025 l'Azienda si è adoperata nel creare l'istanza di richiesta autorizzativa sul portale regionale "Assani" e di predisporre tutta la documentazione necessaria. Tale istanza è stata confermata e inoltrata all'Assessorato sanità, salute e politiche sociali e l'Organismo Tecnicamente Accreditante ha effettuato il sopralluogo di verifica.

Inoltre, a conclusione dell'iter avviato nell'anno 2024 concernente la richiesta per il rilascio dell'autorizzazione dell'attività sanitaria in una struttura adibita a Centro di Salute Mentale (CSM), l'Azienda USL ha ricevuto da parte del succitato Assessorato il Provvedimento Dirigenziale n° 3770 del 04/07/2025 concernente la suddetta autorizzazione.

In riferimento al rinnovo dell'accREDITAMENTO dell'Area della Prevenzione, la cui scadenza era fissata per il 30 settembre 2025, nel mese di aprile 2025 l'Azienda ha confermato l'istanza di richiesta sul portale telematico "Assani". A seguito dell'avvio del procedimento e delle visite ispettive da parte dell'OTA su cui sono state formulate alcune raccomandazioni (già riscontrate nel mese di luglio u.s), l'Azienda USL ha ricevuto parere tecnico favorevole da parte dell'OTA. Con il Provvedimento Dirigenziale n° 3437 del 20/06/2025, all'Azienda USL è stato rilasciato il rinnovo dell'accREDITAMENTO istituzionale per l'esercizio di attività sanitaria nelle strutture semplici, semplici dipartimentali, complesse e relative sedi territoriali, afferenti all'Area della Prevenzione.

Infine, relativamente al rilascio dell'autorizzazione all'esercizio della Struttura residenziale di cure estensive, codice R2, sita nel comune di Variney e, a conclusione delle attività già svolte negli scorsi anni, l'OTA ha espresso parere tecnico favorevole e con Provvedimento Dirigenziale n° 4613 del 21/08/2025 è stato formalizzato il rilascio della suddetta autorizzazione.

L'accreditamento delle strutture private convenzionate è direttamente gestito dall'Amministrazione regionale.

Al 1° gennaio 2025, i posti dell'Ospedale "Umberto Parini" risultano così assegnati:

| OSPEDALE PARINI   |                                   |                |    |    |         |          |
|-------------------|-----------------------------------|----------------|----|----|---------|----------|
| Codice disciplina | Descrizione disciplina            | ordinari acuti | DH | DS | tecnici | detenuti |
| 801               | Cardiologia                       | 20             | 1  |    |         |          |
| 901               | Chirurgia generale                | 26             |    | 1  |         |          |
| 1301              | Chirurgia toracica                | 6              |    | 1  |         |          |
| 1303              | Chirurgia Toracica Week Surgery   | 1              |    |    |         |          |
| 1401              | Chirurgia vascolare               | 16             |    | 1  |         |          |
| 2107              | Geriatria                         | 49             | 1  |    |         |          |
| 2401              | Malattie infettive e tropicali    | 9              | 1  |    |         |          |
| 2601              | Medicina generale                 | 56             | 1  |    |         |          |
| 2901              | Nefrologia                        | 4              | 1  |    |         |          |
| 3001              | Neurochirurgia                    | 3              |    | 1  |         |          |
| 3101              | Nido                              |                |    |    | 21      |          |
| 3201              | Neurologia                        | 12             | 1  |    |         |          |
| 3401              | Oculistica                        | 3              |    | 1  |         |          |
| 3601              | Ortopedia e traumatologia         | 26             |    | 1  |         |          |
| 3701              | Ostetricia e Ginecologia          | 22             |    | 4  |         |          |
| 3801              | Otorinolaringoiatria              | 6              |    | 1  |         |          |
| 3803              | Otorinolaringoiatria Week Surgery | 1              |    |    |         |          |
| 3901              | Pediatria                         | 10             | 2  |    |         |          |
| 4001              | Psichiatria                       | 14             | 1  |    |         |          |
| 4301              | Urologia                          | 18             |    | 1  |         |          |
| 4303              | Urologia Week Surgery             | 6              |    |    |         |          |
| 9601              | Rianimazione                      | 10             |    |    |         |          |
| 5001              | Unità coronarica                  | 5              |    |    |         |          |
| 5101              | MCUA                              | 4              |    |    |         |          |
| 5801              | Gastroenterologia                 | 10             | 1  |    |         |          |
| 6201              | Neonatologia                      | 4              |    |    |         |          |
| 6401              | Oncologia                         | 8              | 12 |    |         |          |
| 6801              | Pneumologia                       | 8              | 1  |    |         |          |
| 6901              | Radiologia                        |                |    | 1  |         |          |
| 9601              | Terapia del dolore                |                |    | 2  |         |          |
| 9702              | Detenuti                          |                |    |    |         | 1        |
| TOTALI            |                                   | 357            | 23 | 15 | 21      | 1        |

Al 1° gennaio 2025 i posti letto dell'ISAV risultano così assegnati:

| Codice disciplina | Descrizione disciplina               | accreditati |    | convenzionati |    |
|-------------------|--------------------------------------|-------------|----|---------------|----|
|                   |                                      | ordinari    | DS | ordinari      | DS |
| 3601              | Chirurgia Ortopedica                 | 10          |    | 10            |    |
| 5601              | Recupero e riabilitazione funzionale | 44          |    | 38            |    |
| 6001              | Lungodegenti                         | 20          |    | 20            |    |
| 9801              | Day Surgery                          |             | 2  |               | 2  |
| 901               | Chirurgia Generale                   | 6           |    | 6             |    |
|                   | TOTALI                               | 80          | 2  | 74            | 2  |

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

|                            |                                                                                       |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>MODELLO HSP 11 Anno</b> | I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionata sono coerenti con   |
| <b>MODELLO HSP 12 Anno</b> | I dati sul numero di posti letto sono coerenti con quelli esposti nel Modello HSP 12. |
| <b>MODELLO HSP 13 Anno</b> | I dati sul numero di posti letto sono coerenti con quelli esposti nel Modello HSP 13. |

Al 31 dicembre 2025, i posti letto dell'Ospedale "Umberto Parini" risultano così assegnati:

| OSPEDALE PARINI   |                                   |                |    |    |                     |         |          |
|-------------------|-----------------------------------|----------------|----|----|---------------------|---------|----------|
| Codice disciplina | Descrizione disciplina            | ordinari acuti | DH | DS | ordinari post acuti | tecnici | detenuti |
| 801               | Cardiologia                       | 20             | 1  |    |                     |         |          |
| 901               | Chirurgia generale                | 30             |    | 1  |                     |         |          |
| 1301              | Chirurgia toracica                | 6              |    | 1  |                     |         |          |
| 1303              | Chirurgia Toracica Week Surgery   | 1              |    |    |                     |         |          |
| 1401              | Chirurgia vascolare               | 15             |    | 1  |                     |         |          |
| 2107              | Geriatria                         | 43             | 1  |    |                     |         |          |
| 2401              | Malattie infettive e tropicali    | 10             | 1  |    |                     |         |          |
| 2601              | Medicina generale                 | 52             | 1  |    |                     |         |          |
| 2901              | Nefrologia                        | 7              | 1  |    |                     |         |          |
| 3001              | Neurochirurgia                    | 4              |    | 1  |                     |         |          |
| 3101              | Nido                              |                |    |    |                     | 21      |          |
| 3201              | Neurologia                        | 13             | 1  |    |                     |         |          |
| 3401              | Oculistica                        | 3              |    | 1  |                     |         |          |
| 3601              | Ortopedia e traumatologia         | 26             |    | 1  |                     |         |          |
| 3701              | Ostetricia e Ginecologia          | 22             |    | 4  |                     |         |          |
| 3801              | Otorinolaringoiatria              | 6              |    | 1  |                     |         |          |
| 3803              | Otorinolaringoiatria Week Surgery | 1              |    |    |                     |         |          |
| 3901              | Pediatria                         | 10             | 2  |    |                     |         |          |
| 4001              | Psichiatria                       | 14             | 1  |    |                     |         |          |
| 4301              | Urologia                          | 16             |    | 1  |                     |         |          |

|      |                       |     |    |    |   |    |   |
|------|-----------------------|-----|----|----|---|----|---|
| 4303 | Urologia week surgery | 6   |    |    |   |    |   |
| 4901 | Rianimazione          | 10  |    |    |   |    |   |
| 5001 | Unità coronarica      | 5   |    |    |   |    |   |
| 5101 | MCUA                  | 4   |    |    |   |    |   |
| 5801 | Gastroenterologia     | 11  | 1  |    |   |    |   |
| 6201 | Neonatologia          | 4   |    |    |   |    |   |
| 6401 | Oncologia             | 13  | 12 |    |   |    |   |
| 6801 | Pneumologia           | 9   | 1  |    |   |    |   |
| 6901 | Radiologia            |     | 1  |    |   |    |   |
| 9601 | Terapia del dolore    |     | 2  |    |   |    |   |
| 9702 | Detenuti              |     |    |    |   |    | 1 |
|      | TOTALI                | 361 | 26 | 12 | 0 | 21 | 1 |

Al 31 dicembre 2025 i posti letto dell'ISAV risultano così assegnati:

| Codice disciplina | Descrizione disciplina               | accreditati |    | convenzionati |    |
|-------------------|--------------------------------------|-------------|----|---------------|----|
|                   |                                      | ordinari    | DS | ordinari      | DS |
| 3601              | Chirurgia Ortopedica                 | 10          |    | 10            |    |
| 5601              | Recupero e riabilitazione funzionale | 44          |    | 38            |    |
| 6001              | Lungodegenti                         | 20          |    | 20            |    |
| 9801              | Day Surgery                          |             | 2  |               | 2  |
| 901               | Chirurgia Generale                   | 6           |    | 6             |    |
|                   | TOTALI                               | 80          | 2  | 74            | 2  |

## CONVENZIONI

Di seguito si riportano le convenzioni attivate nel 2025 con aziende/privato accreditato anche di altre regioni al fine di superare le criticità di carenza di personale e di attività specializzata non presente presso le strutture aziendali

| Convenzioni passive con altre ASL                                                                  |                               |                    | Convenzioni passive con altre ASL                                                 |                               |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| Oggetto                                                                                            | LIQUIDATO<br>AL<br>31/12/2025 | Conto<br>Economico | Oggetto                                                                           | LIQUIDATO<br>AL<br>31/12/2025 | Conto<br>Economico |
| AOU Città della Salute e della Scienza di Torino - Esami Tossicologia ed Epidemiologia industriale | € 22.089,68                   | 3100314            | ASST Fatebenefratelli Milano – Telerefertazione EEG Pediatrici                    | € 12.408,00                   | 3100315            |
| CENTRO ANTIDOPING (C.A.D.) di Orbassano - Analisi ed esami tossicologici (antidoping)              | € 25.441,36                   | 3100451            | Genomic Health – Test genomici per carcinoma mammario                             | € 37.632,00                   | 3100496            |
| A.R.P.A. Aosta - Controlli microbiologici ambientali                                               | € 25.275,22                   | 3100305            | ASL CN2 - Refertazione esami di monitoraggio cardiorespiratorio (polisonnogrammi) | € -                           | 3100313            |

|                                                                                                   |              |         |                                                                    |              |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------------------------------------------------------------|--------------|---------|
| Casa di cura Habilita di Novara - Medicina iperbarica                                             | € 17.334,20  | 3100451 | ASL Città di Torino – Prevenzione incendi                          | € 12.374,97  | 3100304 |
| ECOGEO S.c.r.l. AO - Controlli acque emodialisi                                                   | € 10.932,42  | 3100451 | Città di Torino – Virus Sincinziale                                |              |         |
| ALTA SPECIALIZZAZIONE - Prestazioni occasionali, consulenze esterne                               | € 55.506,86  | 3100313 | convenzione con AVAPA per la gestione del canile-gattile           | € 2.392,00   | 3100114 |
|                                                                                                   |              | 3100314 |                                                                    | € 10.000,00  | 3101014 |
|                                                                                                   |              | 3100315 |                                                                    | € 3.836,00   | 3100451 |
|                                                                                                   |              | 3100451 | Gestione canile-gattile regionale                                  | € 1.462,32   | 3100114 |
|                                                                                                   |              |         | (nuova aggiudicazione da luglio 2025 a giugno 2028)                | € 646,92     | 3100115 |
| AOU Città della Salute e della Scienza di Torino - Test validazione biologica (test NAT)          | € 1.312,90   | 3100314 |                                                                    | € 3.679,00   | 3100451 |
| AOU Città della Salute e della Scienza di Torino – Consulenze di Genetica medica                  | € 16.524,14  | 3100313 | A.O. Mauriziano di Torino – prestazioni mediche specialistiche e   | € -          | 3100313 |
| AOU Città della Salute e della Scienza di Torino - Esami vari di laboratorio e di genetica medica | € 297.913,68 | 3100317 | svolgimento esami endogastro                                       | € 40.444,56  | 3100316 |
| AON SS. Di Alessandria – Prestazioni di Neurochirurgia                                            | € 87.695,50  | 3100313 | ASL Alessandria – prestazioni pediatria e neonatologia             | € 8.246,40   | 3100313 |
| ASL Città di Torino – P.O. San Giovanni Bosco – Prestazioni di Neurochirurgia                     | € 172.734,78 | 3100313 | Fondazione Edo Tempia Biella – Laboratorio di oncologia molecolare | € 23.400,00  | 3100451 |
| AOU Città della Salute e della Scienza di Torino - Screening neonatale                            | € 29.776,80  | 3100314 | Radiological Service – TSRM per screening mammografico             | € 64.533,02  | 3100451 |
| AO Ordine Mauriziano – Refertazione esami di Calcolo e Cortisolo                                  | € 3.776,56   | 3100317 | A.O. Mauriziano di Torino – progetto cardiocirurgia                | € 82.095,22  | 3100313 |
| AOU Città della Salute e della Scienza di Torino – Esami di diabetologia                          | € 3.619,00   | 3100317 | A.O. Mauriziano di Torino – stand-by cardiocirurgico               | € 6.024,00   | 3100313 |
| AZIENDE VARIE – Acquisto tessuti corneali                                                         | € 5.901,00   | 3100313 | Montagnaterapia per progetto Alzheimer                             | € 9.104,00   | 3101014 |
| Policlinico San Matteo di Pavia – fondazione banca degli occhi – acquisto tessuti corneali        |              | 3100313 | Artemisia SPA - Test non invasivi prenatali su dna fetale NIPT     | € 94.375,00  | 3100451 |
| Banca degli occhi del Veneto - acquisto tessuti corneali                                          | € 20.163,00  | 3100313 | IRCCS Mondino Pavia – neurologia                                   | € 149.184,67 | 3100313 |
| FLOW ASSESSMENT                                                                                   | € 6.209,80   | 3101014 | ASST Ovest milanese – Pediatria                                    | € 7.956,42   | 3100313 |
| Attività di prelievo e trapianto organi                                                           | € 15.727,41  | 3100451 | SCR Piemonte – esecuzione gare                                     | € 2.989,00   | 3101014 |
|                                                                                                   | € -          | 3100457 | ASST San Paolo e Carlo di Milano – neurologia                      | € -          | 3100313 |
|                                                                                                   | € -          | 3100125 | Affidamenti diretti per servizi veterinari                         | € 33.044,36  | 3100462 |
|                                                                                                   | € 20.000,00  | 3101017 |                                                                    | € 34.286,00  |         |
| IRCCS – Gestione Registro Tumori                                                                  | € 12.200,00  | 3100451 |                                                                    | € 34.298,28  |         |
| AON SS. di Alessandria – Prestazioni specialistiche di Pneumologia                                | € -          | 3100313 | Protocollo Intesa Cerva Comuni per uso ambulatori medici           | € 40.000,00  | 3101027 |
| AOU Città della Salute e della Scienza di Torino – nutrizione artificiale pediatrica              | € 7.831,75   | 3100316 | Test PGT per percorsi PMA                                          | € -          | 3100451 |
| AOU Città della Salute e della Scienza di Torino – Neuroradiologia interventistica                | € 55.956,96  | 3100313 | Ospedale Galliera di Genova – pediatria                            | € 20.962,76  | 3100313 |
| Policlinico San Martino di Genova – Neuroradiologia interventistica                               | € 217.151,19 | 3100313 | ASL di Biella – TSRM presso poliambulatorio di Donnas              | € 3.066,31   | 3100313 |



|                                                                      |              |         |                                                                                 |             |         |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------|
| AO Maggiore della Carità di Novara – Neuroradiologia interventistica |              | 3100313 | AOCU Città della Salute e della Scienza di Torino – Radiologi                   | € -         | 3100313 |
| AON SS. di Alessandria - Neuroradiologia                             |              | 3100313 | Clinica Santa Rita di Vercelli- refertazione di campioni di anatomia patologica | € 76.131,95 | 3100451 |
| IRCCS San Gerardo Monza – neuroradiologia                            | € 52.492,34  | 3100313 | ASL TO4 – refertazione di campioni di anatomia patologica                       | € -         | 3100451 |
| AON SS. di Alessandria – Prestazioni di chirurgia pediatrica         | € 16.380,57  | 3100313 | INVA CUC                                                                        | € 42.212,00 | 3101014 |
| AOU San Luigi Gonzaga di Orbassano – TTSRM                           | € 329.686,59 | 3100313 | AO Mauriziano – esami citofluorimetrici                                         | € 37.311,80 | 3100317 |
| Policlinico San Martino di Genova – TTSSRM e medici radiologi        | € 221.964,47 | 3100313 |                                                                                 |             |         |
| TOTALE € 2.645.695.14                                                |              |         |                                                                                 |             |         |

| <b>Accordi con soggetti privati accreditati per assistenza specialistica ambulatoriale</b> |                                 |                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------|
| <b>OGGETTO</b>                                                                             | <b>PROIEZIONE AL 31/12/2025</b> | <b>CONTO ECONOMICO</b> |
| AISM – prestazioni di riabilitazione                                                       | € 128.049,02                    | 3100409                |
| KINESITHERAPYC CENTER – Prestazioni di riabilitazione                                      | € 241.468,50                    | 3100409                |
| IRV - Prestazioni di riabilitazione                                                        | € 474.468,60                    | 3100409                |
| IRV – Prestazioni di diagnostica per immagini                                              | € 573.048,95                    | 3100407                |
| TECHNOS –Prestazioni di diagnostica per immagini                                           | € 541.888,35                    | 3100407                |
| C.D.C. S.p.A. di Torino - Esami di RMN                                                     | € 286,60                        | 3100407                |
| Clinica Koelliker – prestazioni di radiodiagnostica pediatrica                             | € 1.968,40                      | 3100407                |
| IRV – Prestazioni di dermatologia                                                          | € 48.818,25                     | 3100448                |
| IRV – prestazioni di neurologia e EMG                                                      | € 103.034,00                    | 3100448                |
| IRV – prestazioni di gastroenterologia                                                     | € 11.418,00                     | 3100448                |
| IRV – prestazioni di diabetologia                                                          | € 45.574,00                     | 3100448                |
| IRV – prestazioni di ortopedia                                                             | € 4.072,00                      | 3100448                |
| Terme di Saint- Vincent – cure idropiniche                                                 | € 23.974,56                     | 3100418                |
| <b>TOTALE</b>                                                                              | <b>€ 2.198.069,23</b>           |                        |



| Accordi con soggetti privati accreditati per pazienti fibromialgici (FONDO REGIONALE) |                             |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
| OGGETTO                                                                               | PROIEZIONE AL<br>31/12/2025 | CONTO ECONOMICO |
| KINESI – Prestazioni di riabilitazione per pazienti fibromialgici                     | € 4.623,80                  | 3100409         |
| <b>TOTALE</b>                                                                         | <b>€ 4.623,80</b>           |                 |
| Accordi con soggetti privati accreditati per assistenza specialistica ambulatoriale   |                             |                 |
| OGGETTO                                                                               | LIQUIDATO AL 31/12/2025     | CONTO ECONOMICO |
| CDC – Prestazioni di radiologia diagnostica                                           | € 18.312,75                 | 3100407         |
| Humanitas Gradenigo – Prestazioni di radiologia diagnostica                           | € 22.775,98                 | 3100407         |
| LARC – Prestazioni di radiologia diagnostica                                          | € 18.861,45                 | 3100407         |
| Clinica Eporediese – prestazioni di radiologia diagnostica                            | € 7.277,85                  | 3100407         |
| <b>TOTALE</b>                                                                         | <b>€ 67.228,03</b>          |                 |
| Contratti con privati accreditati per assistenza residenziale socio sanitaria         |                             |                 |
| OGGETTO                                                                               | LIQUIDATO AL 31/12/2025     | CONTO ECONOMICO |
| J.B. FESTA – NRTD                                                                     | € 266.960,80                | 310041302       |
| EDOS – NRTD                                                                           | € 451.688,00                | 310041302       |
| Strutture riabilitative extra regione.                                                | € 10.235,78                 | 310041307       |
| <b>TOTALE</b>                                                                         | <b>€ 728.884,58</b>         |                 |

| Accordi per assistenza ospedaliera con ISAV S.p.A.                                             |                         |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|
| OGGETTO                                                                                        | LIQUIDATO AL 31/12/2025 | CONTO ECONOMICO |
| Interventi di chirurgia ortopedica e riabilitazione per pazienti valdostani ed extra regionali | € 2.600.000,00          | 3100420         |
|                                                                                                | € 3.300.000,00          |                 |
|                                                                                                | € 1.300.000,00          |                 |
|                                                                                                | <b>€ 7.200.000,00</b>   |                 |
| Ricovero per pazienti lungodegenti                                                             | € 744.041,76            |                 |
| Interventi di chirurgia generale                                                               | € 171.505,49            |                 |
| Interventi di chirurgia ortopedica                                                             | € 144.244,00            |                 |
| <b>TOTALE</b>                                                                                  | <b>€ 8.259.791,25</b>   |                 |

| Contratti con associazioni di volontariato/circolo ricreativo                 |                         |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|
| ANNO 2025                                                                     |                         |                 |
| Oggetto                                                                       | LIQUIDATO AL 31/12/2025 | Conto Economico |
| LILT – assistenza domiciliare cure palliative oncologiche                     | € 185.857,42            | 3100429         |
| LILT – screening colon-retto                                                  | € 11.600,00             | 3100429         |
| LILT – hospice                                                                | € 1.000,00              | 3100429         |
| CRER – iscrizione dipendenti Azienda USL e famigliari                         | € 5.000,00              | 3101017         |
| Associazione Viola – attività di volontariato presso le strutture ospedaliere | € 2.346,00              | 3100429         |
| Associazione Viola – Yoga in hospice                                          | € 2.194,74              | 3100429         |
| Associazione Viola – progetto di arteterapia                                  | € 330,00                | 3100429         |
| Diocesi di Aosta – assistenza religiosa                                       | € 15.000,00             | 3100454         |
| F.I.D.A.S.                                                                    | € 11.700,00             | 3100429         |
| A.V.I.S.                                                                      | € 79.000,00             | 3100429         |
|                                                                               | € 3.000,00              | 3101014         |
| Alcolisti anomini – Al Anon: supporto a pazienti del PAID (SERD)              |                         | 3100429         |
| Diapsi: volontariato per prevenzione suicidi                                  | € 1.134,71              | 3100429         |
| L'Equilibre vda – supporto famiglie                                           | € 969,94                | 3100429         |
| Arcigay Queer VdA – prevenzione suicidi                                       | € 1.463,85              | 3100429         |
| Agevolando – prevenzione suicidi                                              | € 551,85                |                 |
| Associazione AIFA – prevenzione suicidi                                       |                         |                 |
| Associazione Aspert – scambio libri e lettura                                 | € 584,91                | 3100429         |
| Associazione Barbara & Co – supporto femminile in oncologia                   |                         | 3100429         |
| Missione Sorriso                                                              | € 730,80                | 3100429         |
| Psicologi per i popoli" Emergenza Valle d'Aosta"                              | € 353,41                | 3100429         |
| <b>TOTALE</b>                                                                 | <b>€ 321.847,69</b>     |                 |

## B. OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

### Obiettivo di mandato B.1/Area strategica B – MIGLIORAMENTO DEI TEMPI DI ATTESA DELLE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE E DI DIAGNOSTICA STRUMENTALE

Il risultato atteso è l'incremento del 4% del numero delle principali prime visite e delle tre prestazioni di diagnostica strumentale che presentano tempi di attesa più critici tra quelle maggiormente prescritte, così come previsto dal PNGLA 2019-2021 e come ribadito dal DL 73/2024, convertito, con modificazioni, dalla legge 107/2024.

- prestazioni riconducibili alla tipologia "visita" +18.85%;
- prestazioni afferenti alla "diagnostica strumentale" -1.44%.

### Obiettivo di mandato B.2/Area strategica B – IMPLEMENTAZIONE DEL PROGETTO DAMA

Attuazione del progetto DAMA volto a soddisfare il diritto alla salute usufruendo dei percorsi ospedalieri "ordinari" per le persone con gravi disabilità intellettiva, comunicativa e neuromotoria. Il modello è stato sviluppato già nel 2019 come studio di fattibilità presso il Day Hospital multidisciplinare dell'Ospedale regionale e la cui piena realizzazione costituisce obiettivo specifico del PSBS 2022-2025.

A seguito della pandemia da Sars Cov 2 il progetto non è divenuto pienamente effettivo e il modello organizzativo individuato già nel 2019 solo a partire dall'ottobre 2022 ha visto un parziale avvio delle attività cliniche relative.

Il risultato atteso prevede:

- approvazione formale dell'azienda USL del Modello D.A.M.A presso l'Ospedale Parini e dare pieno avvio alle attività previste dal progetto;
- comunicazione interna del progetto ai referenti DAMA individuati da ciascun reparto, in modo che sia garantita la presa in carico dei pazienti secondo le modalità previste;
- informazione ai portatori di interesse di tale attività con un incontro pubblico dedicato che coinvolga anche le associazioni di disabili, i centri diurni che li seguono e qualunque persona interessata al mondo della disabilità;
- rendicontazione entro il 28 febbraio 2026 in termini quantitativi e qualitativi l'attività dall'ottobre 2022 a dicembre 2025.

L'obiettivo è stato pienamente raggiunto come da rendicontazione trasmessa all'Assessorato competente con Prot. 21009 del 27/02/2026

## C. L'ATTIVITA' DEL PERIODO

### Pronto Soccorso e OBI

I punti di Pronto Soccorso ospedalieri sono: il Pronto Soccorso generale, afferente al MCUA, quello pediatrico, quello ostetrico/ginecologico e quello oculistico.

Si precisa che a partire dal mese di Settembre 2023, contestualmente all'avvio del nuovo software di PS, i dati sono stati adeguati alle nuove Linee di indirizzo nazionali per il triage. Si è passati da quattro a cinque codici di priorità come di seguito specificati:

- 1) Rosso – critico: interruzione o compromissione di una o più funzioni vitali
- 2) Arancio – acuto: funzioni vitali a rischio
- 3) Azzurro – urgenza differibile: condizione stabile con sofferenza. Richiede approfondimenti diagnostici e visite specialistiche complesse
- 4) Verde – urgenza minore: condizione stabile senza rischio evolutivo. Richiede approfondimenti diagnostici e visite monospecialistiche
- 5) Bianco – non urgenza: problema non urgente

Nella nuova attribuzione del codice colore, viene valutato non solo il livello di criticità di chi arriva in Pronto Soccorso, ma anche la complessità clinico-organizzativa e l'impegno assistenziale necessari per attivare il percorso di presa in carico. Questo permette di ottimizzare il percorso dei pazienti e migliorarne l'esperienza.

Rispetto alla suddivisione precedente, nel nuovo sistema di triage è stato introdotto il colore azzurro che indica un'urgenza differibile, collocato tra l'arancione (che sostituisce il giallo) e il verde.

Nel referto di dimissione non viene più indicato il colore, ma la definizione di priorità: critico (emergenza), acuto (urgenza), urgenza differibile, urgenza minore, non urgente.

Guardando il trend degli accessi si può notare come sia in crescita (+4,6% rispetto al 2024). Si segnala una riduzione degli accessi per codice bianco cioè pazienti non critici, con problemi non urgenti o di minima rilevanza clinica, che potrebbero essere gestiti dalla medicina territoriale.

| CODICE COLORE | 2025          | 2024          | Δ % 2025 vs 2024 |
|---------------|---------------|---------------|------------------|
| ROSSO         | 629           | 701           | -10,27%          |
| ARANCIONE     | 3.646         | 3.426         | 6,42%            |
| AZZURRO       | 8.775         | 7.483         | 17,27%           |
| VERDE         | 33.489        | 32.031        | 4,56%            |
| BIANCO        | 4.709         | 5.345         | -11,90%          |
| Totale        | <b>51.248</b> | <b>48.986</b> | <b>4,62%</b>     |

Sempre prendendo a riferimento il totale degli accessi, e focalizzandosi sull'esito, si può notare una diminuzione dei ricoveri presso i reparti di degenza. Risulta in diminuzione anche il numero di ricoverati in OBI, mentre risulta in aumento il numero di dimessi da PS.

| ESITI                            | 2025          | 2024          | 2023          |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Dimessi da PS                    | 85,87%        | 85,72%        | 83,83%        |
| Ricoverati in OBI                | 1,48%         | 1,43%         | 1,79%         |
| Ricoverati in reparti di degenza | 12,65%        | 12,85%        | 14,38%        |
| <b>Totale complessivo</b>        | <b>51.248</b> | <b>48.980</b> | <b>47.041</b> |

Nel dettaglio, l'attività dei punti di Pronto Soccorso dell'anno 2025 confrontata con gli anni 2024 e 2023:

| <b>Pronto Soccorso</b>    | <b>2025</b>   | <b>2024</b>   | <b>2023</b>   |  | <b>2025 vs 2024</b> | <b>2025 vs 2023</b> |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|--|---------------------|---------------------|
| Ginecologico              | 3.793         | 3.486         | 3.368         |  | 8,81%               | 12,62%              |
| Oculistico                | 3.736         | 3.364         | 3.065         |  | 11,06%              | 21,89%              |
| Parini (MCUA)             | 38.862        | 37.227        | 35.562        |  | 4,39%               | 9,28%               |
| Pediatrico                | 4.857         | 4.909         | 5.046         |  | -1,06%              | -3,75%              |
| <b>Totale complessivo</b> | <b>51.248</b> | <b>48.986</b> | <b>47.041</b> |  | <b>4,62%</b>        | <b>8,94%</b>        |

Le OBI (Osservazioni Brevi Intensive) sono effettuate da MCUA, Pediatria e Ostetricia/Ginecologia. Il numero di OBI è così rappresentato:

| <b>OBI</b>                      | <b>2025</b> | <b>2024</b> | <b>2023</b> |  | <b>Δ %<br/>2025 vs 2024</b> | <b>Δ %<br/>2025 vs 2023</b> |
|---------------------------------|-------------|-------------|-------------|--|-----------------------------|-----------------------------|
| OBI Medicina / Chirurgia (MCUA) | 157         | 179         | 280         |  | -12,29%                     | -43,93%                     |
| OBI Ostetricia                  | 9           | 21          | 109         |  | -57,14%                     | -98,02%                     |
| OBI Pediatria                   | 595         | 500         | 454         |  | 19,00%                      | 31,06%                      |

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

|                    |                                                                                                                                                              |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>FLUSSO EMUR</b> | I dati sugli accessi al PS e le informazioni legate alle prestazioni erogate nell'ambito delle attività del PS sono coerenti con il flusso ministeriale EMUR |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## CUS e Emergenza Territoriale

Di seguito si forniscono i dati di sintesi dell'attività della CUS relativi al 2025.

| MISSIONI DI SOCCORSO<br>CUS 118<br>EFFETTUATE DA AMBULANZA |                      |
|------------------------------------------------------------|----------------------|
| CODICE                                                     | NUMERO<br>INTERVENTI |
| R                                                          | 8.678                |
| G                                                          | 6.285                |
| V                                                          | 4.835                |
| B                                                          | 2.527                |
| TOTALE                                                     | 22.325               |

| MISSIONI DI SOCCORSO<br>CUS 118<br>EFFETTUATE DA AUTOMEDICA |                      |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|
| CODICE                                                      | NUMERO<br>INTERVENTI |
| R                                                           | 1.457                |
| G                                                           | 460                  |
| V                                                           | 103                  |
| B                                                           | 41                   |
| TOTALE                                                      | 2.061                |

| MISSIONI DI SOCCORSO<br>CUS 118<br>EFFETTUATE DA ELISOCORSO |                      |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|
| CODICE                                                      | NUMERO<br>INTERVENTI |
| R                                                           | 670                  |
| G                                                           | 751                  |
| V                                                           | 423                  |
| B                                                           | 84                   |
| TOTALE                                                      | 1.928                |

### MISSIONI DI SOCCORSO CUS 118 PER DISTRETTI

| TOTALE 2025                   |     |                      |       |
|-------------------------------|-----|----------------------|-------|
| DISTRETTO                     | COD | NUMERO<br>INTERVENTI | TOT   |
| AOSTA                         | R   | 5376                 | 12116 |
|                               | G   | 2999                 |       |
|                               | V   | 2831                 |       |
|                               | B   | 910                  |       |
| CHATILLON                     | R   | 1896                 | 5391  |
|                               | G   | 1686                 |       |
|                               | V   | 1047                 |       |
|                               | B   | 762                  |       |
| DONNAS                        | R   | 2139                 | 5041  |
|                               | G   | 1465                 |       |
|                               | V   | 776                  |       |
|                               | B   | 661                  |       |
| MORGEX                        | R   | 1218                 | 3289  |
|                               | G   | 1155                 |       |
|                               | V   | 634                  |       |
|                               | B   | 282                  |       |
| DISTRETTO<br>NON<br>ASSEGNATO | R   | 176                  | 477   |
|                               | G   | 191                  |       |
|                               | V   | 66                   |       |
|                               | B   | 44                   |       |
| TOTALE VDA                    |     |                      | 26314 |

### MISSIONI DI SOCCORSO CUS 118 PER DISTRETTI E TEMPI DI CHIAMATA

| TOTALE 2025                   |                        |                      |       |
|-------------------------------|------------------------|----------------------|-------|
| DISTRETTO                     | TEMPO DI<br>INTERVENTO | NUMERO<br>INTERVENTI | TOT   |
| AOSTA                         | >= 20 MINUTI           | 4079                 | 12116 |
|                               | < 20 MINUTI            | 7461                 |       |
|                               | N.D. *                 | 576                  |       |
| CHATILLON                     | >= 20 MINUTI           | 3339                 | 5391  |
|                               | < 20 MINUTI            | 1663                 |       |
|                               | N.D. *                 | 389                  |       |
| DONNAS                        | >= 20 MINUTI           | 3275                 | 5041  |
|                               | < 20 MINUTI            | 1417                 |       |
|                               | N.D. *                 | 349                  |       |
| MORGEX                        | >= 20 MINUTI           | 2173                 | 3289  |
|                               | < 20 MINUTI            | 913                  |       |
|                               | N.D. *                 | 203                  |       |
| DISTRETTO<br>NON<br>ASSEGNATO | >= 20 MINUTI           | 253                  | 477   |
|                               | < 20 MINUTI            | 184                  |       |
|                               | N.D. *                 | 40                   |       |
| TOTALE VDA                    | >= 20 MINUTI           | 13119                | 26314 |
|                               | < 20 MINUTI            | 11638                |       |
|                               | N.D. *                 | 1557                 |       |

\* N.D.

TEMPO DI INTERVENTO NON DISPONIBILE:  
MISSIONE INTERROTTA, SENZA ORARI TARGET

## Ricoveri ordinari per acuti

### PREMESSA:

Il Piano Regionale per la Salute e il Benessere sociale 2022- 2025, approvato con Deliberazione del Consiglio Regionale n. 2604/XVI del 22/06/2023, che descrive la situazione demografica ed epidemiologica della popolazione valdostana ed ne evidenzia le problematiche correlate, rappresenta uno strumento utile per comprendere ed interpretare al meglio gli indicatori ospedalieri. Per tale analisi, sono stati anche utilizzati i dati ISTAT pubblicati ed aggiornati al 2025 laddove disponibili.

Di seguito sono riassunti le peculiarità della popolazione valdostana che condizionano la produzione ospedaliera e i relativi indicatori:

1. La popolazione in Valle d'Aosta nel 2020 ammontava a 125.500 abitanti e negli ultimi sei anni registra un progressiva riduzione; al 1° gennaio 2025 la popolazione totale residente era pari a 122.532, con una perdita complessiva di 2.968 unità, a causa del saldo negativo dei decessi rispetto alle nascite e delle emigrazioni rispetto alle immigrazioni.
2. L'età media della popolazione valdostana è poco più elevata della media italiana così come l'indice di vecchiaia, ma gli ultraottantenni sono il 7,4% della popolazione e circa 1/4 della popolazione ha un'età maggiore di 65 anni.
3. I nati in Valle d'Aosta nel 2020 sono stati n° 775 mentre nel 2025 sono stati n° 677; Il tasso di fecondità è di 1,12 figli per donna, leggermente sopra al dato registrato nel 2024 in cui è stato di 1,05 e appena sotto alla media nazionale di 1,14.
4. La struttura familiare valdostana si differenzia notevolmente dalla media italiana per la maggiore percentuale di famiglie con un unico componente (VdA 44% vs Italia 37%).
5. I morti in Valle d'Aosta nel 2020 sono stati n° 1.849 mentre nel 2025 sono stati n° 1.349. Appare evidente quindi il saldo negativo regionale tra n° di nati e n° di morti.
6. Rispetto alla mortalità, in Valle d'Aosta si rileva una mortalità differenziale più elevata rispetto alla media nazionale nell'ultima classe di età (oltre i 75 anni) per entrambi i generi, che è suggestiva per una carente gestione della cronicità negli anziani.
7. Tra le cause principali di mortalità in Valle d'Aosta, le prime 3 cause di morte sono le malattie del sistema circolatorio e i tumori che, da sole, in Valle d'Aosta, rappresentano il 59,6% della mortalità complessiva (63% a livello nazionale). La 3° causa di morte in Valle d'Aosta è rappresentata dai disturbi psichici e comportamentali (demenze), con una sovra mortalità rispetto al dato nazionale (VdA 7,68 vs Italia 3,07; Tasso std x 10.000 ab.).
8. Rispetto agli stili di vita, la popolazione valdostana consuma più alcool della media italiana (VdA 74% vs Italia 66%), con conseguente quasi raddoppiamento dei ricoveri ospedalieri alcool correlati (VdA 180/100.000 vs Italia 60/100.000)
9. Le patologie che più frequentemente esitano in un R.O. in ospedale sono malattie cardio e cerebrovascolari, diabete mellito e disturbi psichici.
10. I dati di cui ai punti precedenti giustificano un maggior consumo di risorse sanitarie ed in particolare di cure ospedaliere.
11. A partire dal 2010, in Valle d'Aosta il tasso di ospedalizzazione si è mantenuto costantemente più elevato della media nazionale (anno 2020: VdA 171 ‰ vs Italia 160 ‰; n° posti letto Vda 3,95 ‰ vs Italia 3,7 ‰).
12. Nonostante tutte le difficoltà sopra descritte l'offerta ospedaliera pubblica ha continuato a garantire livelli di efficienza sostanzialmente in linea con gli standard nazionali (in particolare D.M. 70/2015).
13. Inoltre è anche necessario sottolineare che le caratteristiche demografiche prevalenti della popolazione (anziani cronici, in famiglie monocomponenti) sono suggestive di una domanda di ricoveri in prevalenza di area internistica e riabilitativa, ad intensità / complessità di cure bassa media ma con degenze medio - lunghe e che tale fabbisogno potrebbe essere soddisfatto in modo più appropriato da cure domiciliari, strutture

socio – sanitarie ed ospedali di comunità, ai sensi del DM 77/ 2022 “Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell’assistenza territoriale nel Servizio sanitario nazionale”.

14. Rispetto ai fabbisogni di cui sopra, da alcuni anni l’Azienda USL si è convenzionata con l’unica Struttura ospedaliera regionale accreditata con disponibilità di posti letto per attività solo programmata (previa selezione di pazienti) di ricovero ordinario e diurno, riabilitazione e lungodegenza (Istituto Clinico Valle d’Aosta – ICV) di St. Pierre. I 16 posti letto di R.O. in convenzione sono utilizzati per pazienti ortopedici e pazienti afferenti alla chirurgia generale programmati, provenienti dalle liste d’attesa della Clinica ICV.
15. Inoltre, negli ultimi anni, l’Azienda USL ha anche attivato 2 Strutture c.d. “R2”, a gestione esternalizzata rispettivamente a Variney e a Perloz, per anziani cronici post acuti, che hanno necessità di cure intermedie dopo l’ospedalizzazione e prima del rientro nel domicilio / residenza.
16. Infine è necessario ribadire che le caratteristiche demografiche ed epidemiologiche della popolazione determinano e modificano nel tempo gli indicatori ospedalieri, che si possono così riassumere:
  - domanda (tasso di ospedalizzazione),
  - risorse (posti letto attivi),
  - efficienza e attività (gg degenza, N° dimissioni, Degenza media, T.O, Peso medio DRG, ecc, ecc).

A loro volta gli indicatori ospedalieri devono essere letti, oltre che in relazione ai determinanti di salute della popolazione servita, in forma integrata tra loro ed all’interno di serie storiche e non solo in valori puntuali, che hanno scarso significato e non sono utili per una corretta interpretazione dei dati e per eventuali successive misure di correzione e di programmazione.

Indicatori sanitari complessivi (si precisa che non sono stati considerati i dati relativi alla disciplina 3101 – Nido)

|                     | 2025       |           |            | 2024       |           |            | 2023       |           |            | Δ % 2025<br>vs2024 | Δ % 2025<br>vs2023 |
|---------------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|--------------------|--------------------|
|                     | pubblico   | privato   | totale     | pubblico   | privato   | totale     | pubblico   | privato   | totale     |                    |                    |
| posti letto medi    | 364        | 16        | 380        | 352        | 10        | 362        | 340        | 10        | 350        | 4,97%              | 8,57%              |
| dimessi             | 12.009     | 1042      | 13.051     | 11.573     | 798       | 12.371     | 11.816     | 742       | 12.558     | 5,50%              | 3,93%              |
| gg degenza          | 115.668    | 2.368     | 118.036    | 113.407    | 2.215     | 115.622    | 109.384    | 2.316     | 111.700    | 2,09%              | 5,67%              |
| degenza media       | 9,63       | 2,27      | 9,04       | 9,80       | 2,78      | 9,35       | 9,26       | 2,99      | 8,89       | -3,23%             | 1,73%              |
| tasso occupazione P | 87,06%     | 40,55%    | 85,10%     | 88,27%     | 60,68%    | 87,51%     | 88,14%     | 63,45%    | 87,43%     | -2,75%             | -2,66%             |
| peso medio DRG      | 1,26       | 1,40      | 1,34       | 1,21       | 1,57      | 1,23       | 1,20       | 1,65      | 1,23       | 8,94%              | 8,94%              |
| fatturato           | 50.395.733 | 4.484.416 | 54.880.149 | 46.787.730 | 4.142.274 | 50.930.004 | 46.621.504 | 4.153.390 | 50.774.894 | 7,76%              | 8,09%              |

**Per l’attività Pubblica**, si evidenzia nell’ultimo biennio un lieve incremento dei numeri di posti letto aziendali con contestuale aumento del n° di dimissioni, aumento delle giornate di degenza e lieve riduzione della degenza media. Il Tasso di Occupazione dei posti letto pubblici nel triennio si attesta stabilmente al 87-88%. Lieve aumento del Peso medio DRG nel triennio (tenuto conto del basso peso dei DRG medici). Le motivazioni delle variazioni dei suddetti indicatori sono riassunte nella Premessa della presente relazione, in relazione alle specifiche demografiche ed epidemiologiche della popolazione.

**Per l’attività Privata**, aumento del numero di posti letto, si evidenzia nell’ultimo biennio un notevole incremento delle dimissioni, aumento delle giornate di degenza e riduzione della degenza media.

Pertanto i bassi tassi di occupazione ed i bassi pesi medio DRG non sono da attribuire ad una scarsa efficienza ma alle particolari modalità organizzative della Clinica ISAV (che si occupa esclusivamente della parte chirurgica e riabilitativa).

Infatti, essendo i ricoveri ISAV esclusivamente programmati, la Clinica utilizza i posti letto di R.O. dal lunedì al venerdì con le Sale operatorie attive, con esclusione quindi delle giornate prefestive e festive e delle giornate programmate di chiusura delle Sale Operatorie dei periodi di ferie (agosto, ponti di aprile – maggio, ponti di dicembre - gennaio e simili).



## DRGs più frequenti – Anno 2025

Nella tabella sotto riportata si evidenziano le patologie, identificate dai DRGs di assegnazione, più frequenti nell'ambito dei ricoveri ordinari per acuti dell'Ospedale Parini.

| codice | DRG                                                                                                                  | TIPO DRG       | classe DRG                   | Dimessi DO | % cumulata |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------|------------|------------|
| 373    | Parto vaginale senza diagnosi complicanti                                                                            | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 427        | 3,56%      |
| 87     | Edema polmonare e insufficienza respiratoria                                                                         | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 426        | 7,10%      |
| 42     | Interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallino                                          | DRG CHIRURGICO | potenzialmente inappropriato | 387        | 10,33%     |
| 576    | Setticemia senza ventilazione meccanica >= 96 ore, età > 17 anni                                                     | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 312        | 12,92%     |
| 127    | Insufficienza cardiaca e shock                                                                                       | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 282        | 15,27%     |
| 557    | Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato con diagnosi cardiovascolare maggiore   | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 269        | 17,51%     |
| 544    | Sostituzione di articolazioni maggiori o reimpianto degli arti inferiori                                             | DRG CHIRURGICO | Alta complessità             | 240        | 19,51%     |
| 125    | Malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto, con cateterismo cardiaco e diagnosi non complicata        | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 236        | 21,48%     |
| 89     | Polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni con CC                                                                  | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 230        | 23,39%     |
| 558    | Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato senza diagnosi cardiovascolare maggiore | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 196        | 25,02%     |
| 311    | Interventi per via transuretrale senza CC                                                                            | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 188        | 26,59%     |
| 14     | Emorragia intracranica o infarto cerebrale                                                                           | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 187        | 28,15%     |
| 371    | Parto cesareo senza CC                                                                                               | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 181        | 29,65%     |
| 430    | Psicosi                                                                                                              | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 177        | 31,13%     |
| 337    | Prostatectomia transuretrale senza CC                                                                                | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 164        | 32,49%     |
| 219    | Interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età > 17 anni senza CC                            | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 161        | 33,83%     |
| 124    | Malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto, con cateterismo cardiaco e diagnosi complicata            | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 143        | 35,02%     |
| 211    | Interventi su anca e femore, eccetto articolazioni maggiori, età > 17 anni senza CC                                  | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 138        | 36,17%     |
| 316    | Insufficienza renale                                                                                                 | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 122        | 37,19%     |
| 428    | Disturbi della personalità e del controllo degli impulsi                                                             | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 121        | 38,20%     |
| 554    | Altri interventi vascolari con CC senza diagnosi cardiovascolare maggiore                                            | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 117        | 39,17%     |
| 552    | Altro impianto di pacemaker cardiaco permanente senza diagnosi cardiovascolare maggiore                              | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 113        | 40,11%     |
| 310    | Interventi per via transuretrale con CC                                                                              | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 112        | 41,04%     |
| 359    | Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC                                                     | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 106        | 41,93%     |
| 320    | Infezioni del rene e delle vie urinarie, età > 17 anni con CC                                                        | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 102        | 42,78%     |
| 566    | Diagnosi relative all'apparato respiratorio con respirazione assistita < 96 ore                                      | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 101        | 43,62%     |
| 108    | Altri interventi cardiotoracici                                                                                      | DRG CHIRURGICO | Alta complessità             | 93         | 44,39%     |
| 266    | Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite senza CC                               | DRG CHIRURGICO | potenzialmente inappropriato | 88         | 45,12%     |
| 208    | Malattie delle vie biliari senza CC                                                                                  | DRG MEDICO     | potenzialmente inappropriato | 86         | 45,84%     |
| 162    | Interventi per ernia inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC                                                    | DRG CHIRURGICO | potenzialmente inappropriato | 85         | 46,55%     |
| 260    | Mastectomia subtotale per neoplasie maligne senza CC                                                                 | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 84         | 47,25%     |
| 494    | Colecistectomia laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune senza CC                                   | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 83         | 47,94%     |
| 158    | Interventi su ano e stoma senza CC                                                                                   | DRG CHIRURGICO | potenzialmente inappropriato | 83         | 48,63%     |
| 339    | Interventi sul testicolo non per neoplasie maligne, età > 17 anni                                                    | DRG CHIRURGICO | potenzialmente inappropriato | 82         | 49,31%     |

|     |                                                                                                                       |                |                              |               |         |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------|---------------|---------|
| 82  | Neoplasie dell'apparato respiratorio                                                                                  | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 81            | 49,99%  |
| 207 | Malattie delle vie biliari con CC                                                                                     | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 77            | 50,63%  |
| 518 | Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea senza inserzione di stent nell'arteria coronarica senza IMA | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 72            | 51,23%  |
| 60  | Tonsillectomia e/o adenoidectomia, età < 18 anni                                                                      | DRG CHIRURGICO | potenzialmente inappropriato | 72            | 51,83%  |
| 569 | Interventi maggiori su intestino crasso e tenue con CC con diagnosi gastrointestinale maggiore                        | DRG CHIRURGICO | Alta complessità             | 71            | 52,42%  |
| 203 | Neoplasie maligne dell'apparato epatobiliare o del pancreas                                                           | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 69            | 52,99%  |
| 498 | Artrodesi vertebrale eccetto cervicale senza CC                                                                       | DRG CHIRURGICO | Alta complessità             | 69            | 53,57%  |
| 181 | Occlusione gastrointestinale senza CC                                                                                 | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 69            | 54,14%  |
| 149 | Interventi maggiori su intestino crasso e tenue senza CC                                                              | DRG CHIRURGICO | Alta complessità             | 69            | 54,72%  |
| 88  | Malattia polmonare cronica ostruttiva                                                                                 | DRG MEDICO     | potenzialmente inappropriato | 67            | 55,28%  |
| 467 | Altri fattori che influenzano lo stato di salute                                                                      | DRG MEDICO     | potenzialmente inappropriato | 67            | 55,83%  |
| 321 | Infezioni del rene e delle vie urinarie, età > 17 anni senza CC                                                       | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 65            | 56,37%  |
| 335 | Interventi maggiori sulla pelvi maschile senza CC                                                                     | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 65            | 56,92%  |
| 533 | Interventi vascolari extracranici con CC                                                                              | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 65            | 57,46%  |
| 224 | Interventi su spalla, gomito o avambraccio eccetto interventi maggiori su articolazioni senza CC                      | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 63            | 57,98%  |
| 110 | Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare con CC                                                                | DRG CHIRURGICO | Alta complessità             | 63            | 58,51%  |
|     | Altri DRGs                                                                                                            |                |                              | 4.983         | 100,00% |
|     |                                                                                                                       |                | <b>Totale</b>                | <b>12.009</b> |         |

Nella tabella sotto riportata si evidenziano le patologie, identificate dai DRGs di assegnazione, nell'ambito dei ricoveri ordinari per acuti dell'ISAV.

| codice | DRG                                                                                         | TIPO DRG       | classe DRG                   | Dimessi DO | % cumulata |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------|------------|------------|
| 544    | Sostituzione di articolazioni maggiori o reimpianto degli arti inferiori                    | DRG CHIRURGICO | Alta complessità             | 272        | 26,10%     |
| 503    | Interventi sul ginocchio senza diagnosi principale di infezione                             | DRG CHIRURGICO | potenzialmente inappropriato | 137        | 39,25%     |
| 225    | Interventi sul piede                                                                        | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 112        | 50,00%     |
| 162    | Interventi per ernia inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC                           | DRG CHIRURGICO | potenzialmente inappropriato | 91         | 58,73%     |
| 498    | Artrodesi vertebrale eccetto cervicale senza CC                                             | DRG CHIRURGICO | Alta complessità             | 75         | 65,93%     |
| 227    | Interventi sui tessuti molli senza CC                                                       | DRG CHIRURGICO | potenzialmente inappropriato | 47         | 70,44%     |
| 158    | Interventi su ano e stoma senza CC                                                          | DRG CHIRURGICO | potenzialmente inappropriato | 43         | 74,57%     |
| 223    | Interventi maggiori su spalla e gomito o altri interventi su arto superiore con CC          | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 40         | 78,41%     |
| 232    | Artroscopia                                                                                 | DRG CHIRURGICO | potenzialmente inappropriato | 35         | 81,77%     |
| 538    | Escissione locale e rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore senza CC | DRG CHIRURGICO | potenzialmente inappropriato | 28         | 84,45%     |
| 267    | Interventi perianali e pilonidali                                                           | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 26         | 86,95%     |
| 270    | Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza CC                         | DRG CHIRURGICO | potenzialmente inappropriato | 24         | 89,25%     |
| 500    | Interventi su dorso e collo eccetto per artrodesi vertebrale senza CC                       | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 20         | 91,17%     |
| 160    | Interventi per ernia, eccetto inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC                  | DRG CHIRURGICO | potenzialmente inappropriato | 12         | 92,32%     |
| 520    | Artrodesi vertebrale cervicale senza CC                                                     | DRG CHIRURGICO | Alta complessità             | 12         | 93,47%     |
| 545    | Revisione di sostituzione dell'anca o del ginocchio                                         | DRG CHIRURGICO | Alta complessità             | 12         | 94,63%     |

|               |                                                                                                                          |                |                              |              |         |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------|--------------|---------|
| 229           | Interventi su mano o polso eccetto interventi maggiori sulle articolazioni, senza CC                                     | DRG CHIRURGICO | potenzialmente inappropriato | 9            | 95,49%  |
| 491           | Interventi su articolazioni maggiori e reimpianti di arti superiori                                                      | DRG CHIRURGICO | Alta complessità             | 7            | 96,16%  |
| 219           | Interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età > 17 anni senza CC                                | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 7            | 96,83%  |
| 234           | Altri interventi su sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo senza CC                                            | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 6            | 97,41%  |
| 211           | Interventi su anca e femore, eccetto articolazioni maggiori, età > 17 anni senza CC                                      | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 5            | 97,89%  |
| 224           | Interventi su spalla, gomito o avambraccio eccetto interventi maggiori su articolazioni senza CC                         | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 5            | 98,37%  |
| 266           | Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite senza CC                                   | DRG CHIRURGICO | potenzialmente inappropriato | 4            | 98,75%  |
| 467           | Altri fattori che influenzano lo stato di salute                                                                         | DRG MEDICO     | potenzialmente inappropriato | 3            | 99,04%  |
| 230           | Escissione locale e rimozione di mezzi di fissaggio intramidollare di anca e femore                                      | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 2            | 99,23%  |
| 217           | Sbrigliamento ferita e trapianto cutaneo eccetto mano, per malattie del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 2            | 99,42%  |
| 189           | Altre diagnosi relative all'apparato digerente, età > 17 anni senza CC                                                   | DRG MEDICO     | potenzialmente inappropriato | 1            | 99,52%  |
| 284           | Malattie minori della pelle senza CC                                                                                     | DRG MEDICO     | potenzialmente inappropriato | 1            | 99,62%  |
| 546           | Artrodesi verterbale eccetto cervicale con deviazione della colonna vertebrale o neoplasia maligna                       | DRG CHIRURGICO | Alta complessità             | 1            | 99,71%  |
| 220           | Interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età < 18 anni                                         | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 1            | 99,81%  |
| 218           | Interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età > 17 anni con CC                                  | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 1            | 99,90%  |
| 499           | Interventi su dorso e collo eccetto per artrodesi vertebrale con CC                                                      | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 1            | 100,00% |
| <b>Totale</b> |                                                                                                                          |                |                              | <b>1.042</b> |         |

A seguire si forniscono gli indicatori relativi all'attività di ricovero per acuti presso l'Ospedale Parini.

Sono stati presi a riferimento gli indicatori da sistema DRG:

- 📌 PL medi: media dei PL nel periodo (dato fornito da DMP - i PL medi possono non coincidere con i PL da modello HSP 12, in quanto per il calcolo degli indicatori si tiene conto di tutte le variazioni intervenute nel corso dell'anno, anche temporanee)
- 📌 Dimessi: numero di dimessi nel periodo
- 📌 Giornate di degenza: numero delle giornate di degenza (sono attribuite tutte le giornate di degenza del ricovero al reparto dimettente)
- 📌 Degenza media: giornate di degenza / numero dimessi
- 📌 Tasso Occupazione %: rapporto tra giornate di degenza effettive e giornate di degenza potenziali X 100. Le giornate di degenza potenziali sono calcolate come N° posti letto X N° gg anno in cui il reparto è stato attivo.
- 📌 Peso medio DRG: punti DRG / numero dimessi
- 📌 Fatturato: valorizzazione economica secondo le tariffe previste dal sistema DRG

## DIPARTIMENTO STRUTTURALE AREA MEDICA

| S.C. GERIATRIA - ACUTI |                    |                        |           |           |           |                   |                   |
|------------------------|--------------------|------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------------|-------------------|
|                        | DRG MEDICO<br>2025 | DRG CHIRURGICO<br>2025 | 2025      | 2024      | 2023      | Δ 2025 vs<br>2024 | Δ 2025 vs<br>2023 |
| PL medi                | 43                 | 43                     | 43        | 46,8      | 43,75     | -8,12%            | -1,71%            |
| dimessi                | 738                | 21                     | 759       | 796       | 946       | -4,65%            | -19,77%           |
| gg degenza             | 15.292             | 844                    | 16.136    | 16.121    | 16.021    | 0,09%             | 0,72%             |
| degenza media          | 20,72              | 40,19                  | 21,26     | 20,27     | 16,93     | 4,86%             | 25,58%            |
| peso medio DRG         | 1,16               | 2,46                   | 1,19      | 1,17      | 1,15      | 1,89%             | 3,48%             |
| % utilizzo PL          | 97,43%             | 5,38%                  | 102,81%   | 94,37%    | 100,33%   | 8,94%             | 2,47%             |
| fatturato              | 3.080.781          | 246.669                | 3.327.450 | 3.349.512 | 3.687.201 | -0,66%            | -9,76%            |

| S.C. MEDICINA INTERNA |                    |                        |           |           |           |                   |                   |
|-----------------------|--------------------|------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------------|-------------------|
|                       | DRG MEDICO<br>2025 | DRG CHIRURGICO<br>2025 | 2025      | 2024      | 2023      | Δ 2025 vs<br>2024 | Δ 2025 vs<br>2023 |
| PL medi               | 52                 | 52                     | 52        | 54,6      | 52,4      | -4,76%            | -0,76%            |
| dimessi               | 1.110              | 15                     | 1.125     | 1.190     | 1.313     | -5,46%            | -14,32%           |
| gg degenza            | 18.876             | 713                    | 19.589    | 19.484    | 18.587    | 0,54%             | 5,39%             |
| degenza media         | 17,01              | 47,53                  | 17,41     | 16,30     | 14,15     | 6,81%             | 23,04%            |
| peso medio DRG        | 1,04               | 2,70                   | 1,06      | 1,11      | 1,10      | -4,50%            | -3,64%            |
| % utilizzo PL         | 99,45%             | 3,76%                  | 103,21%   | 97,77%    | 97,18%    | 5,57%             | 6,20%             |
| fatturato             | 3.908.886          | 197.823                | 4.106.709 | 4.535.204 | 4.761.234 | -9,45%            | -13,75%           |

| S.C. MALATTIE INFETTIVE |                    |                        |           |           |           |                   |                   |
|-------------------------|--------------------|------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------------|-------------------|
|                         | DRG MEDICO<br>2025 | DRG CHIRURGICO<br>2025 | 2025      | 2024      | 2023      | Δ 2025 vs<br>2024 | Δ 2025 vs<br>2023 |
| PL medi                 | 11,33              | 11,33                  | 11,33     | 10        | 9,3       | 13,30%            | 21,83%            |
| dimessi                 | 261                | 18                     | 279       | 255       | 224       | 9,41%             | 24,55%            |
| gg degenza              | 3.431              | 632                    | 4.063     | 3.604     | 2.856     | 12,74%            | 42,26%            |
| degenza media           | 13,15              | 35,11                  | 14,56     | 14,13     | 12,75     | 3,02%             | 14,20%            |
| peso medio DRG          | 1,39               | 3,76                   | 1,54      | 1,48      | 1,45      | 3,98%             | 6,21%             |
| % utilizzo PL           | 82,97%             | 15,28%                 | 98,25%    | 98,74%    | 84,14%    | -0,50%            | 16,77%            |
| fatturato               | 1.197.003          | 280.875                | 1.477.878 | 1.300.597 | 1.128.875 | 13,63%            | 30,92%            |

| S.C. NEFROLOGIA E DIALISI |                    |                        |         |         |         |                   |                   |
|---------------------------|--------------------|------------------------|---------|---------|---------|-------------------|-------------------|
|                           | DRG MEDICO<br>2025 | DRG CHIRURGICO<br>2025 | 2025    | 2024    | 2023    | Δ 2025 vs<br>2024 | Δ 2025 vs<br>2023 |
| PL medi                   | 6,08               | 6,08                   | 6,08    | 4,25    | 4       | 43,06%            | 52,00%            |
| dimessi                   | 142                | 17                     | 159     | 150     | 127     | 6,00%             | 25,20%            |
| gg degenza                | 1.642              | 405                    | 2.047   | 1.837   | 1.582   | 11,43%            | 29,39%            |
| degenza media             | 11,56              | 23,82                  | 12,87   | 12,25   | 12,45   | 5,09%             | 3,37%             |
| peso medio DRG            | 1,15               | 2,83                   | 1,33    | 1,33    | 1,38    | 0,00%             | -3,62%            |
| % utilizzo PL             | 73,99%             | 18,25%                 | 92,24%  | 118,42% | 108,36% | -22,11%           | -14,87%           |
| fatturato                 | 533.612            | 178.092                | 711.704 | 689.774 | 587.264 | 3,18%             | 21,19%            |

| S.C. NEUROLOGIA E STROKE UNIT |                    |                        |           |           |           |                   |                   |
|-------------------------------|--------------------|------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------------|-------------------|
|                               | DRG MEDICO<br>2025 | DRG CHIRURGICO<br>2025 | 2025      | 2024      | 2023      | Δ 2025 vs<br>2024 | Δ 2025 vs<br>2023 |
| PL medi                       | 13                 | 13                     | 13        | 13,58     | 10,25     | -4,27%            | 26,83%            |
| dimessi                       | 274                | 23                     | 297       | 274       | 241       | 8,39%             | 23,24%            |
| gg degenza                    | 3.844              | 620                    | 4.464     | 4.547     | 3.601     | -1,83%            | 23,97%            |
| degenza media                 | 14,03              | 26,96                  | 15,03     | 16,59     | 14,94     | -9,40%            | 0,60%             |
| peso medio DRG                | 1,08               | 4,28                   | 1,33      | 1,46      | 1,34      | -8,90%            | -0,75%            |
| % utilizzo PL                 | 81,01%             | 13,07%                 | 94,08%    | 91,73%    | 96,25%    | 2,55%             | -2,26%            |
| fatturato                     | 978.306            | 416.587                | 1.394.893 | 1.437.929 | 1.163.036 | -2,99%            | 19,94%            |

| S.C. ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA ONCOLOGICA |                    |                        |           |           |           |                   |                   |
|-----------------------------------------|--------------------|------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------------|-------------------|
|                                         | DRG MEDICO<br>2025 | DRG CHIRURGICO<br>2025 | 2025      | 2024      | 2023      | Δ 2025 vs<br>2024 | Δ 2025 vs<br>2023 |
| PL medi                                 | 11,17              | 11,17                  | 11,17     | 9,9       | 8,6       | 12,83%            | 29,88%            |
| dimessi                                 | 279                | 18                     | 297       | 295       | 270       | 0,68%             | 10,00%            |
| gg degenza                              | 4.066              | 435                    | 4.501     | 4.576     | 3.793     | -1,64%            | 18,67%            |
| degenza media                           | 14,57              | 24,17                  | 15,15     | 15,51     | 14,04     | -2,33%            | 7,91%             |
| peso medio DRG                          | 1,47               | 2,66                   | 1,54      | 1,53      | 1,44      | 0,73%             | 6,94%             |
| % utilizzo PL                           | 99,73%             | 10,67%                 | 110,40%   | 126,64%   | 120,83%   | -12,82%           | -8,64%            |
| fatturato                               | 1.347.547          | 188.377                | 1.535.924 | 1.509.628 | 1.241.770 | 1,74%             | 23,69%            |

| S.C. PNEUMOLOGIA |                    |                        |           |           |           |                   |                   |
|------------------|--------------------|------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------------|-------------------|
|                  | DRG MEDICO<br>2025 | DRG CHIRURGICO<br>2025 | 2025      | 2024      | 2023      | Δ 2025 vs<br>2024 | Δ 2025 vs<br>2023 |
| PL medi          | 13                 | 13                     | 13        | 9,3       | 8,3       | 39,78%            | 56,63%            |
| dimessi          | 174                | 5                      | 179       | 169       | 134       | 5,92%             | 33,58%            |
| gg degenza       | 3.696              | 231                    | 3.927     | 4.073     | 3.771     | -3,58%            | 4,14%             |
| degenza media    | 21,24              | 46,2                   | 21,94     | 24,10     | 28,14     | -8,96%            | -22,03%           |
| peso medio DRG   | 1,63               | 2,21                   | 1,64      | 1,92      | 2,49      | -14,44%           | -34,14%           |
| % utilizzo PL    | 77,89%             | 4,87%                  | 82,76%    | 119,99%   | 124,48%   | -31,03%           | -33,51%           |
| fatturato        | 954.504            | 60.070                 | 1.014.574 | 1.211.599 | 1.263.474 | -16,26%           | -19,70%           |

| S.C. GASTROENTEROLOGIA |                    |                        |           |           |           |                   |                   |
|------------------------|--------------------|------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------------|-------------------|
|                        | DRG MEDICO<br>2025 | DRG CHIRURGICO<br>2025 | 2025      | 2024      | 2023      | Δ 2025 vs<br>2024 | Δ 2025 vs<br>2023 |
| PL medi                | 11                 | 11                     | 11        | 10,25     | 10        | 7,32%             | 10,00%            |
| dimessi                | 310                | 5                      | 315       | 320       | 342       | -1,56%            | -7,89%            |
| gg degenza             | 3.264              | 305                    | 3.569     | 3.906     | 3.715     | -8,63%            | -3,93%            |
| degenza media          | 10,53              | 61                     | 11,33     | 12,21     | 10,86     | -7,18%            | 4,33%             |
| peso medio DRG         | 1,11               | 4,23                   | 1,16      | 1,11      | 1,09      | 4,75%             | 6,42%             |
| % utilizzo PL          | 81,30%             | 7,60%                  | 88,89%    | 104,40%   | 101,78%   | -14,86%           | -12,66%           |
| fatturato              | 1.108.836          | 108.207                | 1.217.043 | 1.180.578 | 1.184.478 | 3,09%             | 2,75%             |

#### COMMENTI PER STRUTTURA:

**Premessa generale:** tutti i reparti medici eseguono prevalentemente ricoveri da Pronto Soccorso, motivo per cui le variazioni annue degli indicatori di attività sono da attribuire ai mutamenti dei fabbisogni di patologia della popolazione e in tal senso vanno interpretati. In altri termini l'andamento dei valori degli indicatori non sono governati direttamente dai Reparti ma derivano da variazioni della domanda dettate dalle caratteristiche della popolazione. In assoluto i Reparti che ricevono il maggior numero di ricoveri da P.S. sono S.C. Geriatria - Acuti e S.C. Medicina Interna. Per maggiore chiarezza di lettura, gli indicatori dell'anno 2025 sono stati disaggregati per i DRG medici e chirurgici.

- S.C. Geriatria:** nel trend degli indicatori nel biennio sostanzialmente si rileva: riduzione dei PL medi, riduzione di quasi il 5% dei dimessi, stabilità dei giorni di degenza, aumento del 5% della degenza media, stabilità del peso medio DRG, aumento della % utilizzo PL.
- S.C. Medicina Interna:** nel trend degli indicatori nel biennio sostanzialmente si rileva: riduzione dei PL medi, riduzione del 5% dei dimessi, stabilità dei giorni di degenza, aumento del 6.8% della degenza media, riduzione del peso medio DRG, aumento della % utilizzo PL.
- S.C. Malattie Infettive:** nel trend degli indicatori nel biennio sostanzialmente si rileva: aumento dei PL medi, aumento di quasi il 10% dei dimessi, aumento del 12% dei giorni di degenza, aumento del 3% della degenza media, aumento del peso medio DRG, stabilità della % utilizzo PL (98%).
- S.C. Nefrologia:** nel trend degli indicatori nel biennio sostanzialmente si rileva: aumento dei PL medi, aumento dei dimessi, aumento dei giorni di degenza, aumento del 5% della degenza media, stabilità del peso medio DRG, 92% utilizzo PL (rispetto al 118% del 2024 che rilevava una carenza strutturale di PL).
- S.C. Neurologia e Stroke Unit:** nel trend degli indicatori nel biennio sostanzialmente si rileva: lieve riduzione dei PL medi, aumento dell'8% dei dimessi, stabilità dei giorni di degenza, riduzione del 9% della degenza media, riduzione del peso medio DRG, 94 % utilizzo PL.
- S.C. Oncologia ed Ematologia:** nel trend degli indicatori nel biennio sostanzialmente si rileva: aumento del 12% dei PL medi, stabilità degli altri indicatori, persistenza oltre il 110% dell'utilizzo PL che rileva una carenza strutturale di PL.
- S.C. Pneumologia:** nel trend degli indicatori nel biennio sostanzialmente si rileva: aumento del 40% dei PL medi e dei dimessi, riduzione dei giorni di degenza, della degenza media e del peso medio DRG, ridotta la % utilizzo PL (83%)
- S.C. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva:** nel trend degli indicatori nel biennio sostanzialmente si rileva: lieve aumento dei PL medi, stabilità dei dimessi, riduzione dei giorni di degenza, riduzione della degenza media, lieve aumento del peso medio DRG, riduzione della % utilizzo PL (89%).

## DIPARTIMENTO STRUTTURALE AREA CHIRURGICA

| S.C. CHIRURGIA GENERALE |                    |                        |           |           |           |                |                |
|-------------------------|--------------------|------------------------|-----------|-----------|-----------|----------------|----------------|
|                         | DRG MEDICO<br>2025 | DRG CHIRURGICO<br>2025 | 2025      | 2024      | 2023      |                |                |
| PL medi                 | 30                 | 30                     | 30        | 27,25     | 25,6      |                |                |
| dimessi                 | 391                | 661                    | 1.052     | 991       | 931       |                |                |
| gg degenza              | 3.920              | 6.912                  | 10.832    | 10.053    | 10.089    |                |                |
| degenza media           | 10,03              | 10,46                  | 10,30     | 10,14     | 10,83     |                |                |
| peso medio DRG          | 0,75               | 1,5                    | 1,22      | 1,21      | 1,29      |                |                |
| % utilizzo PL           | 35,80%             | 63,12%                 | 98,92%    | 101,07%   | 107,97%   |                |                |
| fatturato               | 793.678            | 3.605.073              | 4.398.751 | 3.981.100 | 4.044.770 |                |                |
|                         |                    |                        |           |           |           | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
|                         |                    |                        |           |           |           | 10,09%         | 17,19%         |
|                         |                    |                        |           |           |           | 6,16%          | 13,00%         |
|                         |                    |                        |           |           |           | 7,75%          | 7,36%          |
|                         |                    |                        |           |           |           | 1,53%          | -4,89%         |
|                         |                    |                        |           |           |           | 0,65%          | -5,43%         |
|                         |                    |                        |           |           |           | -2,13%         | -8,38%         |
|                         |                    |                        |           |           |           | 10,49%         | 8,75%          |

| S.C. CHIRURGIA TORACICA, SENOLOGICA E ENDOCRINOLOGICA |                    |                        |           |           |           |                |                |
|-------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|-----------|-----------|-----------|----------------|----------------|
|                                                       | DRG MEDICO<br>2025 | DRG CHIRURGICO<br>2025 | 2025      | 2024      | 2023      |                |                |
| PL medi                                               | 7                  | 7                      | 7         | 7         | 5,9       |                |                |
| dimessi                                               | 126                | 371                    | 497       | 462       | 404       |                |                |
| gg degenza                                            | 752                | 1.476                  | 2.228     | 2.204     | 1.886     |                |                |
| degenza media                                         | 5,97               | 3,98                   | 4,48      | 4,77      | 4,67      |                |                |
| peso medio DRG                                        | 0,81               | 1,21                   | 1,11      | 1,14      | 1,17      |                |                |
| % utilizzo PL                                         | 29,43%             | 57,77%                 | 87,20%    | 86,26%    | 87,58%    |                |                |
| fatturato                                             | 259.472            | 1.273.920              | 1.533.392 | 1.487.031 | 1.366.763 |                |                |
|                                                       |                    |                        |           |           |           | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
|                                                       |                    |                        |           |           |           | 0,00%          | 18,64%         |
|                                                       |                    |                        |           |           |           | 7,58%          | 23,02%         |
|                                                       |                    |                        |           |           |           | 1,09%          | 18,13%         |
|                                                       |                    |                        |           |           |           | -6,04%         | -4,07%         |
|                                                       |                    |                        |           |           |           | -2,84%         | -5,13%         |
|                                                       |                    |                        |           |           |           | 1,09%          | -0,43%         |
|                                                       |                    |                        |           |           |           | 3,12%          | 12,19%         |
| S.C. CHIRURGIA VASCOLARE E ANGIOLOGIA                 |                    |                        |           |           |           |                |                |
|                                                       | DRG MEDICO<br>2025 | DRG CHIRURGICO<br>2025 | 2025      | 2024      | 2023      |                |                |
| PL medi                                               | 15                 | 15                     | 15        | 14,58     | 12        |                |                |
| dimessi                                               | 38                 | 377                    | 415       | 391       | 392       |                |                |
| gg degenza                                            | 378                | 2.441                  | 2.819     | 2.719     | 2.300     |                |                |
| degenza media                                         | 9,95               | 6,47                   | 6,79      | 6,95      | 5,87      |                |                |
| peso medio DRG                                        | 0,98               | 2,01                   | 1,92      | 1,93      | 2,1       |                |                |
| % utilizzo PL                                         | 6,90%              | 44,58%                 | 51,49%    | 51,09%    | 52,51%    |                |                |
| fatturato                                             | 110.040            | 2.395.968              | 2.506.008 | 2.477.792 | 2.525.432 |                |                |
|                                                       |                    |                        |           |           |           | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
|                                                       |                    |                        |           |           |           | 2,88%          | 25,00%         |
|                                                       |                    |                        |           |           |           | 6,14%          | 5,87%          |
|                                                       |                    |                        |           |           |           | 3,68%          | 22,57%         |
|                                                       |                    |                        |           |           |           | -2,36%         | 15,67%         |
|                                                       |                    |                        |           |           |           | -0,50%         | -8,57%         |
|                                                       |                    |                        |           |           |           | 0,77%          | -1,95%         |
|                                                       |                    |                        |           |           |           | 1,14%          | -0,77%         |

| S.C. OCULISTICA |                    |                        |         |         |         |                |                |
|-----------------|--------------------|------------------------|---------|---------|---------|----------------|----------------|
|                 | DRG MEDICO<br>2025 | DRG CHIRURGICO<br>2025 | 2025    | 2024    | 2023    |                |                |
| PL medi         | 3                  | 3                      | 3       | 3       | 2,2     |                |                |
| dimessi         | 1                  | 416                    | 417     | 422     | 352     |                |                |
| gg degenza      | 1                  | 423                    | 424     | 436     | 364     |                |                |
| degenza media   | 1                  | 1,02                   | 1,02    | 1,03    | 1,03    |                |                |
| peso medio DRG  | 0,59               | 0,84                   | 0,84    | 0,84    | 0,83    |                |                |
| % utilizzo PL   | 0,09%              | 38,63%                 | 38,72%  | 39,82%  | 45,33%  |                |                |
| fatturato       | 224                | 625.971                | 626.195 | 641.293 | 527.951 |                |                |
|                 |                    |                        |         |         |         | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
|                 |                    |                        |         |         |         | 0,00%          | 36,36%         |
|                 |                    |                        |         |         |         | -1,18%         | 18,47%         |
|                 |                    |                        |         |         |         | -2,75%         | 16,48%         |
|                 |                    |                        |         |         |         | -0,97%         | -0,97%         |
|                 |                    |                        |         |         |         | -0,35%         | 1,20%          |
|                 |                    |                        |         |         |         | -2,75%         | -14,58%        |
|                 |                    |                        |         |         |         | -2,35%         | 18,61%         |

| S.C. ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA |                 |                     |           |           |           |                |                |
|--------------------------------|-----------------|---------------------|-----------|-----------|-----------|----------------|----------------|
|                                | DRG MEDICO 2025 | DRG CHIRURGICO 2025 | 2025      | 2024      | 2023      |                |                |
| PL medi                        | 26              | 26                  | 26        | 26        | 24,1      | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| dimessi                        | 169             | 858                 | 1.027     | 931       | 940       |                |                |
| gg degenza                     | 1.120           | 7.722               | 8.842     | 8.106     | 7.941     |                |                |
| degenza media                  | 6,63            | 9                   | 8,61      | 8,71      | 8,44      |                |                |
| peso medio DRG                 | 0,61            | 1,60                | 1,43      | 1,37      | 1,34      |                |                |
| % utilizzo PL                  | 11,80%          | 81,37%              | 93,17%    | 85,42%    | 90,27%    |                |                |
| fatturato                      | 235.678         | 5.107.260           | 5.342.938 | 4.498.245 | 4.445.585 |                |                |

| S.C. OTORINOLARINGOIATRIA |                 |                     |         |         |         |                |                |
|---------------------------|-----------------|---------------------|---------|---------|---------|----------------|----------------|
|                           | DRG MEDICO 2025 | DRG CHIRURGICO 2025 | 2025    | 2024    | 2023    |                |                |
| PL medi                   | 7               | 7                   | 7       | 7       | 6       | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| dimessi                   | 188             | 299                 | 487     | 479     | 458     |                |                |
| gg degenza                | 649             | 1.012               | 1.661   | 1.876   | 1.892   |                |                |
| degenza media             | 3,45            | 3,38                | 3,41    | 3,92    | 4,13    |                |                |
| peso medio DRG            | 0,63            | 0,85                | 0,76    | 0,81    | 0,82    |                |                |
| % utilizzo PL             | 25,40%          | 39,61%              | 65,01%  | 73,42%  | 86,39%  |                |                |
| fatturato                 | 237.872         | 557.934             | 795.806 | 871.170 | 839.941 |                |                |

| S.C. UROLOGIA  |                 |                     |           |           |           |                |                |
|----------------|-----------------|---------------------|-----------|-----------|-----------|----------------|----------------|
|                | DRG MEDICO 2025 | DRG CHIRURGICO 2025 | 2025      | 2024      | 2023      |                |                |
| PL medi        | 22              | 22                  | 22        | 17,9      | 17,25     | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| dimessi        | 215             | 943                 | 1.158     | 967       | 931       |                |                |
| gg degenza     | 1.340           | 4.744               | 6.084     | 6.672     | 6.545     |                |                |
| degenza media  | 6,23            | 5,03                | 5,25      | 6,90      | 7,03      |                |                |
| peso medio DRG | 0,61            | 1,06                | 0,98      | 0,96      | 0,97      |                |                |
| % utilizzo PL  | 16,69%          | 59,08%              | 75,77%    | 102,12%   | 103,95%   |                |                |
| fatturato      | 355.107         | 3.347.885           | 3.702.992 | 3.162.107 | 2.976.785 |                |                |

| S.S.D. NEUROCHIRURGIA |                 |                     |           |           |         |                |                |
|-----------------------|-----------------|---------------------|-----------|-----------|---------|----------------|----------------|
|                       | DRG MEDICO 2025 | DRG CHIRURGICO 2025 | 2025      | 2024      | 2023    |                |                |
| PL medi               | 4               | 4                   | 4         | 2,5       | 2,3     | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| dimessi               | 41              | 235                 | 276       | 141       | 100     |                |                |
| gg degenza            | 202             | 2.032               | 2.234     | 1.331     | 1.282   |                |                |
| degenza media         | 4,93            | 8,65                | 8,09      | 9,44      | 12,82   |                |                |
| peso medio DRG        | 0,77            | 2,81                | 2,51      | 2,15      | 2,34    |                |                |
| % utilizzo PL         | 13,84%          | 139,18%             | 153,01%   | 145,86%   | 152,71% |                |                |
| fatturato             | 57.154          | 2.477.461           | 2.534.615 | 1.134.197 | 894.820 |                |                |

#### COMMENTI PER STRUTTURA:

**Premessa generale:** tutti i reparti chirurgici, in varie proporzioni, eseguono ricoveri sia urgenti da Pronto Soccorso sia programmati.

Peraltro, in alcuni periodi dell'anno di elevato afflusso di pazienti da Pronto Soccorso e conseguente "boarding", frequentemente i posti letto dei reparti chirurgici vengo utilizzati per ricoveri medici urgenti da PS (c.d. pazienti in "appoggio" o "fuori reparto"), con conseguente indisponibilità dei posti letto per ricoveri chirurgici programmati.

Inoltre, in alcuni periodo dell'anno (es. mesi estivi, festività di Pasqua e di Natale), in concomitanza con le ferie delle personale, le Sale Operatorie programmate vengono notevolmente ridotte.



Di conseguenza, l'attività chirurgica programmata e di relativi indicatori può subire sensibili variazioni durante l'anno.

In assoluto i Reparti che ricevono il maggior numero di ricoveri da P.S. sono S.C. Ortopedia e Traumatologia e S.C. Chirurgia Generale. Per maggiore chiarezza di lettura, gli indicatori dell'anno 2025 sono stati disaggregati per i DRG medici e chirurgici.

**1. S.C. Chirurgia Generale:** nel trend degli indicatori nel biennio sostanzialmente si rileva: aumento dei PL medi, dei dimessi e dei giorni di degenza, sostanziale stabilità della degenza media e del peso medio DRG, lieve riduzione della % utilizzo PL (99%).

**2. S.C. Chirurgia Toracica, Senologica e Endocrinologica:** nel trend degli indicatori nel biennio sostanzialmente si rileva stabilità degli indicatori tranne che aumento dell'8% dei dimessi e riduzione del 6% della durata della degenza.

**3. S.C. Chirurgia Vascolare ed Angiologia:** nel trend degli indicatori nel biennio sostanzialmente si rileva stabilità degli indicatori tranne che aumento dell'6% dei dimessi e aumento del 3.8% della durata della degenza. Si rileva stabilmente al 51% la % di utilizzo dei PL.

**4. S.C. Oculistica:** le procedure chirurgiche eseguite dalla Struttura sono principalmente interventi di "cataratta" e di impianti di cristallino artificiale. Tali interventi sono classificati come "PAC – Prestazioni Ambulatoriali Complesse" (specialistica ambulatoriale) NON eseguiti quindi in regime di ricovero. Diversamente, i ricoveri ordinari chirurgici eseguiti dalla Struttura, generano principalmente il DRG 42 "Interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallino" per interventi di vitrectomia, distacco di retina, trapianti di cornea, trabectomie o valvole x glaucoma. Il ricovero dura generalmente 24 ore con pernottamento in ospedale. I p.l. di R.O. sono collocati c/o la sezione di Ginecologia al 1° piano del Beauregard.

Nel trend degli indicatori nel biennio sostanzialmente si rileva stabilità degli indicatori. Si rileva stabilmente al 39% la % di utilizzo dei PL.

**5. S.C. Ortopedia e Traumatologia:** nel trend degli indicatori nel biennio sostanzialmente si rileva: stabilità dei PL medi, aumento del 10% dei dimessi e del 9% dei giorni di degenza, sostanziale stabilità della degenza media e riduzione del peso medio DRG, lieve aumento della % utilizzo PL (93%).

**6. S.C. Otorinolaringoiatria:** nel trend degli indicatori nel biennio sostanzialmente si rileva stabilità degli indicatori tranne che riduzione delle giornate di degenza, della degenza media, del peso del DRG e della % utilizzo PL (65%)

**7. S.C. Urologia:** nel trend degli indicatori nel biennio sostanzialmente si rileva: aumento del 23% dei PL medi, aumento del 20% dei dimessi, riduzione dei giorni di degenza, riduzione della degenza media (del 24%), stabilità del peso medio DRG e riduzione della % utilizzo PL (76%).

**8. S.S.D. Neurochirurgia:** nel trend degli indicatori nel biennio sostanzialmente si rileva: aumento dei PL medi, dei dimessi, dei giorni di degenza, riduzione della degenza media (del 14%), aumento del peso medio DRG e aumento della % utilizzo PL (153%).

## DIPARTIMENTO STRUTTURALE EMERGENZA ED ACCETTAZIONE

| S.C. ANESTESIA E RIANIMAZIONE - indicatori da sistema DRG |         |           |           |                |                |
|-----------------------------------------------------------|---------|-----------|-----------|----------------|----------------|
|                                                           | 2025    | 2024      | 2023      | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| PL medi                                                   | 10      | 10        | 10        | 0,00%          | 0,00%          |
| dimessi                                                   | 95      | 87        | 108       | 9,20%          | -12,04%        |
| gg degenza                                                | 1.033   | 1.223     | 1.327     | -15,54%        | -22,16%        |
| degenza media                                             | 10,87   | 14,17     | 12,29     | -23,29%        | -11,55%        |
| peso medio DRG                                            | 2,71    | 3,31      | 2,82      | -18,13%        | -3,90%         |
| % utilizzo PL                                             | 28,30%  | 33,51%    | 36,36%    | -15,54%        | -22,16%        |
| fatturato                                                 | 844.306 | 1.053.148 | 1.055.926 | -19,83%        | -20,04%        |

| S.C. ANESTESIA E RIANIMAZIONE<br>indicatori san standard |        |
|----------------------------------------------------------|--------|
|                                                          | 2025   |
| PL medi                                                  | 10     |
| transitati                                               | 541    |
| gg degenza                                               | 2.625  |
| degenza media                                            | 4,85   |
| presenza media                                           | 7,19   |
| % utilizzo PL                                            | 71,92% |

| S.C. MCUA - indicatori da sistema DRG |         |         |         |                |                |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|----------------|----------------|
|                                       | 2025    | 2024    | 2023    | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| PL medi                               | 4       | 4       | 4       | 0,00%          | 0,00%          |
| dimessi                               | 164     | 151     | 214     | 8,61%          | -23,36%        |
| gg degenza                            | 1.174   | 1.248   | 1.577   | -5,93%         | -25,55%        |
| degenza media                         | 7,16    | 8,26    | 7,37    | -13,32%        | -2,85%         |
| peso medio DRG                        | 1,20    | 1,31    | 1,27    | -8,12%         | -5,51%         |
| % utilizzo PL                         | 80,41%  | 85,48%  | 108,01% | -5,93%         | -25,55%        |
| fatturato                             | 581.027 | 587.196 | 832.034 | -1,05%         | -30,17%        |

| S.C. MCUA<br>indicatori sanitari standard |        |
|-------------------------------------------|--------|
|                                           | 2025   |
| PL medi                                   | 4      |
| transitati                                | 542    |
| gg degenza                                | 2.758  |
| degenza media                             | 5,09   |
| presenza media                            | 7,56   |
| % utilizzo PL                             | 75,56% |

| S.C. CARDIOLOGIA  |                    |                           |           |           |           |                   |                   |
|-------------------|--------------------|---------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------------|-------------------|
|                   | DRG MEDICO<br>2025 | DRG<br>CHIRURGICO<br>2025 | 2025      | 2024      | 2023      | Δ 2025 vs<br>2024 | Δ 2025 vs<br>2023 |
| PL medi           | 20                 | 20                        | 20        | 20        | 19,5      | 0,00%             | 2,56%             |
| dimessi           | 469                | 891                       | 1.360     | 1.336     | 1.276     | 1,80%             | 6,58%             |
| gg degenza        | 2.992              | 6.610                     | 9.602     | 8.955     | 8.816     | 7,23%             | 8,92%             |
| degenza media     | 6,38               | 7,42                      | 7,06      | 6,70      | 6,91      | 5,37%             | 2,17%             |
| peso medio<br>DRG | 0,96               | 2,44                      | 1,93      | 1,72      | 1,76      | 12,21%            | 9,66%             |
| % utilizzo PL     | 40,99%             | 90,55%                    | 131,53%   | 122,67%   | 123,86%   | 7,23%             | 6,19%             |
| fatturato         | 1.336.729          | 8.204.632                 | 9.541.361 | 8.247.068 | 8.095.476 | 15,69%            | 17,86%            |

| S.S. UTIC - indicatori da sistema DRG |                    |                           |        |         |         |                   |                   |
|---------------------------------------|--------------------|---------------------------|--------|---------|---------|-------------------|-------------------|
|                                       | DRG MEDICO<br>2025 | DRG<br>CHIRURGICO<br>2025 | 2025   | 2024    | 2023    | Δ 2025 vs<br>2024 | Δ 2025 vs<br>2023 |
| PL medi                               | 5                  | 5                         | 5      | 5       | 5       | 0,00%             | 0,00%             |
| dimessi                               | 15                 | 7                         | 22     | 22      | 25      | 0,00%             | -12,00%           |
| gg degenza                            | 102                | 19                        | 121    | 155     | 117     | -21,94%           | 3,42%             |
| degenza media                         | 6,80               | 2,71                      | 5,50   | 7,05    | 4,68    | -21,94%           | 17,52%            |
| peso medio<br>DRG                     | 2,05               | 1,98                      | 2,03   | 2,19    | 1,6     | -7,23%            | 26,88%            |
| % utilizzo PL                         | 5,59%              | 1,04%                     | 6,63%  | 8,49%   | 6,41%   | -21,94%           | 3,42%             |
| fatturato                             | 57.472             | 47.737                    | 94.325 | 123.014 | 112.469 | -23,32%           | -16,13%           |

| S.S. UTIC<br>indicatori sanitari<br>standard |        |
|----------------------------------------------|--------|
|                                              | 2025   |
| PL medi                                      | 5      |
| transitati                                   | 382    |
| gg degenza                                   | 1.099  |
| degenza media                                | 2,88   |
| presenza media                               | 3,01   |
| % utilizzo PL                                | 30,11% |

#### COMMENTI PER STRUTTURA.

- 1. S.C Anestesia e Rianimazione:** il Reparto di Rianimazione ricovera solo pazienti critici che, quando stabilizzati, sono trasferiti presso altri reparti. Quindi di fatto i pazienti "dimessi" dalla Rianimazione sono per lo più pazienti ivi deceduti e quindi gli indicatori vanno letti in tale contesto. Da rilevare il Peso Medio elevato dei DRG, giustificato dalla complessità clinica dei ricoverati. Nel 2025 sono transitati 541 pazienti e dimessi 95.
- 2. S.C. MCUA:** anche il reparto di Medicina e Chirurgia d'Urgenza, ricovera pazienti acuti scompensati, che per le loro condizioni cliniche non possono essere ricoverati nei reparti ordinari. Non appena le condizioni cliniche si stabilizzano, i pazienti sono trasferiti nei reparti ordinari e di conseguenza, le variazioni degli indicatori devono essere letti alla luce della fluttuazione e variabilità della domanda.
- 3. S.C. Cardiologia:** nel trend degli indicatori nel biennio sostanzialmente si rileva aumento degli indicatori tranne stabilità dei PL medi e dei dimessi. La % di utilizzo dei PL si è attestata al 131% (in aumento del 7% rispetto al 2024)
- 4. S.S. Unità di terapia intensiva cardiologica:** considerato che l'UTIC è un reparto di Terapia Intensiva Cardiologica, che ricovera solo pazienti acuti scompensati (analogamente al reparto di Terapia Intensiva) e che, quando i ricoverati UTIC si stabilizzano sono trasferiti altri reparti, di fatto i pazienti "dimessi" da UTIC sono pazienti ivi deceduti e quindi gli indicatori vanno letti in tale contesto. Nel 2025 sono transitati 382 pazienti e dimessi 22.

## DIPARTIMENTO STRUTTURALE MATERNO-INFANTILE

| S.C. PEDIATRIA E PATOLOGIA NEONATALE |           |           |           |  |                |                |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|--|----------------|----------------|
|                                      | 2025      | 2024      | 2023      |  | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| PL medi                              | 14        | 14        | 14        |  | 0,00%          | 0,00%          |
| dimessi                              | 235       | 330       | 496       |  | -28,79%        | -52,62%        |
| gg degenza                           | 1.197     | 1.613     | 2.681     |  | -25,79%        | -55,35%        |
| degenza media                        | 5,09      | 4,89      | 5,41      |  | 4,09%          | -5,91%         |
| peso medio DRG                       | 0,81      | 0,72      | 0,66      |  | 12,50%         | 22,73%         |
| % utilizzo PL                        | 23,42%    | 31,57%    | 52,47%    |  | -25,79%        | -55,35%        |
| fatturato                            | 483.656   | 749.786   | 1.123.814 |  | -35,49%        | -56,96%        |
| S.C. OSTETRICIA GINECOLOGIA          |           |           |           |  |                |                |
|                                      | 2025      | 2024      | 2023      |  | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| PL medi                              | 22        | 22        | 24,5      |  | 0,00%          | -10,20%        |
| dimessi                              | 1.021     | 1.017     | 1.106     |  | 0,39%          | -7,69%         |
| gg degenza                           | 3.642     | 4.011     | 3.942     |  | -9,20%         | -7,61%         |
| degenza media                        | 3,57      | 3,94      | 3,56      |  | -9,39%         | 0,28%          |
| peso medio DRG                       | 0,60      | 0,60      | 0,62      |  | 0,00%          | -3,23%         |
| % utilizzo PL                        | 45,35%    | 49,95%    | 44,08%    |  | -9,20%         | 2,89%          |
| fatturato                            | 1.763.940 | 1.756.460 | 1.893.728 |  | 0,43%          | -6,85%         |

### COMMENTI PER STRUTTURA.

**1. S.C. Pediatria e Neonatologia:** la notevole riduzione dei Tassi di Natalità a livello nazionale, si verifica anche a livello regionale, con un progressivo decremento anno per anno del numero di nuovi nati ed in generale popolazione in età pediatrica e all'avvio della profilassi per la bronchiolite, come evidenziato dai trend negativi di quasi tutti gli indicatori (dimessi, giornate di degenza), aumento della degenza media e del peso del DRG; si sottolinea in particolare la % utilizzo di PL al 23%.

**2. S.C. Ostetricia e Ginecologia:** anche per gli indicatori del reparto di Ostetricia e Ginecologi si ripropongono le stesse considerazioni già espresse per il reparto di Pediatria e Neonatologia. Stabilità dei PL medi e dei dimessi, riduzione del 9% delle giornate di degenza e della degenza media, stabilità del peso del DRG, riduzione dell'utilizzo dei PL (45%).

## DIPARTIMENTO STRUTTURALE DI SALUTE MENTALE

| S.C. PSICHIATRIA |         |         |         |  |                |                |
|------------------|---------|---------|---------|--|----------------|----------------|
|                  | 2025    | 2024    | 2023    |  | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| PL medi          | 14      | 14      | 14      |  | 0,00%          | 0,00%          |
| dimessi          | 373     | 396     | 486     |  | -5,81%         | -18,52%        |
| gg degenza       | 5.479   | 4.644   | 4.699   |  | 17,98%         | -1,17%         |
| degenza media    | 14,69   | 11,73   | 9,67    |  | 25,23%         | 21,32%         |
| peso medio DRG   | 0,74    | 0,72    | 0,70    |  | 2,78%          | 2,90%          |
| % utilizzo PL    | 107,22% | 90,88%  | 91,96%  |  | 17,98%         | -1,17%         |
| fatturato        | 860.246 | 801.598 | 868.678 |  | 7,32%          | -7,72%         |

### COMMENTI PER STRUTTURA.

**1. S.C. Psichiatria (SPDC):** trend dell'attività sostanzialmente costante nel triennio con alcuni indicatori in aumento (Degenza Media e giorni di degenza) o in diminuzione (n° dimessi). Si rileva una % di utilizzo PL in aumento e che si attesta al 107%.

**MODELLO ORGANIZZATIVO OSPEDALIERO DEL RICOVERO DIURNO PROGRAMMATO (DH/DS)**

Il Ricovero Diurno Programmato, per l'esecuzione di procedure chirurgiche o diagnostiche invasive o semi invasive (c.d. "Day Surgery") e per l'esecuzione di procedure mediche, terapeutiche o riabilitative, è svolto presso l'Azienda USL Valle d'Aosta nelle seguenti modalità:

- Day Hospital oncologico al 3° piano dell'Ospedale Parini presso il Reparto di degenza di Oncologia medica, con una dotazione di n°12 posti letto. Il DH Oncologico è gestito da personale sanitario ed amministrativo assegnato a S.C. Oncologia.
- Day Hospital Multidisciplinare con dotazione di 15 posti letto (9 per specialità mediche, 6 per specialità chirurgiche) al piano terra dell'Ospedale Parini con una propria dotazione organica, infermieristica ed amministrativa ed un proprio Direttore Responsabile SSD.
- Attività di Day Hospital Ginecologico/Ostetrico e Psichiatrico sono effettuate presso posti letto ubicati presso i reparti di degenza ordinaria.

I posti letto del D.H.M.D. sono utilizzati per pazienti delle seguenti Strutture mediche e chirurgiche:

1. Cardiologia
2. Gastroenterologia
3. Malattie Infettive
4. Medicina Interna
5. Nefrologia
6. Neurologia
7. Chirurgia generale
8. Chirurgia toracica
9. Chirurgia vascolare
10. Neurochirurgia
11. Otorinolaringoiatria
12. Ortopedia
13. Urologia
14. Radiologia interventistica

Ricordiamo che da luglio 2022 per la Chirurgia Generale e da luglio 2024 per l'Ortopedia, a seguito della convenzione tra Azienda USL e Istituto Clinico Valle d'Aosta (ICV) di St. Pierre, una quota di pazienti provenienti dalle liste d'attesa di queste Strutture sono stati operati presso la suddetta Struttura. Tale convenzione è stata ampliata anche per pazienti in regime di R.O. a partire dal 2° semestre 2024 e ha lo scopo di recuperare efficienza, sgravando le Sale operatorie dell'Ospedale Parini di quote di pazienti a bassa complessità che possono, a parità di sicurezza e qualità delle cure, essere gestiti presso Strutture convenzionate.

I dati complessivi dell'anno 2025 vedono una diminuzione dell'11,5% dell'attività di day hospital/day surgery rispetto al 2024 e del 14% rispetto al 2023. Conseguentemente anche il fatturato si è ridotto del 8,83% rispetto al 2024 e del 9,6% rispetto al 2023 attestandosi a 9.068.355.

## Indicatori sanitari complessivi.

|            | 2025      |         |           | 2024      |         |           | 2023      |         |            | Δ 2025<br>vs 2024 | Δ 2025<br>vs 2023 |
|------------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|------------|-------------------|-------------------|
|            | pubblico  | privato | totale    | pubblico  | privato | totale    | pubblico  | privato | totale     |                   |                   |
| cicli      | 4.835     | 21      | 4.856     | 5.269     | 215     | 5.484     | 5.257     | 389     | 5.646      | -11,45%           | -13,99%           |
| accessi    | 18.724    | 21      | 18.745    | 20.233    | 219     | 20.452    | 19.749    | 389     | 20.138     | -8,35%            | -6,92%            |
| peso medio | 0,90      | 0,84    | 0,90      | 0,90      | 0,78    | 0,90      | 0,89      | 0,77    | 0,88       | 0,00%             | 2,27%             |
| fatturato  | 9.068.355 | 30.431  | 9.098.786 | 9.712.933 | 266.623 | 9.979.556 | 9.613.474 | 452.778 | 10.066.252 | -8,83%            | -9,61%            |

Rimane sostanzialmente invariato rispetto al 2024 il peso medio dei DGR, come peraltro atteso, considerato la bassa complessità clinica del paziente eleggibile in tale regime di ricovero.

Quanto sopra è in linea con le più recenti indicazioni nazionali che raccomandano, compatibilmente con le condizioni cliniche del paziente, di privilegiare il regime programmato diurno di ricovero rispetto al Ricovero Ordinario. Infatti il modello di assistenza programmato diurno migliora l'efficienza delle attività, riducendo i costi sanitari a parità di qualità e sicurezza delle cure.

## DRGs più frequenti.

Nella tabella sotto riportata si evidenziano le diagnosi e le procedure, identificate dai DRG di assegnazione, più frequenti nell'ambito dei Day Hospital/Day Surgery. I dati tengono conto sia del pubblico (Ospedale Parini) che del privato (ISAV). I DRG 359 e 365 sono prodotti quasi esclusivamente dal Centro PMA.

Per una migliore leggibilità, i dati sono ordinati in base al numero dei cicli al fine di evidenziare le diagnosi/procedure più frequenti.

Come evidenziato dalla tabella sottostante le principali diagnosi/procedure sono quelle relative a patologie oncologiche, alla terapia antalgica e all'apparato riproduttivo femminile. Peraltro, come già sopra riportato, il paziente eleggibile in regime di ricovero diurno, deve avere condizioni cliniche compatibili con la dimissione a fine giornata e senza pernottamento essendo le procedure eseguibili in regime di DH/DS obbligatoriamente a bassa complessità e sono praticabili salvo eccezioni solo su pazienti selezionati ASA 1 e 2 in buone condizioni cliniche (ASA 1: Paziente sano; ASA 2: Paziente con malattia lieve senza limitazioni funzionali).

Infine si rammenta che i volumi di produzione in regime di ricovero diurno derivano dall'entità della domanda in termini di numero di pazienti in lista d'attesa e possono subire notevoli variazioni nel tempo, in rapporto all'eleggibilità clinica dei pazienti in tale regime di ricovero (per età, patologie croniche, ecc).

Nella tabella sotto riportata si evidenziano le patologie, identificate dai DRGs di assegnazione, più frequenti nell'ambito dei ricoveri in Day Hospital e Day Surgery dell'Ospedale Parini.

| <b>Cod</b> | <b>Descrizione</b>                                                                     | <b>TIPO DRG</b> | <b>CLASSE DRG</b>            | <b>Cicli</b> | <b>% cumulata</b> |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------|--------------|-------------------|
| 410        | Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta                    | DRG MEDICO      | potenzialmente inappropriato | 645          | 13,34%            |
| 461        | Intervento con diagnosi di altro contatto con i servizi sanitari                       | DRG CHIRURGICO  | Bassa/media complessità      | 507          | 23,83%            |
| 359        | Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC                       | DRG CHIRURGICO  | Bassa/media complessità      | 248          | 28,96%            |
| 245        | Malattie dell'osso e artropatie specifiche senza CC                                    | DRG MEDICO      | potenzialmente inappropriato | 233          | 33,77%            |
| 243        | Affezioni mediche del dorso                                                            | DRG MEDICO      | potenzialmente inappropriato | 205          | 38,01%            |
| 119        | Legatura e stripping di vene                                                           | DRG CHIRURGICO  | potenzialmente inappropriato | 180          | 41,74%            |
| 380        | Aborto senza dilatazione e raschiamento                                                | DRG MEDICO      | Bassa/media complessità      | 176          | 45,38%            |
| 40         | Interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, età > 17 anni                | DRG CHIRURGICO  | potenzialmente inappropriato | 157          | 48,62%            |
| 117        | Revisione del pacemaker cardiaco, eccetto sostituzione                                 | DRG CHIRURGICO  | Bassa/media complessità      | 153          | 51,79%            |
| 467        | Altri fattori che influenzano lo stato di salute                                       | DRG MEDICO      | potenzialmente inappropriato | 138          | 54,64%            |
| 139        | Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca senza CC                               | DRG MEDICO      | potenzialmente inappropriato | 103          | 56,77%            |
| 12         | Malattie degenerative del sistema nervoso                                              | DRG MEDICO      | Bassa/media complessità      | 102          | 58,88%            |
| 55         | Miscellanea di interventi su orecchio, naso, bocca e gola                              | DRG CHIRURGICO  | potenzialmente inappropriato | 84           | 60,62%            |
| 234        | Altri interventi su sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo senza CC          | DRG CHIRURGICO  | Bassa/media complessità      | 73           | 62,13%            |
| 266        | Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite senza CC | DRG CHIRURGICO  | potenzialmente inappropriato | 72           | 63,62%            |
| 503        | Interventi sul ginocchio senza diagnosi principale di infezione                        | DRG CHIRURGICO  | potenzialmente inappropriato | 64           | 64,94%            |
| 365        | Altri interventi sull'apparato riproduttivo femminile                                  | DRG CHIRURGICO  | Bassa/media complessità      | 63           | 66,25%            |
| 369        | Disturbi mestruali e altri disturbi dell'apparato riproduttivo femminile               | DRG MEDICO      | potenzialmente inappropriato | 54           | 67,36%            |
| 13         | Sclerosi multipla e atassia cerebellare                                                | DRG MEDICO      | potenzialmente inappropriato | 52           | 68,44%            |
| 19         | Malattie dei nervi cranici e periferici senza CC                                       | DRG MEDICO      | potenzialmente inappropriato | 46           | 69,39%            |
| 16         | Malattie cerebrovascolari aspecifiche con CC                                           | DRG MEDICO      | Bassa/media complessità      | 44           | 70,30%            |
| 381        | Aborto con dilatazione e raschiamento, mediante aspirazione o isterotomia              | DRG CHIRURGICO  | potenzialmente inappropriato | 40           | 71,13%            |
| 270        | Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza CC                    | DRG CHIRURGICO  | potenzialmente inappropriato | 39           | 71,93%            |
| 179        | Malattie infiammatorie dell'intestino                                                  | DRG MEDICO      | Bassa/media complessità      | 39           | 72,74%            |
| 82         | Neoplasie dell'apparato respiratorio                                                   | DRG MEDICO      | Bassa/media complessità      | 39           | 73,55%            |
| 241        | Malattie del tessuto connettivo senza CC                                               | DRG MEDICO      | potenzialmente inappropriato | 38           | 74,33%            |
| 343        | Circoncisione, età < 18 anni                                                           | DRG CHIRURGICO  | potenzialmente inappropriato | 37           | 75,10%            |
| 431        | Disturbi mentali dell'infanzia                                                         | DRG MEDICO      | Bassa/media complessità      | 36           | 75,84%            |
| 429        | Disturbi organici e ritardo mentale                                                    | DRG MEDICO      | potenzialmente inappropriato | 36           | 76,59%            |

|     |                                                                                                                          |                |                              |              |         |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------|--------------|---------|
| 430 | Psicosi                                                                                                                  | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 36           | 77,33%  |
| 118 | Sostituzione di pacemaker cardiaco                                                                                       | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 35           | 78,06%  |
| 428 | Disturbi della personalità e del controllo degli impulsi                                                                 | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 34           | 78,76%  |
| 217 | Sbrigliamento ferita e trapianto cutaneo eccetto mano, per malattie del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo | DRG CHIRURGICO | Bassa/media complessità      | 31           | 79,40%  |
| 145 | Altre diagnosi relative all'apparato circolatorio senza CC                                                               | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 30           | 80,02%  |
| 404 | Linfoma e leucemia non acuta senza CC                                                                                    | DRG MEDICO     | potenzialmente inappropriato | 30           | 80,64%  |
| 17  | Malattie cerebrovascolari aspecifiche senza CC                                                                           | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 28           | 81,22%  |
| 144 | Altre diagnosi relative all'apparato circolatorio con CC                                                                 | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 27           | 81,78%  |
| 202 | Cirrosi e epatite alcolica                                                                                               | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 26           | 82,32%  |
| 301 | Malattie endocrine senza CC                                                                                              | DRG MEDICO     | potenzialmente inappropriato | 25           | 82,83%  |
| 73  | Altre diagnosi relative a orecchio, naso, bocca e gola, età > 17 anni                                                    | DRG MEDICO     | potenzialmente inappropriato | 24           | 83,33%  |
| 364 | Dilatazione e raschiamento, conizzazione eccetto per neoplasie maligne                                                   | DRG CHIRURGICO | potenzialmente inappropriato | 24           | 83,83%  |
| 395 | Anomalie dei globuli rossi, età > 17 anni                                                                                | DRG MEDICO     | potenzialmente inappropriato | 23           | 84,30%  |
| 340 | Interventi sul testicolo non per neoplasie maligne, età < 18 anni                                                        | DRG CHIRURGICO | potenzialmente inappropriato | 23           | 84,78%  |
| 42  | Interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallino                                              | DRG CHIRURGICO | potenzialmente inappropriato | 22           | 85,23%  |
| 189 | Altre diagnosi relative all'apparato digerente, età > 17 anni senza CC                                                   | DRG MEDICO     | potenzialmente inappropriato | 21           | 85,67%  |
| 399 | Disturbi sistema reticoloendoteliale e immunitario senza CC                                                              | DRG MEDICO     | potenzialmente inappropriato | 21           | 86,10%  |
| 538 | Escissione locale e rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore senza CC                              | DRG CHIRURGICO | potenzialmente inappropriato | 21           | 86,54%  |
| 464 | Segni e sintomi senza CC                                                                                                 | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 21           | 86,97%  |
| 316 | Insufficienza renale                                                                                                     | DRG MEDICO     | Bassa/media complessità      | 19           | 87,36%  |
| 38  | Interventi primari sull'iride                                                                                            | DRG CHIRURGICO | potenzialmente inappropriato | 19           | 87,76%  |
|     | Altri DRGs                                                                                                               |                |                              | 592          | 100,00% |
|     | <b>Totale</b>                                                                                                            |                |                              | <b>4.835</b> |         |

Nella tabella sotto riportata si evidenziano le patologie, identificate dai DRGs di assegnazione, più frequenti nell'ambito dei ricoveri in Day Surgery dell'ISAV.

| <b>Cod</b> | <b>Descrizione</b>                                                                          | <b>TIPO DRG</b> | <b>CLASSE DRG</b>            | <b>Cicli</b> |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------|--------------|
| 225        | Interventi sul piede                                                                        | DRG CHIRURGICO  | Bassa/media complessità      | 13           |
| 229        | Interventi su mano o polso eccetto interventi maggiori sulle articolazioni, senza CC        | DRG CHIRURGICO  | potenzialmente inappropriato | 7            |
| 538        | Escissione locale e rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore senza CC | DRG CHIRURGICO  | potenzialmente inappropriato | 1            |
|            |                                                                                             |                 | <b>Totale</b>                | <b>21</b>    |

Di seguito si forniscono gli indicatori sanitari da sistema DRG delle singole strutture dell'Ospedale Parini.

#### DIPARTIMENTO DELLE SPECIALITA' CHIRURGICHE

| S.C. CHIRURGIA GENERALE |        |        |         |                |                |
|-------------------------|--------|--------|---------|----------------|----------------|
|                         | 2025   | 2024   | 2023    | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| PL medi                 | 1      | 1      | 1       | 0,00%          | 0,00%          |
| cicli                   | 97     | 88     | 157     | 10,23%         | -43,95%        |
| accessi                 | 97     | 88     | 157     | 10,23%         | -43,95%        |
| peso medio DRG          | 0,67   | 0,69   | 0,75    | -2,58%         | -8,00%         |
| % utilizzo PL           | 38,80  | 35,20  | 62,8    | 10,23%         | -43,95%        |
| fatturato               | 95.239 | 83.924 | 155.225 | 13,48%         | -45,93%        |

| S.C. CHIRURGIA TORACICA, SENOLOGICA E ENDOCRINOLOGICA |         |         |         |                |                |
|-------------------------------------------------------|---------|---------|---------|----------------|----------------|
|                                                       | 2025    | 2024    | 2023    | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| PL medi                                               | 1       | 1       | 1       | 0,00%          | 0,00%          |
| cicli                                                 | 106     | 104     | 107     | 1,92%          | -0,93%         |
| accessi                                               | 112     | 113     | 107     | -0,88%         | 4,67%          |
| peso medio DRG                                        | 1,08    | 1,07    | 1,07    | 0,52%          | 0,52%          |
| % utilizzo PL                                         | 44,80   | 45,20   | 42,8    | -0,88%         | 4,67%          |
| fatturato                                             | 103.458 | 120.646 | 130.042 | -14,25%        | -20,44%        |

| S.C. CHIRURGIA VASCOLARE, ENDOVASCOLARE E ANGIOLOGIA |         |         |         |                |                |
|------------------------------------------------------|---------|---------|---------|----------------|----------------|
|                                                      | 2025    | 2024    | 2023    | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| PL medi                                              | 1       | 1       | 1       | 0,00%          | 0,00%          |
| cicli                                                | 197     | 169     | 201     | 16,57%         | -1,99%         |
| accessi                                              | 207     | 181     | 233     | 14,36%         | -11,16%        |
| peso medio DRG                                       | 0,77    | 0,76    | 0,84    | 1,32%          | -8,33%         |
| % utilizzo PL                                        | 82,80   | 72,40   | 93,2    | 14,36%         | -11,16%        |
| fatturato                                            | 303.391 | 268.195 | 327.367 | 13,12%         | -7,32%         |

| S.C. OCULISTICA |         |         |         |                |                |
|-----------------|---------|---------|---------|----------------|----------------|
|                 | 2025    | 2024    | 2023    | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| PL medi         | 1       | 1       | 1       | 0,00%          | 0,00%          |
| cicli           | 207     | 173     | 147     | 19,65%         | 40,82%         |
| accessi         | 207     | 173     | 147     | 19,65%         | 40,82%         |
| peso medio DRG  | 0,86    | 0,85    | 0,84    | 1,28%          | 2,49%          |
| % utilizzo PL   | 82,80   | 69,20   | 58,8    | 19,65%         | 40,82%         |
| fatturato       | 319.193 | 259.872 | 217.389 | 22,83%         | 46,83%         |

| S.C. ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA |         |         |         |                |                |
|--------------------------------|---------|---------|---------|----------------|----------------|
|                                | 2025    | 2024    | 2023    | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| PL medi                        | 1       | 1       | 1       | 0,00%          | 0,00%          |
| cicli                          | 266     | 275     | 303     | -3,27%         | -12,21%        |
| accessi                        | 452     | 485     | 579     | -6,80%         | -21,93%        |
| peso medio DRG                 | 0,72    | 0,73    | 0,7     | -1,89%         | 2,31%          |
| % utilizzo PL                  | 180,80  | 194,00  | 231,6   | -6,80%         | -21,93%        |
| fatturato                      | 268.903 | 285.749 | 296.324 | -5,90%         | -9,25%         |

| S.C. OTORINOLARINGOIATRIA |         |         |         |                |                |
|---------------------------|---------|---------|---------|----------------|----------------|
|                           | 2025    | 2024    | 2023    | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| PL medi                   | 1       | 1       | 1       | 0,00%          | 0,00%          |
| cicli                     | 162     | 168     | 209     | -3,57%         | -22,49%        |
| accessi                   | 162     | 176     | 215     | -7,95%         | -24,65%        |
| peso medio DRG            | 0,79    | 0,78    | 0,79    | 1,28%          | 0,00%          |
| % utilizzo PL             | 64,80   | 70,40   | 86      | -7,95%         | -24,65%        |
| fatturato                 | 206.636 | 220.131 | 270.891 | -6,13%         | -23,72%        |



| S.C. UROLOGIA  |        |         |        |                |                |
|----------------|--------|---------|--------|----------------|----------------|
|                | 2025   | 2024    | 2023   | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| PL medi        | 1      | 1       | 1      | 0,00%          | 0,00%          |
| cicli          | 73     | 152     | 93     | -51,97%        | -21,51%        |
| accessi        | 73     | 152     | 93     | -51,97%        | -21,51%        |
| peso medio DRG | 0,49   | 0,49    | 0,56   | 0,00%          | -12,50%        |
| % utilizzo PL  | 29,20  | 60,80   | 37,2   | -51,97%        | -21,51%        |
| fatturato      | 64.969 | 133.321 | 95.383 | -51,27%        | -31,89%        |

| S.S.D. NEUROCHIRURGIA |        |      |       |                |                |
|-----------------------|--------|------|-------|----------------|----------------|
|                       | 2025   | 2024 | 2023  | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| PL medi               | 1      | 1    | 1     | 0,00%          | 0,00%          |
| cicli                 | 11     | 1    | 1     | 1000,00%       | 1000,00%       |
| accessi               | 11     | 1    | 1     | 1000,00%       | 1000,00%       |
| peso medio DRG        | 1,39   | 0,91 | 1,25  | 52,75%         | 11,20%         |
| % utilizzo PL         | 4,40   | 0,40 | 0,4   | 1000,00%       | 1000,00%       |
| fatturato             | 19.319 | 196  | 2.296 | 9756,63%       | 741,42%        |

**S.C. Chirurgia Generale:** La riduzione dei DH/DS del 2025 rispetto al 2023 si è verificata in parallelo all'incremento di pazienti operati c/o ICV. Si evidenzia comunque un aumento del 10% rispetto al 2024.

**S.C. Chirurgia Toracica, Senologica e Endocrinologica:** trend dell'attività costante nel triennio.

**S.C. Chirurgia Vascolare, Endovascolare e Angiologia:** trend dell'attività in aumento rispetto al 2024.

**S.C. Oculistica:** trend dell'attività positivo ed in aumento nel triennio.

**S.C. Ortopedia e Traumatologia:** il numero di cicli e di accessi si è ulteriormente ridotto nel triennio in esame. La riduzione è giustificata dall'aumento dell'attività della S.C. Ortopedia e Traumatologia presso ISAV.

**S.C. Otorinolaringoiatria:** il numero di cicli e di accessi si è ulteriormente ridotto.

**S.C. Urologia:** trend dell'attività in forte calo rispetto al 2024.

**S.S.D. Neurochirurgia:** la casistica è minima in quanto nella lista d'attesa della Struttura non sono presenti pazienti eleggibili in DH /DS e in PAC. Si segnala comunque un aumento dell'attività

## DIPARTIMENTO DELLE SPECIALITA' MEDICHE

| S.C. CARDIOLOGIA |         |         |         |                |                |
|------------------|---------|---------|---------|----------------|----------------|
|                  | 2025    | 2024    | 2023    | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| PL medi          | 1       | 1       | 1,58    | 0,00%          | -36,71%        |
| cicli            | 407     | 318     | 273     | 27,99%         | 49,08%         |
| accessi          | 633     | 1104    | 708     | -42,66%        | -10,59%        |
| peso medio DRG   | 0,95    | 0,92    | 0,92    | 3,26%          | 3,26%          |
| % utilizzo PL    | 253,20  | 441,60  | 120     | -42,66%        | 111,00%        |
| fatturato        | 500.403 | 499.351 | 399.733 | 0,21%          | 25,18%         |

| S.C. GERIATRIA - ACUTI |        |        |        |                |                |
|------------------------|--------|--------|--------|----------------|----------------|
|                        | 2025   | 2024   | 2023   | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| PL medi                | 1      | 1      | 1      | 0,00%          | 0,00%          |
| cicli                  | 239    | 351    | 342    | -31,91%        | -30,12%        |
| accessi                | 243    | 445    | 474    | -45,39%        | -48,73%        |
| peso medio DRG         | 0,93   | 0,82   | 0,88   | 13,41%         | 5,68%          |
| % utilizzo PL          | 243,00 | 178,00 | 189,6  | 36,52%         | 28,16%         |
| fatturato              | 49.523 | 87.903 | 95.619 | -43,66%        | -48,21%        |

| S.C. MEDICINA INTERNA |         |         |         |                |                |
|-----------------------|---------|---------|---------|----------------|----------------|
|                       | 2025    | 2024    | 2023    | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| PL medi               | 1       | 1       | 1       | 0,00%          | 0,00%          |
| cicli                 | 247     | 194     | 169     | 27,32%         | 46,15%         |
| accessi               | 1139    | 1135    | 814     | 0,35%          | 39,93%         |
| peso medio DRG        | 0,72    | 0,76    | 0,81    | -5,26%         | -11,11%        |
| % utilizzo PL         | 455,60  | 454,00  | 325,6   | 0,35%          | 39,93%         |
| fatturato             | 242.267 | 246.003 | 182.464 | -1,52%         | 32,78%         |

| S.C. MALATTIE INFETTIVE |        |        |        |                |                |
|-------------------------|--------|--------|--------|----------------|----------------|
|                         | 2025   | 2024   | 2023   | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| PL medi                 | 1      | 1      | 1      | 0,00%          | 0,00%          |
| cicli                   | 25     | 25     | 20     | 0,00%          | 25,00%         |
| accessi                 | 63     | 71     | 70     | -11,27%        | -10,00%        |
| peso medio DRG          | 1,26   | 1,22   | 1,1    | 3,28%          | 14,55%         |
| % utilizzo PL           | 25,20  | 28,40  | 28     | -11,27%        | -10,00%        |
| fatturato               | 19.067 | 18.484 | 17.556 | 3,15%          | 8,61%          |

| S.C. NEFROLOGIA |        |        |        |                |                |
|-----------------|--------|--------|--------|----------------|----------------|
|                 | 2025   | 2024   | 2023   | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| PL medi         | 1      | 1      | 1      | 0,00%          | 0,00%          |
| cicli           | 27     | 28     | 21     | -3,57%         | 28,57%         |
| accessi         | 197    | 189    | 148    | 4,23%          | 33,11%         |
| peso medio DRG  | 0,97   | 1,03   | 1      | -5,83%         | -3,00%         |
| % utilizzo PL   | 78,80  | 75,60  | 59,2   | 4,23%          | 33,11%         |
| fatturato       | 49.105 | 49.340 | 37.923 | -0,48%         | 29,49%         |

| S.C. NEUROLOGIA E STROKE UNIT |         |         |         |                |                |
|-------------------------------|---------|---------|---------|----------------|----------------|
|                               | 2025    | 2024    | 2023    | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| PL medi                       | 1       | 1       | 1       | 0,00%          | 0,00%          |
| cicli                         | 106     | 90      | 82      | 17,78%         | 29,27%         |
| accessi                       | 1046    | 940     | 979     | 11,28%         | 6,84%          |
| peso medio DRG                | 0,82    | 0,86    | 0,85    | -4,65%         | -3,53%         |
| % utilizzo PL                 | 418,40  | 376,00  | 391,6   | 11,28%         | 6,84%          |
| fatturato                     | 220.254 | 207.153 | 211.413 | 6,32%          | 4,18%          |

| S.C. GASTROENTEROLOGIA |         |         |         |                |                |
|------------------------|---------|---------|---------|----------------|----------------|
|                        | 2025    | 2024    | 2023    | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| PL medi                | 1       | 1       | 1       | 0,00%          | 0,00%          |
| cicli                  | 119     | 147     | 163     | -19,05%        | -26,99%        |
| accessi                | 616     | 749     | 657     | -17,76%        | -6,24%         |
| peso medio DRG         | 0,98    | 0,99    | 0,95    | -1,01%         | 3,16%          |
| % utilizzo PL          | 246,40  | 299,60  | 262,8   | -17,76%        | -6,24%         |
| fatturato              | 153.545 | 190.550 | 169.638 | -19,42%        | -9,49%         |

| S.C. ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA ONCOLOGICA |           |           |           |                |                |
|-----------------------------------------|-----------|-----------|-----------|----------------|----------------|
|                                         | 2025      | 2024      | 2023      | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| PL medi                                 | 12        | 12        | 12        | 0,00%          | 0,00%          |
| cicli                                   | 733       | 833       | 861       | -12,00%        | -14,87%        |
| accessi                                 | 10.764    | 10.960    | 11.456    | -1,79%         | -6,04%         |
| peso medio DRG                          | 0,82      | 0,86      | 0,83      | -4,65%         | -1,20%         |
| % utilizzo PL                           | 358,80    | 365,33    | 381,87    | -1,79%         | -6,04%         |
| fatturato                               | 3.967.837 | 4.018.734 | 4.178.852 | -1,27%         | -5,05%         |

**S.C. Cardiologia:** trend dell'attività positivo ed in aumento nel triennio.

**S.C. Geriatria - Acuti:** il numero di cicli e di accessi si è ridotto del 32% rispetto al 2024 e del 30% rispetto al 2023 nonostante un aumento della % di utilizzo dei posti letto giunta al 243% nel 2025.

**S.C. Medicina Interna:** trend dell'attività positivo ed in aumento nel triennio.

**S.C. Malattie Infettive:** stabile nel biennio 24/25

**S.C. Nefrologia:** stabile nel biennio 24/25

**S.C. Neurologia e Stroke Unit:** trend dell'attività complessivamente positivo ed in aumento nel triennio.

**S.C. Gastroenterologia:** trend in diminuzione del 19% rispetto al 2024 e del 27% rispetto al 2023

**S.C. Oncologia:** trend in riduzione nel triennio, del 12% rispetto al 2024 e del 14.9% rispetto al 2023

DERA

| S.S.D. TERAPIA DEL DOLORE |           |           |         |                |                |
|---------------------------|-----------|-----------|---------|----------------|----------------|
|                           | 2025      | 2024      | 2023    | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| PL medi                   | 2         | 2         | 2       | 0,00%          | 0,00%          |
| cicli                     | 673       | 728       | 552     | -7,55%         | 21,92%         |
| accessi                   | 673       | 728       | 552     | -7,55%         | 21,92%         |
| peso medio DRG            | 1,27      | 1,21      | 1,18    | 4,96%          | 7,63%          |
| % utilizzo PL             | 134,60    | 145,60    | 110,4   | -7,55%         | 21,92%         |
| fatturato                 | 1.145.987 | 1.136.846 | 843.659 | 0,80%          | 35,84%         |

**S.S.D. Terapia del Dolore:** trend dell'attività in diminuzione del 7.5% rispetto al 2024.

## DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE

| S.C. OSTETRICIA GINECOLOGIA |         |           |           |  |                          |                          |
|-----------------------------|---------|-----------|-----------|--|--------------------------|--------------------------|
|                             | 2025    | 2024      | 2023      |  | $\Delta$ 2025<br>vs 2024 | $\Delta$ 2025<br>vs 2023 |
| PL medi                     | 4       | 4         | 4         |  | 0,00%                    | 0,00%                    |
| cicli                       | 749     | 1122      | 1181      |  | -33,24%                  | -36,58%                  |
| accessi                     | 749     | 1122      | 1181      |  | -33,24%                  | -36,58%                  |
| peso medio DRG              | 0,65    | 0,85      | 0,87      |  | -23,53%                  | -25,29%                  |
| % utilizzo PL               | 74,90   | 112,20    | 118,1     |  | -33,24%                  | -36,58%                  |
| fatturato                   | 614.716 | 1.291.120 | 1.383.902 |  | -52,39%                  | -55,58%                  |

| S.C. PEDIATRIA E NEONATOLOGIA |       |        |        |  |                          |                          |
|-------------------------------|-------|--------|--------|--|--------------------------|--------------------------|
|                               | 2025  | 2024   | 2023   |  | $\Delta$ 2025<br>vs 2024 | $\Delta$ 2025<br>vs 2023 |
| PL medi                       | 2     | 2      | 2      |  | 0,00%                    | 0,00%                    |
| cicli                         | 53    | 55     | 67     |  | -3,64%                   | -20,90%                  |
| accessi                       | 55    | 67     | 70     |  | -17,91%                  | -21,43%                  |
| peso medio DRG                | 0,52  | 0,53   | 0,48   |  | -1,89%                   | 8,33%                    |
| % utilizzo PL                 | 11,00 | 13,40  | 14     |  | -17,91%                  | -21,43%                  |
| fatturato                     | 9.327 | 13.226 | 12.588 |  | -29,48%                  | -25,91%                  |

**S.C. Ostetricia e ginecologia:** trend in netta riduzione del 33.24% rispetto al 2024 e del 36.6 rispetto al 2023 con contestuale riduzione dell'occupazione posti letto e fatturato.

**S.C. Pediatria e Neonatologia:** l'attività è stabile nel biennio.

## DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE

| S.C. PSICHIATRIA |         |         |         |  |                |                |
|------------------|---------|---------|---------|--|----------------|----------------|
|                  | 2025    | 2024    | 2023    |  | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
| PL medi          | 1       | 1       | 1       |  | 0,00%          | 0,00%          |
| cicli            | 63      | 90      | 91      |  | -30,00%        | -30,77%        |
| accessi          | 921     | 1.184   | 858     |  | -22,21%        | 7,34%          |
| peso medio DRG   | 0,72    | 0,71    | 0,7     |  | 1,41%          | 2,86%          |
| % utilizzo PL    | 368,40  | 473,60  | 343,2   |  | -22,21%        | 7,34%          |
| fatturato        | 148.524 | 190.921 | 136.799 |  | -22,21%        | 8,57%          |

**S.C Psichiatria:** trend in riduzione rispetto al 2024 e al 2023 del 30%.

## Ricoveri ordinari post acuti

Indicatori sanitari complessivi. I dati sotto riportati fanno riferimento al privato (ISAV).

|                        | 2025      | 2024      | 2023      |  | Δ % 2025 vs 2024 | Δ % 2025 vs 2023 |
|------------------------|-----------|-----------|-----------|--|------------------|------------------|
| posti letto medi       | 64        | 64        | 64        |  | 0,00%            | 0,00%            |
| dimessi                | 941       | 926       | 934       |  | 1,62%            | 0,75%            |
| gg degenza             | 18.507    | 18.247    | 16.896    |  | 1,42%            | 9,53%            |
| degenza media          | 19,67     | 19,7      | 18,09     |  | -0,17%           | 8,72%            |
| tasso occupazione PL % | 79,23%    | 78,11%    | 72,32%    |  | 1,43%            | 9,55%            |
| peso medio DRG         | 0,59      | 0,61      | 0,71      |  | -3,28%           | -16,90%          |
| fatturato              | 4.119.946 | 4.113.587 | 4.096.733 |  | 0,15%            | 0,57%            |

### COMMENTI:

Da anni la Clinica ICV di Saint Pierre fornisce in regime di convenzione all' Azienda USL posti letto per pazienti post acuti (Lungodegenza e Riabilitazione motoria e neurologica). A parità di posti letto, tutti gli indicatori del triennio segnalano un aumento progressivo delle domanda di tali prestazioni, che devono essere soddisfatte totalmente in regime di convenzione, non disponendo l'Azienda USL di Strutture proprie di post acuzie.

Nella tabella sotto riportata si evidenziano le patologie, identificate dai DRGs di assegnazione, più frequenti nell'ambito dei ricoveri post acuti dell'ISAV.

| Cod.          | descrizione                                                                                    | tipo drg   | classe drg                   | dimessi    | % cumulata |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------|------------|------------|
| 256           | Altre diagnosi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo                        | DRG MEDICO | potenzialmente inappropriato | 448        | 47,61%     |
| 249           | Assistenza riabilitativa per malattie del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo | DRG MEDICO | potenzialmente inappropriato | 195        | 68,33%     |
| 467           | Altri fattori che influenzano lo stato di salute                                               | DRG MEDICO | potenzialmente inappropriato | 136        | 82,78%     |
| 248           | Tendinite, miosite e borsite                                                                   | DRG MEDICO | potenzialmente inappropriato | 42         | 87,25%     |
| 467           | Altri fattori che influenzano lo stato di salute                                               | DRG MEDICO | potenzialmente inappropriato | 37         | 91,18%     |
| 12            | Malattie degenerative del sistema nervoso                                                      | DRG MEDICO | Bassa/media complessità      | 36         | 95,01%     |
| 34            | Altre malattie del sistema nervoso con CC                                                      | DRG MEDICO | Bassa/media complessità      | 22         | 97,34%     |
| 35            | Altre malattie del sistema nervoso senza CC                                                    | DRG MEDICO | Bassa/media complessità      | 12         | 98,62%     |
| 9             | Malattie e traumi del midollo spinale                                                          | DRG MEDICO | Bassa/media complessità      | 4          | 99,04%     |
| 462           | Riabilitazione                                                                                 | DRG MEDICO | potenzialmente inappropriato | 3          | 99,36%     |
| 249           | Assistenza riabilitativa per malattie del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo | DRG MEDICO | potenzialmente inappropriato | 1          | 99,47%     |
| 87            | Edema polmonare e insufficienza respiratoria                                                   | DRG MEDICO | Bassa/media complessità      | 1          | 99,57%     |
| 418           | Infezioni post-chirurgiche e post-traumatiche                                                  | DRG MEDICO | Bassa/media complessità      | 1          | 99,68%     |
| 88            | Malattia polmonare cronica ostruttiva                                                          | DRG MEDICO | potenzialmente inappropriato | 1          | 99,79%     |
| 563           | Convulsioni, età > 17 anni senza CC                                                            | DRG MEDICO | potenzialmente inappropriato | 1          | 99,89%     |
| 14            | Emorragia intracranica o infarto cerebrale                                                     | DRG MEDICO | Bassa/media complessità      | 1          | 100,00%    |
| <b>Totale</b> |                                                                                                |            |                              | <b>941</b> |            |

## Attività chirurgica

Di seguito sono descritti i volumi complessivi degli interventi ordinari come da criteri della DGR 1352/2025: dati risultanti dal flusso SDO includendo tutti gli interventi con DRG chirurgico registrati nei campi "intervento principale" e "intervento secondario" da 1 a 10, che risultano compilati anche nei successivi campi relativi alla seduta operatoria (C.F. chirurgo e anestesista, check list, ecc.) con la sola esclusione dei ricoveri urgenti e dei parti cesarei non urgenti. Per quanto concerne l'Ospedale Parini, data la situazione complessiva, è opportuno guardare l'andamento dell'attività chirurgica per singola Struttura.

N.B.

Per alcune strutture, ad esempio la SSD Neurochirurgia, l'esiguità dei numeri fa sì che uno scostamento di pochi interventi muova in maniera importante il valore percentuale,

| STRUTTURA                        | 2025         | 2024         | 2023         | Δ 2025 vs 2024 | Δ 2025 vs 2023 |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
| CHIRURGIA GENERALE               | 849          | 746          | 596          | 13,81%         | 42,45%         |
| CARDIOLOGIA                      | 1.802        | 1.505        | 1.299        | 19,73%         | 38,72%         |
| CHIRURGIA VASCOLARE E ANGIOLOGIA | 337          | 317          | 369          | 6,31%          | -8,67%         |
| UROLOGIA (escl pediatrica)       | 2.384        | 1.145        | 760          | 108,21%        | 213,68%        |
| CHIRURGIA TORACICA               | 596          | 625          | 555          | -4,64%         | 7,39%          |
| OSTETRICIA E GINECOLOGIA         | 458          | 418          | 629          | 9,57%          | -27,19%        |
| OTORINOLARINGOIATRIA             | 348          | 348          | 354          | 0,00%          | -1,69%         |
| OCULISTICA                       | 358          | 353          | 319          | 1,42%          | 12,23%         |
| NEUROCHIRURGIA                   | 181          | 49           | 23           | 269,39%        | 686,96%        |
| ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA        | 403          | 369          | 343          | 9,21%          | 17,49%         |
| <b>Totale</b>                    | <b>7.716</b> | <b>5.875</b> | <b>5.247</b> | <b>31,34%</b>  | <b>47,06%</b>  |

Di seguito viene riportato l'andamento dell'utilizzo dei tempi di Sala Operatoria (in minuti) da parte delle diverse strutture.

Viene riportata la sommatoria delle durate degli interventi effettuati dalle singole specialità in regime ordinario. Si precisa che viene riportata la durata effettiva del tempo operatorio dell'intervento, dalla prima incisione all'ultima sutura

| STRUTTURA                                                | UTILIZZO<br>S.O. 2025 | UTILIZZO<br>S.O. 2024 | UTILIZZO<br>S.O. 2023 | Δ % 2025 VS<br>2024 | Δ % 2025 VS<br>2023 |
|----------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|
| S.C. CHIRURGIA GENERALE                                  | 83.039                | 80.730                | 74.863                | 2,86%               | 10,92%              |
| S.C. CARDIOLOGIA                                         | 62.633                | 60.795                | 61.841                | 3,02%               | 1,28%               |
| S.C. ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA                           | 64.735                | 56.485                | 52.586                | 14,61%              | 23,10%              |
| S.C. CHIRURGIA VASCOLARE E<br>ANGIOLOGIA                 | 30.438                | 29.750                | 36.438                | 2,31%               | -16,47%             |
| S.C. UROLOGIA                                            | 62.841                | 56.847                | 56.358                | 10,54%              | 11,50%              |
| S.C. CHIRURGIA TORACICA,<br>SENOLOGICA E ENDOCRINOLOGICA | 28.530                | 29.111                | 26.340                | -2,00%              | 8,31%               |
| S.C. OSTETRICIA GINECOLOGIA                              | 18.051                | 21.701                | 24.825                | -16,82%             | -27,29%             |
| S.C. OTORINOLARINGOIATRIA                                | 14.897                | 16.215                | 16.809                | -8,13%              | -11,37%             |

|                       |                |                |                |              |              |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
| S.C. OCULISTICA       | 22.967         | 22.540         | 19.715         | 1,89%        | 16,49%       |
| S.S.D. NEUROCHIRURGIA | 24.757         | 10.438         | 6.875          | 137,18%      | 260,10%      |
| S.C. RADIOLOGIA       | 2.143          | 2.973          | 2.116          | -27,92%      | 1,28%        |
| <b>Totale</b>         | <b>415.030</b> | <b>387.586</b> | <b>378.766</b> | <b>7,08%</b> | <b>9,57%</b> |

In generale la tabella evidenzia un complessivo aumento dell'utilizzo dei tempi di sala da parte di quasi tutte le Strutture, dato che evidenzia un sensibile miglioramento dell'efficienza del sistema "Sale Operatorie" in termini di saturazione degli slot di S.O. assegnati annualmente alle singole Strutture.

Nella fattispecie, i Responsabili preposti all'organizzazione delle SS.OO. Assegnano mensilmente alle varie Strutture le sedute operatorie, in base ai fabbisogni specifici in termini di pazienti elettivi in lista d'attesa e di pazienti urgenti non programmabili ma attesi in base allo storico (es. urgenze traumatologiche ed urgenze chirurgiche) e rimodulano settimanalmente e giornalmente tale assegnazione, in base alle urgenze ed al numero di pazienti programmati e pronti per l'intervento. Pertanto, il complessivo aumento del tempo per le sedute operatorie dimostra un miglioramento dell'efficienza organizzativa del sistema.

### **Attività dei servizi**

L'attività dei servizi deve necessariamente essere letta nelle due specificità: l'attività intermedia, quindi tutte le prestazioni erogate in favore di strutture interne, e l'attività per esterni, cioè erogata in favore di pazienti che accedono direttamente ai servizi.

Nelle prestazioni per interni si sono quindi considerate le prestazioni erogate in favore di pazienti ricoverati (regime ordinario, day hospital, day service, OBI, Hospice), di pazienti che accedono a PAC e Day Service.

Le prestazioni erogate in PS sono state dettagliate a parte.

Sono state inserite, per l'anno 2025, le attività della S.C. Immunoematologia e medicina trasfusionale e per interni che nella precedente relazione non erano state inserite.

|                                                 |                |
|-------------------------------------------------|----------------|
| PRESTAZIONI PER INTERNI                         | 2025           |
| S.C. ANALISI CLINICHE                           | 701.742        |
| S.C. ANATOMIA PATOLOGICA                        | 10.267         |
| S.C. IMMUNOEMATOLOGIA E MEDICINA TRASFUSIONALE  | 26.333         |
| <b>TOTALE DIPARTIMENTO DI PATOLOGIA CLINICA</b> | <b>738.342</b> |

|                                                                    |               |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|
| PRESTAZIONI PER INTERNI                                            | 2025          |
| S.C. MEDICINA NUCLEARE                                             | 875           |
| S.C. RADIOLOGIA DIAGNOSTICA ED INTERVENTISTICA                     | 56.555        |
| <b>TOTALE DIPARTIMENTO DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOTERAPIA</b> | <b>57.430</b> |

| PRESTAZIONI PER P.S.  | 2025    | 2024    |  | 2025 VS 2024 |
|-----------------------|---------|---------|--|--------------|
| S.C. ANALISI CLINICHE | 251.817 | 229.092 |  | 9,92%        |
| S.C. RADIOLOGIA       | 49.785  | 46.760  |  | 6,47%        |

| PRESTAZIONI PER ESTERNI                              | numero prestazioni |           |           | valorizzazione |           |           |
|------------------------------------------------------|--------------------|-----------|-----------|----------------|-----------|-----------|
|                                                      | 2025               | 2024      | 2023      | 2025           | 2024      | 2023      |
| S.C. MEDICINA DI LABORATORIO                         | 1.343.061          | 1.319.912 | 1.230.737 | 5.792.162      | 7.097.458 | 6.440.687 |
| S.C. ANATOMIA PATOLOGICA                             | 16.129             | 14.799    | 13.441    | 582.025        | 656.714   | 634.172   |
| S.C. IMMUNOEMATOLOGIA E MEDICINA TRASFUSIONALE       | 92.665             |           |           | 1.489.164      |           |           |
| TOTALE DIPARTIMENTO STRUTTURALE DI PATOLOGIA CLINICA | 1.359.190          | 1.334.711 | 1.244.178 | 6.374.187      | 7.754.172 | 7.074.859 |

| PRESTAZIONI PER ESTERNI                                  | numero prestazioni |        |        | valorizzazione |           |           |
|----------------------------------------------------------|--------------------|--------|--------|----------------|-----------|-----------|
|                                                          | 2025               | 2024   | 2023   | 2025           | 2024      | 2023      |
| S.C. MEDICINA NUCLEARE                                   | 7.692              | 7.331  | 7.589  | 1.982.797      | 2.232.213 | 2.256.746 |
| S.C. RADIOLOGIA                                          | 50.672             | 49.054 | 49.460 | 2.886.978      | 3.186.647 | 2.950.627 |
| S.C. RADIOTERAPIA ONCOLOGICA                             | 9.232              | 18.219 | 18.016 | 1.886.973      | 2.383.676 | 2.311.513 |
| TOTALE DIPARTIMENTO STRUTTURALE DIAGNOSTICA PER IMMAGINI | 67.596             | 74.604 | 75.065 | 6.756.747      | 7.802.536 | 7.518.886 |

Si precisa che per la S.C. Radioterapia Oncologica in seguito dell'introduzione del nuovo nomenclatore per le prestazioni ambulatoriali alcune prestazioni precedentemente presenti nel catalogo non risultano più erogate con la stessa denominazione e codifica. I dati in diminuzione non sono pertanto dovuti alla riduzione dell'attività assistenziale, ma alla riorganizzazione operata dal nuovo nomenclatore, che ha previsto la revisione di alcune voci prestazionali. In particolare, alcune prestazioni sono state accorpate o sostituite da nuove con diversa denominazione e codice identificativo, pur riferendosi alla medesima tipologia di attività clinica. Tutto ciò determina la riduzione formale di alcune singole voci, che risultano ora integrate in codifiche più ampie. Pertanto, le variazioni osservate sono da ricondurre esclusivamente a un aggiornamento della classificazione e della codifica delle prestazioni operate dal nuovo Nomenclatore e non a una riduzione dell'offerta assistenziale della struttura.

### **Mobilità attiva**

Nel 2025 si ha una diminuzione della mobilità attiva con valori inferiori del 16,14% rispetto al 2024 e del 17,94% in rapporto al 2023.

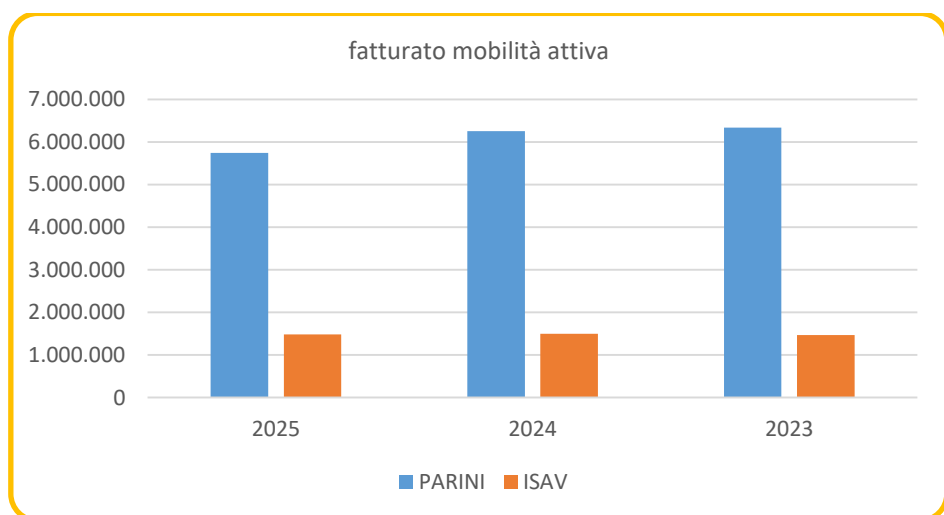
| REGIONI   | n. pazienti non residenti dimessi |       |       | Δ % 2025 vs 2024 | Δ % 2025 vs 2023 |
|-----------|-----------------------------------|-------|-------|------------------|------------------|
|           | 2025                              | 2024  | 2023  |                  |                  |
| PIEMONTE  | 1.405                             | 1.734 | 1.731 | -18,97%          | -18,83%          |
| LIGURIA   | 88                                | 85    | 102   | 3,53%            | -13,73%          |
| LOMBARDIA | 219                               | 220   | 218   | -0,45%           | 0,46%            |

|               |       |       |       |  |         |         |
|---------------|-------|-------|-------|--|---------|---------|
| ALTRE REGIONI | 273   | 328   | 368   |  | -16,77% | -25,82% |
| Totale        | 1.985 | 2.367 | 2.419 |  | -16,14% | -17,94% |

In contrazione sia il regime di ricovero ordinario sia i Day Hospital/Day Surgery.

| REGIME DI RICOVERO | 2025     |         |        | 2024     |         |        | 2023     |         |        | Δ % 2025 vs 2024 | Δ % 2025 vs 2023 |
|--------------------|----------|---------|--------|----------|---------|--------|----------|---------|--------|------------------|------------------|
|                    | pubblico | privato | totale | pubblico | privato | totale | pubblico | privato | totale |                  |                  |
| DAY HOSPITAL       | 391      | 10      | 401    | 705      | 35      | 740    | 772      | 37      | 809    | -45,81%          | -50,43%          |
| DEGENZE ORDINARIE  | 1.306    | 278     | 1.584  | 1.351    | 276     | 1.627  | 1.354    | 256     | 1610   | -2,64%           | -1,61%           |
| Totali             | 1.697    | 288     | 1.985  | 2.056    | 311     | 2.367  | 2.126    | 293     | 2.419  | -16,14%          | -17,94%          |

Di seguito si riporta il grafico relativo al fatturato:



### Cittadini stranieri (residenti all'estero)

In lieve aumento, invece, i ricoveri dei cittadini stranieri. Nell'anno 2025 il numero di dimessi è stato pari a 223 a fronte di 206 del 2024. Il fatturato è stato 779.114 € nel 2025 a fronte di 725.040 nel 2024.



### 3.2 ASSISTENZA TERRITORIALE

#### A. STATO DELL'ARTE

Il Dipartimento Strutturale di Area Territoriale dell'Azienda USL della Valle d'Aosta, nel secondo semestre del 2025, ha completato la riorganizzazione delle proprie Strutture ai sensi dell'ultimo Atto Aziendale approvato con DGG 520/2023, assegnando, mediante procedure concorsuali, la Direzione della S.C. Residenzialità Anziani, nonché le Direzioni dei 2 Distretti Socio-Sanitari e procedendo alla piena definizione dei nuovi ambiti territoriali dell'Assistenza, come previsto dal Piano della Salute e del Benessere Sociale della Valle d'Aosta 2022/2025 ed ai sensi della DGR 1079/2024 da esso discendente; se gli standard nazionali approvati con il DM 77/2022 "Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio sanitario nazionale" stabiliscono quale bacino d'utenza del Distretto una popolazione di 100.000 abitanti, l'Azienda USL della Valle d'Aosta vede l'esistenza di 2 Distretti, che raccolgono il bisogno socio-sanitario della popolazione delle 8 Unités des Communes Valdôtaines, nonché del Comune di Aosta.

Da un punto di vista organizzativo, sono presenti 2 distretti:

- Distretto 1 comprendente Aosta, i comuni della Plaine e dell'Alta Valle;
- Distretto 2 comprendente i comuni della Media e Bassa Valle.

Le funzioni dei Distretti rimangono quelle definite dall'art. 30 della LR 5/2000; la DGR 1609/2022, con cui si è recepito a livello regionale il DM 77/2022, ridefinisce in maniera precisa la dotazione, in termini di strutture e livelli di servizio, dell'Area territoriale dell'Azienda USL:

- 4 case della Comunità (2 Hub e 2 Spoke per ciascun Distretto);
- 1 Ospedale di Comunità per ciascun distretto (di cui 1 realizzato con fondi PNRR presso la Maison de Repos JB Festaz ad Aosta);
- 2 Unità di Continuità Assistenziale;
- 1 Centrale Operativa Territoriale;
- 6 Sedi Consultoriali;
- Servizi di Telemedicina.

Oltre ai due Distretti ed alla SSD Cure Palliative ed Hospice, che storicamente compongono il Dipartimento Area Territoriale aziendale, quest'ultimo è integrato (dal 1 agosto 2025) dalla S.C. Residenzialità Anziani alla quale fanno capo le Strutture residenziali e semi residenziali per anziani non autosufficienti a gestione diretta (ovvero esternalizzata). Tale S.C. svolge altresì funzione di supporto, consulenza, coordinamento sui temi sanitari clinici ed igienico sanitari per le strutture per anziani afferenti al settore socio assistenziale (Microcomunità). Rappresenta altresì l'interfaccia per le analoghe strutture residenziali sanitarie o sociosanitarie private presenti sul territorio valdostano.

Nell'ultimo anno si è assistito, anche grazie all'implementazione dei PUA (Punti Unici di Accesso) introdotti quali LEPS (Livelli Essenziali delle Prestazioni Sociali) dal Piano Nazionale Sociale 2021-2023 e 2024-2026, nonché dal Dm 77/2022 e localizzati all'interno delle Strutture Poli-ambulatoriali, oggi Case della Comunità, ad un rafforzamento della collaborazione con gli operatori del Servizio Sociale Regionale e del Comune di Aosta.

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

|                        |                                                                                                                                                         |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MODELLOSTS11 Anno 2025 | I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata sono coerenti con quelli esposti nel |
| MODELLOFLS12 Anno 2025 | I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai quadri E e F del Modello FLS 12.           |



| Strutture territoriali e residenziali direttamente gestite |                                 |                                         |                  |                                        |                         |                                   |                         |                                       |                               |                                |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------|------------------|----------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------|---------------------------------------------|
| Distretto                                                  | Tipo struttura                  | Struttura                               | Attività clinica | Diagnostica strumentale e per immagini | Attività di laboratorio | Attività di consultorio familiare | Assistenza psichiatrica | Assistenza per dipendenze patologiche | Assistenza ai disabili fisici | Assistenza ai malati terminali | Vaccinazioni per emergenze pandemiche | Assistenza pazienti per emergenze sanitarie | Assistenza NPIA | Prescrizione farmaci Nota 99 AIFA | Attività di Centrale Operativa Territoriale |
| D1                                                         | altro tipo strutt. territoriale | POLIAMBULATORIO DIMORGEX                | x                | x                                      |                         | x                                 |                         |                                       |                               |                                |                                       |                                             | x               |                                   |                                             |
|                                                            | altro tipo strutt. territoriale | CONSULTORIO DI SAINT- PIERRE            | x                |                                        |                         | x                                 |                         |                                       |                               |                                |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |
|                                                            | ambulatorio e laboratorio       | AMBULATORIO DI LA- THUILE               | x                |                                        |                         |                                   |                         |                                       |                               |                                |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |
|                                                            | ambulatorio e laboratorio       | AMBULATORIO DI COGNE                    | x                |                                        |                         |                                   |                         |                                       |                               |                                |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |
|                                                            | ambulatorio e laboratorio       | AMBULATORIO DI VILLENEUVE               | x                |                                        |                         |                                   |                         |                                       |                               |                                |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |
|                                                            | ambulatorio e laboratorio       | OSPEDALE REGIONALE U. PARINI            | x                | x                                      | x                       |                                   |                         |                                       |                               |                                |                                       |                                             | x               | x                                 |                                             |
|                                                            | altro tipo strutt. territoriale | AOSTA POLIAMBULATORIO                   | x                |                                        |                         | x                                 |                         |                                       |                               |                                |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |
|                                                            | struttura residenziale          | CURE PALLIATIVE HOSPICE                 |                  |                                        |                         |                                   |                         |                                       |                               | x                              |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |
|                                                            | ambulatorio e laboratorio       | AMBULATORIO VIA G. REY                  | x                |                                        |                         |                                   |                         |                                       |                               |                                |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |
|                                                            | ambulatorio e laboratorio       | AMBULATORIO CROIX NOIRE                 | x                |                                        |                         |                                   |                         |                                       |                               |                                |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |
|                                                            | altro tipo strutt. territoriale | CONSULTORIO ADOLESCENTI                 | x                |                                        |                         | x                                 |                         |                                       |                               |                                |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |
|                                                            | altro tipo strutt. territoriale | CONSULTORIO DI AOSTA OVEST              | x                |                                        |                         | x                                 |                         |                                       |                               |                                |                                       |                                             | x               |                                   |                                             |
|                                                            | altro tipo strutt. territoriale | COT DELLA VALLE D'AOSTA                 |                  |                                        |                         |                                   |                         |                                       |                               |                                |                                       |                                             |                 |                                   | x                                           |
|                                                            | altro tipo strutt. territoriale | AMBULATORIO AFFERENTE AL DSM            | x                |                                        |                         |                                   | x                       |                                       |                               |                                |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |
|                                                            | altro tipo strutt. territoriale | CENTRO DI SALUTE MENTALE (CSM)          | x                |                                        |                         |                                   | x                       |                                       |                               |                                |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |
|                                                            | struttura residenziale          | AREA SANITARIA TEMPORANEA DI VARINEY    |                  |                                        |                         |                                   |                         |                                       |                               |                                |                                       | x                                           |                 |                                   |                                             |
|                                                            | altro tipo strutt. territoriale | CONSULTORIO DI VARINEY                  | x                |                                        |                         | x                                 |                         |                                       |                               |                                |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |
|                                                            | altro tipo strutt. territoriale | CONSULTORIO DI CHARVENSOD               | x                |                                        |                         | x                                 |                         |                                       |                               |                                |                                       |                                             | x               |                                   |                                             |
|                                                            | altro tipo strutt. territoriale | CONSULTORIO DI NUS                      | x                |                                        |                         | x                                 |                         |                                       |                               |                                |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |
|                                                            | altro tipo strutt. territoriale | AMBULATORIO DI SANITA' PUBBLICA AOSTA   |                  |                                        |                         |                                   |                         |                                       |                               |                                | x                                     |                                             |                 |                                   |                                             |
|                                                            | altro tipo strutt. territoriale | SER.D.                                  | x                |                                        |                         |                                   |                         | x                                     |                               |                                |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |
| D2                                                         | altro tipo strutt. territoriale | POLIAMBULATORIO DI CHÂTILLON            | x                | x                                      |                         | x                                 | x                       |                                       |                               |                                |                                       |                                             | x               |                                   |                                             |
|                                                            | ambulatorio e laboratorio       | CENTRO DIALISI SAINT- VINCENT           | x                |                                        |                         |                                   |                         |                                       |                               |                                |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |
|                                                            | ambulatorio e laboratorio       | AMBULATORIO DI VALTOURNENCHE            | x                |                                        |                         |                                   |                         |                                       |                               |                                |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |
|                                                            | ambulatorio e laboratorio       | AMBULATORIO DI ANTEY- SAINT- ANDRE      | x                |                                        |                         |                                   |                         |                                       |                               |                                |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |
|                                                            | altro tipo strutt. territoriale | SER.D. CHÂTILLON                        |                  |                                        |                         |                                   |                         | x                                     |                               |                                |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |
|                                                            | altro tipo strutt. territoriale | POLIAMBULATORIO DI DONNAS               | x                | x                                      |                         | x                                 | x                       |                                       |                               |                                |                                       |                                             | x               |                                   |                                             |
|                                                            | struttura residenziale          | STRUTTURA RESIDENZIALE ESTENSIVA PERLOZ |                  |                                        |                         |                                   |                         |                                       | x                             |                                |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |
|                                                            | altro tipo strutt. territoriale | CONSULTORIO DI VERRES                   | x                |                                        |                         | x                                 |                         |                                       |                               |                                |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |
|                                                            | ambulatorio e laboratorio       | AMBULATORIO DI BRUSSON                  | x                |                                        |                         |                                   |                         |                                       |                               |                                |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |
|                                                            | ambulatorio e laboratorio       | AMBULATORIO DI GABY                     | x                |                                        |                         |                                   |                         |                                       |                               |                                |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |
|                                                            | altro tipo strutt. territoriale | SER.D. DONNAS                           |                  |                                        |                         |                                   |                         | x                                     |                               |                                |                                       |                                             |                 |                                   |                                             |

| Strutture territoriali e residenziali non direttamente gestite (convenzionate) |                                        |                                                                                               |                  |                                        |                         |                         |                 |                                       |                        |                         |                               |                                 |                                |                         |                            |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------|---------------------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|-------------------------|----------------------------|
| Distretto                                                                      | Tipo struttura                         | Struttura                                                                                     | Attività clinica | Diagnostica strumentale e per immagini | Attività di laboratorio | Assistenza psichiatrica | Assistenza NPIA | Assistenza per dipendenze patologiche | Assistenza idrotermale | Assistenza agli anziani | Assistenza ai disabili fisici | Assistenza ai disabili psichici | Assistenza ai malati terminali | Vaccinazioni anti COVID | Assistenza pazienti COVID+ |
| D1                                                                             | altro tipo strutt. territoriale        | ISAV SPA                                                                                      | x                |                                        |                         |                         |                 |                                       |                        |                         |                               |                                 |                                |                         |                            |
|                                                                                | struttura residenziale                 | Struttura Protetta Saint- Pierre res                                                          |                  |                                        |                         |                         |                 |                                       |                        | x                       |                               |                                 |                                |                         |                            |
|                                                                                | ambulatorio e laboratorio              | ISTITUTO RADIOLOGICO VALDOSTANO                                                               | x                | x                                      |                         |                         |                 |                                       |                        |                         |                               |                                 |                                |                         |                            |
|                                                                                | ambulatorio e laboratorio              | TECHNOS MEDICA SRL                                                                            |                  | x                                      |                         |                         |                 |                                       |                        |                         |                               |                                 |                                |                         |                            |
|                                                                                | ambulatorio e laboratorio              | KINESITHERAPIC CENTER                                                                         | x                |                                        |                         |                         |                 |                                       |                        |                         |                               |                                 |                                |                         |                            |
|                                                                                | struttura residenziale                 | CASA DIRIPOSO AOSTA J.B. FESTAZ - NRTD                                                        |                  |                                        |                         |                         |                 |                                       |                        |                         |                               | x                               |                                |                         |                            |
|                                                                                | struttura residenziale                 | STRUTTURA PROTETTA E PROTETTA PLUS JB FESTAZ                                                  |                  |                                        |                         |                         |                 |                                       |                        | x                       |                               |                                 |                                |                         |                            |
|                                                                                | struttura residenziale                 | SRP2.1"MAISON MONT FALLERE"                                                                   |                  |                                        |                         | x                       |                 |                                       |                        |                         |                               |                                 |                                |                         |                            |
|                                                                                | struttura residenziale                 | SRP3.1A - SRP3.1C ARC EN CIEL                                                                 |                  |                                        |                         | x                       |                 |                                       |                        |                         |                               |                                 |                                |                         |                            |
|                                                                                | struttura semiresidenziale             | SSRP CENTRO DIURNO AOSTA                                                                      |                  |                                        |                         | x                       |                 |                                       |                        |                         |                               |                                 |                                |                         |                            |
|                                                                                | struttura residenziale                 | SRP3.1A "DIPONT SUAZ"                                                                         |                  |                                        |                         | x                       |                 |                                       |                        |                         |                               |                                 |                                |                         |                            |
|                                                                                | struttura residenziale                 | SRD1B "LA SVOLTA"                                                                             |                  |                                        |                         |                         |                 | x                                     |                        |                         |                               |                                 |                                |                         |                            |
|                                                                                | struttura residenziale                 | Il Ponte SRP 3.2.B. - La Sorgente SCS                                                         |                  |                                        |                         | x                       |                 | x                                     |                        |                         |                               |                                 |                                |                         |                            |
|                                                                                | struttura residenziale                 | Unità Socio- Sanitaria di Cure residenziali estensive R2 - Unità di assistenza prolungata UAP |                  |                                        |                         |                         |                 |                                       |                        |                         | x                             |                                 |                                |                         |                            |
|                                                                                | struttura residenziale                 | SRP.11B Comunità Joli                                                                         |                  |                                        |                         | x                       | x               |                                       |                        |                         |                               |                                 |                                |                         |                            |
|                                                                                | struttura semiresidenziale             | SSRP "CENTRO MYOSOTIS"                                                                        |                  |                                        |                         |                         |                 |                                       |                        |                         |                               |                                 | x                              |                         |                            |
| struttura residenziale                                                         | Struttura Protetta per Anziani Gressan |                                                                                               |                  |                                        |                         |                         |                 |                                       |                        | x                       |                               |                                 |                                |                         |                            |
| struttura residenziale                                                         | STRUTTURA PROTETTA REFUGE PERE LAURENT |                                                                                               |                  |                                        |                         |                         |                 |                                       |                        | x                       |                               |                                 |                                |                         |                            |
| D2                                                                             | altro tipo strutt. territoriale        | TERME DI SAINT- VINCENT                                                                       |                  |                                        |                         |                         |                 |                                       | x                      |                         |                               |                                 |                                |                         |                            |
|                                                                                | struttura residenziale                 | SAVAL ONLUS SRP 3.2.B                                                                         |                  |                                        |                         | x                       |                 |                                       |                        |                         |                               |                                 |                                |                         |                            |
|                                                                                | struttura residenziale                 | SRP 1.1A LA LUMIERE                                                                           |                  |                                        |                         | x                       |                 |                                       |                        |                         |                               |                                 |                                |                         |                            |
|                                                                                | struttura semiresidenziale             | SSRP LA RENETTA                                                                               |                  |                                        |                         | x                       |                 |                                       |                        |                         |                               |                                 |                                |                         |                            |
|                                                                                | struttura residenziale                 | SRP3.1A "MAISON BANCHET"                                                                      |                  |                                        |                         | x                       |                 |                                       |                        |                         |                               |                                 |                                |                         |                            |
|                                                                                | struttura residenziale                 | Struttura Protetta Pontey                                                                     |                  |                                        |                         |                         |                 |                                       |                        | x                       |                               |                                 |                                |                         | x                          |
|                                                                                | ambulatorio e laboratorio              | ISTITUTO RADIOLOGICO VALDOSTANO PSM                                                           | x                | x                                      |                         |                         |                 |                                       |                        |                         |                               |                                 |                                |                         |                            |
|                                                                                | struttura residenziale                 | SRP11B SRP12.A SRP12.B SRP2.1SRP3.2 "RESIDENZA DAHU"                                          |                  |                                        |                         | x                       | x               | x                                     |                        |                         |                               | x                               |                                |                         |                            |
|                                                                                | struttura residenziale                 | R.P. VILLA CHABOD Nucleo Residenziale Temporaneo per il Trattamento delle Demenze             |                  |                                        |                         |                         |                 |                                       |                        |                         | x                             |                                 |                                |                         |                            |
|                                                                                | struttura semiresidenziale             | SSRP Centro diurno di Verres                                                                  |                  |                                        |                         | x                       |                 |                                       |                        |                         |                               |                                 |                                |                         |                            |
|                                                                                | struttura residenziale                 | Struttura Protetta Plus Hone                                                                  |                  |                                        |                         |                         |                 |                                       |                        | x                       |                               |                                 |                                |                         |                            |

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera mediante 76 medici di base, che assistono complessivamente una popolazione pari a 108.150 unità, e 11 pediatri, che assistono complessivamente una popolazione pari a 12.038 unità.

Numero di medici convenzionati, n. di aggregazioni e n. di medici coinvolti in ogni ambito territoriale al 01/01/2025.

| AFT /DISTRETTO/AMBITO TERRITORIALE | N. MMG    | DI CUI AGGREGATI | N. AGGREGAZIONI |
|------------------------------------|-----------|------------------|-----------------|
| <b>AFT 1A – DISTRETTO 1</b>        |           |                  |                 |
| Ambito Territoriale 1              | 6         | 0                | 0               |
| Ambito Territoriale 2              | 8         | 8                | 2               |
| <b>AFT 1B – DISTRETTO 1</b>        |           |                  |                 |
| Ambito Territoriale 3              | 3         | 2                | 1               |
| Ambito Territoriale 4              | 37        | 32               | 6               |
| <b>AFT 2A – DISTRETTO 2</b>        |           |                  |                 |
| Ambito Territoriale 1              | 7         | 0                | 0               |
| <b>AFT 2B – DISTRETTO 2</b>        |           |                  |                 |
| Ambito Territoriale 2              | 7         | 5                | 1               |
| Ambito Territoriale 3              | 7         | 0                | 0               |
| <b>TOTALE</b>                      | <b>75</b> | <b>47</b>        | <b>10</b>       |

| DISTRETTO/AMBITO TERRITORIALE | N. PLS    | DI CUI AGGREGATI | N. AGGREGAZIONI |
|-------------------------------|-----------|------------------|-----------------|
| <b>DISTRETTO 1</b>            | 7         | 3                | 1               |
| <b>DISTRETTO 2</b>            | 4         | 3                | 1               |
| <b>TOTALE</b>                 | <b>11</b> | <b>6</b>         | <b>2</b>        |

Numero di medici e di pediatri convenzionati, n. di aggregazioni e n. di medici coinvolti in ogni ambito territoriale al 31/12/2025.

| AFT /DISTRETTO/AMBITO TERRITORIALE | N. MMG    | DI CUI AGGREGATI | N. AGGREGAZIONI |
|------------------------------------|-----------|------------------|-----------------|
| <b>AFT 1A – DISTRETTO 1</b>        |           |                  |                 |
| Ambito Territoriale 1              | 5         | 0                | 0               |
| Ambito Territoriale 2              | 8         | 4                | 1               |
| <b>AFT 1B – DISTRETTO 1</b>        |           |                  |                 |
| Ambito Territoriale 3              | 3         | 2                | 1               |
| Ambito Territoriale 4              | 37        | 30               | 6               |
| <b>AFT 2A – DISTRETTO 2</b>        |           |                  |                 |
| Ambito Territoriale 1              | 8         | 0                | 0               |
| <b>AFT 2B – DISTRETTO 2</b>        |           |                  |                 |
| Ambito Territoriale 2              | 8         | 5                | 1               |
| Ambito Territoriale 3              | 7         | 0                | 0               |
| <b>TOTALE</b>                      | <b>76</b> | <b>41</b>        | <b>9</b>        |

| DISTRETTO/AMBITO TERRITORIALE | N. PLS    | DI CUI AGGREGATI | N. AGGREGAZIONI |
|-------------------------------|-----------|------------------|-----------------|
| <b>DISTRETTO 1</b>            | 7         | 3                | 1               |
| <b>DISTRETTO 2</b>            | 4         | 3                | 1               |
| <b>TOTALE</b>                 | <b>11</b> | <b>6</b>         | <b>2</b>        |

## B. OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Oltre all'attività ordinaria, in relazione ai principali obiettivi strategici perseguiti nel corso del secondo semestre 2025, si elencano:

1. Piena attività delle AFT dei MMG, secondo l'Atto Costitutivo ed il Regolamento delle AFT dei Medici di Medicina generale, con attivazione, in particolare degli Ambulatori ad Accesso Diretto presso le 4 strutture poliambulatoriali (Aosta, Donnas, Morgex, Châtillon) dal lunedì al venerdì dalle ore 8,00 alle ore 16,00 ed il sabato mattina dalle ore 8,00 alle ore 12,00. Di seguito i dati di attività.

| <u>Sede</u>   | <u>numero accessi</u> |                               |
|---------------|-----------------------|-------------------------------|
| AFT Châtillon | 1.357                 | attività iniziata a giugno    |
| AFT Aosta     | 832                   | attività iniziata a settembre |
| AFT Donnas    | 506                   | attività iniziata a giugno    |
| AFT Morgex    | 387                   | attività iniziata a settembre |
| Totale        | 3.082                 |                               |

Nell'ambito delle AFT si sono sviluppate, inoltre, ai sensi dell'Accordo Integrativo Regionale approvato con DGR 1049/2025 le Forme Associative delle Aggregazioni Funzionali territoriali, evoluzioni delle precedenti medicine.

2. Raggiungimento del TARGET PNRR legato alle Cure Domiciliari; quest'ultimo prevedeva per l'annualità 2025 quale obiettivo da raggiungere, il numero di 3116 Prese In Carico (PIC) di persone over 65 anni (certificate dal Ministero 3225 PIC, pari al 10,36% della popolazione interessata); tale obiettivo, oltre a richiedere uno sforzo organizzativo notevole vista la sofferenza dell'organico infermieristico territoriale, ha comportato anche la revisione delle procedure aziendali di approvvigionamento dei farmaci per la cura a domicilio;
3. Mediante turnazione pomeridiana delle ostetriche nelle strutture poli-ambulatoriali è stato possibile sviluppare il percorso denominato Educazione alla Sessualità 2025-2026 in favore in particolare degli adolescenti;
4. Nell'ambito dei servizi riabilitativi territoriali, si è proceduto a rafforzamento dell'Ambulatorio Multi-professionale, svolto in collaborazione con la S.C. Neuropsichiatria Infantile presso le strutture distrettuali, dedicato ad utenti in età evolutiva con disabilità grave; sempre nell'ambito dei servizi di riabilitazione si è realizzato il potenziamento delle attività a distanza di Teleconsulto e Teleassistenza nelle prese in cura riabilitative di utenti fragili ed in situazione di disabilità ed una attenzione particolare è stata rivolta alla presa in cura dei pazienti over 65 presso le strutture residenziali per anziani, con una sistematica valutazione del bisogno riabilitativo sin dal momento dell'inserimento in struttura e la messa in atto di una risposta conseguente, in termini di presa in carico riabilitativa;
5. Nel corso del secondo semestre 2025 si è proceduto alla formazione di 18 Infermieri di Famiglia e Comunità in collaborazione con la SSD SITRA (oggi S.C. DIPSA); sempre per quanto attiene alla Formazione del personale, si è altresì proceduto alla realizzazione di iniziative formative specifiche sulla nuova organizzazione dell'Assistenza Territoriale ai sensi del DM 77/2022, nonché sulle Soft Skills utili al lavoro in AFT, destinate ai medici di Medicina Generale;
6. Oltre all'attività assistenziale il 2025 è stato caratterizzato anche da un importante lavoro di consolidamento dei Flussi NSIS: in particolare FAR, SICOF, SIAD;
7. Sanità d'iniziativa: nel corso del secondo semestre 2025, gli infermieri dei Distretti hanno messo in atto, in collaborazione con i Medici di Medicina Generale, una campagna di educazione, arruolamento e monitoraggio di pazienti fragili, cercando di anticipare quanto più possibile l'insorgenza di condizioni di riacutizzazione di pazienti cronici e quindi il ricorso inappropriato al Pronto Soccorso. Tale attività ha coinvolto circa 135 pazienti.

8. Sperimentazione del nuovo modello legato all'attuazione della Legge 62/2024 con convocazione delle Unità di valutazione Multidimensionali Distrettuali, in collaborazione con Il Gruppo Regionale Coordinamento Disabilità del Dipartimento Politiche Sociali del competente Assessorato Regionale.
9. Sviluppo del percorso di Telemonitoraggio dei pazienti con scompenso cardiaco: tale attività, realizzata in collaborazione tra la Centrale di Care Management aziendale con i medici di medicina generale, secondo il Documento Aziendale n. 68, ha consentito di arruolare circa 40 pazienti portatori di scompenso cardiaco classe NYHA 2-3

### C. L'ATTIVITA' DEL PERIODO

#### Continuità assistenziale: guardia medica

| SEDE          | prestazioni presso l'ambulatorio |                   |              |                       |            | visite domiciliari | invii in Ospedale |              | 2025<br>totale visite +<br>consulenze | 2024<br>totale visite +<br>consulenze | 2023<br>totale visite +<br>consulenze |  | Δ % 2025 vs<br>2024 | Δ % 2025 vs<br>2023 |
|---------------|----------------------------------|-------------------|--------------|-----------------------|------------|--------------------|-------------------|--------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|--|---------------------|---------------------|
|               | visita                           | solo prescrizione | solo terapia | consulenza telefonica | altro      |                    | con accomp        | senza accomp |                                       |                                       |                                       |  |                     |                     |
| AOSTA         | 4.948                            | 1.558             | 948          | 3.709                 | 49         | 947                | 250               | 419          | 9.604                                 | 7.976                                 | 7.620                                 |  | 20,41%              | 26,04%              |
| COGNE         | 87                               | 17                | 10           |                       | 0          | 36                 | 7                 | 4            | 123                                   | 292                                   | 273                                   |  | -57,88%             | -54,95%             |
| ST. PIERRE    | 398                              | 107               | 42           | 269                   | 9          | 97                 | 8                 | 9            | 764                                   | 959                                   | 2.051                                 |  | -20,33%             | -62,75%             |
| MORGEX        | 1007                             | 198               | 122          | 519                   | 7          | 244                | 37                | 51           | 1.770                                 | 1.139                                 | 1.500                                 |  | 55,40%              | 18,00%              |
| ANTEY         | 362                              | 177               | 53           | 148                   | 51         | 181                | 56                | 18           | 691                                   | 774                                   | 765                                   |  | -10,72%             | -9,67%              |
| CHATILLON     | 1.189                            | 271               | 133          | 325                   | 7          | 392                | 36                | 49           | 1.906                                 | 2.221                                 | 2.260                                 |  | -14,18%             | -15,66%             |
| VERRES        | 961                              | 353               | 258          | 315                   | 13         | 329                | 54                | 13           | 1.605                                 | 2.158                                 | 2.259                                 |  | -25,63%             | -28,95%             |
| BRUSSON       | 599                              | 211               | 190          | 183                   | 5          | 178                | 26                | 18           | 960                                   | 963                                   | 1.014                                 |  | -0,31%              | -5,33%              |
| GABY          | 666                              | 127               | 166          | 225                   | 92         | 317                | 11                | 21           | 1.208                                 | 1.062                                 | 869                                   |  | 13,75%              | 39,01%              |
| <b>Totale</b> | <b>10.217</b>                    | <b>3.019</b>      | <b>1.922</b> | <b>5.693</b>          | <b>233</b> | <b>2.721</b>       | <b>485</b>        | <b>602</b>   | <b>18.631</b>                         | <b>17.544</b>                         | <b>18.611</b>                         |  | <b>6,20%</b>        | <b>0,11%</b>        |

Questo settore di attività territoriale cresce del 6% rispetto allo scorso anno, tornando sui livelli del 2023



## CURE DOMICILIARI

Le cure domiciliari, erogate a casa del paziente, alimentano il flusso SIAD e prevedono differenti tipologie di presa in cura erogata da équipe multiprofessionali con carattere di continuità e , che si suddividono in riferimento al Coefficiente di Intensità Assistenziale:

- Cure Domiciliari "0";
- Cure Domiciliari "0" - ADR;
- Cure Domiciliari "0" – ADP;
- Cure Domiciliari "1-2-3";
- Cure Palliative di 1° livello;
- Cure Palliative di 2° livello.

Oltre alle tipologie di assistenza sopraelencate, a domicilio del paziente si erogano anche singole prestazioni, che non alimentano il flusso ministeriale SIAD e che si caratterizzano per il fatto di essere monoprofessionali ed occasionali.

Il totale degli assistiti a domicilio nel 2025 è di 4.189 pazienti

Il perseguimento dell'obiettivo relativo alle cure domiciliari declinato nell'ambito della riforma del DM 77/22 "La casa come primo luogo di cura" si evince dall'incremento delle prestazioni erogate dal 2024 al 2025 del 21,21%.

| TOTALE PRESTAZIONI DOMICILIARI<br>MULTIPROFESSIONALI SUDDIVISE PER                               | ANNO 2025      | ANNO 2024      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| AFT 1A                                                                                           | 26.867         | 17.859         |
| AFT 1B                                                                                           | 74.590         | 66.939         |
| AFT 2A                                                                                           | 35.703         | 23.313         |
| AFT 2B                                                                                           | 70.005         | 55.121         |
| <b>TOTALE</b>                                                                                    | <b>207.165</b> | <b>163.232</b> |
| TOTALE PRESTAZIONI DOMICILIARI<br>MULTIPROFESSIONALI SUDDIVISE PER<br>TIPOLOGIA DI PRESA IN CURA | ANNO 2025      |                |
| CURE DOMICILIARI 0                                                                               | 45.711         |                |
| ADR                                                                                              | 44.830         |                |
| ADP                                                                                              | 7.515          |                |
| CURE DOMICILIARI 1-2-3                                                                           | 55.032         |                |
| CURE PALLIATIVE 1°LIVELLO                                                                        | 18.790         |                |
| CURE PALLIATIVE 2°LIVELLO                                                                        | 32.733         |                |
| PRESTAZIONALE                                                                                    | 2.554          |                |
| <b>TOTALE CURE DOMICILIARI</b>                                                                   | <b>207.165</b> |                |

In linea con l'incremento relativo al totale delle prestazioni erogate al domicilio del paziente le cure domiciliari infermieristiche hanno evidenziato un incremento del 22,74%.

| TOTALE PRESTAZIONI DOMICILIARI<br>INFERMIERISTICHE SUDDIVISE PER AFT | ANNO 2025      | ANNO 2024      |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| AFT 1A                                                               | 19.587         | 15.645         |
| AFT 1B                                                               | 67.226         | 59.379         |
| AFT 2A                                                               | 33.833         | 21.016         |
| AFT 2B                                                               | 64.603         | 47.078         |
| <b>TOTALE</b>                                                        | <b>185.249</b> | <b>143.118</b> |

| TOTALE PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE DOMICILIARI EROGATE PER TIPOLOGIA DI PRESA IN CURA - ANNO 2025 | AFT 1 A | AFT 1B | AFT 2A | AFT 2B | TOTALE  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|--------|---------|
| CURE DOMICILIARI 0                                                                                 | 4.766   | 17.569 | 11.793 | 10.492 | 44.620  |
| ADR                                                                                                | 4.832   | 18.099 | 2192   | 16.005 | 41.128  |
| ADP                                                                                                | 775     | 2.070  | 252    | 639    | 3.736   |
| CURE DOMICILIARI 1-2-3                                                                             | 5.673   | 20.394 | 9.594  | 12.899 | 48.560  |
| CURE PALLIATIVE 1° LIVELLO                                                                         | 168     | 2.416  | 7.147  | 8.468  | 18.199  |
| CURE PALLIATIVE 2° LIVELLO                                                                         | 2.626   | 6.177  | 2.532  | 15.332 | 26.667  |
| PRESTAZIONALE                                                                                      | 747     | 501    | 323    | 768    | 2.339   |
| TOTALE                                                                                             | 19.587  | 67.226 | 33.833 | 64.603 | 185.249 |

Tra le principali prestazioni infermieristiche erogate al domicilio sono presenti l'educazione e l'addestramento dell'utente e, soprattutto, del caregiver attività di fondamentale importanza per garantire la permanenza al domicilio del paziente. Educazione e addestramento sono fondamentali perché incidono direttamente sulla qualità della vita della persona assistita e sulla sicurezza di entrambi. Non si tratta solo di "imparare cosa fare", ma di farlo nel modo giusto, continuo e sostenibile poiché a domicilio non c'è sempre un professionista sanitario presente pertanto il caregiver diventa un punto di riferimento stabile.

| DESCRIZIONE DELLE PRINCIPALI PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE EROGATE A DOMICILIO                   | AFT 1 A | AFT 1B | AFT 2A | AFT 2B | TOTALE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|
| Addestramento/educazione/ ascolto e supporto all'utente e/o caregiver/ monitoraggio domiciliare | 2.753   | 19.555 | 6.052  | 17.700 | 46.060 |
| Medicazione vascolare, diabetiche e da pressione                                                | 5.129   | 13.515 | 10.062 | 10.981 | 39.597 |
| Controllo e gestione del dolore e della sintomatologia                                          | 1.173   | 5.216  | 5.077  | 11.870 | 23.336 |
| Terapia EV e medicazione PICC e CVC                                                             | 1.710   | 3.736  | 2.042  | 2.636  | 10.124 |
| Ossigenoterapia/controllo dispnea/ aspirazione vie aeree/ gestione cannula                      | 311     | 2.588  | 477    | 4.392  | 7.768  |
| Terapia intramuscolare                                                                          | 503     | 1.413  | 1.030  | 1.674  | 4.620  |
| Medicazioni chirurgiche                                                                         | 743     | 1.695  | 554    | 919    | 3.111  |
| Posizionamento e gestione cateterismo vescicale                                                 | 272     | 918    | 545    | 393    | 2.128  |
| Prelievo                                                                                        | 690     | 983    | 350    | 787    | 2.810  |

A livello distrettuale il personale infermieristico eroga assistenza anche negli ambulatori infermieristici presenti presso le Case della Comunità e nei Consultori.

| TOTALE PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE AMBULATORIALI SUDDIVISE PER AFT | ANNO 2025 |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|
| AFT 1A                                                              | 3.632     |
| AFT 1B                                                              | 20.252    |
| AFT 2A                                                              | 4.115     |
| AFT 2B                                                              | 11.525    |
| TOTALE                                                              | 39.524    |

Per quanto riguarda invece l'attività svolta dalle ostetriche territoriali in ambito consultoriale, questa alimenta il flusso Ministeriale SICO di recente attivazione e si differenzia in attività prestazionali e attività rivolte a gruppi, come descritto nelle tabelle seguenti.

| DATI PRESTAZIONI OSTETRICHE - ANNO 2025                                                              | AFT 1 A      | AFT 1B        | AFT 2A       | AFT 2B       | TOTALE        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| Gravidanza, Post parto, Puerperio, Neonato, allattamento, medicazioni e rimozioni punti, counselling | 5.448        | 14.800        | 3.785        | 4.287        | 28.320        |
| Pap Test                                                                                             | 118          | 464           | 140          | 123          | 845           |
| Tamponi Vaginali                                                                                     | 267          | 898           | 200          | 283          | 1.648         |
| Ambulatorio perineo                                                                                  |              | 140           | 217          |              | 357           |
| Prestazioni Screening Pap Test e HPV                                                                 | 980          | 2.362         | 914          | 992          | 5.248         |
| <b>TOTALE</b>                                                                                        | <b>6.813</b> | <b>18.664</b> | <b>5.256</b> | <b>5.685</b> | <b>36.418</b> |

Nelle attività rivolte a gruppi sono presenti due tipologie:

- A. I gruppi di accompagnamento alla nascita e dopo parto che sono rivolti ad un numero massimo di 30 persone che prevede 15 mamme e 15 papà
- B. Incontri di educazione alle sessualità nelle scuole e i dati presentati si riferiscono al numero di incontri effettuati nelle singole classi delle istituzioni Scolastiche che hanno aderito e ogni progetto prevede n.2 incontri per classe.

| NUMERO DI INCONTRI DI GRUPPO CONDOTTI DALLE OSTETRICHE - ANNO 2025      | AFT 1 A    | AFT 1B     | AFT 2A    | AFT 2B     | TOTALE       |
|-------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|------------|--------------|
| Gruppi accompagnamento alla nascita/ gruppi dopo parto (Inizio ottobre) | 448        | 879        | 50        | 255        | 1.632        |
| Incontri affettività/sexualità scuole di 1° e 2° grado                  | 68         | 120        | 14        | 42         | 244          |
| <b>TOTALE</b>                                                           | <b>516</b> | <b>999</b> | <b>64</b> | <b>297</b> | <b>1.876</b> |

*Fisioterapia e neuropsicomotricità (TNPEE).*

Si riportano di seguito i dati di attività riferiti all'anno 2025.

| Servizio di<br>FISIOTERAPIA -<br>TNPEE- T.OCC.<br>D 1-2-3-4 | TOTALE PRESTAZIONI di FISIOTERAPIA, TNPEE e T. COOUPAZIONALE con Codice<br>identificativo di cui al NOMENCLATORE TARIFFARIO erogabili dal SSN |                               |                                          |                    |                           |                             |                               | TOTALE PRESTAZIONI con Codice identificativo aziendale interno<br>per interventi sulla rete |                                  |           |                    |                     |                               | TOTALE<br>PRESTAZIONI (da<br>Nomenclatore +<br>interventi in rete) |                    |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------|--------------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------|--------------------|---------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------|
|                                                             | n° utenti                                                                                                                                     | n. prestazioni<br>Ambulatorio | n. prestazioni<br>Domicilio e<br>strutt. | tot. Tratt.<br>ADI | Tot. Tratt.<br>a distanza | n.<br>prestazioni<br>totali | tot. ore<br>prest.<br>diretta | n. Prest. A<br>distanza                                                                     | tot. ore<br>prest. a<br>distanza | n. Prest. | tot. ore<br>prest. | n. prest.<br>totali | tot. ore<br>prest. in<br>rete | n. Prest.                                                          | tot. ore<br>prest. |
| ANZIANI                                                     | 2151                                                                                                                                          | 19854                         | 3151                                     | 943                | 2                         | 23950                       | 15175:30                      | 0                                                                                           | 0:00                             | 1693      | 858:50             | 1693                | 858:50                        | 25643                                                              | 16034:20           |
| ADULTI                                                      | 1335                                                                                                                                          | 18470                         | 621                                      | 440                | 32                        | 19563                       | 11602:00                      | 6                                                                                           | 3:45                             | 1218      | 661:00             | 1224                | 664:45                        | 20787                                                              | 12266:45           |
| MINORI                                                      | 800                                                                                                                                           | 8534                          | 40                                       | 564                | 44                        | 9182                        | 7054:15                       | 673                                                                                         | 532:45                           | 2567      | 1865:25            | 3240                | 2398:10                       | 12422                                                              | 9452:25            |
| Anno 2025                                                   | 4286                                                                                                                                          | 46858                         | 3812                                     | 1947               | 78                        | 52695                       | 33831:45                      | 679                                                                                         | 536:30                           | 5478      | 3385:15            | 6157                | 3921:45                       | 58852                                                              | 37753:30           |
| Anno 2024                                                   | 4832                                                                                                                                          | 38249                         | 4702                                     | 2572               | 13                        | 45536                       | 40029:25                      | Nuova rilevazione dati                                                                      |                                  |           |                    | 6715                | 4097:25                       | 52251                                                              | 41126:50           |
| % CONFRONTO<br>2024-2025                                    | -11%                                                                                                                                          | 23%                           | -19%                                     | -24%               | 500%                      | 16%                         | -15%                          |                                                                                             |                                  |           |                    | -8%                 | -4%                           | 13%                                                                | -8%                |

|             | Servizio di<br>FISIOTERAPIA<br>TNPEE - T.OCC.<br>suddivisi per<br>Distretto | TOTALE PRESTAZIONI di FISIOTERAPIA, TNPEE e T. COOUPAZIONALE con Codice<br>identificativo di cui al NOMENCLATORE TARIFFARIO erogabili dal SSN |                               |                                          |                    |                           |                             |                               | TOTALE PRESTAZIONI con Codice identificativo aziendale interno<br>per interventi sulla rete |                                  |           |                    |                     |                               | TOTALE<br>PRESTAZIONI (da<br>Nomenclatore +<br>interventi in rete) |                    |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------|--------------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------|--------------------|---------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------|
|             |                                                                             | n° utenti                                                                                                                                     | n. prestazioni<br>Ambulatorio | n. prestazioni<br>Domicilio e<br>strutt. | tot. Tratt.<br>ADI | Tot. Tratt.<br>a distanza | n.<br>prestazioni<br>totali | tot. ore<br>prest.<br>diretta | n. Prest. A<br>distanza                                                                     | tot. ore<br>prest. a<br>distanza | n. Prest. | tot. ore<br>prest. | n. prest.<br>totali | tot. ore<br>prest. In<br>rete | numero<br>prest.                                                   | tot. ore<br>prest. |
| Distretto 1 | Anno 2025                                                                   | 2835                                                                                                                                          | 31705                         | 2347                                     | 1281               | 46                        | 35379                       | 22966:00                      | 555                                                                                         | 437:00                           | 4189      | 2429:20            | 4744                | 2866:20                       | 40123                                                              | 25832:20           |
|             | Anno 2024                                                                   | 3328                                                                                                                                          | 25090                         | 2973                                     | 1441               | 13                        | 29517                       | 26862:10                      | Nuova rilevazione dati                                                                      |                                  |           |                    | 5180                | 3069:10                       | 34697                                                              | 29931:20           |
|             | % CONFRONTO                                                                 | -15%                                                                                                                                          | 26%                           | -21%                                     | -11%               | 254%                      | 20%                         | -14%                          |                                                                                             |                                  |           |                    | -8%                 | -7%                           | 15%                                                                | -14%               |
| Distretto 2 | Anno 2025                                                                   | 1451                                                                                                                                          | 15153                         | 1465                                     | 666                | 32                        | 17316                       | 10865:45                      | 124                                                                                         | 99:30                            | 1289      | 955:55             | 1413                | 1055:25                       | 18729                                                              | 11921:10           |
|             | Anno 2024                                                                   | 1504                                                                                                                                          | 13159                         | 1729                                     | 1131               | 0                         | 16019                       | 13167:15                      | Nuova rilevazione dati                                                                      |                                  |           |                    | 1535                | 1028:15                       | 17554                                                              | 14195:30           |
|             | % CONFRONTO                                                                 | -4%                                                                                                                                           | 13%                           | 15%                                      | -41%               | 3200%                     | 8%                          | -17%                          |                                                                                             |                                  |           |                    | -8%                 | 3%                            | 7%                                                                 | -16%               |

Analizzando nello specifico i due distretti, si rileva:

- Nel distretto 1, in particolare nell'ex distretto 2 in seguito ai dati con importante discostamento del primo semestre, sono stati attuati interventi correttivi volti a migliorare l'appropriatezza assistenziale e la gestione delle priorità al fine di potenziare la presa in cura domiciliare degli utenti complessi;
- Una diminuzione complessiva del numero di utenti motivata dalla complessità della presa in cura degli stessi, i quali richiedono una assistenza maggiore e protratta nel tempo;
- Per quanto concerne l'attività in rete, gli interventi correttivi attuati, soprattutto nell'ex Distretto 1, hanno contribuito a ridurre le difformità, favorendo una maggiore omogeneità dei dati tra i diversi operatori e servizi;
- Nel Distretto 2 i volumi di attività sono complessivamente allineati a quelli dell'anno precedente. La sola variazione negativa è riferita alla presa in carico in ADI, in quanto gli utenti presentavano quadri clinici di elevata complessità non indicativi di trattamento fisioterapico.

La suddivisione in percentuale del numero utenti e del totale prestazioni è così rappresentata:

| Distretto   | % utenti | % prestazioni |
|-------------|----------|---------------|
| Distretto 1 | 66%      | 67%           |
| Distretto 2 | 34%      | 33%           |

A seguire il raffronto sintetico dei dati "utenti" e "numero prestazioni" dell'anno 2025 vs 2024 e 2023:

| Servizio di FISIOTERAPIA<br>e<br>NEUROPSICOMOTRICITÀ<br>A' D 1-2 | 2025         |               | 2024         |               | 2023         |               | 2025 vs 2024  |                    | 2025 vs 2023  |                    |
|------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|
|                                                                  | n°<br>utenti | n°<br>prest.  | n°<br>utenti | n°<br>prest.  | n°<br>utenti | n°<br>prest.  | Δ %<br>utenti | Δ %<br>prestazioni | Δ %<br>utenti | Δ %<br>prestazioni |
| Anziani                                                          | 2.151        | 23.950        | 2.260        | 20.689        | 2.360        | 20.240        | -4,24%        | 2,22%              | -9,89%        | 2,16%              |
| Adulti                                                           | 1.335        | 19.563        | 1.536        | 17.888        | 1.568        | 18.598        | -2,04%        | -3,82%             | 25,80%        | 11,95%             |
| Minori                                                           | 800          | 9.182         | 1.036        | 13.674        | 1.054        | 12.709        | -1,71%        | 7,59%              | 22,31%        | 3,18%              |
| <b>Totali</b>                                                    | <b>4.286</b> | <b>52.695</b> | <b>4.832</b> | <b>52.251</b> | <b>4.982</b> | <b>51.547</b> | <b>-3,01%</b> | <b>1,37%</b>       | <b>5,59%</b>  | <b>5,59%</b>       |

## Logopedia

Si riportano di seguito i dati di attività riferiti all'anno 2025

|             | Servizio di LOGOPEDIA suddivisi per Distretto | TOTALE PRESTAZIONI di LOGOPEDIA con Codice Identificativo di cui al NOMENCLATORE TARIFFARIO erogabili dal SSN |                            |                                    |                 |                        |                       |                         | TOTALE PRESTAZIONI con Codice identificativo aziendale interno per interventi sulla rete |                            |           |                 |                  |                         | TOTALE PRESTAZIONI (da Nomenclatore + interventi in rete) |                 |
|-------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|-----------------|------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------|-----------------|------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------|
|             |                                               | n° utenti                                                                                                     | n. prestazioni Ambulatorio | n. prestazioni Domicilio e strutt. | tot. Tratt. ADI | Tot. Tratt. a distanza | n. prestazioni totali | tot. ore prest. diretta | n. Prest. A distanza                                                                     | tot. ore prest. a distanza | n. Prest. | tot. ore prest. | n. prest. totali | tot. ore prest. In rete | numero prest.                                             | tot. ore prest. |
| Distretto 1 | Anno 2025                                     | 1474                                                                                                          | 18215                      | 442                                | 659             | 14                     | 19330                 | 9610:55                 | 1039                                                                                     | 802:00                     | 4637      | 3740:45         | 5676             | 4542:45                 | 25006                                                     | 14153:40        |
|             | Anno 2024                                     | 1697                                                                                                          | 13508                      | 493                                | 616             | 0                      | 14620                 | 11453:00                | Nuova rilevazione dati                                                                   |                            |           |                 | 5987             | 4478:30                 | 20401                                                     | 15931:30        |
|             | % CONFRONTO                                   | -13%                                                                                                          | 35%                        | 10%                                | 7%              | 1400%                  | 32%                   | 456:00                  |                                                                                          |                            |           |                 | 5%               | 1%                      | 23%                                                       | -11%            |
| Distretto 2 | Anno 2025                                     | 650                                                                                                           | 6418                       | 377                                | 484             | 65                     | 7344                  | 5379:45                 | 333                                                                                      | 252:30                     | 1514      | 1215:15         | 1847             | 1467:45                 | 9191                                                      | 6847:30         |
|             | Anno 2024                                     | 795                                                                                                           | 5392                       | 225                                | 456             | 70                     | 6196                  | 4720:00                 | Nuova rilevazione dati                                                                   |                            |           |                 | 1852             | 1476:15                 | 7998                                                      | 6196:15         |
|             | % CONFRONTO                                   | -22%                                                                                                          | 16%                        | 40%                                | 6%              | -8%                    | 16%                   | 12%                     |                                                                                          |                            |           |                 | 0%               | -1%                     | 13%                                                       | 10%             |

| Servizio di LOGOPEDIA D 1-2-3-4 | TOTALE PRESTAZIONI di LOGOPEDIA con Codice identificativo di cui al NOMENCLATORE TARIFFARIO erogabili dal SSN |                            |                                    |                 |                        |                       |                         | TOTALE PRESTAZIONI con Codice identificativo aziendale interno per interventi sulla rete |                            |           |                 |                  |                         | TOTALE PRESTAZIONI (da Nomenclatore + interventi in rete) |                 |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|-----------------|------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------|-----------------|------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------|
|                                 | n° utenti                                                                                                     | n. prestazioni Ambulatorio | n. prestazioni Domicilio e strutt. | tot. Tratt. ADI | Tot. Tratt. a distanza | n. prestazioni totali | tot. ore prest. diretta | n. Prest. A distanza                                                                     | tot. ore prest. a distanza | n. Prest. | tot. ore prest. | n. prest. totali | tot. ore prest. in rete | n. Prest.                                                 | tot. ore prest. |
| ANZIANI                         | 595                                                                                                           | 1357                       | 620                                | 467             | 27                     | 2471                  | 1759:50                 | 25                                                                                       | 17:30                      | 497       | 391:45          | 522              | 409:15                  | 2993                                                      | 2169:05         |
| ADULTI                          | 229                                                                                                           | 1752                       | 160                                | 227             | 19                     | 2158                  | 1297:30                 | 13                                                                                       | 8:00                       | 434       | 346:00          | 447              | 354:00                  | 2605                                                      | 1651:30         |
| MINORI                          | 1300                                                                                                          | 21524                      | 39                                 | 449             | 33                     | 22045                 | 11933:20                | 1334                                                                                     | 1029:00                    | 5220      | 4218:15         | 6554             | 5247:15                 | 28599                                                     | 17180:35        |
| Anno 2025                       | 2124                                                                                                          | 24633                      | 819                                | 1143            | 79                     | 26674                 | 14990:40                | 1372                                                                                     | 1054:30                    | 6151      | 4956:00         | 7523             | 6010:30                 | 34197                                                     | 21001:10        |
| Anno 2024                       | 2492                                                                                                          | 18900                      | 718                                | 1072            | 76                     | 20766                 | 16173:00                | Nuova rilevazione dati                                                                   |                            |           |                 | 7633             | 5954:45                 | 28399                                                     | 22127:45        |
| % CONFRONTO 2024-2025           | -15%                                                                                                          | 30%                        | 14%                                | 7%              | 4%                     | 28%                   | 0%                      |                                                                                          |                            |           |                 | -1%              | -1%                     | 20%                                                       | -5%             |

Analizzando nello specifico i due distretti, si rileva:

- Una diminuzione complessiva del numero di utenti motivata dalla complessità della presa in cura degli stessi, i quali richiedono una assistenza maggiore e protratta nel tempo
- Una lieve riduzione delle prestazioni a distanza da nomenclatore, in parte riconducibile alla resistenza di alcuni operatori ad adottare modalità diverse dall'intervento in presenza;
- Un aumento complessivo delle prestazioni erogate in ambito ambulatoriale, domiciliare, in struttura e in regime di ADI; tale andamento risulta coerente con gli obiettivi di potenziamento della presa in cura degli utenti a domicilio previsti dal PNRR nonché dagli obiettivi di budget 2025.

Nella tabella a fianco i dati in percentuale per Distretto relativi al numero utenti ed al totale prestazioni:

| Distretto   | % utenti | % prestazioni |
|-------------|----------|---------------|
| Distretto 1 | 69%      | 73%           |
| Distretto 2 | 31%      | 27%           |

A seguire il raffronto sintetico dei dati "utenti" e "numero prestazioni" dell'anno 2025 vs 2024 e 2023:

| Servizio di LOGOPEDIA D 1-2 | 2025         |               | 2024         |               | 2023         |               | 2025 vs 2024   |                 | 2025 vs 2023   |                 |
|-----------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
|                             | n° utenti    | n° prest.     | n° utenti    | n° prest.     | n° utenti    | n° prest.     | Δ % utenti     | Δ % prestazioni | Δ % utenti     | Δ % prestazioni |
| ANZIANI                     | 595          | 2.993         | 594          | 1.640         | 493          | 2.690         | 0,17%          | 82,50%          | 20,69%         | 11,26%          |
| ADULTI                      | 229          | 2.605         | 189          | 2.583         | 234          | 1.905         | 21,16%         | 0,85%           | -2,14%         | 36,75%          |
| MINORI                      | 1.300        | 28.599        | 1.709        | 24.176        | 1.650        | 23.076        | -23,93%        | 18,30%          | -21,21%        | 23,93%          |
| <b>Totali</b>               | <b>2.124</b> | <b>34.197</b> | <b>2.492</b> | <b>28.399</b> | <b>2.377</b> | <b>27.671</b> | <b>-14,77%</b> | <b>20,42%</b>   | <b>-10,64%</b> | <b>23,58%</b>   |

| Servizi di RIABILITAZIONE D 1-2-3-4 | TOTALE PRESTAZIONI di RIABILITAZIONE con Codice Identificativo di cui al NOMENCLATORE TARIFFARIO erogabili dal SSN |                            |                                    |                 |                        |                       |                         | TOTALE PRESTAZIONI con Codice Identificativo aziendale interno per interventi sulla rete |                            |           |                 |                  |                         | TOTALE PRESTAZIONI (da Nomenclatore + Interventi in rete) |                 |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|-----------------|------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------|-----------------|------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------|
|                                     | n° utenti                                                                                                          | n. prestazioni Ambulatorio | n. prestazioni Domicilio e strutt. | tot. Tratt. ADI | Tot. Tratt. a distanza | n. prestazioni totali | tot. ore prest. diretta | n. Prest. A distanza                                                                     | tot. ore prest. a distanza | n. Prest. | tot. ore prest. | n. prest. totali | tot. ore prest. in rete | n. Prest.                                                 | tot. ore prest. |
| ANZIANI                             | 2546                                                                                                               | 21211                      | 3771                               | 1410            | 29                     | 26421                 | 16935:20                | 25                                                                                       | 17:30                      | 2190      | 1250:35         | 2215             | 1268:05                 | 28636                                                     | 18203:25        |
| ADULTI                              | 1534                                                                                                               | 20222                      | 781                                | 667             | 51                     | 21721                 | 12899:30                | 19                                                                                       | 11:45                      | 1652      | 1007:00         | 1671             | 1018:45                 | 23392                                                     | 13918:15        |
| MINORI                              | 2154                                                                                                               | 30058                      | 79                                 | 1013            | 77                     | 31227                 | 18987:35                | 2007                                                                                     | 1561:45                    | 7787      | 6083:40         | 9794             | 7645:25                 | 41021                                                     | 26630:00        |
| Anno 2025                           | 6234                                                                                                               | 71491                      | 4631                               | 3090            | 157                    | 79869                 | 48822:25                | 2051                                                                                     | 1591:00                    | 11629     | 8341:15         | 13680            | 9932:15                 | 93049                                                     | 58754:40        |
| Anno 2024                           | 7324                                                                                                               | 57149                      | 5420                               | 3644            | 89                     | 66802                 | 56202:25                |                                                                                          |                            |           |                 | 14348            | 10052:10                | 80650                                                     | 66254:35        |
| % CONFRONTO 2024-2025               | -15%                                                                                                               | 25%                        | -15%                               | -15%            | 76%                    | 20%                   | -13%                    |                                                                                          |                            |           |                 | -5%              | -1%                     | 15%                                                       | -11%            |

Considerazioni confronto anno 2024 – 2025

Dall'analisi dei dati risulta importante precisare quanto segue:

- Il totale delle ore dedicate alle prestazioni erogate direttamente a favore degli utenti (trattamento, valutazione, counselling) sono in diminuzione, in virtù di una modifica della durata della tempistica delle stesse, come definito dal Nomenclatore Tariffario in vigore dal 30/12/2024;
  - L'elaborazione dei dati sopra riportati potrebbe presentare lievi imperfezioni a causa di:
    1. gestione delle prescrizioni, non sempre in linea con la nuova codifica proposta dal Nomenclatore, in particolare nel primo trimestre dell'anno;
    2. modifica della gestione della prescrizione delle attività a domicilio a partire dal mese di ottobre.
- Pertanto, il raffronto con il primo semestre del 2024, richiede, in alcuni aspetti, di essere interpretato con dovuta prudenza.

Dal raffronto possibile, si rileva quanto segue:

- Una diminuzione complessiva del numero di utenti; questo dato trova spiegazione nelle prese in cura riabilitative di utenti sempre più complessi che richiedono interventi più articolati e prolungati nel tempo;
- Un incremento, complessivo per tutti i servizi di Riabilitazione delle prestazioni erogate in ambito ambulatoriale;
- Una riduzione complessiva delle prestazioni rese nel contesto domiciliare imputabile esclusivamente alle prestazioni di fisioterapia (quelle di logopedia sono in linea con le disposizioni nazionali), riduzione determinata in parte dalla necessità di "trasferire", laddove possibile, il trattamento di fisioterapia dal contesto domiciliare a quello ambulatoriale in quanto più idoneo e a maggior garanzia di efficacia e, in parte, dall'utilizzo delle prestazioni a distanza nella gestione dei counselling.
- La riduzione delle prestazioni di fisioterapia domiciliari, in struttura e in regime di ADI, rimane, tuttavia, un dato complessivamente non in linea e da monitorare, nonostante il miglioramento evidenziato rispetto al primo semestre, attribuibile alle azioni correttive messe in atto nel secondo semestre. Tali interventi, ancora da perfezionare, sono stati orientati a una maggiore appropriatezza nella presa in cura del paziente, con particolare attenzione alla priorità, alla tipologia di intervento richiesto e, in generale, alle necessità complessive della persona richiedente.
- Una diminuzione del 5% degli interventi di rete, a favore di un aumento del 20% delle prestazioni di trattamento. Tale dato non va letto come una mancanza di attenzione nella gestione della attività in rete e, quindi, di superficialità nell'inserimento della persona nel proprio contesto di vita, questo in quanto le stesse sono state gestite prevalentemente a distanza, soprattutto nell'ambito dei servizi di riabilitazione dedicati all'età evolutiva, in linea con l'obiettivo di budget assegnato alla riabilitazione. Per contro, maggior attenzione è stata posta al trattamento degli utenti, come sopra evidenziato, sempre più fragili e complessi.



## Attività ambulatoriale

Di seguito si rappresentano i dati di produzione di prestazioni specialistiche per pazienti esterni (visite e diagnostica) del 2025, confrontato con gli stessi periodi degli anni 2024 e 2023.

La tabella, come previsto dallo schema di relazione di cui all'Allegato 2/4 del D.Lgs. 118/2011, accorpa le prestazioni erogate dall'Ospedale, dalle strutture aziendali sul territorio e dal privato accreditato.

| SPECIALITA'                           | numero prestazioni |        |        | Δ %<br>2025 vs<br>2024 | Δ %<br>2025 vs<br>2023 |
|---------------------------------------|--------------------|--------|--------|------------------------|------------------------|
|                                       | 2025               | 2024   | 2023   |                        |                        |
| ALLERGOLOGIA                          | 3.908              | 3.424  | 2.697  | 14,14%                 | 44,90%                 |
| ANESTESIA                             | 422                | 650    | 518    | -35,08%                | -18,53%                |
| CARDIOLOGIA                           | 43.966             | 51.290 | 43.792 | -14,28%                | 0,40%                  |
| CHIRURGIA GENERALE                    | 8.796              | 7.333  | 6.421  | 19,95%                 | 36,99%                 |
| CHIRURGIA TORACICA                    | 3.313              | 3.011  | 2.833  | 10,03%                 | 16,94%                 |
| CHIRURGIA VASCOLARE                   | 12.361             | 13.866 | 12.800 | -10,85%                | -3,43%                 |
| DERMATOLOGIA                          | 12.506             | 12.121 | 14.053 | 3,18%                  | -11,01%                |
| DIALISI                               | 59.056             | 56.994 | 60.238 | 3,62%                  | -1,96%                 |
| DIETOLOGIA E NUTRIZIONE CLINICA       | 3.245              | 3.473  | 3.632  | -6,56%                 | -10,66%                |
| DISTURBI DEL COMPORTAMENTO ALIMENTARE | 2.861              | 3.268  | 2.949  | -12,45%                | -2,98%                 |
| ENDOCRINOLOGIA/DIABETOLOGIA           | 7.660              | 8.802  | 9.267  | -12,97%                | -17,34%                |
| GASTROENTEROLOGIA                     | 6.179              | 5.541  | 4.947  | 11,51%                 | 24,90%                 |
| GERIATRIA                             | 4.852              | 2.553  | 3.416  | 90,05%                 | 42,04%                 |
| MALATTIE INFETTIVE                    | 5.222              | 5.101  | 4.051  | 2,37%                  | 28,91%                 |
| MEDICINA DELLO SPORT                  | 2.876              | 3.084  | 3.421  | -6,74%                 | -15,93%                |
| MEDICINA INTERNA                      | 3.527              | 3.335  | 3.459  | 5,76%                  | 1,97%                  |
| NEUROCHIRURGIA                        | 2.065              | 1.789  | 1.401  | 15,43%                 | 47,39%                 |
| NEUROLOGIA                            | 9.557              | 6.269  | 8.792  | 52,45%                 | 8,70%                  |
| NEUROPSICHIATRIA INFANTILE            | 5.209              | 5.684  | 5.728  | -8,36%                 | -9,06%                 |
| OCULISTICA                            | 28.801             | 26.869 | 19.409 | 7,19%                  | 48,39%                 |
| ODONTOIATRIA                          | 1.527              | 1.440  | 1.928  | 6,04%                  | -20,80%                |
| ODONTOSTOMATOLOGIA                    | 2.517              | 3.892  | 4.751  | -35,33%                | -47,02%                |
| ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA             | 13.739             | 11.804 | 11.512 | 16,39%                 | 19,35%                 |
| OSTETRICIA E GINECOLOGIA              | 12.016             | 10.451 | 9.945  | 14,97%                 | 20,82%                 |
| OTORINOLARINGOIATRIA                  | 17.131             | 17.475 | 15.668 | -1,97%                 | 9,34%                  |
| ONCOLOGIA                             | 2.646              | 2.290  | 2.314  | 15,55%                 | 14,35%                 |
| PEDIATRIA                             | 1.360              | 1.614  | 2.050  | -15,74%                | -33,66%                |

|                                           |           |           |           |         |         |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|
| PNEUMOLOGIA                               | 9.813     | 10.290    | 8.461     | -4,64%  | 15,98%  |
| PROCREAZIONE MEDICALMENTE ASSISTITA       | 4.079     | 2.451     | 2.231     | 66,42%  | 82,83%  |
| PSICHIATRIA                               | 23.612    | 18.538    | 17.404    | 27,37%  | 35,67%  |
| PSICOLOGIA                                | 23.763    | 25.713    | 27.083    | -7,58%  | -12,26% |
| RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE      | 70.794    | 98.463    | 93.107    | -28,10% | -23,96% |
| TERAPIA DEL DOLORE                        | 7.969     | 6.278     | 5.932     | 26,94%  | 34,34%  |
| UROLOGIA                                  | 6.555     | 5.809     | 5.491     | 12,84%  | 19,38%  |
| ANALISI CLINICHE                          | 1.626.701 | 1.602.584 | 1.451.451 | 1,50%   | 12,07%  |
| ANATOMIA PATOLOGIA                        | 18.208    | 16.553    | 15.347    | 10,00%  | 18,64%  |
| IMMUNOEMATOLOGIA E MEDICINA TRASFUSIONALE | 92.665    |           | 101.166   |         | -8,40%  |
| MEDICINA NUCLEARE                         | 7.380     | 7.122     | 7.451     | 3,62%   | -0,95%  |
| RADIOLOGIA                                | 153.725   | 122.650   | 118.739   | 25,34%  | 29,46%  |
| RADIOTERAPIA                              | 8.920     | 18.009    | 17.878    | -50,47% | -50,11% |
| TOTALE*                                   | 2.238.837 | 2.032.567 | 2.133.733 | 10,15%  | 4,93%   |

\* al fine di uniformare i dati nel totale non è stata conteggiata la Immunoematologia e medicina trasfusionale

La tabella evidenzia complessivamente un incremento della produzione nel triennio di riferimento. I maggiori incrementi (superiori al 20% nel triennio), finalizzati a soddisfare l'aumento della domanda, sono stati rilevati per le prestazioni di allergologia, neurochirurgia, oculistica e geriatria.

La sensibile riduzione di prestazioni di specialistica pediatrica è da attribuire alla grave carenza di organico medico, solo in parte compensato da medici forniti da gare o da convenzioni.

Da segnalare il forte recupero della Neurologia grazie alla stabilizzazione e reinserimento di personale medico. In aumento anche le prestazioni erogate per la specialità PMA a seguito dell'implementazione della SSD all'interno dell'organigramma aziendale. L'incremento segue le dinamiche relative alla popolazione residente e sugli stili di vita (figli in età sempre più avanzata, sedentarietà, ecc).

Infine si segnala che per la radioterapia, a seguito dell'introduzione del nuovo nomenclatore per le prestazioni ambulatoriali, alcune prestazioni precedentemente presenti nel catalogo non risultano più erogate con la stessa denominazione e codifica. I dati in diminuzione non sono pertanto dovuti alla riduzione dell'attività assistenziale, ma alla riorganizzazione operata dal nuovo nomenclatore, che ha previsto la revisione di alcune voci prestazionali. In particolare, alcune prestazioni sono state accorpate o sostituite da nuove con diversa denominazione e codice identificativo, pur riferendosi alla medesima tipologia di attività clinica. Tutto ciò determina la riduzione formale di alcune singole voci, che risultano ora integrate in codifiche più ampie. Pertanto, le variazioni osservate sono da ricondurre esclusivamente a un aggiornamento della classificazione e della codifica delle prestazioni operate dal nuovo Nomenclatore e non a una riduzione dell'offerta assistenziale della struttura.

## SS Cure Palliative e Hospice

La SSD Cure Palliative ha erogato ATTIVITA' CLINICA in differenti ambiti

| Degenza Hospice                              | 2025   | 2024   | 2023    |
|----------------------------------------------|--------|--------|---------|
| Letti                                        | 7      | 7      | 7       |
| Pazienti dimessi                             | 167    | 162    | 156     |
| Giornate degenza                             | 1971   | 2148   | 1934    |
| Degenza media                                | 10     | 13.2   | 12.3    |
| % degenze ≤ 7 gg (atteso ≤20%) <sup>1</sup>  | 50.2%  | 45.4%  | 51.3 %  |
| % degenze > 30 gg (atteso ≤25%) <sup>1</sup> | 6.3%   | 11%    | 8 %     |
| <b>Lista attesa Hospice</b>                  |        |        |         |
| Pazienti in lista attesa nell'anno           | 64     | 96     | 63      |
| Pazienti ricoverati da lista: n° / %         | 46/72% | 62/65% | 38 /60% |
| Giornate in lista attesa                     | 276    | 469    | 232     |

Dato previsto da DMS n. 43, 2007

n° di pazienti in assistenza domiciliare contemporaneamente (dato medio dell'anno ADI-CP + LILT).

| Attività assistenza domiciliare                                                      | 2025                                       | 2024                                       | 2023                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Casi Totali ADI-Cure Palliative (nuovi casi + casi anno precedente ancora in carico) | 162<br>(139 nuovi + 23 da anno precedente) | 152<br>(126 nuovi + 26 da anno precedente) | 112<br>(89 nuovi + 23 da anno precedente) |
| Giornate ADI-CP                                                                      | 10126                                      | 9238                                       | 9080                                      |
| di cui per NON Oncologici                                                            | 36,4%                                      | 30,9%                                      | 41%                                       |
| Visite medico CP per ADI-CP                                                          | 1008                                       | 970                                        | 651                                       |
| Casi Totali LILT (nuovi casi + casi anno precedente ancora in carico)                | 53 (45 nuovi + 8 da anno precedente)       | 54 (47 nuovi + 7 da anno precedente)       | 50 (42 nuovi + 8 da anno precedente)      |
| Giornate LILT                                                                        | 3646                                       | 3271                                       | 2901                                      |
| "Letti equivalenti" di CP domiciliari ADI-CP+LILT <sup>8</sup>                       | 37.7                                       | 34,1                                       | 33                                        |

| Attività di consulenza                   | 2025 | 2024 | 2023 |
|------------------------------------------|------|------|------|
| Consulenze per ricoverati                | 255  | 297  | 268  |
| Consulenze domiciliari <u>episodiche</u> | 168  | 157  | 71   |
| Consulenze totali                        | 423  | 454  | 339  |
| Visite ambulatoriali <sup>9</sup>        | 75   | 50   | 10   |

## Consulenze

Nella Prima Consulenza di Cure Palliative vengono definiti in modalità multidimensionale la rispondenza ai requisiti di presa in carico, lo stato clinico corrente, i sintomi presenti (controllati, non controllati e refrattari), le prime misure di trattamento urgenti, la validità del malato, gli eventuali ausili subito necessari, i fabbisogni sanitario ed assistenziale, le problematiche sociali, psicologiche e spirituali, il profilo teorico di trattamento successivo, il piano comunicativo con il malato e la sua famiglia (spesso assente o parziale), le caratteristiche, le capacità e la validità del caregiver, la prognosi e le modalità di presa in carico. Da essa discendono percorsi assistenziali differenti nei diversi nodi della rete.

Se svolta correttamente ne nascono percorsi di maggiore qualità rispetto a semplice indicazione del non specialista. Ne sottolineiamo la rispondenza, se completata in forma multidisciplinare per la parte infermieristica, ai requisiti della Rete previsti per il II livello specialistico.

Le Consulenze Territoriali CP 2025 mostrano una significativa ripresa (168 vs 157)

Il calo delle Consulenze Ospedaliere CP 2025 (255 vs 297) potrebbe essere imputabile a diversi fattori

- un minor numero di richieste effettive

- un BIAS di verifica nell'applicativo Trakcare 2023

Si osserva pertanto un calo leggero delle PRIME CONSULENZE TOTALI (423 vs 454).

Le visite domiciliari annuali di ADI-CP sono invece in aumento (1008 vs 970).

Al 2025 la nostra struttura intercetta i bisogni di presa in carico domiciliari II livello CP di 215 pazienti, ADI-CP+LILT, a cui si sommano (parzialmente per il mix dei percorsi) i pazienti Hospice e quelli Ambulatoriali, con un totale quindi di circa 290-320 pazienti 2025 ADI CP del II LIVELLO SPECIALISTICO, con ancora marcata % pazienti Oncologici.

### Ambulatorio Cure palliative

L'Ambulatorio di Cure palliative è stato riaperto da Novembre 2023, con frequenza di una seduta ambulatoriale ogni due settimane, in Ambulatorio presente al Beauregard (onde meglio coprire le esigenze cliniche globali e assicurare la presenza Infermiera CP).

Nel corso della seconda metà del 2022 è stato aperto un Ambulatorio di Cure Palliative Simultanee in Oncologia per pazienti ancora in trattamento attivo, gestito con apposito accordo finanziato dalla Rete Oncologica Piemonte e Valle d'Aosta, con lo scopo di attuare una presa in carico precoce e simultanea. Tale Ambulatorio, non organico alla nostra struttura per quanto sia in atto un buon coordinamento con la nostra équipe, non costituisce un Ambulatorio di CP, né esaurisce il fabbisogno di Cure Palliative per i pazienti che conservano buona o discreta capacità di movimento, che sono portatori di patologia oncologica o patologia non oncologica.

Peraltro, la convenzione è scaduta al 31/12/2024 e al momento non risultano essere state avviate forme alternative di gestione.

### Attività ADI-CP II livello e LILT

Si conferma il Trend di incremento dei pazienti seguiti a domicilio in ADI-CP + LILT (215 vs 206), delle visite mediche domiciliari specialistiche CP (1008 vs 970), e delle giornate ADI-CP (10126 vs 9238).

### Hospice

Nel 2025 il numero di dimessi (167) e giornate degenza (1971) in Hospice sono aumentati, a riprova dell'elevata occupazione PL.

| Degenza Hospice                              | 2025  | 2024  | 2023   |
|----------------------------------------------|-------|-------|--------|
| % degenze ≤ 7 gg (atteso ≤20%) <sup>1</sup>  | 50.2% | 45.4% | 51.3 % |
| % degenze > 30 gg (atteso ≤25%) <sup>1</sup> | 6.3%  | 11%   | 8 %    |

Inoltre, la cronica ed ingravescente carenza di PL lungodegenti in strutture per pazienti ad alto carico assistenziale, rende impossibile il trasferimento da Hospice o da casa in lungodegenza ed occupa i pochi PL Hospice per lunghi periodi (pur avendo degenza > 30 gg solo nel 6% dei casi)

| Lista attesa Hospice                 | 2025   | 2024     | 2023     |
|--------------------------------------|--------|----------|----------|
| Pazienti in lista attesa nell'anno   | 64     | 96       | 63       |
| Pazienti ricoverati da lista: n° / % | 46/72% | 62 / 65% | 38 / 60% |
| Giornate in lista attesa             | 276    | 469      | 232      |

## SSD Servizio per le Dipendenze - Ser.D. (DSM)

| Pazienti trattati e prese in carico           | 2025 | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------------------|------|------|------|
| Soggetti contattati dal servizio (*a)         | 1523 | 1222 | 1200 |
| Nuova utenza                                  | 388  | 274  | 274  |
| Utenti in appoggio da altri SerD              | 43   | 46   | 31   |
| Soggetti presi in carico (*b), di cui:        | 1336 | 1176 | 987  |
| - per tossicodipendenza                       | 368  | 330  | 305  |
| - per alcooldipendenza                        | 283  | 259  | 330  |
| - per gioco d'azzardo patologico (GAP)        | 39   | 30   | 23   |
| - per tabagismo                               | 122  | 65   | 57   |
| - per farmacodipendenza                       | 21   | 22   | 19   |
| - per altre dipendenze (*c)                   | 18   | 27   | 23   |
| - presi in carico per prevenzione             | 3    | 4    | 6    |
| - seguiti in carcere                          | 124  | 95   | 83   |
| - segnalati art. 75 e 121 DPR 309/90          | 236  | 154  | 137  |
| - segnalati da Commissione patenti            | 66   | 42   | 31   |
| - inviati dal Medico del lavoro               | 7    | 8    | 12   |
| - inviati dal Tribunale o dai Servizi Sociali | 83   | 69   | 79   |
| - familiari/educatori presi in carico         | 85   | 71   | 62   |
| - stimolazione magnetica transcranica (*d)    | 20   | -    | -    |

### Note:

(\*a) I dati riportati si riferiscono esclusivamente alle cartelle aperte dal SerD ed agli accessi effettuati. Non sono conteggiati tutti i colloqui di informazione e/o consulenza con familiari/amici ai quali non è seguita una presa in carico del paziente. Inoltre non sono conteggiati gli incontri informativi/formativi rivolti alla popolazione generale o a target specifici (istituzioni scolastiche, associazioni...).

(\*b) Il totale dei soggetti presi in carico può non coincidere con il totale delle singole tipologie di utenza in quanto alcuni utenti sono stati presi in carico per più tipologie; tali soggetti presi in carico non rientrano i segnalati art 75 e 121 DPR 309/90 i soggetti segnalati dalla Commissione patenti, gli inviati dal Medico del lavoro

(\*c) Le altre dipendenze comprendono la dipendenza da shopping, da schermo, promozione della salute.

(\*d) Il ciclo stimolazione magnetica transcranica comprende solo i pazienti in carico ad altri servizi o specialisti esterni che effettuano la rTMS presso il Ser.D, (quelli in carico al SerD hanno il trattamento rTMS inserito nel ciclo diagnostico)

Si conferma il trend in crescita dei soggetti contattati dal Servizio, che hanno raggiunto il numero maggiore degli ultimi tre anni con un notevole incremento dal 2024 (+301).

Nettamente incrementate rispetto al 2024 le prese in carico di nuovi utenti (+114).

In marcata e netta crescita rispetto al 2024 (+160) e ancor di più rispetto al 2023 (+349) le prese in carico in numero assoluto.

Analizzando le tipologie diagnostiche aumentano dal 2024 le prese in carico per tossicodipendenza (+38), alcooldipendenza (+24) e GAP (+9), quelle in Casa Circondariale (+29), le segnalazioni da Commissione Patenti (+24), gli invii da Tribunale o dai Servizi Sociali (+14), restano sostanzialmente stabili quelle per farmacodipendenza, per prevenzione e inviati dal Medico del Lavoro, diminuiscono quelle per altre dipendenze,

Raddoppiano le prese in carico per tabagismo (+57), aumentano quelle ex art. 75 e le segnalazioni ex art. 121 (+82)

## Nuovi utenti Ser.D.

| TIPOLOGIA                                                     | 2025 | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------------------------------|------|------|------|
| UTENTI SEGNALATI DALLA PREFETTURA (ARTT. 75 E 121 DPR 309/90) | 103  | 77   | 65   |
| ALCOOLISMO (compreso Casa circondariale)                      | 40   | 40   | 47   |
| TOSSICODIPENDENZA (compreso Casa circondariale)               | 96   | 61   | 58   |
| GIOCO D'AZZARDO (compreso Casa Circondariale)                 | 9    | 9    | 13   |
| ALTRO *                                                       | 140  | 87   | 91   |
| tabagismo.....n.67                                            |      |      |      |
| familiari/educatori.....n.14                                  |      |      |      |
| shopping.....n.1                                              |      |      |      |
| dipendenze da schermo.....n.1                                 |      |      |      |
| promozione alla salute.....n.1                                |      |      |      |
| altre dipendenze.....n.0                                      |      |      |      |
| utenti in appoggio da altri Sert. ....n.1                     |      |      |      |
| patenti.....n.12                                              |      |      |      |
| lavoratori..... n.1                                           |      |      |      |
| tribunale.....n.8                                             |      |      |      |
| farmacodipendenza (compresa Casa Circondariale)....n.7        |      |      |      |
| prevenzione .....n.0                                          |      |      |      |
| Carcere psichiatria.....n.9                                   |      |      |      |
| Stimolazione magnetica transcranica.....n.18                  |      |      |      |
| TOTALE                                                        | 388  | 274  | 274  |

Nel generale incremento delle nuove prese in carico si evidenzia il netto aumento degli utenti segnalati per gli artt. 121 e 75 e dei nuovi utenti per tossicodipendenza, mentre sono stabili quelli per alcoolismo e GAP.

Nella categoria Altro (comprensiva di diverse categorie diagnostiche) si evidenzia un netto incremento (+53) rispetto al 2024 e l'ingresso di due nuove categorie: Carcere psichiatria (cioè le prese in carico per disturbi psicopatologici effettuate in carcere dal consulente psichiatra SerD) e Stimolazione magnetica transcranica (cioè l'effettuazione di rTMS a pazienti non in carico al SerD su invio di altri servizi o specialisti esterni, mentre i pazienti in carico che effettuano la rTMS hanno il trattamento inserito nel proprio ciclo diagnostico).

## Utenti suddivisi per sesso

|         | 2025 | 2024 | 2023 |
|---------|------|------|------|
| Maschi  | 1116 | 906  | 892  |
| Femmine | 407  | 316  | 308  |

Nell'annualità 2025 la ratio utenti femmine versus utenti maschi rimane circa di 1 a 3, sostanzialmente in linea con le due annualità precedenti.

### Utenti: suddivisione percentuale per fasce di età

| Fascia di età | 2025        | 2024        | 2023        |
|---------------|-------------|-------------|-------------|
| 0-15          | 2           | 5           | 5           |
| 16-19         | 64          | 60          | 50          |
| 20-24         | 94          | 90          | 74          |
| 25-29         | 122         | 94          | 94          |
| 30-39         | 260         | 206         | 192         |
| 40-49         | 263         | 227         | 236         |
| 50-59         | 308         | 253         | 275         |
| >=60          | 223         | 163         | 161         |
| TOTALE        | <b>1336</b> | <b>1098</b> | <b>1087</b> |

La fascia di età più rappresentata nel 2025 è quella 50-59, seguita da 40-49, 30-39, >=60, 25-29, 20-24, 16-19 e 0-15. La distribuzione dei pazienti per età, pur nel generale aumento, si è mantenuta pertanto invariata rispetto alle due annualità precedenti considerate.

Le prime tre fasce di età rappresentano da sole il 60% dei pazienti.

Rispetto al 2024 è da riportare un aumento delle fasce 20-24 (+34), 25-29 (+28), 30-39 (+54), 40-49 (+36), 50-59 (+ 55), >=60 (+ 60, il più significativo).

Lievemente aumentata la fascia di età 16-19 (che si mantiene al livello del 2024, comunque superiore al 2023) e in flessione quella 0-15, tradizionalmente le due più difficili da intercettare come mostra il trend complessivo 2023-2025.

Di precisa che i dati di cui sopra si riferiscono a tutte le prese in carico e non solamente quelle rientranti nel flusso SIND (tossicodipendenza, alcolismo e GAP).

### SSD Psicologia (DSM)

| <i><b>RICHIEDENTE</b></i> | <i><b>Quantità 2025</b></i> | <i><b>Quantità 2024</b></i> | <i><b>25vs24</b></i> |
|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------|
| PAZIENTI ESTERNI          | 18.239                      | 18.843                      | -3,21%               |
| PRESTAZ PER INTERNI       | 1.272                       | 1.610                       | -20,99%              |
| PRONTO SOCCORSO           | 141                         | 168                         | -16,07%              |
| <i><b>Totale</b></i>      | <i><b>19.652</b></i>        | <i><b>20.621</b></i>        | <i><b>-4,70%</b></i> |

Per pazienti esterni si intendono il Servizio Territoriale Area Adulti e Area Minori e il Nucleo Psicologico dell’Emergenza, e per interni l’attività della Psicologia Ospedaliera.

Da una prima analisi, si registra un decremento sul totale complessivo delle prestazioni nel confronto tra il 2024 e il 2025 pari al 4,70%.

Per quanto riguarda il contesto dei Pazienti Esterni le prestazioni nel 2025 sono state 18.239 con un lieve calo pari al 3.2% rispetto all’anno precedente. Tale dato è in parte riferibile alla presenza solo parziale di una dirigente psicologa che per 5 settimane nel mese di aprile 2025 e da metà ottobre al 31/12 è stata assente, e che per il resto dell’anno ha prestato servizio con orario ridotto; inoltre un’altra dirigente psicologa si è assentata dal servizio per 2 mesi durante il primo semestre dell’anno 2025; infine un’ulteriore dirigente psicologa ha usufruito del congedo per maternità a partire dal 27/10/2025. A ciò si aggiunge che nel 2025 è stato esternalizzato il servizio di Valutazione e Riabilitazione all’interno del Centro Deterioramento Cognitivo e Demenza (CDCD) poiché affidato a specialisti assunti con fondi ministeriali dedicati. Questo ha reso possibile aumentare le visite di

valutazione idoneità alla guida/invalidità civile portandole da 2 al mese a 2 alla settimana a partire dal secondo semestre 2025.

Si sottolinea che a fronte di un lieve calo nel numero delle prestazioni a livello di Servizio Territoriale Area Adulti e Area Minori, si è assistito in questi anni a un aumento del numero di utenti presi in carico. Per quanto riguarda l'Area Adulti si è passati da 943 pazienti nel 2023 a 1038 nel 2024 e a 1234 nel 2025. Stesso andamento in Area Minori dove si è passati da 1598 pazienti nel 2023 a 1628 nel 2024 e a 1888 nel 2025. La composizione dell'utenza apre a un'ulteriore considerazione relativa all'aumento per l'anno 2025 del numero di pazienti in carico dagli anni precedenti che potrebbe rinviare non solo alla progressiva crescita perché maggiore è il numero degli utenti, ma altresì all'ipotesi di profili clinici più complessi che richiedono prese in carico prolungate anche a più bassa intensità (quindi con cadenze di colloqui più dilatate) e che potrebbero contribuire a spiegare il minor numero di prestazioni a fronte di un maggior numero di pazienti. La presente ipotesi andrà verificata ulteriormente nei prossimi anni.

#### *Articolazione utenti SSD Psicologia - Servizio Territoriale*

|                    | AREA ADULTI |      |      | AREA MINORI |      |      |
|--------------------|-------------|------|------|-------------|------|------|
|                    | 2023        | 2024 | 2025 | 2023        | 2024 | 2025 |
| Da anni precedenti | 433         | 430  | 647  | 902         | 973  | 1114 |
| Nuovi              | 510         | 608  | 591  | 696         | 655  | 774  |
| Dimissioni         | 374         | 385  | 436  | 371         | 398  | 683  |
| Drop out           | 54          | 71   | 91   | 24          | 16   | 34   |



### 3.3 PREVENZIONE

#### A. STATO DELL'ARTE

Il Dipartimento di Prevenzione è articolato nelle seguenti Strutture Complesse:

-  SC Igiene e Sanità Pubblica (SISP)
-  SC Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (SIAN)
-  SC Servizio Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro (SPRESAL)
-  SC Sanità Animale (SA)
-  SC Igiene della produzione, trasformazione, commercializzazione, conservazione e trasporto di alimenti di origine animale
-  SC Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche (IAPZ)
-  SC Medicina Legale

La mission del Dipartimento di Prevenzione consiste fondamentalmente nel fornire una risposta unitaria ed efficace alla domanda di salute della popolazione, perseguendo la promozione della salute, la prevenzione degli stati morbosi ed il miglioramento della qualità della vita.

Le Strutture del Dipartimento di Prevenzione hanno la sede amministrativa a Quart, Località Amérique. La SC Igiene e Sanità Pubblica opera su sedi distaccate, l'ambulatorio della Nutrizione della SC SIAN è collocato a Charvensod presso la sede consultoriale, l'ambulatorio di Medicina dello Sport, afferente alla SC Medicina Legale, ha attualmente la sua sede in Via Lavoratori Vittime del Col du Mont, 28 - Area Espace, mentre i Servizi veterinari sono disseminati su tutto il territorio regionale.

L'Area della prevenzione provvede a:

- Coordinamento, all'attuazione ed al monitoraggio delle iniziative aziendali di promozione della salute, prevenzione, sorveglianza di popolazione ed all'attuazione previste dal Piano Regionale di Prevenzione (PRP);
- Coordinamento dei programmi di screening rivolti alla popolazione in collaborazione con i rispettivi referenti clinici;
- Attività di controllo ufficiale nell'ambito di sicurezza alimentare e luoghi di lavoro;
- Partecipazione alla predisposizione ed alla cura degli atti di programmazione aziendale e nell'attuazione dei sistemi di valutazione, di monitoraggio e di rendicontazione (c.d. ciclo della performance), anche con riferimento al Bilancio sociale;
- Azioni di controllo sulle matrici ambientali attraverso interventi di analisi e di monitoraggio in stretto raccordo con l'ARPA VdA con l'obiettivo di identificare e valutare i rischi per la popolazione e per gli ecosistemi;
- Integrazione tra le funzioni del distretto e quelle del Dipartimento di prevenzione per la programmazione, attuazione, validazione e coordinamento di azioni finalizzate all'individualizzazione di condizioni di rischio individuali e di interventi mirati alla promozione della salute e/o alla presa in carico della persona;
- Perseguire la massima integrazione tra le sue strutture e le articolazioni organizzative aziendali afferenti alle altre aree al fine di garantire una visione di sanità pubblica in tutti i processi assistenziali, nelle valutazioni degli outcome di salute e nella valutazione della equità di accesso;
- Dotarsi di modelli operativi in grado di affrontare con rapidità e flessibilità eventuali emergenze con particolare riferimento a quelle infettive.

Al Dipartimento della Prevenzione sono attribuite le competenze e le funzioni previsti dalla LR 5/2000, art. 32 e s.m.i.; dal DPCM 12 gennaio 2017 – Allegato 1; dalla L.R. 8/2020 art. 100; oltre a quelle declinate nel presente atto ed a quelle di supporto ai procedimenti amministrativi di competenza di altri enti o istituzioni regionali.

## B. OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

### 1: Obiettivo F.1- Area strategica F - Attivazione di tre nuovi servizi in capo alle SSCC VETERINARIE

- Un ambulatorio veterinario sociale (SC SANITÀ ANIMALE);
- Uno sportello di promozione della corretta relazione uomo-animale (SC IAPZ);
- Un consultorio comportamentale veterinario per la cura e la prevenzione da aggressività non controllata e altri problemi comportamentali degli animali da compagnia (SC IAPZ).

#### RISULTATO ATTESO

Al fine di realizzare i servizi sopra descritti, le strutture competenti dell'Azienda USL della Valle d'Aosta dovranno:

- predisporre un progetto di strutturazione dei servizi, che contenga:
  - obiettivi del progetto;
  - azioni da attivare;
  - valutazione delle risorse umane, strutturali e strumentali necessarie;
  - valutazione costo/efficacia del progetto;
  - diagramma Gaant con tempistiche e modalità di reperimento delle risorse da consegnare alla struttura regionale competente entro il 30 giugno 2025 da inviare alla Struttura regionale competente;
  - avviare l'Ambulatorio Sociale entro il 31 dicembre 2025.

#### Rendicontazione:

- Il progetto relativo all'Ambulatorio Sociale Veterinario è stato elaborato, presentato e condiviso con i referenti e con l'Assessorato Sanità, Salute e Politiche Sociali tramite nota prot. 55564 del 10/06/2025 nel rispetto delle tempistiche previste;
- I progetti relativi allo Sportello di Promozione della Corretta Relazione Uomo-Animale e all'istituzione di un Consultorio Comportamentale per Animali da Compagnia sono stati elaborati, presentati e condivisi con i referenti e con l'Assessorato Sanità, Salute e Politiche Sociali tramite nota prot. 56436 del 12/06/2025 nel rispetto delle tempistiche previste.

Tali risultati consentono di attestare il pieno conseguimento dell'obiettivo di mandato 2025 F.1.

### 2: Obiettivo F.2 – Area strategica F – Attuazione delle azioni previste dal Piano Regionale di Contrasto all'Antimicrobico – resistenza (PRCAR) di competenza dell'azienda USL della Valle d'Aosta

#### RISULTATO ATTESO

La realizzazione delle trentuno azioni previste dal "Piano regionale di contrasto all'antimicrobico resistenza (PRCAR) – Azioni 2024-2025" per l'anno 2025.

Il documento riepilogativo e sintetico attestante l'attuazione delle azioni previste per l'anno 2025 nell'ambito del Piano Regionale di Contrasto dell'Antimicrobico Resistenza Prevenzione (PRCAR) – Azioni 2024-2025, è stato trasmesso con prot. 123320 del 22/12/2025 all'Assessorato Sanità Salute e Politiche sociali. A completamento dell'obiettivo, è stata inoltre effettuata l'immissione sulla piattaforma web-based del PRP 2021–2025 degli indicatori di monitoraggio relativi al grado di raggiungimento degli obiettivi programmati. A tal fine sono stati trasmessi alla Struttura competente i seguenti documenti:

1. Prospetto riepilogativo dello stato di avanzamento della rendicontazione per l'anno 2025, che fornisce una visione d'insieme sull'avvenuta registrazione degli indicatori.
2. Documento di dettaglio, contenente la valutazione puntuale, per ciascun indicatore di programma, dello stato di raggiungimento, distinto tra "raggiunto" e "non raggiunto".

Dall'analisi dei dati riportati nei due allegati, si evidenzia che l'attività oggetto del presente obiettivo è stata completata, con un livello di raggiungimento superiore al 70%.

Tale risultato consente di attestare il pieno conseguimento dell'obiettivo di mandato 2025 F.2 nei termini previsti.

### C. L'ATTIVITA' DEL PERIODO

#### *Attività delle Strutture afferenti al Dipartimento*

Di seguito i dati di attività delle singole Strutture riferiti all'anno 2025 confrontati, ove possibile, con quelli dell'anno 2024, aggregati per "macro attività".

#### **SC Igiene e Sanità Pubblica (SISP)**

Le principali funzioni sono di garantire e gestire le seguenti attività:

- esercizio delle funzioni di sorveglianza, prevenzione e controllo della diffusione delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali straordinari;
- coordinamento e attuazione del programma nazionale/regionale delle vaccinazioni;
- predisposizione ed attuazione dei sistemi di risposta ad emergenze di origine infettiva;
- attività di prevenzione connesse alla medicina del viaggiatore e delle vaccinazioni internazionali;
- rilevamento ed elaborazione dei dati dei flussi regionali relativi a malattie infettive diffusive e coperture vaccinali;
- tutela della salute e della sicurezza degli ambienti di vita indoor e outdoor;
- esercizio della funzione di valutazione igienico-sanitaria prevista dagli strumenti urbanistici e rilascio del relativo parere nei casi previsti dalla normativa vigente;
- promozione della sicurezza stradale in collaborazione con le altre strutture del Dipartimento di Prevenzione;
- tutela delle condizioni igieniche e di sicurezza degli edifici ad uso scolastico e ricreativo;
- tutela delle condizioni igieniche e di sicurezza delle strutture destinate ad attività sanitaria e socio-sanitaria;
- tutela igienico-sanitaria degli stabilimenti termali;
- tutela della salute nell'uso delle piscine pubbliche e delle acque di balneazione;
- tutela della popolazione dal rischio "amianto" in collaborazione con le altre strutture del Dipartimento di Prevenzione;
- gestione della prevenzione e della sicurezza nell'utilizzo di gas tossici;
- gestione della prevenzione e sicurezza nell'uso di radiazioni ionizzanti e non ionizzanti in collaborazione con le altre strutture del Dipartimento di Prevenzione;
- tutela della salute dai rischi per la popolazione derivanti dall'utilizzo di sostanze chimiche;
- tutela della collettività dal rischio radon in collaborazione con le altre strutture del Dipartimento di Prevenzione;
- gestione dei sistemi di sorveglianza nell'ambito della salute umana;
- attività di promozione della salute attraverso educazione sanitaria e formazione di operatori e utenti su stili di vita, prevenzione incidenti domestici, buone pratiche;
- educazione e sorveglianza sanitaria nelle scuole;

- gestione di registri di patologie quali il Registro delle malattie rare e il Registro dei mesoteliomi;
- rilascio di certificazioni mediche di idoneità al conseguimento/rinnovo patenti di guida e nautiche, porto d'armi, attività lavorative per le quali è prevista (addetti ai servizi di controllo "buttafuori", addetti agli impianti a fune, addetti allo sparo-mine "fochini", vigili del fuoco);
- rilascio delle certificazioni di vaccinazione e di esenzione dalle vaccinazioni, obbligatorie e facoltative;
- rilascio di certificazioni mediche in occasione di tornate elettorali/referendum per accompagnamento al voto, voto a domicilio, voto in sede priva di barriere architettoniche.

Afferisce alla struttura la seguente SS:

## 1. Medicina del Lavoro

Le principali funzioni sono di garantire e gestire le seguenti attività:

- visite mediche con giudizio di idoneità specifica al lavoro nei casi previsti dalla normativa vigente;
- visite mediche per rilascio certificazioni di idoneità, ai sensi della normativa regionale, all'esercizio di attività;
- certificazioni per l'astensione anticipata/posticipata dal lavoro per le lavoratrici madri in assenza del medico competente;
- visite mediche di accertamento dell'idoneità specifica, ai sensi della normativa regionale, per personale volontario appartenente al Corpo valdostano dei Vigili del Fuoco e alla Protezione Civile;
- visite mediche per rilascio certificazioni di idoneità alla conduzione di caldaie a vapore;
- visite mediche per rilascio certificazioni di idoneità all'impiego di gas tossici;
- visite mediche a soggetti ex esposti a sostanze cancerogene;
- sorveglianza e follow-up di lavoratori che hanno subito un infortunio biologico in assenza del medico competente;
- contributo alla realizzazione di corsi di informazione rivolti a datori di lavoro e/o lavoratori;
- valutazione delle idoneità per l'inserimento lavorativo dei minori e delle idoneità di lavoratori affetti da particolari problematiche sanitarie (es. etilismo, diabete ecc.);
- consulenze di medicina del lavoro richieste da utenti, ditte private e/o enti pubblici;
- attività di prevenzione e sicurezza sui luoghi di lavoro in collaborazione con le altre strutture del Dipartimento di Prevenzione e le organizzazioni dei lavoratori e dei datori di lavoro.

| num    | FAMIGLIA PRESTAZIONI                                                                   | N° PRESTAZIONI<br>2025 | N° PRESTAZIONI<br>2024 | Δ prestazioni<br>2025 VS 2024 |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------------|
| 1      | EPIDEMIOLOGIA E PROFILASSI DELLE MALATTIE INFETTIVE                                    | 25.432                 | 24.676                 | 3,1%                          |
| 2      | MEDICINA DEL LAVORO                                                                    | 2.965                  | 3.875                  | -23,5%                        |
| 3      | PRESTAZIONI DI LABORATORIO                                                             | 620                    | 795                    | -22,0%                        |
| 4      | PROMOZIONE SANITARIA                                                                   | 1310                   | 880                    | 48,9%                         |
| 5      | CERTIFICAZIONI                                                                         | 990                    | 1.060                  | -6,6%                         |
| 6      | DIAGNOSI E TRATTAMENTI OFTALMOLOGICI E OTOLOGICI                                       | 374                    | 520                    | -28,1%                        |
| 7      | PARERI STRUTTURE SANITARIE                                                             | 39                     | 56                     | -30,4%                        |
| 8      | VIGILANZA E CONTROLLI                                                                  | 66                     | 33                     | 100,0%                        |
| 9      | IGIENE AMBIENTALE                                                                      | 53                     | 54                     | -1,9%                         |
| 10     | EDUCAZIONE SANITARIA                                                                   | 45                     | 33                     | 36,4%                         |
| 11     | IGIENE EDILIZIA E VIGILANZA IGIENE ABITATO                                             | 39                     | 83                     | -53,0%                        |
| 12     | SETTORE RICETTIVO                                                                      | 31                     | 18                     | 72,2%                         |
| 13     | SANITA PUBBLICA                                                                        | 24                     | 21                     | 14,3%                         |
| 14     | PARERI ACQUE BALNEAZIONE                                                               | 11                     | 16                     | -31,3%                        |
| 15     | IGIENE INDUSTRIALE PARERI                                                              | 9                      | 8                      | 12,5%                         |
| 16     | SOPRALLUOGHI                                                                           | 8                      | 2                      | 300,0%                        |
| 17     | PARERI PER ATTIVITA' BARBIERI, PARRUCCHIERI, ESTETISTI E PRODUZIONE PRODOTTI COSMETICI | 8                      | 7                      | 14,3%                         |
| 18     | SEGNALAZIONI INCONVENIENTI IGIENICO SANITARI                                           | 15                     | 10                     | 50,0%                         |
| 19     | COLLAUDI                                                                               | 3                      | 1                      | 200,0%                        |
| TOTALE |                                                                                        | 32.042                 | 32.148                 | -0,33%                        |

#### NOTE:

- 1 vaccinazioni (per numero accessi), indagini epidemiologiche, notifiche malattie infettive, inadempienze vaccinali, sorveglianza sanitaria migranti, test di mantoux;
- 2 accertamenti sanitari idoneità lavorative, prelievi emato-chimici, elettrocardiogrammi, spirometrie, audiometrie, visite anticipo posticipo maternità;
- 3 prelievi sangue venoso;
- 4 attività sistemi di sorveglianza (PASSI, PASSI D'ARGENTO, ecc), corsi per enti pubblici e privati su prevenzione malattie infettive, sorveglianza sanitaria, ecc., attività registro malattie rare;
- 5 patenti, per idoneità porto d'armi, detenzione e acquisto armi e esplosivi, certificazioni medico legali (ammissioni in comunità asili nido, esonero educazione fisica, pisteurs, accompagnamento al seggio, ecc), idoneità generica in PA, tempi di reazione;
- 6 esame audiometrico tonale;
- 7 sopralluoghi per rilascio autorizzazioni, autorizzazioni e nullaosta su arti e professioni (studi, ambulatori, ecc), autorizzazioni e accreditamento strutture sanitarie, socio-sanitarie, socio-assistenziali e socio-educative, ispezioni e sorveglianza sanitaria ambulatori e SC AUSL;
- 8 commissione di vigilanza (pubblico spettacolo, ecc), controlli parrucchieri, estetiste, tatuaggi, massaggi ecc, controlli strutture ricettive;
- 9 ispezioni, inquinamento atmosferico, radon, elettrosmog, rumore, odori molesti;
- 10 educazione sanitaria e medicina scolastica;
- 11 sopralluoghi igiene abitato (per infestazioni insetti, igiene pubbl., ecc), per verifica agibilità, esame progetti edilizi, pareri opere pubbliche acquedotti, edilizia cimiteriale, inquinamento indoor (radon, elettrosmog, rumore, microclima in luoghi chiusi);
- 12 pareri sanitari e nullaosta per rilascio e rinnovo autorizzazioni settore ricettivo (alberghi, campeggi, rifugi, ecc);
- 13 attività registro mesoteliomi e altre patologie asbesto correlate e tumori professionali;
- 14 pareri balneazione;
- 15 pareri progetti per realizzazione impianti smaltimento e recupero rifiuti, impianti depurazione acque e collettori fognari;
- 16 sopralluoghi per rilascio rinnovo autorizzazione settore ricettivo;
- 17 pareri sanitari nullaosta per rilascio autorizzazioni estetisti, parrucchieri, tatuatori;
- 18 emissioni ed odori insalubri e infestazioni moleste;
- 19 collaudi pompe di benzina.

#### COMMENTO AI DATI IN TABELLA

- L'incremento delle prestazioni correlate alla profilassi delle malattie infettive, nel 2025 rispetto al 2024 è probabilmente dovuto a una migliore adesione alla proposta vaccinale, sia per quanto riguarda le vaccinazioni della prima infanzia, sia per la promozione di campagne di recupero vaccinale negli adulti (persone di 65 e più anni).
- La diminuzione, nel 2025 rispetto al 2024, delle prestazioni correlate alla medicina del lavoro: visite mediche, prestazioni di laboratorio (prelievi ematici), diagnosi otologiche (audiometrie), ECG, sono da attribuire a una diminuzione della richiesta di certificazioni per Vigili del Fuoco volontari, rispetto all'anno precedente, in relazione a differenti scadenze annuali delle idoneità previste per tali figure.
- La discrepanza, sempre tra il 2024 e il 2025, in merito alla numerosità dei pareri di igiene edilizia rilasciati, è probabilmente dovuta alla modifica della normativa regionale (L.R.11/1998) che da metà del 2025 non prevede più l'acquisizione dei pareri igienico sanitari in situazioni in cui sussistono aspetti tecnico discrezionali.
- La promozione sanitaria ha visto la S.C Igiene e Sanità Pubblica farsi carico, nel 2025 rispetto al 2024, dell'attività correlate al Sistema di sorveglianza dei bambini 0-2 anni, promossa dal Ministero della Salute e coordinata dall'Istituto Superiore di Sanità.
- In merito alla vigilanza, l'incremento delle prestazioni nel 2025 è dovuto all'acquisizione e al completamento della formazione di una risorsa (Tecnico della Prevenzione) che ha contribuito fattivamente a tale attività.
- Per quanto riguarda le attività certificative e di rilascio di nulla osta igienico sanitari, le prestazioni erogate dalla S.C. Igiene e Sanità Pubblica sono correlate all'andamento della richiesta da parte dell'utenza.

Si riepiloga brevemente la copertura vaccinale derivante da alcuni indicatori presenti nel NSG – Nuovo sistema di Garanzia:

**Indicatore P01C** - copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base Dalla relazione NSG del 2023, risulta una percentuale netta di copertura del 95,1% per il ciclo di base (3 dosi esavalente). A tale dato si arriva con l'esclusione dal denominatore dei bambini non vaccinabili perché risultano emigrati o irraggiungibili. La copertura è superiore a quella richiesta per il completo raggiungimento dell'obiettivo che era del 94,6%.

### ***SC Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (SIAN)***

Le principali funzioni sono di garantire e gestire le seguenti attività.

A) esercizio delle funzioni in materia di sicurezza alimentare attraverso:

- vigilanza e controllo ufficiale sulle attività soggette a Registrazione ai sensi del Reg. CE 852/2004: produzione primaria, preparazione, confezionamento, deposito, trasporto, somministrazione, ristorazione collettiva e commercio dei prodotti alimentari di origine non animale e delle bevande;
- rilascio di certificati sanitari per l'esportazione di prodotti alimentari;
- effettuazione di controlli ufficiali e campionamenti di prodotti alimentari ai sensi del Reg. UE 625/2017 in attuazione del Piano Controllo Nazionale Pluriennale (PCNP) sulla sicurezza alimentare inclusi piani di monitoraggio ed attuazione dei provvedimenti conseguenti all'accertamento di non conformità alla normativa;
- effettuazione degli adempimenti di competenza nell'ambito del Sistema di Allerta Rapido (RASFF) per alimenti destinati al consumo umano: attivazione allerte, verifiche sul ritiro/richiamo del prodotto, adozione di successivi provvedimenti (sequestri e/o campionamenti, provvedimenti sanzionatori), provvedimenti sui prodotti ritirati (ulteriore trasformazione, utilizzazione per scopi diversi, distruzione);
- effettuazione degli interventi di competenza, congiuntamente ad altri Servizi, nei casi accertati o presunti di infezioni, intossicazioni, tossinfezioni alimentari, intossicazioni e/o avvelenamenti da funghi;
- controllo ufficiale e campionamenti ai sensi del D.Lgs 18/2023 per l'accertamento della qualità delle acque, provvedimenti conseguenti all'accertamento di non conformità alla normativa;
- emissione di pareri per il rilascio dell'autorizzazione alla vendita e/o deposito dei prodotti fitosanitari ai sensi del DPR n. 290/01, incluso il censimento delle attività di deposito e/o vendita dei prodotti fitosanitari, la vigilanza sul commercio dei prodotti fitosanitari: verifica delle condizioni igienico sanitarie e strutturali dei locali, verifica delle corrette modalità di deposito e di vendita dei prodotti fitosanitari e la gestione dei flussi informativi sui dati di vendita dei prodotti fitosanitari;
- attività di formazione ai corsi regionali per i rivenditori di prodotti fitosanitari per il rilascio del patentino di abilitazione alla vendita di tali prodotti ai sensi del DPR n. 290/01;
- attività di consulenza e controllo proprie dell'Ispettorato Micologico: vigilanza e controllo ufficiale sulla produzione, commercializzazione e somministrazione dei funghi freschi, secchi e conservati; attività di consulenza per i cittadini mediante cernita e riconoscimento dei funghi epigei spontanei raccolti da privati cittadini e determinazione dei funghi commestibili; attività di campionamento di funghi freschi, secchi e conservati.

B) esercizio delle funzioni in materia di sicurezza nutrizionale attraverso:

- attività di sorveglianza nutrizionale, raccolta mirata di dati epidemiologici (mortalità, morbosità), consumi ed abitudini alimentari, rilievi dello stato nutrizionale per gruppi di popolazione;
- interventi di prevenzione nutrizionale per la diffusione delle conoscenze di stili alimentari corretti e protettivi alla popolazione in generale e per gruppi di popolazione con l'utilizzo di tecniche e strumenti propri dell'informazione e dell'educazione sanitaria;
- interventi nutrizionali per la ristorazione collettiva: predisposizione, verifica e controllo sulle tabelle dietetiche, indagini sulla qualità nutrizionale dei pasti forniti e consulenza sui capitolati per i servizi di ristorazione scolastica;
- consulenza per l'aggiornamento in tema nutrizionale per il personale delle strutture di ristorazione pubbliche e private;
- interventi nei settori produttivi e commerciali di competenza, in collaborazione con altri Servizi, per la promozione della qualità nutrizionale;
- attività di consulenza dietetico-nutrizionale (prevenzione e trattamento ambulatoriale).

Nella Tabella seguente sono riportate le prestazioni erogate nel 2025, aggregate per macro attività

| SC IGIENE DEGLI ALIMENTI E DELLA NUTRIZIONE - ANNO 2025 |                                                  |                    |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------|
| num                                                     | macro-attività                                   | n. prestazione2025 |
| 1                                                       | ISPEZIONI E CONTROLLI VARI                       | 1.112              |
| 2                                                       | CONTROLLI SULLE ACQUE DESTINATE AL CONSUMO UMANO | 715                |
| 3                                                       | CONTROLLI SUGLI ALIMENTI                         | 540                |
| 4                                                       | CONTROLLI MICOLOGICI                             | 56                 |
|                                                         | Totale                                           | 2.423              |

NOTE:

- Rilievi e prescrizioni di carattere igienico-sanitario sulla sicurezza alimentare
- 1
- 2 Controlli e campionamenti acque
- 3 Controlli e analisi alimenti, controlli nutrizionali
- 4 Controlli commestibilità funghi

La maggior parte dei controlli (+3,95% rispetto al 2024) ha interessato il comparto della ristorazione pubblica/collettiva in quanto tale settore risulta preminente per numerosità di esercizi. Gli ulteriori controlli sono stati distribuiti negli altri settori alimentari sulla base di quanto pianificato e delle esigenze contingenti derivanti dalle segnalazioni provenienti dal sistema di allerta alimentare, di altri organi di controllo ed in alcuni casi di esposti di utenti.

Come previsto dall'art. 138, co. 1 del Reg. UE 2017/625, in caso di accertata non conformità sono state intraprese le azioni necessarie al fine di determinare l'origine e l'entità della non conformità e per stabilire le responsabilità dell'operatore e adottare le misure opportune per assicurare che l'operatore interessato ponga rimedio ai casi di non conformità e ne impedisca il ripetersi. Di seguito vengono illustrate le tipologie di non conformità rilevate nell'ambito dei controlli ufficiali effettuati nell'anno 2025 dal SIAN e le azioni esecutive intraprese.

| Tecnica di controllo | Tipologia di nc | N.  | Azioni esecutive intraprese                                                    |
|----------------------|-----------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------|
| Ispezioni/Audit      | Minore          | 114 | 109 provvedimenti di risoluzione nc                                            |
|                      | Maggiore        | 60  | 41 sanzioni amministrative<br>14 provvedimenti di cessazione/chiusura attività |
| Campionamenti        | Minore          | 3   | 3 provvedimenti di risoluzione nc                                              |

Nel 2025 il SIAN ha effettuato i controlli sulle acque potabili per l'adempimento agli obblighi previsti dal DLgs n° 18 del 2023 "Attuazione della Direttiva (UE) 2020/2184 del Parlamento europeo e del Consiglio , del 16 dicembre 2020, concernente la qualità delle acque destinate al consumo umano", come modificato dal d.lgs. 102/25, e adattando il proprio programma di controllo agli indirizzi operativi indicati nel Provvedimento Dirigenziale Regionale n° 2893 del 28/05/25 "Approvazione del Piano di Controllo Regionale Pluriennale sulla sicurezza alimentare-anno 2025".

Tutti gli esiti dei controlli - emessi dal laboratorio di riferimento ARPA VdA come rapporti di prova – sono stati valutati in riferimento ai valori di parametro stabiliti nell'allegato I del D.lgs. n°18 del 2023.

Anche nel 2025 oltre la metà dei controlli sulle acque destinate al consumo umano ha dato esito conforme (60%). Per quanto riguarda gli esiti non conformi nel programma di controllo del 2025 sono risultate prevalenti (94%) le non conformità di natura microbiologica rispetto a quelle di natura chimica (6%). A seguito del riscontro di non conformità ai requisiti minimi per i parametri di tipo microbiologico, si è provveduto affinché il gestore idro-potabile adottasse tempestivamente provvedimenti correttivi per ripristinare la qualità delle acque tenuto conto del potenziale pericolo per la salute umana ed anche limitazioni d'uso.

Sono stati rilasciati inoltre 8 pareri preventivi igienico sanitari per nuovi stabilimenti per la verifica dei prerequisiti igienico-sanitari dei locali da adibire alla lavorazione, stoccaggio e vendita di alimenti, più 23 certificazioni per export verso Paesi Terzi.

Per quanto riguarda le prestazioni relative alla sicurezza nutrizionale sono stati garantiti n. 64 accessi (comprensivi di prime visite e follow up) presso l'ambulatorio nutrizionale; per quanto riguarda gli interventi nutrizionali per la ristorazione collettiva scolastica sono stati emessi, in riscontro alle richieste pervenute per valutazione dei dietetici ai fini del visto di approvazione o altre richieste inerenti tali prestazioni, n. 24 documenti di valutazione per dietetici base e n. 10 pareri per menù diete speciali, comprensivi della elaborazione di n. 82 diete speciali di esclusione, sia di carattere

sanitario che ideologico. La valutazione e monitoraggio della qualità nutrizionale dei pasti erogati nei Centri cottura e nei terminali di distribuzione della ristorazione collettiva è un LEA e nel corso del 2025 sono stati sottoposti a controllo chimico – bromatologico i pasti completi di n. 15 mense scolastiche con emissioni di altrettanti pareri di adeguatezza.

### ***SC Servizio Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro (SPRESAL)***

Le principali attività svolte dalla Struttura Complessa SPRESAL sono:

- Vigilanza ambienti di lavoro con effettuazione di sopralluogo  
Per vigilanza con effettuazione di sopralluogo si intende il processo ispettivo finalizzato a verificare la conformità degli ambienti e delle procedure lavorative rispetto alle norme di salute e sicurezza di cui al D.Lgs. 81/08 con l'esecuzione, da parte del personale dello SPRESAL, di uno o più sopralluoghi. L'attività può avvenire su iniziativa o a seguito di segnalazione.
- Controlli documentali in vigilanza senza sopralluogo.  
L'attività di controllo documentale senza sopralluogo è una procedura di accertamento amministrativo e tecnico finalizzata a verificare la conformità di un'azienda o di un cantiere attraverso l'analisi della documentazione obbligatoria in materia di salute e sicurezza. Rispetto al sopralluogo ispettivo, questa modalità si concentra sulla coerenza formale e sostanziale dell'assetto organizzativo prevenzionale senza l'effettuazione di apposita visita nel luogo di lavoro.
- Vigilanza in relazione a attività di bonifica amianto.  
Per vigilanza in relazione ad attività di bonifiche di amianto si intendono l'analisi documentale e l'effettuazione di uno o più sopralluoghi volti alla verifica delle attività di bonifica amianto in ordine al rispetto delle corrette procedure previste dal D.Lgs. 81/08.
- Attività di igiene industriale.  
L'attività di igiene industriale, che sarà avviata a partire dall'anno 2026, si basa sull'effettuazione di campionamenti strumentali (ambientali o personali) volti a misurare la concentrazione di agenti chimici, fisici o biologici. Il dato analitico così ottenuto permette di confrontare l'esposizione reale dei lavoratori con i valori limite di soglia normativi, permettendo di verificare l'efficacia dei sistemi di prevenzione e protezione messi in atto in azienda.
- Inchieste infortuni e malattie professionali.  
Le inchieste infortuni sono attività finalizzate a ricostruire la dinamica di un evento lesivo avvenuto sul luogo di lavoro. Vengono, quindi, svolti gli accertamenti necessari al fine stabilire le circostanze di tempo, di luogo e di fatto che hanno determinato l'infortunio. Le inchieste per malattie professionali tendono, invece, alla ricostruzione storica ed espositiva del percorso lavorativo del lavoratore. A differenza delle inchieste infortunio, non viene ricercato un evento isolato, ma il nesso causale tra una patologia cronica e i fattori di rischio ambientale (chimici, fisici o biologici) a cui il lavoratore è stato esposto nel tempo.
- Rilascio pareri.  
L'attività di rilascio pareri consiste nella formulazione di un giudizio tecnico-amministrativo motivato circa la conformità di progetti, insediamenti produttivi o procedure operative rispetto alle norme di igiene e sicurezza sul lavoro previsti dalla normativa vigente. Da gennaio 2025 non è più in capo alla SC SPRESAL il rilascio del parere ai sensi dell'art. 65 del d.lgs. 81/2008.
- Attività sanitaria.  
L'attività sanitaria nell'ambito della prevenzione nei luoghi di lavoro consiste nella sorveglianza e tutela dello stato di salute dei lavoratori esposti a rischi professionali. Non avendo la figura del medico all'interno dello staff della struttura, viene esclusivamente dato seguito all'iter relativo al ricorso avverso al giudizio del medico competente.
- Attività di prevenzione.  
Rientrano tra le attività di prevenzione quelle relative all'organizzazione di eventi di assistenza alle imprese, di formazione, di informazione nonché di redazione di buone prassi anche con riferimento alle azioni previste dal Piano Regionale di Prevenzione.
- Verifiche periodiche.



Le verifiche periodiche costituiscono l'attività di controllo tecnico e ispettivo finalizzate ad accertare la persistenza dei requisiti di sicurezza di impianti e attrezzature di lavoro. Vengono eseguite verifiche periodiche sulle attrezzature di cui all'allegato VII del d.lgs. 81/2008.

Si riportano di seguito i dati attività relativi agli anni 2024 e 2025

| Descrizione attività                                                                                                                                                      | 2024 | 2025 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Numero aziende con dipendenti e lavoratori autonomi oggetto di ispezione (ovvero di sopralluogo)                                                                          | 297  | 316  |
| Numero aziende con controlli documentali in vigilanza senza sopralluogo                                                                                                   | 164  | 169  |
| N° attività di igiene industriale                                                                                                                                         | 0    | 0    |
| N° inchieste infortuni concluse                                                                                                                                           | 95   | 42   |
| N° inchieste malattie professionali concluse                                                                                                                              | 11   | 6    |
| N° pareri                                                                                                                                                                 | 43   | 3    |
| N° ricorsi avverso il giudizio del Medico Competente (art. 41 comma 9 D.Lgs. 81/2008 )                                                                                    | 10   | 13   |
| N° eventi di informazione/formazione (incontri, seminari, ecc.) con le figure aziendali per la prevenzione (RSPP, Medici Competenti, Coordinatori per la sicurezza, ecc.) | 1    | 1    |
| Verifiche periodiche                                                                                                                                                      | 430  | 507  |

Il numero delle aziende controllate sia con sopralluogo che con solo controllo documentale è pressoché uguale.

Risultano, invece, di meno della metà le inchieste per infortuni indicate nel 2025. È da segnalare, però, che nel corso dell'anno 2024 sono stati conteggiati anche gli infortuni superiori ai 40 giorni ma con dinamica rientrante nella casistica "Infortuni brevi" per i quali il personale della SC SPRESAL non ha effettuato accertamenti. A partire dall'anno 2025 sono stati considerati, invece, solo quelli presi in carico dalla SC SPRESAL e per i quali sono state fatte indagini per accertarne le circostanze di tempo, di luogo e di fatto.

Il numero di pareri rilasciati è drasticamente sceso nel corso del 2025 poiché da gennaio dello stesso anno la competenza per il rilascio dei pareri di cui all'art. 65 del d.lgs. 81/2008 è stata trasferita all'Ispettorato Nazionale del Lavoro.

Nel corso del 2025 sono, invece, aumentate le verifiche periodiche effettuate sulle attrezzature di lavoro. Tale attività, poiché eseguita a seguito di istanza da parte di terzi, è strettamente legata alla richiesta.

### **SC Sanità Animale (SA)**

Le principali funzioni sono di garantire e gestire le seguenti attività, tutte facenti parte di appositi LEA ministeriali:

- esercizio della funzione di controllo e sorveglianza delle malattie infettive e diffuse degli animali;
- gestione degli interventi per il controllo e la sorveglianza della diffusione di malattie infettive e diffuse degli animali;
- esercizio della funzione di profilassi ai fini della eradicazione delle malattie infettive e diffuse degli animali;
- prevenzione e controllo delle zoonosi, sorveglianza delle malattie delle popolazioni selvatiche ai fini della tutela della salute umana e dell'equilibrio fra uomo, animale e ambiente nell'ottica One-Health;
- predisposizione di sistemi di risposta ad emergenze epidemiche di origine infettiva delle popolazioni animali;
- gestione delle emergenze da fenomeni naturali o provocati (climatici e nucleari, biologici, chimici, radiologici) per gli ambiti di competenza;
- predisposizione di sistemi di risposta ad emergenze per gli ambiti di competenza;
- sorveglianza sui concentramenti e spostamenti animali;
- esercizio della funzione di lotta al randagismo degli animali d'affezione per gli ambiti di competenza;
- esercizio della funzione di igiene urbana veterinaria, di controllo delle popolazioni sinantropi, di controllo episodi di morsicatura sugli animali da reddito da parte di canidi selvatici/sconosciuti;
- esercizio della funzione di sorveglianza sugli stabilimenti registrati e riconosciuti per gli ambiti di competenza;
- attività di informazione e comunicazione;

Le attività sopra esposte ai fini della rendicontazione sono state suddivise per tipologie di macroattività, tutte appartenenti alla categoria dei cosiddetti LEA ministeriali, qui di seguito esplicitate:

- **Adempimenti burocratici**, si intendono tutte i possibili atti certificativi che seguono le attività svolte sul campo dai dirigenti veterinari (ad es: certificazioni import/export, autorizzazioni sanitarie, nulla osta sanitari, verifiche sulle Banche Dati Sanitarie, sanzioni amministrative, ecc..)
- **Trattamenti**, vengono intesi le attività sanitarie in carico alla nostra struttura (es: inoculazione microchip su animali d'affezione, trattamenti immunizzanti ai fini profilattici come le vaccinazioni eseguite sia su animali d'affezione che su animali da reddito)
- **Monitoraggio**, si riferisce in particolare a tutte le attività di prelievi (su diverse matrici: sangue, latte, feci, ecc...) eseguite per l'espletamento dei piani di eradicazione, controllo o sorveglianza in vigore (es: tubercolosi, brucellosi, leucosi, rinotracheite, ecc...) nel settore zootecnico
- **Ispezione/sorveglianza**, vengono intese tutte le attività di controllo ufficiale svolte nell'ambito dei 3 macro obiettivi in carico alla nostra struttura: salute animale, biosicurezza, identificazione e rintracciabilità animale
- **Controlli Minimi**, si intendono una serie di controlli ufficiali espressamente mirati sulle attività di identificazione e rintracciabilità degli animali nel settore zootecnico
- **Disinfezioni** sul territorio, trattasi di un LEA prettamente regionale nella quale la SC si trova direttamente impegnata ad eseguire tutte le disinfezioni di tutti gli stabilimenti zootecnici attivi, sia di fondo valle che di alpeggio della nostra regione, compresa anche la struttura regionale del Canile Gattile,
- **Stazione di lavaggio**, si riferisce alle azioni svolte dal nostro personale in ambito di attività di lavaggio/disinfezione dei mezzi di trasporto animali.
- **Campagne informative**, risultano essere tutte le attività di informazione agli utenti/allevatori sia per quanto riguarda gli animali d'affezione che zootecnici

| num    | FAMIGLIA PRESTAZIONI                                  | N° PRESTAZIONI 2025 | N° PRESTAZIONI 2024 | Δ prestazioni 2025 VS 2024 |
|--------|-------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------------|
| 1      | ADEMPIMENTI BUROCRATICI A SEGUITO DI ISPEZIONI        | 31.786              | 30.459              | 4,36%                      |
| 2      | TRATTAMENTI                                           | 30.254              | 715                 | 4131,33%                   |
| 3      | MONITORAGGIO                                          | 26.705              | 17.502              | 52,58%                     |
| 4      | ISPEZIONE/SORVEGLIANZA                                | 25.852              | 13.826              | 86,98%                     |
| 5      | CONTROLLI MINIMI                                      | 2.303               | 1.817               | 26,75%                     |
| 6      | DISINFEZIONI SUL TERRITORIO                           | 1.109               | 1.399               | -20,73%                    |
| 7      | STAZIONE DI LAVAGGIO E DISINFEZIONE ARENA CROIX NOIRE | 64                  | 144                 | -55,56%                    |
| 8      | CAMPAGNE INFORMATIVE                                  | 39                  | 20                  | 95,00%                     |
| Totale |                                                       | 118.112             | 65.882              | 79,28%                     |

Commento dati:

Ai fini di una maggiore comprensione dei dati generati da questa SC di Sanità Animale e del confronto (Δ prestazioni 2025 VS 2024) riportato nella tabella riassuntiva, si evidenziano i seguenti aspetti e criticità:

1. I trattamenti hanno avuto un delta positivo di oltre il 4000% in quanto nel 2025 la SC è stata coinvolta con le 2 emergenze sanitarie della Blue Tongue (BT) e della Lumpy Skin Disease (LSD) nel settore zootecnico che ci hanno coinvolto pesantemente nelle campagne vaccinali su tutta la nostra popolazione ovina e bovina.
2. Il monitoraggio, sempre per le emergenze BT e LSD, hanno subito un delta positivo di oltre il 50 % ai fini di rilevamento e sorveglianza delle patologie menzionate
3. L' ispezione/sorveglianza ha subito, per lo stesso motivo, un delta positivo di più dell'85%

4. Anche le campagne informative hanno subito un delta positivo del 95% sempre dovuto all'emergenza BT e LSD
5. GiocoForza le restanti attività sul territorio, riguardanti le disinfezioni e l'attività della stazione di lavaggio e disinfezione della Croix Noir, sono state forzatamente interrotte nel periodo primavera-estate (con un delta negativo rispettivamente del 20% e del 55%) per poter espletare le attività dei punti precedenti.

### ***SC Igiene della Produzione, Trasformazione, Commercializzazione, Conservazione e Trasporto degli Alimenti di Origine Animale***

#### **ATTIVITÀ E INFORMAZIONI GENERALI**

La Struttura Complessa di Igiene Alimenti di Origine Animale (per brevità SC IAOA) fornisce agli operatori del settore alimentare ed ai consumatori informazioni e formazione volte a migliorare la sicurezza degli alimenti di origine animale dalla loro trasformazione sino all'utilizzazione da parte del consumatore finale e svolge i controlli ufficiali in qualsiasi fase della produzione, della trasformazione e della distribuzione con l'obiettivo della tutela della salute pubblica e del consumatore. In ciò rientrano i controlli sulle aziende del settore della trasformazione degli alimenti di origine animale, sull'uso, sul magazzinaggio, su qualsiasi trasformazione degli alimenti di origine animale stessi, materiale o sostanza che entri a contatto con essi, attività o operazione su di essi effettuata, compreso il trasporto e la gestione dei sottoprodotti da essi derivati, richiesti per raggiungere l'obiettivo della tutela della salute pubblica e la tutela del consumatore allo scopo di verificare la conformità alle normative volte a prevenire, eliminare o ridurre a livelli accettabili i rischi per gli esseri umani e gli animali, siano essi rischi diretti o veicolati dall'ambiente ed a garantire pratiche commerciali leali per gli alimenti di origine animale e tutelare gli interessi dei consumatori, comprese l'etichettatura degli alimenti e altre forme di informazione dei consumatori.

L'attività della SC IAOA è essenzialmente volta a garantire alla comunità il mantenimento dei Livelli Essenziali di Assistenza (L.E.A.) in ambito di Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori attraverso le seguenti attività (indicati come "LEA" seguito dalla codifica di riferimento di cui al DPCM 12 gennaio 2017). Rientrano nell'attività istituzionale anche compiti specifici che esulano dai LEA stabiliti a livello nazionale e che derivano dall'applicazione di norme regionali, nazionali, comunitarie o da accordi internazionali come gli accordi per l'import-export di alimenti (indicati come "Extra LEA")

- Controllo sul benessere degli animali da reddito durante la macellazione LEA D4
- Sorveglianza sugli stabilimenti registrati per la produzione, distribuzione e vendita di alimenti di origine animale, eccetto la produzione primaria, e sugli stabilimenti riconosciuti per la produzione di alimenti di origine animale LEA E3
- Sorveglianza sulla presenza di residui di sostanze non autorizzate, farmaci, contaminanti e OGM negli alimenti di origine animale, eccetto la produzione primaria, in conformità con il piano nazionale integrato dei controlli LEA E4
- Sorveglianza e controllo sulle attività connesse agli alimenti di origine animale nell'ambito della loro trasformazione, distribuzione e vendita Reg.CE 882/04 LEA E6
- Sorveglianza epidemiologica delle malattie infettive e diffuse nell'ambito delle malattie alimentari di origine animale e delle zoonosi LEA A1
- Sorveglianza epidemiologica delle malattie infettive diffuse animali segnatamente attraverso la gestione dei macelli come osservatori epidemiologici e gli interventi di gestione dei prodotti e sottoprodotti di origine animale in caso di malattia infettiva LEA D6
- Interventi per il controllo della diffusione di malattie infettive e diffuse nell'ambito delle malattie alimentari di origine animale e delle zoonosi LEA A2
- Gestione stati di allerta alimenti di origine animale destinati al consumo umano e gestione delle emergenze LEA E9
- Gestione delle infezioni intossicazioni e tossinfezioni alimentari originate da alimenti di origine animale per gli aspetti previsti in collaborazione con la SC IAN sulla base di procedura regionale LEA E14

- Predisposizione di sistemi di risposta ad emergenze di origine infettiva nell'ambito delle malattie alimentari di origine animale e delle zoonosi LEA A5
- Predisposizione di sistemi di risposta ad emergenze epidemiche delle popolazioni animali per gli ambiti di competenza LEA D7
- Gestione delle emergenze da fenomeni naturali o provocati (climatici e nucleari, biologici, chimici, radiologici) per gli ambiti di competenza LEA B14
- Attestazione di idoneità al consumo/ visita ispettiva di animali macellati a domicilio dei privati per uso familiare Extra LEA
- Campionamento per la ricerca di trichinella spp nei suidi selvatici cacciati per consumo familiare Extra LEA
- L'osservazione epidemiologica al macello e sugli animali morti con particolare attenzione al registro tumori Extra LEA
- Certificazioni o pareri su richiesta di Enti o privati, comprese le certificazioni per l'esportazione dei prodotti alimentari Extra LEA
- Rilascio di pareri preventivi su progetti o strutture da destinare a produzione o commercio di alimenti di origine animale Extra LEA
- Supporto veterinario agli Organi di Polizia (N.A.S., Polizia, Corpo Forestale, Capitaneria di Porto, Guardia di Finanza) nell'attività di controllo per quanto concerne gli alimenti di origine animale Extra LEA
- Controllo sulla corretta applicazione delle norme sull'etichettatura, segnatamente per gli aspetti di sicurezza alimentare, compresa l'applicazione del Reg. CE 1760/00 riguardante l'etichettatura delle carni fresche, congelate, surgelate e sulla carne trita di bovino Extra LEA.
- Organizzazione di momenti informativi / formativi e di campagne di sensibilizzazione, segnatamente durante le emergenze di gravi rischi per il consumatore Extra LEA
- Gestione delle macellazioni tramite sistemi informativi con effettuazione dello scarico in BDR delle macellazioni (dati anagrafici e sanitari) tramite applicativo Web Extra LEA
- Gestione dello scarico degli animali morti tramite sistema informativo con effettuazione dello scarico in BDR degli animali morti (dati anagrafici e sanitari) tramite applicativo Web Extra LEA

| SC IGIENE DELLA PRODUZIONE, TRASFORMAZIONE, COMMERCIALIZZAZIONE, CONSERVAZIONE E TRASPORTO DI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE |                                                          |                     |                     |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| num.                                                                                                                      | FAMIGLIA PRESTAZIONI                                     | N° PRESTAZIONI 2025 | N° PRESTAZIONI 2024 | Δ 2025 VS 2024 |
| 1                                                                                                                         | ACCERTAMENTI SANITARI                                    | 11.477              | 13.072              | -12,20%        |
| 2                                                                                                                         | ATTIVITA' DI CONTROLLO UFFICIALE                         | 602                 | 711                 | -15,33%        |
| 3                                                                                                                         | IGIENE ALIMENTI                                          | 727                 | 688                 | 5,67%          |
| 4                                                                                                                         | ATTI DISTINTI E ULTERIORI                                | 195                 | 250                 | -22,00%        |
| 5                                                                                                                         | PARERI PER RICONOSCIMENTI (OGNI SINGOLO PARERE CON L.R.) | 2                   | 14                  | -85,71%        |
|                                                                                                                           | Totale                                                   | 13.003              | 14.735              | -11,75%        |

NOTE:

- 1 Atti ispettivi ungulati, campionamento ricerca trichina, attivazione stabilimento, accertamenti sanitari TSE, istologici, brucellosi, batteriologico, inibenti, macellazioni in stabilimento ed a domicilio, visita a punto di concentramento per macellazione suini;
- 2 Screening, screening mirato, attività controllo ad hoc;
- 3 Tutto quello che è all'interno di GISA -Ispezione programmata dal Pric, supplementare follow-up e ad hoc, per allerta; campionamento microbiologico, residui fitosanitari, chimici, micotossine, allergeni, sostanze anabolizzanti, alimenti trattati con radiazioni ionizzanti, verifiche per allerta, materiali destinati a contatto con alimenti;
- 4 Certificazioni sanitarie export, gestione illeciti, certificazioni sanitarie;
- 5 Pareri autorizzativi riconoscimento.

La differenza dei dati rispetto all'anno precedente si spiega facilmente considerando diversi fattori tra cui:

- Calo dei capi presenti sul territorio e quindi delle attività connesse;
- Calo delle macellazioni al macello (985 capi in meno)

- Calo delle macellazioni domiciliari (meno della metà)
- Calo degli animali morti e attività connesse come esami vari, test TSE, etc. (485 morti in meno)
- Calo degli Operatori e delle filiere produttive

In aggiunta, pur senza un gran impatto sui dati finali, si segnala che durante l'estrazione da GISA non sono stati considerati alcuni codici, per un totale di 58 prestazioni, raggruppati nella tabella seguente:

| FAMIGLIA PRESTAZIONI | PRESTAZIONE                                      | codice prestazioni | n° prestazioni |
|----------------------|--------------------------------------------------|--------------------|----------------|
| IGIENE ALIMENTI      | Controlli per conto UVAC                         | A125 A             | 1              |
|                      | Monitoraggio conoscitivo                         | A143 C             | 16             |
|                      |                                                  | A168 A             | 2              |
|                      |                                                  | A171 A             | 4              |
|                      |                                                  | A 179 A            | 2              |
|                      | Verifica Anagrafe al Macello                     | A 189 A            | 9              |
|                      | Verifica Pre-operativa                           | A 187 A            | 8              |
|                      | Verifica Protezione Animali durante Abbattimento | A191 A             | 7              |
|                      | Campionamento Microbiologico Igiene Del Processo | A 95 A             | 7              |
|                      | Campionamenti per conto UVAC                     | A 105 A            | 1              |
|                      | Campionamenti Prodotti Ittici                    | A 111 A            | 1              |
|                      | Totale                                           |                    | 58             |

### SC Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche (IAPZ)

| SC IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PRODUZIONI ZOOTECHNICHE |                                                             |                     |                     |                         |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|
| num.                                                        | FAMIGLIA PRESTAZIONI                                        | N° PRESTAZIONI 2025 | N° PRESTAZIONI 2024 | Δ prestaz. 2025 VS 2024 |
| 1                                                           | OPERATORI DEL SETTORE ALIMENTARE (EX LATTE)                 | 760                 | 622                 | 22,19%                  |
| 2                                                           | ANAGRAFE (SPECIE MINORI)                                    | 198                 | 192                 | 3,13%                   |
| 3                                                           | BENESSERE ANIMALE (IGIENE E BENESSERE ZOOTECHNICI)          | 179                 | 99                  | 80,81%                  |
| 4                                                           | ALIMENTAZIONE ANIMALE                                       | 168                 | 185                 | -9,19%                  |
| 5                                                           | FARMACOSORVEGLIANZA                                         | 156                 | 167                 | -6,59%                  |
| 6                                                           | ATTIVITA' MEDICO LEGALE, PROMOZIONE ED EDUCAZIONE SANITARIA | 151                 | 175                 | -13,71%                 |
| 7                                                           | TRASPORTI                                                   | 107                 | 137                 | -21,90%                 |
| 8                                                           | IGIENE URBANA E BENESSERE ANIMALI D'AFFEZIONE               | 79                  | 99                  | -20,20%                 |
| 9                                                           | BENESSERE ANIMALE STRUTTURE                                 | 17                  | 20                  | -15,00%                 |
| 10                                                          | IGIENE VETERINARIA URBANA E ZOOTECHNICA                     | 5                   | 8                   | -37,50%                 |
| 11                                                          | RIPRODUZIONE ANIMALE                                        | 3                   | 4                   | -25,00%                 |
| 12                                                          | ARTI, PROFESSIONI E STRUTTURE SANITARIE                     | 1                   | 1                   | 0,00%                   |
| 13                                                          | FARMACOVIGILANZA                                            | 6                   | 3                   | 100,00%                 |
| Totale                                                      |                                                             | 1.830               | 1.712               | 6,89%                   |

#### NOTE:

- 1 Monitoraggi criteri produzione latte crudo, notifiche sfioramento, ispezioni in aziende, alpeggi, mayens, notifiche blocchi conferimenti e sfioramenti, campionamenti PNR extra PNR, nullaosta conferimento ritiro in vincolo, sopralluoghi e pareri ai fini registrazione aziende OSA, audit in aziende registrate;
- 2 Censimenti, variazioni e movimentazioni in BDN, iscrizione allevamento in BDN, ispezione apiari;
- 3 Controlli su benessere animale in allevamento, pareri e controlli per rilascio autorizzazioni manifestazioni con animali, controlli su segnalazioni;
- 4 Campionamenti per controllo ufficiale PNAA, ispezioni allevamenti, rivendite, impianti produttori mangimi, attivazione sistema allerta, registrazioni rivendite mangimi, verifiche etichettature;
- 5 Farmacosorveglianza in allevamento, strutture veterinarie, automezzi e presso grossisti, depositi, farmacie e parafarmacie, vidimazione registri farmaci;
- 6 Educazione sanitaria presso scuole e per operatori settore alimentare, consulenza forze dell'ordine e enti pubblici, sanzioni, sequestri, stime perizie e consulenze, comunicazioni di reato, attestazioni certificati o pareri per privati;
- 7 Registrazioni, autorizzazioni, controlli, verifiche, variazioni trasporti;
- 8 controlli benessere animali d'affezione su segnalazione e presso canile, circhi e allevamenti amatoriali, pareri sanitari autorizzazione allevamento pensioni toelettature rivendite, visite comportamentali;
- 9 Pareri idoneità strutture allevamenti, nullaosta sanitario e attestazioni su richiesta comuni per rilascio autorizzazioni, esami e valutazioni edilizie;
- 10 Raccolta dati invio campioni gestione esiti procedure avvelenamenti, controlli igiene urbana su segnalazioni con sopralluogo;
- 11 Controlli presso centri di fecondazione artificiale ed i recapiti per deposito materiale seminale;
- 12 Valutazione pratiche inerenti le IAA comprensive pareri all'utenza e trasmissione pratiche al SISPAL, pareri per rilascio autorizzazione ad ambulatorio o laboratorio veterinario;
- 13 Attività di farmacovigilanza.

Nel 2025 la S.C. Igiene Allevamenti ha svolto quasi del tutto le attività programmate previste dai LEA, secondo il PD 2893/2025, dal Piano Regionale Contrasto Antibioticoresistenza e dal Piano regionale della Prevenzione. Si sottolinea che l'emergenza Dermatite nodulare contagiosa e relativo piano di vaccinazione del 2025 ha coinvolto pesantemente la S.C. IAPZ sia nella programmazione delle attività vaccinali sia nell'esecuzione sul campo, pertanto nel periodo da metà luglio a fine agosto 2025 gli interventi di competenza sono stati

riprogrammati secondo criteri di rischio e alcune attività quali gli audit in alpeggio non sono stati realizzati nel numero previsto.

Da rilevare che rispetto agli anni precedenti si sta consolidando l'attività formativa/comunicativa nelle attività di competenza della S.C. quali lotta all'Antibioticoresistenza, corretto rapporto uomo animale, benessere animale animali da reddito e da compagnia con numerose iniziative in collaborazione con la SSD Relazioni esterne e comunicazione, l'Area territoriale, le scuole primarie, UNI TRE VDA e l'Associazione allevatori.

### **SC Medicina Legale**

Le principali funzioni sono di garantire e gestire le seguenti attività:

- pareri medico-legali su richiesta di pubblica amministrazione in applicazione di norme e regolamenti (incluse le prestazioni diagnostiche necessarie per il loro rilascio): attività ex legge n. 210/1992, e s.m.i.; certificazioni in merito a riconoscimenti di benefici di legge alle persone con disabilità (es. gravi patologie in trattamento invalidante) e certificazioni per rilascio del contrassegno a persone con disabilità che riduce sensibilmente la deambulazione (ai sensi dei principi generali e delle finalità delle leggi di riferimento nazionali e regionale); certificazioni di idoneità all'affidamento e all'adozione di minori; pareri in materia di trapianti (es. trapianto con organo donato da vivente); pareri per gli Uffici di Pubblica Tutela; pareri medico legali in tema di responsabilità sanitaria;
- funzioni di medicina necroscopica sull'intero territorio regionale (ai sensi del DPR 285/1990);
- partecipazione al Collegio medico per l'accertamento della morte cerebrale (ai sensi L. 578/1993 art. 2 co.5);
- attività di informazione e comunicazione: interventi di informazione e comunicazione ai cittadini ed agli operatori sanitari su temi di bioetica, trapianti, sicurezza delle prestazioni sanitarie, e altri temi di rilevante interesse sociale;
- rilascio di certificazioni ambulatoriali varie in accertamento monocratico (ad esempio certificazioni mediche di idoneità al conseguimento/rinnovo patenti di guida e nautiche, porto d'armi, esonero cinture di sicurezza ; certificazioni per autorizzazione congedo per cure...) o piuttosto in collegiale (Commissione Medica Locale Patenti di Guida ai sensi del vigente Codice della Strada; accertamento dello stato di invalidità/inabilità dei lavoratori (L. 300/70 ; L. 274/1991 ; L.335/1995 art. 2 co.12; D.L. 81/2008 art. 41 co. 9), etc.;
- gestione operativa del Registro regionale delle cause di morte e del Registro regionale dei Tumori della Valle d'Aosta;
- esercizio delle funzioni di medicina dello sport e di medicina di montagna in collaborazione con il Dipartimento dell'area medica.

| SC MEDICINA LEGALE |                                            |                     |                     |                            |
|--------------------|--------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------------|
| num.               | FAMIGLIA PRESTAZIONI                       | N° PRESTAZIONI 2025 | N° PRESTAZIONI 2024 | Δ prestazioni 2025 VS 2024 |
| 1                  | ATTIVITA' AMBULATORIALE                    | 5.776               | 5.434               | 6,29%                      |
| 2                  | MEDICINA DELLO SPORT                       | 2.876               | 3.324               | -13,48%                    |
| 3                  | ACCERTAMENTI PER UFFICI DI PUBBLICA TUTELA | 35                  | 8                   | 337,50%                    |
|                    | Totale                                     | 8.687               | 8.766               | -0,90%                     |

NOTE:

- 1 CML, patenti, tessere parcheggi, porto d'armi, valutazioni assenze patologie gravi, patenti speciali, ATI, collegio medico, certificazioni elettorali e congedi per cure non climatiche, cinture sicurezza;
- 2 Certificazioni idoneità sportive agonistiche e non agonistiche;
- 3 idoneità per sparo mine, per addetti alla sicurezza e agli impianti a fune, idoneità adozione.

## COMMENTO AI DATI

- 1) ATTIVITA' AMBULATORIALE: la comparazione 2024-2025 del numero di prestazioni di cui al punto 1) conferma sostanzialmente il volume prestazionale della S.C. Medicina Legale (+ 6,29%), incentrato prevalentemente sul numero di visite effettuate dalla Commissione Medico Locale patenti di guida, numero pressoché costante nel tempo, dipendente dalle richieste dell'utenza, che si cerca di gestire modulando numero di sedute annue e numero di prestazioni/seduta.
- 2) MEDICINA DELLO SPORT: il numero di prestazioni registrato nel 2025 vs. 2024 mostra una riduzione del 13,48%, così come indicato nel prospetto dianzi riportato. Risultato ampiamente preventivabile, considerato che nel 2025 un dirigente medico AUSL, specialista in Medicina dello Sport, ha cessato il servizio per raggiunti limiti di età, e non è stato sostituito. Ciò ha comportato una contrazione dell'offerta oraria (rimane operativa solo una specialista convenzionata), che permane anche nel primo trimestre 2026.
- 3) Riguardo gli ACCERTAMENTI PER UFFICI DI PUBBLICA TUTELA, i dati appaiono, solo in apparenza, contrastanti: il delta fra 2024 e 2025 con un + 337,50% è stato con attenzione esaminato. I numeri del 2025 sono assolutamente corretti. Quelli del 2024 non risultavano "affidabili" in quanto raccolti con su sistema gestionale nuovo ed in fase di sperimentazione/implementazione. Una verifica attenta del 2024 ha rilevato, solo per le prestazioni per impianti a fune e adozioni, 14 prestazioni (2+12, in luogo delle 8 indicate nel prospetto 2024). Abbiamo constatato inoltre che le voci "visite per sparo mine" e "visite addetti alla sicurezza", erano state prenotate ed inserite sotto la categoria "idoneità generica".



#### 4. INVESTIMENTI

Si riporta il dettaglio degli investimenti per singola struttura  
S.C. Sistemi Informativi e Transizione al digitale

| Descrizione intervento                                                                                                                                       | Risorse           | Importo             | Stato di attuazione in % | avanzo            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|--------------------------|-------------------|
| ADEGUAMENTO PAGO PA                                                                                                                                          | dgr 744/2021      | 97.600,00           | 16%                      | 81.740,00         |
| appalto specifico Reingegnerizzazione SIS                                                                                                                    | <b>575.336,12</b> |                     |                          |                   |
| APPALTO SPECIFICO AQconsip2 quota in conto capitale<br>Questo investimento è stato integrato con la scheda digitale<br>ospedale territorio vedi aut 254/2022 | 1105/1977         | 542.706,89          | 70%                      | 0,00              |
| APPALTO SPECIFICO QUOTA PNRR                                                                                                                                 | 1105/1978         | 1.906.251,11        |                          | 330.531,16        |
| APPALTO SPECIFICO AQconsip2 quota PNGLA                                                                                                                      | 1105/1979         | 552.446,96          |                          | 275.336,12        |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                                                                | <b>1105/1980</b>  | <b>3.001.404,96</b> |                          | <b>605.867,28</b> |
| APPALTO SPECIFICO AQconsip2 quota FSE                                                                                                                        | 1105/1981         | 300.000,00          | 100%                     | 300.000,00        |
| varie Hw                                                                                                                                                     | 1105/1983         | 29.851,35           | 81%                      | 5.708,54          |
| DOCWAY RIUSO DOCUMENTALE                                                                                                                                     | 1105/1984         | 60.329,00           | 95%                      | 4.880,00          |
| manutenzione evolutiva PMA                                                                                                                                   | 1105/1985         | 26.132,00           | 100%                     | 1.261,83          |
| manutenzione evolutiva telemedicina (phoebo)                                                                                                                 | 1105/1986         | 3.233,00            | 100%                     | 0,00              |
| GESTIONE TIMBRATORI                                                                                                                                          | 1105/1987         | 109.251,00          | 100%                     | 308,06            |
| giornate a consumo firma - Medas                                                                                                                             | 1105/1988         | 4.056,50            | 100%                     | 0,00              |
| Manutenzione evolutiva x1v1                                                                                                                                  | 1105/1989         | 30.168,16           | 100%                     | 0,00              |
|                                                                                                                                                              | 1105/1990         |                     |                          |                   |
| manutenzione evolutiva sw first aid                                                                                                                          | 1105/1991         | 12.531,84           | 100%                     | 0,00              |
| manutenzione evolutiva IRIS                                                                                                                                  | 1105/1992         | 4.690,90            | 100%                     | 3.714,90          |
| manutenzione evolutiva: INTEGRAZIONI SISTEMA<br>CONTABILE AREAS CON SISTEMA DOCUMENTALE DOCWAY                                                               | 1105/1993         | 13.420,00           | 88%                      | 1.598,20          |
| manutenzione evolutiva areas                                                                                                                                 | 1105/1994         | 54.253,40           | 99%                      | 109,80            |
| UFA LICENZE (8000)+GG A CONSUMO (5000)<br>MEV                                                                                                                | 1105/1995         | 16.470,00           | 98%                      | 732,00            |
| SW SCELTA REVOCA                                                                                                                                             | 1105/1996         | 108.580,00          | 100%                     | 6.359,86          |
| CE TERAPIA INTENSIVA (sw margherita)                                                                                                                         | 1105/1997         | 30.145,75           | 50%                      | 21.361,75         |
| ACQUISTO LICENZE MICROSOFT ENTERPRISE AGREEMENT                                                                                                              | 1105/1998         | 260.000,00          | 100%                     | 49.247,90         |
| MEV SW GOPROTESYS                                                                                                                                            | 1105/1999         | 11.516,80           | 45%                      | 2.903,60          |
| MEV SW METACLINIC E METADIETA                                                                                                                                | 1105/2000         | 36.112,00           | 0%                       | 11.956,00         |
| manutenzione evolutiva CE Metadieta e Metacclinic                                                                                                            | 1105/2001         | 9.516,00            | 100%                     | 9.516,00          |
| ACQUISTO GG A CONSUMO PIATTAFORMA TRAKCARE                                                                                                                   | 1105/2002         | 265.350,00          | 56%                      | 149.145,00        |
| ACQUISTO PDL PER SEDI TERRITORIALI                                                                                                                           | 1105/2003         | 250.000,00          | 0%                       | 47.465,47         |
| installazione pc acquistati con fondi PNRR                                                                                                                   | 1105/2004         | 16.000,00           | 100%                     | 12.047,00         |
| CARDIOLOGIC INFORMATION SYSTEM                                                                                                                               | 1105/2005         | 357.400,00          | 0%                       | 357.400,00        |
| implementazioni fse<br>(si riporta l'importo presente su areas importo assestato).                                                                           | 1105/2007         | 1.458.533,21        | 26%                      | 1.022.384,47      |
| telemedicina e telepsichiatria                                                                                                                               | 1105/2008         | 400.000,00          | 10%                      | 335.129,12        |
| implementazioni rete di microcomunità                                                                                                                        | 1105/2009         | 430.000,00          | 0%                       | 430.000,00        |
| LICENZE MICROSOFT                                                                                                                                            | 1105/2010         | 421.504,20          | 100%                     | 0,00              |
| SUTA TRK                                                                                                                                                     | 1105/2011         | 744.846,50          | 100%                     | 0,00              |
| ACQUISTO HW PER CYBERSICUREZZA (NAC)                                                                                                                         | 1105/2012         | 422.764,53          | 85%                      | 64.401,86         |

|                                                                                                                                                      |                               |                     |           |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------|-----------|-------------------|
| MEV SW SIAVR (nuovo affidamento)                                                                                                                     | 1105/2013                     | 31.720,00           | 84%       | 4.718,35          |
| NUOVO DAE                                                                                                                                            | 1105/2015                     | 66.246,00           | 80%       | 13.420,00         |
| IMPEGNO PER CCE SERD E DIP SALUTE MENTALE                                                                                                            | 1105/2017                     | 40.000,00           | 0%        | 40.000,00         |
| IMPEGNO PER PATIENT JOURNEY                                                                                                                          | 1105/2018                     | 350.000,00          | 0%        | 350.000,00        |
| VARIE SW                                                                                                                                             | 1105/2019                     | 45.084,73           | 0%        | 10.825,48         |
| FLUSSI - PNRR                                                                                                                                        | 1105/2020                     | 126.000,00          | 50%       | 76.929,90         |
| quota incentivi 80 e 20% diversi                                                                                                                     |                               | 6.050,16            |           |                   |
| manutenzione evolutive sw medicina legale                                                                                                            | 1105/2023                     | 13.725,00           | 60%       | 3.294,00          |
| cartella UFA farmaci antineoplastici                                                                                                                 | 1105/2023                     | 146.400,00          | 0%        | 146.400,00        |
| manutenzione evolutive su cartella UFA                                                                                                               | 1105/2023                     | 6.100,00            | 0%        | 6.100,00          |
| quota incentivi 80 e 20% contratto mainsim                                                                                                           |                               | 870,40              | 0%        | 870,40            |
| adeguamento armonia (anatomia patologica)                                                                                                            |                               | 29.524,00           | 0%        | 29.524,00         |
| variante per frontespizio atti (3 d informatica)                                                                                                     |                               | 2.379,00            | 100%      | 2.379,00          |
| manutenzione evolutiva areas                                                                                                                         |                               | 48.250,00           | 0%        | 48.250,00         |
| CCE procreazione assistita                                                                                                                           |                               | 40.218,17           | 0%        | 40.218,17         |
| impegno per acquisto licenze microsoft                                                                                                               |                               | 270.000,00          | 0%        | 270.000,00        |
| impegno per acquisto firma grafometrica                                                                                                              |                               | 26.000,00           | 0%        | 26.000,00         |
| canone suta trk (parte manutenzione evolutiva)                                                                                                       |                               | 281.400,00          | 0%        | 281.400,00        |
| PNRR (fondi a valere 2022-2023-2024)<br>nel dettaglio                                                                                                | pd 3648/2022<br>pd 36756/2023 | 2.949.862,82        |           |                   |
| ammodernamento digitale presidio ospedaliero<br>questo investimento è stato riconosciuto su affidamento già<br>avviato (vedi riga appalto specifico) | pd 3648/2022<br>pd 36756/2023 | 2.046.794,53        |           | 937.881,00        |
| acquisto PC                                                                                                                                          | pd 3648/2022                  | 249.797,22          | 100%      | 202,78            |
| adeguamento centralino azienda                                                                                                                       | pd 3648/2022                  | 280.000,00          | 100%      | 708,36            |
| adeguamento network                                                                                                                                  | pd 3648/2022<br>pd 36756/2023 | 327.061,92          | 100%      | 139.632,28        |
| FONDI PNRR M6 C1 INT 1.2.2 interconnessione aziendale                                                                                                | pd 3648/2022                  | 71.076,46           | 100%      | 43.579,26         |
| FONDI PNRR M6 C2 INT 1.3.2 Reingegnerizzazione NSIS                                                                                                  | pd 3648/2022                  | 57.739,33           | 50%       | 28.869,67         |
| <b>PNGLA fondi a valere 2019 2020 2021 (sotto dettaglio)</b>                                                                                         | <b>PD 3791/2020</b>           | <b>4.895.856,01</b> |           |                   |
|                                                                                                                                                      | <b>DGR 72/2023</b>            |                     |           |                   |
| acquisto CPU gold per ospitare nel DCUR il sistema<br>informativo sanitario Trakcare ed Healthshare                                                  |                               | 430.694,16          | 100%      | 0,00              |
| PNGLA pm dec sio                                                                                                                                     |                               | 40.470,01           | 100%      | 0,00              |
| PNGLA pm dec sio                                                                                                                                     |                               | 213.073,00          | 100%      | 0,00              |
| PNGLA firma digitale semplificata                                                                                                                    |                               | 63.684,00           | 90%       | 10.533,00         |
| installazione pc                                                                                                                                     |                               | 32.940,00           | 100%      | 1.317,60          |
| <b>quota per reingegnerizzazione SIS</b>                                                                                                             |                               | <b>552.446,96</b>   | <b>0%</b> | <b>552.446,96</b> |
| Cup/ambulatori nuovo trakcare                                                                                                                        |                               | 46.000,00           | 0%        | 46.000,00         |
| SW Cardiologia                                                                                                                                       |                               | 460.000,00          | 0%        | 460.000,00        |
| sw radioterapia                                                                                                                                      |                               | 320.000,00          | 0%        | 320.000,00        |
| licenze illimitate trakcare e iris                                                                                                                   |                               | 334.545,08          | 100%      | 0,00              |
| sw di supporto alle decisioni cliniche CDS                                                                                                           |                               | 75.084,90           | 100%      | 0,00              |
| Evoluzione AREAS per PAGOPA                                                                                                                          |                               | 97.234,00           | 100%      | 0,00              |
| Monitoraggio liste d'attesa                                                                                                                          |                               | 151.000,00          | 33%       | 12.857,58         |
| patient journey                                                                                                                                      |                               |                     |           |                   |

## S.C. Tecnico

| Descrizione intervento                                 | Risorse       | Importo   | Stato di attuazione attività (*) in % | Ulteriori informazioni        |
|--------------------------------------------------------|---------------|-----------|---------------------------------------|-------------------------------|
| Antincendio PP.OO                                      | DGR 1183/2024 | 150.000   | 100%                                  |                               |
| Adeguamenti normativi                                  | DGR 1183/2024 | 200.000   | 100%                                  |                               |
| Manutenzione straordinaria di piccola e media entità   | DGR 1183/2024 | 2.950.000 | 100%                                  |                               |
| Arredi e Automezzi                                     | DGR 1183/2024 | 350.000   | 100%                                  |                               |
| Sostituzione UTA                                       | DGR 1183/2024 | 750.000   | 10%                                   | In corso progettazione        |
| EX Arer - adeguamento (progetto)                       | DGR 1709/2024 | 50.000    | 100%                                  |                               |
| Ex Arer – lavori                                       | DGR 1709/2024 | 1.950.000 | 0%                                    | In corso validazione progetto |
| Lavori triangolo                                       | DGR 1352/2025 | 320.000   | 100%                                  |                               |
| Adeguamento locali farmacia + altri lavori antincendio | DGR 1352/2025 | 511.000   | 100%                                  |                               |
| Adeguamento Via Guido Rey 1                            | DGR 1352/2025 | 800.000   | 0%                                    |                               |
| Arredi e Automezzi                                     | DGR 1352/2025 | 1.000.000 | 50%                                   |                               |
| Arredi                                                 | DGR 803/2025  | 405.165   | 50%                                   |                               |

(\*) stato attuazione = impegno di spesa

## SSD Ingegneria Clinica

| Autorizzazione | Descrizione intervento                                                                                             | Risorse       | Importo assestato ed impegnato con atti | Importo speso ed ordinato | Stato di attuazione in % | Ulteriori informazioni                     |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|
| 2023-67-1      | FORNITURA DI N. 1 OCT DEL SEGMENTO ANTERIORE, DA DESTINARE ALLA S.C OCULISTICA                                     | DGR 1183/2024 | 123.229,69 €                            | 123.229,69 €              | 100,00%                  | ospedale                                   |
| 2023-67-2      | FORNITURA DI N. 1 SISTEMA GLIDESCOPE CORREDATO DAL MATERIALE DI CONSUMO PER 5 ANNI                                 | DGR 1183/2024 | 59.970,60 €                             | 58.945,80 €               | 98,29%                   | ospedale                                   |
| 2023-67-3      | FORNITURA DI N. 4 RESETTOSCOPI E DEL RELATIVO MATERIALE DI CONSUMO DA DESTINARE ALLA S.C. OSTETRICIA E GINECOLOGIA | DGR 1183/2024 | 31.476,93 €                             | 31.476,93 €               | 100,00%                  | ospedale                                   |
| 2023-67-4      | FORNITURA IN REPAIR EXCHANGE DI OTTICHE RIGIDE E FLESSIBILI                                                        | DGR 1183/2024 | 50.691,00 €                             | 5.558,20 €                | 10,96%                   | ospedale                                   |
| 2023-67-5      | FORNITURA DI N.1 SET COMPLETO PER ENUCLEAZIONE ,MORCELLAZIONE E RESEZIONE DA DESTINARE ALLA S.C UROLOGIA           | DGR 1183/2024 | 46.280,70 €                             | 46.280,70 €               | 100,00%                  | ospedale                                   |
| 2023-67-6      | FORNITURA DI N.1 SONTA PER CHIRURGIA RADIOGUIDATA DA DESTINARE ALLA S.C MEDICINA NUCLEARE                          | DGR 1183/2024 | 40.827,30 €                             | 40.827,30 €               | 100,00%                  | ospedale                                   |
| 2023-67-7      | FORNITURA DI N.5 SOLLEVATORI PER MALATI, CORREDATI DA ACCESSORI E MATERIALE MONOPAZIENTE                           | DGR 1183/2024 | 36.759,52 €                             | 36.759,52 €               | 100,00%                  | ospedale                                   |
| 2023-67-8      | ADEGUAMENTO TECNOLOGICO APPARECCHIATURE SANITARIE                                                                  | DGR 1183/2024 | 32.438,00 €                             | 31.190,39 €               | 96,15%                   | ospedale                                   |
| 2023-67-9      | ADEGUAMENTO TECNOLOGICO APPARECCHIATURE SANITARIE                                                                  | DGR 1183/2024 | 30.036,40 €                             | 30.036,40 €               | 100,00%                  | ospedale                                   |
| 2023-67-10     | RISCATTO DI N. 59 MULTIFUNZIONI                                                                                    | DGR 1183/2024 | 27.968,50 €                             | 27.816,00 €               | 100,00%                  | investimento comune, ospedale e territorio |

|            |                                                                                                                                                                                |                  |                       |                |         |                                                  |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|----------------|---------|--------------------------------------------------|
| 2023-67-11 | FONDO RISCHI                                                                                                                                                                   | DGR<br>1183/2024 | <b>200.000,00 €</b>   | 66.614,14 €    | 33,31%  | investimento<br>comune, ospedale<br>e territorio |
| 2023-67-12 | ACQUISTI IN ECONOMIA                                                                                                                                                           | DGR<br>1183/2024 | <b>83.991,50 €</b>    | 52.442,17 €    | 62,44%  | investimento<br>comune, ospedale<br>e territorio |
| 2023-67-13 | ACQUISTI IN ECONOMIA                                                                                                                                                           | DGR<br>1183/2024 | <b>6.008,50 €</b>     | 6.008,50 €     | 100,00% | investimento<br>comune, ospedale<br>e territorio |
| 2023-67-14 | FORNITURA DI N. 1 SISTEMA<br>TELECOMANDATO RADIOLOGICO                                                                                                                         | DGR<br>1183/2024 | <b>169.334,78 €</b>   | 169.334,78 €   | 100,00% | ospedale                                         |
| 2023-67-15 | FORNITURA DI N. 2 APPARECCHIATURE<br>RADIOLOGICHE PORTATILI MODELLO<br>MOBILE AMX NAVIGATE                                                                                     | DGR<br>1183/2024 | <b>69.160,00 €</b>    | 69.160,00 €    | 100,00% | ospedale                                         |
| 2023-67-16 | FORNITURA QUINQUENNALE DI N. 4<br>STAMPANTI PER VETRINI E RELATIVO<br>MATERIALE DI CONSUMO                                                                                     | DGR<br>1183/2024 | <b>80.764,00 €</b>    | 80.764,00 €    | 100,00% | ospedale                                         |
| 2023-67-17 | FORNITURA QUINQUENNALE DI N. 1<br>STAMPANTE PER CASSETTE<br>ISTOLOGICHE E RELATIVO MATERIALE<br>DI CONSUMO                                                                     | DGR<br>1183/2024 | <b>28.060,00 €</b>    | 28.060,00 €    | 100,00% | ospedale                                         |
| 2023-67-18 | FORNITURA DI UN SOFTWARE PER<br>L'ELABORAZIONE DELLE IMMAGINI<br>PET, PER IL TOMOGRAFO PET/CT<br>SIEMENS                                                                       | DGR<br>1183/2024 | <b>14.640,00 €</b>    | 14.640,00 €    | 100,00% | ospedale                                         |
| 2023-67-19 | FORNITURA DI N. 50 DEFIBRILLATORI E<br>RELATIVO MATERIALE DI CONSUMO                                                                                                           | DGR<br>1183/2024 | <b>51.811,79 €</b>    | 0,00 €         | 100,00% | ospedale                                         |
| 2023-67-20 | FORNITURA DI DEVICES PER IL<br>SERVIZIO DI TELEMONITORAGGIO DEI<br>PAZIENTI CON SCOMPENSO CARDIACO                                                                             | DGR<br>1183/2024 | <b>9.239,28 €</b>     | 0,00 €         | 100,00% | ospedale                                         |
| 2023-67-21 | DIALOGO COMPETITIVO PER IL<br>RINNOVO DOTAZIONI STRUMENTALI<br>DEL LABORATORIO DI<br>ECOCARDIOGRAFIA DELLA S.C.<br>CARDIOLOGIA                                                 | DGR<br>1183/2024 | <b>162.129,66 €</b>   | 0,00 €         | 100,00% | ospedale                                         |
| 2023-67-22 | INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE                                                                                                                                                    | DGR<br>1183/2024 | <b>2.400,00 €</b>     | 0,00 €         | 100,00% |                                                  |
| 2023-67-23 | FORNITURA DI UN RIUNITO<br>OFTALMICO, UNA LAMPADA A<br>FESSURA, UN AUTOREFRATTOMETRO<br>AUTOMATICO ED UN TONOMETRO DA<br>DESTINARE AL PRONTO SOCCORSO<br>DELLA S.C. OCULISTICA | DGR<br>1183/2024 | <b>32.448,40 €</b>    | 32.448,40 €    | 100,00% | ospedale                                         |
| 2023-67-24 | FORNITURA DI CINQUE MATERASSI<br>CON SUPERFICIE TERAPEUTICA E<br>RELATIVA COVER PER INFECTION<br>CONTROL                                                                       | DGR<br>1183/2024 | <b>29.277,16 €</b>    | 29.277,16 €    | 100,00% | ospedale                                         |
| 2023-67-25 | FORNITURA DI UN MULTIMETRO                                                                                                                                                     | DGR<br>1183/2024 | <b>41.480,00 €</b>    | 41.480,00 €    | 100,00% | ospedale                                         |
| 2023-67-26 | FORNITURA DI UN SISTEMA PER IL<br>MONITORAGGIO FETALE WIRELESS DA<br>DESTINARE ALLA S.C. OSTETRICA E<br>GINECOLOGIA                                                            | DGR<br>1183/2024 | <b>20.718,04 €</b>    | 20.718,04 €    | 100,00% | ospedale                                         |
| 2023-67-27 | FORNITURA DI N. 1 ECOTOMOGRAFO<br>MULTIDISCIPLINARE DA DESTINARE<br>ALL'OSPEDALE DI COMUNITA'                                                                                  | DGR<br>1183/2024 | <b>15.750,00 €</b>    | 15.750,00 €    | 100,00% | territorio                                       |
| 2023-67-28 | FORNITURA DI N. 1 ECOTOMOGRAFO<br>PER APPLICAZIONI VASCOLARI DA<br>DESTINARE ALLA S.C. CHIRURGIA<br>VASCOLARE                                                                  | DGR<br>1183/2024 | <b>27.288,77 €</b>    | 27.288,77 €    | 100,00% | ospedale                                         |
| 2023-67-29 | FORNITURA DI N. 6 SET DI TRAPANI<br>ORTOPEDICI                                                                                                                                 | DGR<br>1183/2024 | <b>158.543,67 €</b>   | 158.543,67 €   | 100,00% | ospedale                                         |
| 2023-67-30 | FORNITURA DI N.1 SONDA<br>CARDIOLOGICA DI UN<br>ECOTOMOGRAFO                                                                                                                   | DGR<br>1183/2024 | <b>16.800,00 €</b>    | 0,00 €         | 100,00% | ospedale                                         |
|            |                                                                                                                                                                                |                  | <b>1.699.524,19 €</b> | 1.244.650,56 € | 55,07%  |                                                  |

## 5. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA

### 5.1 Sintesi del bilancio sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Il conto economico dell'Azienda USL Valle d'Aosta, redatto secondo lo schema di cui al D.M. 20.03.2013 del Ministero della Salute, è predisposto in forma scalare e fornisce i seguenti risultati parziali:

- differenza tra il valore ed i costi della produzione;
- risultato prima delle imposte

La differenza tra valore e costi della produzione, che rappresenta il cosiddetto "reddito operativo" della gestione sanitaria dell'azienda, si ottiene confrontando i seguenti elementi:

- valore della produzione
- costi della produzione

Il valore della produzione misura ciò che l'azienda sanitaria ha prodotto nell'esercizio, sia in termini di servizi sia come "produzioni in economia".

I servizi sanitari prodotti sono misurati dalle voci:

- contributi in conto esercizio;
- rettifica contributi conto esercizio per destinazione ad investimenti;
- utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti;
- ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria;
- concorsi, recuperi, rimborsi;
- compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket);
- quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio
- incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni;
- altri ricavi e proventi.

Le produzioni in economia, invece, sono valorizzate nella voce "costi capitalizzati"

I costi della produzione sono divisi nelle seguenti voci:

- Acquisti di beni;
- Acquisti di servizi sanitari;
- Acquisti di servizi non sanitari;
- Manutenzione e riparazione;
- Godimento di beni di terzi;
- Costi del personale;
- Oneri diversi di gestione;
- Ammortamenti;
- Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti;
- Variazione delle rimanenze;
- Accantonamenti.

Le rimanenze, distinte per natura dei beni sanitari e non, sono individuate come "variazione" tra:

rimanenze finali - rimanenze iniziali

Il risultato prima delle imposte è determinato come somma algebrica dei seguenti elementi:

- differenza tra valore e costi della produzione
- risultato della gestione finanziaria
- rettifiche di valore di attività finanziarie
- risultato della gestione straordinaria

Il risultato della gestione finanziaria è originato dal confronto tra i proventi che derivano dall'impiego di capitale e gli oneri finanziari.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie derivano dalla rivalutazione o dalla svalutazione di partecipazioni, immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni e titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni.

Il risultato lordo della gestione straordinaria è costituito da quei componenti di reddito che hanno la caratteristica sia dell'eccezionalità o anormalità dell'evento, sia dall'estraneità della fonte dell'onere all'attività ordinaria.

Sono eccezionali: le minusvalenze, le plusvalenze, le sopravvenienze e le insussistenze.

Sono estranei all'attività ordinaria della sanità: gli accantonamenti non tipici, i concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche.

Detto quanto sopra, il risultato di esercizio apprezzabile dall'analisi del bilancio chiuso al 31.12.2025, evidenzia le seguenti risultanze contabili

reddito operativo della gestione sanitaria dell'azienda euro **4.390.646**

risultato della gestione finanziaria euro **6.886**

rettifiche di valore di attività finanziarie euro **0**

risultato della gestione straordinaria euro **1.450.739**

risultato prima delle imposte euro **5.848.271**

**Risultato di esercizio euro (perdita) – 4.999.791**

Gli allegati di natura contabile facenti parte integrante e sostanziale del bilancio di esercizio 2025 predisposto dall'Azienda USL sono i seguenti:

- Allegato n. 1 – Stato Patrimoniale e Conto Economico di cui al Decreto Ministero della Salute 24/05/2019;
- Allegato n. 2 – Nota integrativa di cui al Decreto Ministero della Salute 20/03/2013 (contenente, quali sub-allegati, i modelli CE ed SP consuntivo esercizi 2025 e 2024;
- Allegato n. 3 – Rendiconto Finanziario di cui all'art. 26 del D.Lgs.vo n. 118 in data 23/06/2011;
- Allegato n. 4 – Dichiarazione ex art. 41, comma 1 (attestazione dei tempi di pagamento) del Decreto Legge n. 66 del 24 aprile 2014 (misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale) convertito con Legge 89/2014
- Allegato n. 5 - Modello di rilevazione dei costi sul piano dei conti aziendale
- Allegato n. 6 – Obiettivo di contenimento della spesa di personale (DGR 1183/2024 e ss.mm.ii.)
- Allegato n. 7 – Prospetti dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide di cui all'art. 77-quater del Decreto Legge 112/2008 convertito con Legge n. 133/2008
- Allegato n. 8 – Stampa tratta dal programma di contabilità (AREAS) del bilancio di esercizio 2025;

Gli allegati n. 1, 3, 4 e 7 rispondono ad esigenze di natura formale poste dalla vigente normativa regionale e statale in ordine alla predisposizione del conto economico, dello stato patrimoniale e dei flussi finanziari.

L'allegato 5 ha invece la funzione di rappresentare in modo dettagliato il profilo dei costi, proponendosi tuttavia finalità distinte. L'allegato n. 6 rappresenta, di fatto, la rendicontazione dei risultati raggiunti in relazione all'obiettivo prioritario sul contenimento della spesa di personale.

L'esercizio 2025 si chiude con una perdita di euro 4,99 milioni, determinata prevalentemente da alcune poste costantemente segnalate, nel corso dell'anno, come fortemente critiche sotto il profilo del contenimento dei costi (si vedano le relazioni di accompagnamento ai flussi periodici CE), ovvero i costi per farmaci ospedalieri, per dispositivi medici e per il personale non dipendente (in regime di lavoro autonomo o di somministrazione) nonché da componenti di natura tecnico-contabile connesse ai meccanismi di accantonamento di finanziamenti regionali non utilizzati, a fronte del sostanziale rispetto di ampia parte dei vincoli di spesa assegnati e di una dinamica dei costi strutturali complessivamente sotto controllo.

Prima di esaminare gli elementi di maggiore significatività rispetto al prodursi della perdita di esercizio, si ripercorrono analiticamente gli obiettivi di contenimento della spesa assegnati dalla Regione.

### Obiettivi di natura economica per l'anno 2025 – attività soggette a limite di spesa

L'esercizio 2025 è stato caratterizzato, come i precedenti esercizi, dalla presenza di obiettivi di natura economica connessi al rispetto di tetti di spesa specificamente identificati dalla deliberazione di Giunta Regionale n. 1183 in data 30/9/2024 recante 'Approvazione di indirizzi e obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi e assegnazione all'Azienda Usl della Valle d'Aosta del finanziamento della spesa sanitaria regionale di parte corrente per l'anno 2025 e per investimenti per l'anno 2026, determinato con le LL.RR. 25/2023 e 29/2023, come modificate dalla L.R. 25/2023. Prenotazione di spesa' nonché dalla nota del Dipartimento sanità e salute di cui al prot. di ricevimento aziendale n. 96129 in data 17/10/2024 recante 'Finanziamento dei livelli essenziali di assistenza (LEA) per l'anno 2025, ai sensi della L.R. 25/2023 e della DGR n. 1183 del 30/9/2024', con la quale sono state fornite indicazioni ulteriori sui finanziamenti assegnati all'Azienda per l'annualità 2025 e sulle loro modalità di contabilizzazione. Ha assunto rilevanza, ai fini della definizione degli obiettivi di natura economica, anche la deliberazione di Giunta Regionale n. 1309 in data 28 ottobre 2024 recante 'Approvazione di indirizzi e obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi e assegnazione all'Azienda Usl della Valle d'Aosta del finanziamento della spesa sanitaria regionale di parte corrente per la garanzia dei LEA per l'anno 2024, determinato con le L.R. 25/2023, come modificata dalla 29/2023. Integrazione della DGR n. 1105/2023 e prenotazione di spesa'.

### Obiettivo di contenimento della spesa di personale.

Il primo obiettivo di contenimento della spesa riguarda la gestione delle risorse umane, intesa nel senso più ampio. Il predetto limite si riferisce, infatti, al personale dipendente e non dipendente (con qualunque forma e tipologia contrattuale: somministrato, libero professionale, ecc.) – compresa l'IRAP del personale dipendente e del personale somministrato) ed è stato determinato, per effetto delle disposizioni contenute nella DGR 1183/2024 così come successivamente modificata dalla DGR 1632/2025 in **euro 154.880.000**. All'interno del perimetro di euro 154.880.000, è stato identificato l'ulteriore sub-limite di spesa di euro **euro 3.980.000** per le prestazioni aggiuntive rese dal personale sanitario dipendente nell'interesse dell'Azienda USL (LPA ordinaria e prestazioni di elisoccorso). All'interno di tale importo, fatti salvi gli utilizzi ai sensi delle attività dettagliate all'interno del provvedimento regionale sopra richiamato, la Regione ha fissato un sub-tetto pari a euro 1.000.000 da utilizzarsi esclusivamente per attività di smaltimento delle liste di attesa generate nelle annualità pregresse, il cui utilizzo viene fatto oggetto di rendicontazione alla competente Struttura regionale.

Nella DGR di direttive la Regione ha ulteriormente specificato che sono esclusi dal limite di spesa di cui trattasi gli oneri relativi alle seguenti fattispecie:

- i rapporti di lavoro totalmente a carico di finanziamenti comunitari o statali con destinazione vincolata o privati, nonché le assunzioni a tempo determinato e gli ulteriori contratti attivati per l'attuazione di progetti di ricerca finanziati ai sensi dell'art. 12 bis del d.lgs. 502/1992, le cui spese dovranno essere specificatamente rendicontate in modalità separata;

- gli accantonamenti per i rinnovi contrattuali di competenza dell'anno 2025 relativi ai trienni contrattuali 2022-2024 e 2025-2027, compresa l'IVC e l'elemento perequativo, ove dovuto;;
- eventuali liquidazioni di arretrati ad annualità precedenti a seguito di sottoscrizione dei contratti (o a seguito di specifiche disposizioni normative), che dovranno trovare copertura negli accantonamenti già registrati dall'Azienda negli anni di competenza nonché gli aumenti a regime nel caso in cui sfiorino l'accantonamento di riferimento;
- Il reclutamento di personale effettuato ai sensi del DL 18/2020, del DL 34/2020, del DL 104/2020 e ss.mm.ii.
- gli oneri derivanti dall'applicazione dell'art. 2 (indennità sanitaria temporanea) della legge regionale 25 ottobre, n. 22 dell'art. 2 (indennità sanitaria temporanea per il personale sanitario anche a tempo parziale) della legge regionale 21 dicembre 2023, n. 27.

Le deliberazioni di Giunta regionale n. 1183/2024 e 1632/2025 hanno fissato anche un limite di spesa per la gestione del personale convenzionato afferente alle ACN, direttamente collegato all'obiettivo di spesa del personale nel modo in cui si dirà in seguito. Il limite massimo di spesa per il personale convenzionato (assistenza sanitaria di base e assistenza medica specialistica) – compresa IRAP – è determinato in **euro 19.953.000**.

La DGR di direttive ha ulteriormente stabilito che i limiti massimi di spesa previsti per il personale dipendente o con contratti di lavoro flessibile e per il personale afferente alle ACN non possono essere superati, se non previa rappresentazione al competente Assessorato Sanità, salute e politiche sociali di eventuali sopravvenute esigenze e circostanze connotate da straordinarietà e di imprevedibilità, e preventiva autorizzazione da parte della Giunta regionale. Possono tuttavia **subire variazioni, di valore non superiore al 5% del tetto di spesa del personale convenzionato**, ove ritenuto necessario da parte dell'Azienda USL e previa comunicazione motivata alla Struttura regionale competente in materia di gestione del personale sanitario dell'Assessorato Sanità, salute e politiche sociali, purché compensate all'interno della somma dei due tetti massimi di spesa - tenuto quindi fermo il valore complessivo di **euro 174.833.000** della spesa relativa alle risorse umane, con qualsiasi tipologia contrattuale utilizzate dall'Azienda medesima.

### **Rendicontazione obiettivo di contenimento della spesa di personale**

Allo scopo di rendicontare puntualmente l'obiettivo di contenimento identificato dalla Regione, l'Azienda UsI ha inserito all'interno della documentazione compositiva del bilancio di esercizio 2025 uno specifico allegato (allegato 6) che costituisce parte integrante e sostanziale del documento, finalizzato a rappresentare i costi sostenuti nell'anno per tutte le tipologie sopra enucleate, nel rispetto delle indicazioni fornite dalla DGR di riferimento dell'anno ed in particolare al punto i) della DGR 1183/2024 e 1632/2025.

Il costo complessivamente registrato dall'Azienda, direttamente riferibile all'obiettivo di contenimento della spesa come sopra definito, ammonta a complessivi **euro 161.595.292** per quanto riguarda il personale dipendente e non dipendente in regime di lavoro autonomo e di somministrazione. La tabella seguente indica il costo lordo di personale per poi procedere alla identificazione ed esclusione delle poste contabili che non devono essere considerate nel calcolo della spesa complessiva di personale.

I dati sono direttamente mutuati dall'allegato 6) sopra citato.



|                                                                                                                        | PREVISIONE<br>2025 | OBBIETTIVO DI<br>CONTENIMENTO -<br>CONSUNTIVO 2025 |              |                   |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------|--------------|-------------------|-----------|
| <b>COSTI PERSONALE DIPENDENTE</b>                                                                                      |                    |                                                    |              |                   |           |
| RUOLO SANITARIO                                                                                                        | 106.435.197        | 110.704.633                                        |              |                   |           |
| RUOLO PROFESSIONALE                                                                                                    | 660.497            | 730.847                                            |              |                   |           |
| RUOLO TECNICO                                                                                                          | 17.264.713         | 18.372.531                                         |              |                   |           |
| RUOLO AMMINISTRATIVO                                                                                                   | 15.957.852         | 17.067.804                                         |              |                   |           |
| IRAP                                                                                                                   | 9.502.556          | 9.557.588                                          |              |                   |           |
| RAR (A PREVISIONE SU AGGREGATO 31016)                                                                                  | 3.200.000          |                                                    |              |                   |           |
| <b>TOTALE COSTI PERSONALE DIPENDENTE</b>                                                                               | <b>153.020.815</b> | <b>156.433.403</b>                                 |              |                   |           |
| personale sanitario J.B. Festaz                                                                                        | 800.000            | 981.896                                            | C.E. 3100451 |                   | 981.896   |
| personale sanitario e tecnico-sanitario LP e somministrato                                                             | 5.384.000          | 6.280.590                                          | C.E. 3100464 |                   | 2.375.616 |
|                                                                                                                        |                    |                                                    | C.E. 3100465 |                   | 3.904.974 |
| personale dirigente medico veterinario LP                                                                              | 1.200.000          | 2.379.297                                          | C.E. 3100462 |                   | 2.379.297 |
| personale dirigenza sanitaria diversa LP                                                                               | 350.000            | 590.495                                            | C.E. 3100466 |                   | 590.495   |
| personale tecnico LP                                                                                                   | 160.000            | 73.953                                             | C.E. 3100467 |                   | 73.953    |
| personale amministrativo LP                                                                                            | -                  | -                                                  | C.E. 3101025 |                   | 0         |
| personale tecnico e amministrativo somministrato                                                                       | 5.350.000          | 7.735.938                                          | C.E. 3101112 |                   | 7.735.938 |
| irap personale somministrato                                                                                           | 600.000            | 575.383                                            | C.E. 3101030 |                   | 575.383   |
|                                                                                                                        |                    | -                                                  | C.E. 3101032 |                   | 0         |
| <b>TOTALE COSTI PERSONALE NON DIPENDENTE</b>                                                                           | <b>13.844.000</b>  | <b>18.617.552</b>                                  |              |                   |           |
| <b>TOTALE COSTI COMPLESSIVI DI PERSONALE</b>                                                                           | <b>166.864.815</b> | <b>175.050.955</b>                                 |              |                   |           |
| <b>A DEDURRE COSTI LEGATI A EMERGENZA COVID, ARRETRATI CONTRATTUALI e ALTRO:</b>                                       |                    |                                                    |              |                   |           |
| A DEDURRE COSTI RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE J.B. FESTAZ PERIODO SETTEMBRE 2023 - DICEMBRE 2024                      | -                  | 125.711                                            |              |                   |           |
| DL 73/21 - ART. 33 - COMMA 3 E 5 - RECLUTAMENTO STRAORDINARIO PSICOLOGI (ANNO 2021) SU C.E. 3100466                    | -                  |                                                    |              |                   |           |
| DL 73/21 - ART. 33 - COMMA 3 - 4 E 5 - RECLUTAMENTO STRAORDINARIO PSICOLOGI (ANNO 2022) SU C.E. 3100466                | -                  |                                                    |              |                   |           |
| DL 73/21 - ART. 33 - COMMA 6 BIS - 6 TER - 6 QUOTER - RECLUTAMENTO STRAORDINARIO PSICOLOGI (ANNO 2022) SU C.E. 3100466 | -                  |                                                    |              |                   |           |
| DL 73/21 ART. 50 INTERVENTI URGENTI PER LA VIGILANZA E LA SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO                               | -                  |                                                    |              |                   |           |
| LPA ELISOCORSO 2025 - LORDO AZIENDA - UTILIZZO INTROITI INTERVENTI INAPPROPRIATI ANNO 2024 (DG 165/2025)               | -                  | 194.445                                            |              |                   |           |
| A DEDURRE FONDI REGIONALI (ACCANTONAMENTO COVID) SU C.E. 3100462                                                       | -                  | 518.039                                            |              |                   |           |
| A DEDURRE FONDI REGIONALI (ACCANTONAMENTO COVID) SU C.E. 3100464                                                       | -                  |                                                    |              |                   |           |
| A DEDURRE FONDI REGIONALI (ACCANTONAMENTO COVID) SU C.E. 3100465                                                       | -                  |                                                    |              |                   |           |
| A DEDURRE FONDI REGIONALI (ACCANTONAMENTO COVID) SU C.E. 3100466                                                       | -                  | 13.040                                             |              |                   |           |
| A DEDURRE FONDI REGIONALI (ACCANTONAMENTO COVID) SU C.E. 3101030                                                       | -                  |                                                    |              |                   |           |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                          | <b>-</b>           | <b>851.235</b>                                     |              |                   |           |
| <b>A DEDURRE COSTO CONTRATTO DIPENDENTI DEL COMPARTO</b>                                                               | <b>-</b>           | <b>2.041.978</b>                                   |              |                   |           |
| <b>A DEDURRE COSTO CONTRATTO DIPENDENTI DIRIGENZA SANITARIA COMPETENZE FISSE</b>                                       | <b>-</b>           |                                                    |              |                   |           |
| <b>A DEDURRE COSTO CONTRATTO DIPENDENTI DIRIGENZA PTA COMPETENZE FISSE E FONDI</b>                                     | <b>-</b>           |                                                    |              |                   |           |
| <b>A DEDURRE COSTO CONTRATTO DIPENDENTI DIRIGENZA SANITARIA FONDI</b>                                                  |                    |                                                    |              |                   |           |
| A DEDURRE COSTI COVID PERSONALE DIPENDENTE (DIRIGENTE FARMACISTA DR.SSA PETRACCA 2 mesi)                               | -                  | 16.438                                             |              |                   |           |
| A DEDURRE INCREMENTO INDENNITA' DI ATTRATTIVITA' ANNO 2025 - QUOTA PARTE EURO 500.000                                  | -                  | 336.196                                            |              |                   |           |
| A DEDURRE INTEGRAZIONE FONDI 2023 ART. 435 L. 205/2017 E 435 BIS                                                       | -                  |                                                    |              |                   |           |
| A DEDURRE INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA LRL 22/2022                                                                  | -                  | 9.300.000                                          | -            | 6.807.964         |           |
| A DEDURRE INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA LR 27/2023 ANNO 2024 (COMPRESA INTEGRAZIONE 500.000 EURO DGR 1352/2025)      | -                  | 2.700.000                                          | -            | 2.962.872         |           |
| A DEDURRE INDENNITA' SANITARIA TEMPORANEA LR 27/2023 ANNO 2023                                                         | -                  |                                                    |              |                   |           |
| A DEDURRE LPA COVID AUT. 304/25                                                                                        | -                  |                                                    | -            | 20.450            |           |
| A DEDURRE ELEMENTO PEREQUATIVO PERSONALE                                                                               | -                  | 324.471                                            | -            |                   |           |
| A DEDURRE IVC LORDO AZIENDA PERSONALE DIPENDENTE                                                                       | -                  | 613.529                                            | -            | 418.530           |           |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                          | <b>-</b>           | <b>12.938.000</b>                                  | <b>-</b>     | <b>12.604.428</b> |           |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                                                                                              | <b>153.926.815</b> | <b>161.595.292</b>                                 |              |                   |           |
| <b>VALORE OBIETTIVO DGR 1183/2024</b>                                                                                  | <b>151.000.000</b> | <b>154.880.000</b>                                 |              |                   |           |

Dal confronto con il bilancio di previsione, si evince che i maggiori costi registrati sono in ampia parte collegati all'utilizzo di personale non dipendente per un importo di euro 4.060.000 circa ed a poste non in governo dell'Azienda e più precisamente:

- Oneri per indennità di pronto soccorso 2025: euro 386.593,05 LA;
- Decreto Calabria 2025: euro 912.619,04 LB pari ad euro 1.211.958,08 LA;
- Elemento perequativo del comparto su valori 2022 (valore inglobato dal 2023 nel tabellare a seguito del rinnovo contrattuale CCNL 2019-2021): euro 315.000 LB pari ad euro 425.157,61 LA.

per complessivi euro 2.023.708,74

Sul differenziale tra obiettivo assegnato e risultato della gestione e sulle relative cause è intervenuta ampia corrispondenza tra Azienda e Regione e tra le diverse comunicazioni si richiama la nota della Direttrice amministrativa prot. 118149 del 9 dicembre 2025, i cui contenuti si intendono integralmente richiamati nella presente. E' opinione dell'Azienda che le cause rappresentate integrino la previsione giustificativa rappresentata dalla DGR 1632, ove espressamente si afferma che "i limiti massimi di spesa relativa alle risorse umane con qualsiasi tipologia contrattuale (personale dipendente o con contratti di lavoro flessibile e personale convenzionato) non possono essere superati se non previa rappresentazione al competente Assessorato Sanità, salute e politiche sociali di eventuali sopravvenute esigenze e circostanze connotate da straordinarietà e di imprevedibilità, adeguatamente motivate dall'Azienda Usl e preventiva autorizzazione da parte della Giunta regionale".

Per quanto concerne il costo relativo alle ACN, lo stesso si è determinato nel valore di **euro 16.260.078** e pertanto ampiamente entro i limiti definiti dalla DGR di direttive.

Le risultanze complessive del costo relativo alla gestione delle risorse umane, complessivamente considerato, evidenzia un valore di euro 177.855.370 a fronte di un tetto massimo di euro 174.833.000.

I costi più elevati, come sopra evidenziato, sono da ricondursi ad un maggior ricorso al lavoro non dipendente, resosi necessario per far fronte alle prestazioni previste dai Lea a causa di carenza di figure professionali assumibili stabilmente, ed ai costi derivati dall'applicazione di specifiche indennità per il personale dipendente riconosciute dalla normativa nazionale e dal CCNL (euro 2.023.708,74).

#### Ulteriori attività soggette a limite di spesa deducibili dalla DGR di direttive.

### ASSISTENZA OSPEDALIERA DA PRIVATO ACCREDITATO

#### Tetto di spesa - euro 7.200.000

Il limite di spesa sull'anno 2025, pari a euro 7.200.000,00 è stato ripartito nei seguenti sub-tetti:

1. euro 5.900.000 sono stati riservati all'attività a favore di pazienti a carico del Servizio Sanitario Regionale, di cui:
  - a) euro 2.600.000 destinati all'attività ospedaliera per acuzie (chirurgica) di bassa, media e alta complessità;
  - b) euro 3.300.000 destinati alla riabilitazione ortopedica e neurologica, comprensivi di massimi euro 700.000 (da verificare se si modifica tetto) per le prestazioni di riabilitazione collegate a interventi ortopedici non inviati dall'Azienda USL.

I due tetti di cui ai punti a) e b), rispettivamente di euro 2.600.000 ed euro 3.300.000, potevano subire variazioni, ove ritenuto necessario da parte dell'Azienda USL e previa comunicazione motivata alla Struttura programmazione socio-sanitaria e assistenza ospedaliera dell'Assessorato sanità, salute e politiche sociali, purché compensate all'interno del medesimo tetto di spesa complessivo di euro 5.900.000;

2. euro 1.300.000 sono stati riservati all'attività a favore di pazienti non residenti, da destinare prioritariamente all'alta complessità chirurgica.

Con riferimento all'attività destinata ai pazienti non residenti, regolata in regime di mobilità sanitaria, l'Azienda USL è stata autorizzata a liquidare alla casa di cura privata accreditata a titolo di acconto nell'anno 2025:

- 1) fino a un massimo del 90% degli importi fatturati e adeguatamente documentati degli interventi chirurgici di alta complessità;
- 2) fino a un massimo del 50% degli importi fatturati e adeguatamente documentati degli interventi di chirurgia di bassa e media complessità e delle prestazioni di riabilitazione.

I saldi saranno liquidati dall'Azienda USL a seguito dell'avvenuto riconoscimento del rimborso delle prestazioni erogate, risultante dall'approvazione della deliberazione del Comitato interministeriale per la programmazione economica riguardante la compensazione della mobilità sanitaria interregionale per l'anno 2025 e dai confronti interregionali sulla mobilità relativi alla medesima annualità.

È stata demandata all'Azienda USL la definizione, nell'ambito dei rapporti convenzionali, di condizioni contrattuali finalizzate a garantire eventuali economie di spesa che contribuiscano all'obiettivo dell'equilibrio economico finanziario. L'Azienda USL della Valle d'Aosta è stata altresì autorizzata ad attivare le eventuali convenzioni necessarie a dare assistenza a pazienti COVID-19 positivi, a seguito di un'analisi dei fabbisogni sanitari eventualmente nascenti a causa di una eventuale recrudescenza della pandemia in sede regionale. Si precisa che le spese derivanti dall'eventuale attivazione di convenzioni per l'assistenza di pazienti Covid+ non rientrano nel tetto di spesa complessivo di 7.200.000 euro, ma sono, se del caso, a valere sugli stanziamenti trasferiti all'Azienda USL destinati all'erogazione dei LEA e accantonati sul bilancio aziendale.

Poiché l'Azienda USL ha rappresentato, con nota prot. n. 83321 l'esigenza di proseguire anche per l'anno 2025 la collaborazione con la struttura privata accreditata ospedaliera di Saint-Pierre gestita dalla società ISAV S.p.A. per le seguenti attività già effettuate nell'anno 2024 ai sensi delle DGR 1105/2023 e 344/2024 sopra citate, e in particolare:

- a. la prosecuzione della collaborazione per la messa a disposizione di posti letto di lungodegenza, alla luce del perdurante problema dei posti letto ospedalieri, occupati da pazienti cronici riacutizzati, anche al fine di permettere una più rapida dimissione dai reparti per acuti dell'Ospedale regionale "U. Parini"
- b. l'eventuale invio di pazienti COVID positivi da attivare, nel caso di riacutizzazione della pandemia, ove l'Ospedale "U. Parini" necessitasse di ulteriori posti letto; tale attività è soltanto eventuale e alternativa all'attività di cui al punto a)
- c. la collaborazione finalizzata allo smaltimento delle liste di attesa chirurgiche che prevede che pazienti in lista di attesa presso l'Ospedale regionale "U. Parini", trattabili in regime di Day Surgery e con condizioni cliniche compatibili con il livello assistenziale della Casa di cura, previo consenso dei pazienti stessi, vengano ricoverati e operati in tale struttura ospedaliera, anche attraverso l'utilizzo di équipe di dirigenti medici appartenenti al SC Chirurgia generale dell'Azienda USL; eventualmente potrà anche essere attivata una collaborazione per l'erogazione di Prestazioni Ambulatoriali Complesse (PAC), previo aggiornamento dei titoli autorizzativi e di accreditamento in essere, nel caso di PAC non ricomprese nella specialità di ortopedia, fatto salvo quanto previsto dal DM 23 giugno 2023, recante "Definizione delle tariffe dell'assistenza specialistica ambulatoriale e protesica"
- d. la collaborazione finalizzata allo smaltimento delle liste di attesa chirurgiche in attuazione della citata DGR 919/2024, avviata nel 2024 per lo smaltimento delle liste di attesa di chirurgia generale e di ortopedia, al fine di completare il recupero degli interventi previsti dal Piano e non eseguiti nel corso del 2024

l'Azienda è stata autorizzata, quindi, per l'anno 2025 ad attivare le eventuali convenzioni al fine di dare risposta ai fabbisogni sanitari di cui sopra descritti per le seguenti motivazioni:

- dare attuazione al Piano operativo regionale per il recupero delle liste di attesa per l'anno 2024, approvato con DGR 919/2024, in particolare per ridurre le liste di attesa delle prestazioni chirurgiche in elezione;
- recuperare posti letto presso l'Ospedale regionale "U. Parini", occupati da pazienti cronici riacutizzati, facilitando una più rapida dimissione dai reparti per acuti;
- supportare l'attività sanitaria a favore di pazienti positivi al Covid-19 a basso livello assistenziale, nel caso di raggiungimento di un alto numero di ricoveri per questi pazienti presso l'Ospedale regionale "U. Parini";
- consolidare la rete regionale ospedaliera, nell'ambito della quale la Casa di cura gestita da ISAV S.p.A. rappresenta l'unica struttura privata ospedaliera autorizzata e accreditata nel territorio regionale, soprattutto alla luce delle criticità emerse nella fase pandemica e post pandemica, che hanno evidenziato l'importanza della collaborazione con la medesima struttura.

La DGR n. 1563 del 28 dicembre 2023 ha inoltre approvato la proroga sino al 31 dicembre 2024 delle disposizioni di cui alla DGR n. 1647/2022, relativa al ricovero di pazienti lungodegenti, anche non afferenti all'ortopedia, in base alle esigenze e in accordo con l'Azienda USL, presso la struttura privata ospedaliera di Saint-Pierre gestita dalla società ISAV S.p.A.. Pertanto, prima dell'attivazione, da parte dell'Azienda USL, della convenzione di cui alla lettera a) la Giunta regionale è stata chiamata a deliberare in merito alla proroga delle disposizioni relative al ricovero di pazienti lungodegenti anche non afferenti all'ortopedia presso la struttura privata ospedaliera di Saint-Pierre gestita dalla società ISAV S.p.A. per l'anno 2025. Le spese derivanti dall'eventuale attivazione di tali convenzioni non rientrano nel tetto massimo complessivo di euro 7.200.000. Con riferimento al punto a), sulla base del fabbisogno espresso dall'Azienda USL con la citata nota prot. n. 0083321 del 10 settembre 2024, è definito un limite di spesa massimo di euro 700.000, da destinare al convenzionamento di posti letto per lungodegenti, fatta salva l'ulteriore proroga delle disposizioni di cui alla DGR 1563/2023 in scadenza al 31 dicembre 2024.

Con riferimento al punto b), l'attività è soltanto eventuale ed alternativa a quella prevista al punto a).

Con riferimento al punto c) e d), l'organizzazione delle sedute operatorie è stato prioritariamente destinata all'attuazione di quanto previsto dalla DGR 919/2024 e nei limiti di spesa in essa previsti, al netto degli interventi (e della relativa spesa) già recuperati nel corso del 2024.

Nel caso dell'utilizzo presso la struttura privata accreditata ospedaliera di Saint-Pierre gestita dalla società ISAV S.p.A. di équipe chirurgiche composte da medici dell'Ospedale Parini, l'Azienda USL dovrà prevedere nell'ambito delle proprie convenzioni con la società in parola la copertura dei costi dei professionisti partecipanti a tali interventi da parte della medesima e documentarne la totale copertura all'Assessorato, allegando tali dati al bilancio consuntivo dell'anno di riferimento.

L'Azienda USL è stata inoltre stata autorizzata ad attivare le eventuali convenzioni necessarie a dare assistenza a pazienti COVID-19 positivi, a seguito di un'analisi dei fabbisogni sanitari eventualmente nascenti a causa di una eventuale recrudescenza della pandemia in sede regionale. La DGR di direttive ha precisato che le spese derivanti dall'eventuale attivazione di convenzioni per l'assistenza di pazienti Covid+ non rientrano nel tetto di spesa complessivo di euro 7.200.000.

**Rendicontazione:** tutto quanto sopra premesso, i costi sostenuti dall'Azienda in relazione alla voce di spesa specifica, ammontano a complessivi **euro 8.259.791**, con imputazione al conto 3100420 'Ricovero ospedaliero in case di cura accreditate' del piano dei conti di contabilità generale.

Il differenziale registrato rientra del tutto all'interno delle ragioni autorizzative sopra esplicitate.

**ASSISTENZA RESIDENZIALE E SEMI-RESIDENZIALE E SERVIZIO TERRITORIALE PSICO-SOCIO-EDUCATIVO (AREA SALUTE MENTALE, DIPENDENZE PATOLOGICHE, DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E DELL'ALIMENTAZIONE) ASSISTENZA SOCIO-SANITARIA RESIDENZIALE E SEMI-RESIDENZIALE E SERVIZIO PSICO-SOCIO-EDUCATIVO TERRITORIALE (AREA NEUROPSICHIATRIA INFANTILE) Tetto di spesa - euro 7.900.000**

Il tetto massimo di spesa per l'assistenza residenziale e semi-residenziale e per il servizio psico-socio-educativo territoriale (area DSM – Salute Mentale, Dipendenze patologiche, Disturbi della nutrizione e dell'alimentazione), per l'anno 2025 è stato fissato in euro 6.700.000 per effetto di quanto disposto dalla DGR 1183/2024 così come modificata e integrata dalla DGR 1565/2025.

La stima di spesa per l'acquisto di prestazioni per l'assistenza residenziale “grandi obesi” (setting SRP 1.2 – Strutture Psichiatriche Residenziali per Trattamenti terapeutico riabilitativi dei Disturbi del comportamento alimentare) per l'anno 2025, è stata quantificata in euro 60.000.

Per gli adempimenti di cui alla DGR 1051/2020 concernente le strutture socio-sanitarie semi- residenziali per persone con disabilità, limitatamente alla presa in cura dei soggetti affetti da disturbi dello spettro autistico, è stata destinata e vincolata una quota annua pari ad euro 450.000, necessaria a dare attuazione ai Piani Terapeutici Individualizzati che richiedono il potenziamento degli interventi personalizzati, alle attività di formazione da svolgersi in materia, nonché, stante la complessità degli assistiti, alla necessità di ricomprendere, nella risposta ai bisogni individuata nei PTI, anche l'onere del servizio nell'ambito degli spostamenti degli utenti medesimi.

Alla suddetta quota si aggiunge l'eventuale quota stanziata e non spesa nell'anno 2024, specificamente accantonata nel bilancio di esercizio dell'Azienda USL per l'utilizzo per la medesima finalità nell'annualità 2025. La sopra indicata quota vincolata, nel caso in cui non fosse totalmente spesa nell'anno di competenza, deve costituire nuovamente specifico accantonamento nel bilancio di esercizio dell'Azienda USL, per l'utilizzo per la medesima finalità nell'annualità successiva.

Fondo vincolato per inserimenti in comunità terapeutiche alternative alla detenzione.

Per l'annualità 2025, l'Azienda USL vincola una quota pari ad euro 500.000,00, a copertura degli inserimenti in comunità terapeutiche alternative alla detenzione, della quale fa parte anche la quota trasferita annualmente dalla Struttura regionale competente, all'Azienda medesima, del fondo vincolato per il superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari (OOGG), di cui al DL 211/2011, proveniente dal bilancio dello Stato. Tali risorse si aggiungono alle quote eventualmente non utilizzate nell'anno 2024 e che dovranno essere accantonate a bilancio d'esercizio dell'Azienda USL per l'anno 2025. Tale quota vincolata, nel caso in cui non fosse totalmente spesa nell'anno di competenza, deve costituire specifico accantonamento nel bilancio di esercizio dell'Azienda USL per l'utilizzo per la medesima finalità nell'annualità successiva.

Il tetto massimo di spesa per l'assistenza residenziale e semi-residenziale e per il servizio psico-socio-educativo territoriale (area Neuropsichiatria infantile), per l'anno 2025, tenuto conto delle interlocuzioni e dei confronti intercorsi con l'Azienda USL, è stato invece fissato in euro 1.200.000.

**Rendicontazione:** i costi sostenuti dall'Azienda in relazione alle attività connesse al punto specifico, ammontano **ad euro 7.641.173**, con imputazione ai conti di bilancio di seguito specificati (vedasi allegato 5 al bilancio di esercizio):

|                                                                             |      |           |
|-----------------------------------------------------------------------------|------|-----------|
| conto 310041201 (Assistenza semiresidenziale tossicodip./alcool dip.)       | euro | 349.088   |
| conto 310041203 (Assistenza semiresidenziale disabili psichiatrici)         | euro | 1.844.436 |
| conto 310041301 (Assistenza residenziale tossicodip./alcool dip.)           | euro | 743.356   |
| conto 310041303 (Assistenza residenziale disabili psichiatrici)             | euro | 3.164.646 |
| conto 310041306 (Assistenza residenziale tossicodip./alcool dip.extra reg.) | euro | 193.940   |
| conto 310041308 (Assistenza residenziale disabili psichiatrici extra reg.)  | euro | 1.345.707 |

## ASSISTENZA SOCIO-SANITARIA RESIDENZIALE, SEMI-RESIDENZIALE E SERVIZIO DOMICILIARE DA PRIVATO ACCREDITATO

Il tetto massimo di spesa per l'assistenza socio-sanitaria residenziale, semi-residenziale e per il servizio domiciliare da privato accreditato, tenuto conto anche delle interlocuzioni e dei confronti intercorsi con l'Azienda USL per l'anno 2025, è fissato in euro 3.200.000.

Il tetto fissato tiene conto delle disposizioni di cui all'allegato B (fabbisogni strutture socio- sanitarie residenziali e semi-residenziali) alla deliberazione della Giunta regionale n. 348/2023 "Approvazione dell'aggiornamento dei fabbisogni delle strutture residenziali, delle strutture semi-residenziali e dei servizi in ambito sanitario e socio-sanitario", nonché degli aggiornamenti delle disposizioni regionali medesime, in corso di completamento, che saranno adottate per la definizione del fabbisogno regionale per il triennio 2025-2027. Tale tetto tiene conto dell'avvio, nel corso dell'annualità 2025, dell'accordo contrattuale tra l'Azienda USL e l'Azienda pubblica di servizi alla persona Maison de Repos J.B. Festaz per la gestione dell'Ospedale di Comunità. Per quanto attiene all'area dei servizi residenziali in favore di pazienti affetti da demenze e/o da disturbi cognitivi, sulla base del fabbisogno regionale approvato con la DGR 348/2023 e delle necessità emerse nell'ambito dei lavori del Tavolo regionale dedicato, ribadite, altresì, durante i confronti avvenuti con l'Azienda per l'aggiornamento dei fabbisogni 2025/2027, si ipotizza una spesa complessiva stimata in euro 2.400.000, comprensiva dei costi correlati all'incremento di 15 posti nei nuclei residenziali per il trattamento delle Demenze e dei disturbi cognitivi.

**Rendicontazione:** i costi sostenuti dall'Azienda in relazione alle attività connesse al punto specifico ammontano ad euro 728.719 e pertanto ampiamente al di sotto del limite di spesa definito dalla Deliberazione di Giunta regionale n. 1183/2024, con imputazione ai conti di bilancio di seguito specificati:

conto 310041302 (Assistenza residenziale disabili fisici) euro 719.883

conto 310041307 (Assistenza residenziale disabili fisici da strutture extraregionali) euro 8.836

Attraverso la DGR 1565/2025, concernente le modificazioni ai tetti di spesa di cui alla DGR 1183/2024 per l'acquisto di prestazioni sanitarie e sociosanitarie presso soggetti erogatori privati accreditati per l'anno 2025, il tetto complessivo è stato portato a euro 2.500.000, ma in qualsiasi caso ampiamente rispettato. Corre l'obbligo di evidenziare che il basso utilizzo di risorse è collegato ai fisiologici tempi di attivazione delle convenzioni connesse alle prestazioni dei servizi.

## ASSISTENZA AMBULATORIALE DA PRIVATO ACCREDITATO

Il tetto massimo di spesa per il pagamento degli erogatori privati accreditati per l'attività di assistenza specialistica ambulatoriale, per l'anno 2025 è stato quantificato in euro 2.300.000.

L'aumento del tetto di spesa da euro 2.100.000, stabilito per l'anno 2024, a euro 2.300.000 per l'anno 2025, è stato motivato dalla Regione dalla diminuzione della capacità di erogazione delle prestazioni da parte dell'Azienda USL della Valle d'Aosta, principalmente dovuta alla carenza di personale, la quale rende sempre più necessario il ricorso alle strutture private accreditate sul territorio regionale per garantire le prestazioni nei tempi previsti dalle classi di priorità indicate nelle prescrizioni dei medici specialisti. L'aumento del tetto di spesa contempla, altresì, la previsione di prosecuzione, per l'anno 2025, della convenzione per le prestazioni di assistenza termale (cure inalatorie e cure idropiniche), nonché la prosecuzione della convenzione con l'associazione che eroga prestazioni per le persone affette da sclerosi multipla.

**Rendicontazione:** i costi sostenuti dall'Azienda in relazione alle attività connesse al punto specifico ammontano ad euro 2.268.202, con imputazione ai conti di bilancio di seguito specificati:

conto 3100407 (Assistenza diagnostica strumentale) euro 941.275

conto 3100409 (Assistenza riabilitativa) euro 768.761

conto 3100418 (Assistenza termale) euro 26.880

conto 3100448 (Altra assistenza specialistica ambulatoriale da privato) euro 212.918

Il limite di spesa regionale di cui alla Deliberazione di Giunta regionale n. 1183/2024 è stato pertanto rispettato.

**Conclusioni relative alle attività soggette a limite di spesa** - Alla luce dei dati sopra rappresentati, tutte le attività soggette a limite di spesa di cui alla deliberazione n. 1183/2024 e successive modificazioni e integrazioni, con la sola eccezione motivata relativa alla gestione delle risorse umane, si posizionano sotto il profilo economico al di sotto degli stessi.

## ***9.2 Confronto ce preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti***

*Relazione sugli scostamenti rispetto ai dati preventivi e consuntivi dell'esercizio precedente.*

*Nota: tutte le tabelle di raffronto relative alla sezione 9.2 vengono rappresentate tenuto conto dei valori delle rimanenze al 31.12 dei rispettivi esercizi contabili.*

**Confronto tra bilancio di previsione 2025 e costi di esercizio 2025**

| Codice                                   | Descrizione aggregato                    | +/- %      | Prev. 2025         | Cons. 2025         |
|------------------------------------------|------------------------------------------|------------|--------------------|--------------------|
| 31001                                    | Acquisti di esercizio                    | 7,3        | 58.073.000         | 62.290.403         |
| 31002                                    | Manutenzione e riparazione               | 0,5        | 11.547.000         | 11.602.574         |
| 31003                                    | Costi prestazioni servizi da pubblico    | 16,0       | 2.170.000          | 2.516.454          |
| 31004                                    | Costi prestazioni servizi da privato     | 11,1       | 76.668.140         | 85.154.405         |
| 31005                                    | Godimento di beni di terzi               | -1,2       | 4.525.000          | 4.469.214          |
| 31006                                    | Personale dipendente ruolo sanitario     | 4,0        | 106.435.194        | 110.704.633        |
| 31007                                    | Personale dipendente ruolo professionale | 10,7       | 660.497            | 730.847            |
| 31008                                    | Personale dipendente ruolo tecnico       | 6,4        | 17.264.710         | 18.372.531         |
| 31009                                    | Personale dipendente ruolo amm.vo        | 7,0        | 15.957.849         | 17.067.804         |
| 31010                                    | Spese amm.ve generali (compresa Irap)    | 2,3        | 19.229.406         | 19.662.451         |
| 31011                                    | Servizi tecnico economali appaltati      | 17,8       | 15.944.393         | 18.788.184         |
| 31016                                    | Accantonamenti e svalutazione crediti    | 84,5       | 9.626.585          | 17.760.340         |
| 31012/13                                 | Ammortamenti e minusvalenze              | -6,7       | 7.227.500          | 6.740.476          |
| 31015                                    | Rimanenze iniziali                       | 12,2       | 6.000.000          | 6.730.507          |
| 31017                                    | Utenze                                   | 3,2        | 2.219.100          | 2.290.817          |
| 31018                                    | Mobilità sanitaria passiva               | 4,8        | 26.924.519         | 28.204.739         |
| 31501                                    | Oneri finanziari                         |            | 0                  | 0                  |
| 32504                                    | Sopravvenienze e insussistenze           |            | 0                  | 328.769            |
| 330                                      | Imposte sul reddito                      | 17,6       | 90.000             | 105.879            |
| <b>Totale (al netto delle rimanenze)</b> |                                          | <b>8,7</b> | <b>380.562.893</b> | <b>413.521.027</b> |



## Raffronto tra bilancio di previsione 2025 e ricavi di esercizio 2025

| Codice                                    | Descrizione aggregato                               | +/- %      | Prev. 2025         | Cons. 2025         |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------|--------------------|--------------------|
| 45001                                     | Contributi in conto esercizio                       | 7,6        | 323.780.923        | 348.282.494        |
| 45002                                     | Proventi e ricavi diversi                           | 7,6        | 6.030.000          | 6.488.959          |
| 45003                                     | Concorsi e recuperi per attività tipiche            | 3,3        | 1.393.450          | 1.440.034          |
| 45004                                     | Compartecipazione a spesa per prestazioni sanitarie | -6,2       | 8.850.000          | 8.300.566          |
| 45005                                     | Costi capitalizzati                                 | -6,7       | 7.227.500          | 6.740.477          |
| 45006                                     | Mobilità sanitaria attiva                           | 4,8        | 26.924.520         | 28.204.739         |
| 45501                                     | Rimanenze finali                                    | 15,5       | 6.000.000          | 6.928.135          |
| 46001                                     | Interessi attivi                                    |            | 1.500              | 6.886              |
| 46002                                     | Entrate varie                                       |            | 355.000            | 332.294            |
| 4.65                                      | Rettifiche attività finanziarie                     |            | 0                  | 0                  |
| 4.70                                      | Proventi straordinari                               |            | 0                  | 1.796.652          |
| 4.75                                      | Rettifiche positive                                 |            | 0                  | 0                  |
| 4.80                                      | Resi su merci                                       |            | 0                  | 0                  |
| <b>Totale (al netto rimanenze finali)</b> |                                                     | <b>7,3</b> | <b>380.562.893</b> | <b>408.521.236</b> |

Il risultato di esercizio registra una perdita di esercizio di euro 4.999.791.

Il prodursi della perdita di esercizio è ascrivibile ad accadimenti diversi, riconducibili da un lato al prodursi di sensibili incrementi di costi relativi a partite fatte costantemente oggetto di segnalazione e monitoraggio, ovvero costi relativi a farmaci ospedalieri e dispositivi medici, ed altri occorsi dopo il 31/12/2025 e trovano giustificazione del prodursi di accantonamenti a bilancio di quote di finanziamento regionale che verranno stornate sull'esercizio 2026. Si tratta di indicazioni regionali che producono un sensibile incremento della perdita di esercizio sull'annualità 2025 ma che consentono di recuperare i valori non utilizzati sull'esercizio 2026.

## Raffronto costi tra bilancio di esercizio 2025 e 2024

| Codice                                   | Descrizione aggregato                    | +/- %      | Cons. 2025         | Cons. 2024         |
|------------------------------------------|------------------------------------------|------------|--------------------|--------------------|
| 31001                                    | Acquisti di esercizio                    | 7,7        | 62.290.403         | 57.848.855         |
| 31002                                    | Manutenzione e riparazione               | 1,7        | 11.602.574         | 11.412.178         |
| 31003                                    | Costi prestazioni servizi da pubblico    | 6,7        | 2.516.454          | 2.358.340          |
| 31004                                    | Costi prestazioni servizi da privato     | 5,0        | 85.154.405         | 81.134.031         |
| 31005                                    | Godimento di beni di terzi               | 3,4        | 4.469.214          | 4.321.804          |
| 31006                                    | Personale dipendente ruolo sanitario     | 2,7        | 110.704.633        | 107.781.653        |
| 31007                                    | Personale dipendente ruolo professionale | 24,4       | 730.847            | 587.396            |
| 31008                                    | Personale dipendente ruolo tecnico       | 7,2        | 18.372.531         | 17.143.513         |
| 31009                                    | Personale dipendente ruolo amm.vo        | 3,9        | 17.067.804         | 16.425.602         |
| 31010                                    | Spese amm.ve generali (compresa Irap)    | 2,7        | 19.662.451         | 19.152.035         |
| 31011                                    | Servizi tecnico economici appaltati      | 18,9       | 18.788.184         | 15.801.866         |
| 31016                                    | Accantonamenti svalutazione crediti      |            | 17.760.340         | 24.704.231         |
| 31012/13                                 | Ammortamenti minusvalenze                | -3,3       | 6.740.476          | 6.973.342          |
| 31015                                    | Rimanenze iniziali                       | 11,3       | 6.730.507          | 6.048.910          |
| 31017                                    | Utenze                                   | 4,2        | 2.290.817          | 2.199.047          |
| 31018                                    | Mobilità sanitaria passiva               | 1,0        | 28.204.739         | 27.936.525         |
| 31501                                    | Oneri finanziari                         |            | 0                  | 2.001              |
| 32504                                    | Sopravvenienze insussistenze             |            | 328.769            | 5.534.508          |
| 330                                      | Imposte sul reddito                      | 4,8        | 105.879            | 100.983            |
| <b>Totale (al netto delle rimanenze)</b> |                                          | <b>1,5</b> | <b>413.521.027</b> | <b>407.466.820</b> |

La tabella evidenzia un andamento crescente dei costi, con un incremento del +1,5% del totale 2025 rispetto al 2024 (da 407,5 a 413,5 milioni circa). Si tratta quindi di una dinamica sostanzialmente sotto controllo, ma con alcune componenti di costo che mostrano variazioni significative. Tra queste particolarmente significativi appaiono gli incrementi dei costi relativi agli acquisti di beni sanitari, con particolare riferimento alla spesa per farmaci ospedalieri e dispositivi medici.

L'incremento della spesa per farmaci e dispositivi medici rappresenta un fenomeno strutturale e non contingente, osservato in modo generalizzato a livello nazionale e internazionale, e riconducibile principalmente alla progressiva introduzione di tecnologie sanitarie innovative ad alto costo e all'ampliamento della domanda assistenziale. Si tratta di dinamiche che eccedono in larga misura la capacità di governo delle singole aziende sanitarie e che, pertanto, incidono sui risultati economici anche in presenza di comportamenti gestionali improntati a criteri di appropriatezza ed efficienza. Degli incrementi di spesa legati a farmaci ospedalieri e dispositivi medici l'Azienda ha costantemente evidenziato le dinamiche di crescita ed inviato informazioni utili a comprendere quali fossero le determinanti essenziali. Più specificamente, la SC Farmacia ha fornito nel tempo evidenza di come l'incremento dei farmaci ospedalieri (che segnano un incremento dei costi di euro

Già in sede di commento ai dati relativi ai flussi periodici la SC Farmacia espressamente evidenziò con note acquisite agli atti dell'Azienda (prot. 78012 del 18/08/2025 e prot 78477 del 19/08/2025), come tra le componenti principali di incremento della spesa per farmaci ospedalieri si ponessero i costi relativi ai farmaci oncologici, ai farmaci per la cura delle malattie rare e per farmaci biologici immunosoppressori, oncoematologici oltre che per altre categorie allo stato diffuso e senza considerare due farmaci specifici per la Medicina nucleare che presentano un costo rispettivamente di euro 57.300 (= 4 somministrazioni ogni 8 settimane) e di euro 102.000 a paziente (ovvero n. 6 somministrazioni ogni 6 settimane). I maggiori costi relativi alla voce di conto economico 3100120 (medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati) ammonta ad euro 1.707.597 rispetto al consuntivo 2024 e ad euro 2.088.046 rispetto al bilancio di previsione 2025.

Per quanto riguarda i dispositivi medici (conti economici 3100125, 3100126 e 3100127), l'Azienda registra un incremento di euro 2.065.813 rispetto al consuntivo 2024 ed euro 1.358.474 rispetto al bilancio di previsione 2025. Tra le determinanti di incremento, le strutture ordinanti evidenziano come l'incremento di spesa sia dovuto in parte alla nuova attività della cardiocirurgia in collaborazione con l'ospedale Mauriziano avviata nel 2025 ed in parte all'aumento degli interventi e della spesa di neurochirurgia e ortopedia. Relativamente al materiale protesico, si evidenzia infatti un aumento complessivo rispetto al periodo precedente di circa 1.300.000. Contemporaneamente il trend della spesa per dispositivi medici complessivi è in aumento dato che, a fronte del crescere degli interventi, sono cresciute le spese in vari settori trasversali per dispositivi quali aghi, siringhe e materiale in uso nelle sale operatorie. In particolare, presso l'Ospedale Umberto Parini sono state avviate e potenziate nuove attività cliniche a seguito di convenzioni e dell'inserimento in organico di personale medico specializzato. Nel settore della cardiologia sono state introdotte procedure innovative, quali gli interventi di sostituzione di valvole mitraliche, precedentemente effettuati esclusivamente presso strutture extraregionali, con conseguente riduzione della mobilità passiva e miglioramento della continuità assistenziale. Analogo incremento di attività si è registrato nel settore della neurochirurgia, caratterizzato da un aumento significativo sia del numero sia della complessità degli interventi. L'espansione delle attività ha reso necessario l'espletamento di procedure di gara per materiali altamente specialistici, con un conseguente incremento dei consumi di dispositivi impiegati nelle sale operatorie e di materiali a uso trasversale.

Si segnala altresì l'incremento dell'attività di chirurgia robotica, che rappresenta un importante 'driver' di crescita della spesa. I volumi di attività risultano infatti in significativo aumento (+34,48%), passando da n. 174 interventi nell'anno 2024 a n. 234 interventi nell'anno 2025. Tale sviluppo risponde a consolidate evidenze scientifiche e ad indirizzi clinici ormai pienamente recepiti, che individuano nella chirurgia robotica uno standard assistenziale in numerosi ambiti per i comprovati benefici in termini di esiti, riduzione delle complicanze e ottimizzazione dei tempi di degenza. L'incremento dei volumi determina inevitabilmente un corrispondente aumento del fabbisogno di dispositivi ad alta tecnologia e dei materiali correlati, senza che risultino praticabili soluzioni alternative equivalenti sotto il profilo clinico-assistenziale.

Un ulteriore fattore di crescita è rappresentato dall'aumento del numero di pazienti diabetici trattati mediante microinfusori: a fine 2024 si registravano indicativamente 92 pazienti, saliti a 112 a fine 2025, con un

incremento complessivo di circa il 21,7%. Anche in questo caso si tratta di dispositivi ad elevato contenuto tecnologico, il cui utilizzo è strettamente connesso a criteri di appropriatezza clinica e a percorsi terapeutici consolidati, con conseguente carattere difficilmente comprimibile della relativa spesa. A supporto di tale evidenza, si rileva come l'incremento registrato risulti pienamente coerente con il quadro nazionale: studi condotti su ampia scala documentano un aumento significativo e progressivo dell'utilizzo dei dispositivi tecnologici per la gestione del diabete, interessando un numero crescente di pazienti e la quasi totalità dei centri diabetologici. I dati più recenti evidenziano inoltre come il ricorso ai microinfusori, pur in costante crescita, risulti ancora inferiore rispetto ad altri contesti europei, configurando pertanto un ambito di ulteriore espansione clinicamente appropriata. In tale prospettiva, l'aumento osservato a livello aziendale deve essere interpretato quale adeguamento a standard assistenziali in evoluzione, sostenuti dall'innovazione tecnologica e dall'ampliamento delle indicazioni cliniche, piuttosto che come fenomeno anomalo o evitabile.

Per contro, si evidenzia come, oltre ai contratti sopra richiamati, tra quelli di maggiore rilevanza rientrino anche quelli relativi ai trattamenti dialitici e alle procedure di facoemulsificazione e vitrectomia, che nel corso del 2025 hanno mantenuto un andamento sostanzialmente stabile, in ragione dell'invarianza del numero di pazienti trattati.

Con riferimento alla dialisi, eventuali incrementi di spesa sono rinviati all'esercizio 2026, in relazione all'aggiornamento tecnologico del parco macchine effettuato tramite strumenti Consip.

Per quanto concerne l'ambito oculistico, si segnala invece la possibilità di futuri scostamenti in aumento, connessi all'introduzione di una nuova tecnologia all'avanguardia presso il Centro, tra le prime adottate a livello nazionale, che, grazie a un sistema innovativo (Unity), consentirà una maggiore efficienza del percorso clinico e un incremento dei volumi di attività trattata.

Contribuisce allo scostamento anche l'attivazione di nuovi contratti di fornitura. In via indicativa, sebbene non esaustiva, tra quelli di maggiore impatto economico si segnalano: il sistema Rezum per il trattamento dell'ipertrofia prostatica benigna mediante vapore acqueo; le cartucce Jafron correlate ai trattamenti di dialisi CRRT; i dispositivi viscoelastici; la pressione negativa monouso; nonché il servizio relativo ai defibrillatori indossabili. Tali attivazioni rispondono a esigenze clinico-assistenziali specifiche, puntualmente motivate e non differibili, in quanto necessarie a garantire la continuità e l'appropriatezza nell'erogazione dei livelli essenziali di assistenza.

Per quanto riguarda gli accantonamenti di finanziamenti regionali, come è possibile notare dalle tabelle, gli stessi conservano un peso specifico ancora molto rilevante. Gli accantonamenti sono talvolta legati a dinamiche fisiologiche quali gli accantonamenti per i rinnovi contrattuali del personale dipendente. In altri casi, invece, denotano la presenza di una struttura rigida del finanziamento, che assegna all'Azienda perimetrazioni di voci di finanziamento anche particolarmente cospicue senza consentire all'Azienda di spostare tali quote verso voci di spesa corrente che necessiterebbero di maggiori risorse. In altri termini, alcune parti del finanziamento vengono assegnate dalle DGR di direttive a coprire voci di spesa per le quali non emergono, in corso d'anno, particolari esigenze o la possibilità di effettuare alcune attività, senza che le stesse possano essere 'convogliate' a finanziare altre tipologie di spesa corrente. Ne deriva un effetto che conduce all'accantonamento delle quote inutilizzate che si traducono in costi a carico del bilancio e conseguente forte appesantimento della perdita di esercizio, che sarebbe altrimenti assai più contenuta. L'effetto che consegue al meccanismo degli accantonamenti è quello di far corrispondere alla scarsa flessibilità della quota LEA il prodursi di condizioni di disavanzo di gestione che altrimenti non maturerebbe se l'Azienda potesse beneficiare di una più ampia forma di autonomia gestionale nell'utilizzo e nell'allocazione delle risorse.

## Raffronto ricavi tra bilancio di esercizio 2025 e 2024

| Codice                                    | Descrizione aggregato                               | +/- %      | Cons. 2025         | Cons. 2024         |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------|--------------------|--------------------|
| 45001                                     | Contributi in conto esercizio                       | 2,1        | 348.282.494        | 341.242.255        |
| 45002                                     | Proventi e ricavi diversi                           | -1,0       | 6.488.959          | 6.551.768          |
| 45003                                     | Concorsi e recuperi per attività tipiche            | -16,3      | 1.440.034          | 1.721.364          |
| 45004                                     | Compartecipazione a spesa per prestazioni sanitarie | 3,4        | 8.300.566          | 8.027.982          |
| 45005                                     | Costi capitalizzati                                 | -3,3       | 6.740.477          | 6.973.343          |
| 45006                                     | Mobilità sanitaria attiva                           | 1,0        | 28.204.739         | 27.936.525         |
| 45501                                     | Rimanenze finali                                    | 2,9        | 6.928.135          | 6.730.507          |
| 46001                                     | Interessi attivi                                    | 16,6       | 6.886              | 5.908              |
| 46002                                     | Entrate varie                                       | -58,3      | 332.294            | 796.101            |
| 4.65                                      | Rettifiche attività finanziarie                     |            | 0                  | 0                  |
| 4.70                                      | Proventi straordinari                               | -68,0      | 1.796.652          | 5.610.293          |
| 4.75                                      | Rettifiche positive                                 |            | 0                  | 0                  |
| 4.80                                      | Resi su merci                                       |            | 0                  | 0                  |
| <b>Totale (al netto rimanenze finali)</b> |                                                     | <b>0,7</b> | <b>408.521.236</b> | <b>405.596.046</b> |

Altre comparazioni sono desumibili, in particolare, dagli allegati al bilancio complessivamente considerati che formano l'insieme del bilancio di esercizio 2025.

### CONCLUSIONI

In conclusione, il risultato economico negativo dell'esercizio 2025, pari a euro 4,99 milioni, risulta determinato in misura prevalente da componenti di natura tecnico-contabile connesse ai meccanismi di finanziamento regionale e da dinamiche di incremento della spesa sanitaria – in particolare nei settori farmaceutico e dei dispositivi medici – che presentano carattere strutturale e risultano solo parzialmente governabili a livello aziendale.

In tale ambito, una quota prevalente del disavanzo è riconducibile a fattori non direttamente correlati alla gestione operativa corrente, mentre le principali voci di costo risultano complessivamente coerenti con i vincoli di spesa assegnati e con i livelli di attività erogati.

A fronte di tale contesto, l'Azienda ha garantito il rispetto degli obiettivi programmati, mantenendo sotto controllo le leve gestionali disponibili. Ne consegue che la perdita registrata, pur rappresentando un elemento di attenzione sotto il profilo contabile, non è indicativa di inefficienze operative, ma riflette prevalentemente l'impatto di fattori esogeni e i limiti strutturali degli attuali meccanismi di finanziamento rispetto all'evoluzione dei fabbisogni assistenziali.

Il risultato di esercizio può essere ricondotto, in via sintetica, alle seguenti principali componenti:

- perdita di esercizio: euro 4,99 mln
- incremento spesa farmaceutica: euro 2,1 mln
- incremento spesa dispositivi medici: euro 1,4 mln
- componenti tecnico-contabili: effetto che può anche essere superiore al differenziale ulteriore (le suddette componenti incidono in misura rilevante sulla formazione del risultato di esercizio, pur in presenza di fattori compensativi di segno opposto).

Si evidenzia come una quota prevalente del disavanzo derivi da fattori esogeni o comunque non integralmente governabili a livello aziendale, in quanto riconducibili a dinamiche di sistema e a vincoli di contesto esterni.

### **Modello LA**

Viene allegato alla presente relazione, come previsto dal d.lgs.vo 118/2011 e ss.mm.ii.

### ***Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio***

Non si rilevano accadimenti da segnalare.

### ***Proposta di copertura della perdita di esercizio***

In considerazione delle ragioni della perdita di esercizio, così come sopra emarginate, si ritiene di rinviare a nuovo la perdita stessa, iscrivendola nel patrimonio netto tra le 'perdite portate a nuovo', in attesa delle determinazioni regionali finalizzate alla copertura della stessa nel corso dell'annualità 2026'.

IL COMMISSARIO  
(Dr. Mauro OCCHI)

| MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE |       |       |                                                                                                                                                                                  |                   |                       |                                                |                               |                           |                     |               |                      |              |            |              |                              |             |                                              |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------|------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|---------------------|---------------|----------------------|--------------|------------|--------------|------------------------------|-------------|----------------------------------------------|--------|
| STRUTTURA RILEVATA                                                                                     |       |       |                                                                                                                                                                                  |                   |                       |                                                |                               | OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |                     |               |                      |              |            |              |                              |             |                                              |        |
| REGIONE                                                                                                |       |       |                                                                                                                                                                                  | 020               | CODICE ENTE           |                                                | 101                           |                           | CONSUNTIVO ANNO     |               |                      |              |            |              | 2025                         |             |                                              |        |
|                                                                                                        |       |       | Macrovoci economiche                                                                                                                                                             |                   | Consumi di esercizio  |                                                | Costi per acquisti di servizi |                           |                     | Personale     |                      |              |            | Ammortamenti | Sopravvenienze Insussistenze | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
|                                                                                                        |       |       | Beni sanitari                                                                                                                                                                    | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari          | Ruolo sanitario           | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo |              |            |              |                              |             |                                              |        |
| PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA                                                              |       |       |                                                                                                                                                                                  |                   |                       |                                                |                               |                           |                     |               |                      |              |            |              |                              |             |                                              |        |
| 1A100                                                                                                  |       |       | Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali                                                                     | 1.341.056,18      | 7.710,21              | 4.846,53                                       | 66.826,77                     | 169.008,46                | 583.557,48          | 4.153,60      | 39.796,07            | 91.288,34    | 17.219,66  | 2.236,49     | 33.243,04                    | 151,81      | 2.361.094,64                                 |        |
|                                                                                                        | 1A110 |       | Vaccinazioni                                                                                                                                                                     | 1.341.056,18      | 4.512,76              | 2.537,62                                       | 49.323,59                     | 98.395,73                 | 552.240,51          | 2.230,55      | 21.371,17            | 48.844,97    | 9.380,06   | 1.171,01     | 17.511,49                    | 79,44       | 2.148.655,08                                 |        |
|                                                                                                        | 1A120 |       | Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie                                                                            | -                 | 3.197,45              | 2.308,91                                       | 17.503,18                     | 70.612,73                 | 31.316,97           | 1.923,05      | 18.424,90            | 42.443,37    | 7.839,60   | 1.065,48     | 15.731,55                    | 72,37       | 212.439,56                                   |        |
| 1B100                                                                                                  |       |       | Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati                                                                                                          | -                 | 10.095,64             | 17,69                                          | 12.554,22                     | 49.091,47                 | 1.295.079,62        | 348,24        | 3.336,80             | 187.435,88   | 9.085,55   | 8,16         | 12.618,29                    | -           | 1.579.671,56                                 |        |
| 1C100                                                                                                  |       |       | Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro                                                                                                 | -                 | 17.527,22             | 6.202,74                                       | 47.020,97                     | 247.490,23                | 637.713,92          | 240.276,84    | 51.377,15            | 197.374,55   | 53.411,87  | 2.862,61     | 53.654,39                    | 194,17      | 1.555.106,66                                 |        |
| 1D100                                                                                                  |       |       | Salute animale e igiene urbana veterinaria                                                                                                                                       | 52.096,75         | 45.913,75             | 329.821,22                                     | 179.865,58                    | 767.818,69                | 4.344.550,81        | 13.966,93     | 652.614,58           | 643.185,55   | 95.118,71  | 7.113,24     | 178.167,63                   | 482,66      | 7.310.716,10                                 |        |
| 1E100                                                                                                  |       |       | Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori                                                                                                                       | -                 | 9.160,46              | 6.150,19                                       | 67.245,15                     | 194.595,87                | 910.075,28          | 5.328,43      | 51.052,29            | 202.079,11   | 25.481,42  | 2.838,37     | 43.833,78                    | 192,53      | 1.518.032,88                                 |        |
| 1F100                                                                                                  |       |       | Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale | 38.631,77         | 17.207,82             | 12.195,76                                      | 405.581,82                    | 461.190,71                | 410.671,48          | 10.242,67     | 178.039,03           | 286.628,52   | 45.254,57  | 5.626,68     | 512.250,90                   | 381,71      | 2.383.903,44                                 |        |
|                                                                                                        | 1F110 |       | Screening oncologici                                                                                                                                                             | 27.328,99         | 4.979,39              | 2.470,60                                       | 95.996,41                     | 120.971,62                | 33.509,92           | 2.057,70      | 19.715,08            | 45.415,43    | 10.068,80  | 1.140,09     | 430.103,99                   | 77,34       | 793.835,36                                   |        |
|                                                                                                        |       | 1F111 | Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo                                                                                                         | -                 | -                     | -                                              | -                             | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -          | -            | 413.544,71                   | -           | 413.544,71                                   |        |
|                                                                                                        |       | 1F112 | Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale                                                                                                  | -                 | -                     | -                                              | -                             | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -          | -            | -                            | -           | -                                            |        |
|                                                                                                        |       | 1F113 | Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero                                                                                                                               | 27.328,99         | 4.979,39              | 2.470,60                                       | 95.996,41                     | 120.971,62                | 33.509,92           | 2.057,70      | 19.715,08            | 45.415,43    | 10.068,80  | 1.140,09     | 16.559,28                    | 77,34       | 380.290,65                                   |        |
|                                                                                                        | 1F120 |       | Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale                                     | 11.302,78         | 12.228,43             | 9.725,16                                       | 309.585,41                    | 340.219,09                | 377.161,56          | 8.184,97      | 158.323,95           | 241.213,09   | 35.185,77  | 4.486,59     | 82.146,91                    | 304,37      | 1.590.068,08                                 |        |
|                                                                                                        |       | 1F121 | Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero                                                                                                                                | 11.302,78         | 12.228,43             | 9.725,16                                       | 309.585,41                    | 340.219,09                | 377.161,56          | 8.184,97      | 158.323,95           | 241.213,09   | 35.185,77  | 4.486,59     | 82.146,91                    | 304,37      | 1.590.068,08                                 |        |
|                                                                                                        |       | 1F122 | Altre attività svolte in ambito ospedaliero                                                                                                                                      | -                 | -                     | -                                              | -                             | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -          | -            | -                            | -           | -                                            |        |
| 1G100                                                                                                  |       |       | Attività medico legali per finalità pubbliche                                                                                                                                    | -                 | 5.945,96              | 3.163,50                                       | 23.981,53                     | 121.906,44                | 830.913,71          | 2.876,19      | 64.008,75            | 306.235,09   | 20.911,38  | 1.459,83     | 41.220,13                    | 99,03       | 1.422.721,54                                 |        |
| 1H100                                                                                                  |       |       | Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | -                 | -                     | -                                              | -                             | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -          | -            | -                            | -           | -                                            |        |
| 19999                                                                                                  |       |       | TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA                                                                                                                                 | 1.431.784,70      | 113.561,06            | 362.397,63                                     | 803.076,04                    | 2.011.101,87              | 9.012.562,30        | 277.192,90    | 1.040.224,67         | 1.914.227,04 | 266.483,16 | 22.145,38    | 874.988,16                   | 1.501,91    | 18.131.246,82                                |        |
| ASSISTENZA DISTRETTUALE                                                                                |       |       |                                                                                                                                                                                  |                   |                       |                                                |                               |                           |                     |               |                      |              |            |              |                              |             |                                              |        |
| 2A100                                                                                                  |       |       | Assistenza sanitaria di base                                                                                                                                                     | 72.536,26         | 11.360,60             | 11.258.746,91                                  | 434.182,57                    | 347.392,08                | 1.263.456,44        | 3.405,06      | 201.740,09           | 739.921,41   | 33.159,43  | 1.629,90     | 82.540,01                    | 103,34      | 14.450.174,10                                |        |
|                                                                                                        | 2A110 |       | Medicina generale                                                                                                                                                                | 22.592,22         | 8.147,26              | 9.406.842,25                                   | 342.389,75                    | 253.821,87                | 1.003.320,84        | 2.050,03      | 155.427,93           | 579.003,11   | 23.885,98  | 929,73       | 60.767,97                    | 58,90       | 11.859.237,84                                |        |
|                                                                                                        |       | 2A111 | Medicina generale - Attività in convenzione                                                                                                                                      | 21.120,96         | 7.338,14              | 9.406.438,78                                   | 318.371,40                    | 229.206,67                | 935.301,40          | 1.691,36      | 143.286,06           | 536.868,71   | 21.444,85  | 744,23       | 55.043,32                    | 50,46       | 11.676.906,34                                |        |
|                                                                                                        |       | 2A112 | Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari                                                                                                                   | 675,45            | 450,22                | 270,39                                         | 11.087,31                     | 13.561,54                 | 30.637,89           | 234,97        | 6.004,76             | 19.940,59    | 1.373,96   | 124,48       | 3.114,68                     | 8,44        | 87.484,68                                    |        |
|                                                                                                        |       | 2A113 | Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali                                                                                         | 470,97            | 150,31                | 11,53                                          | 7.606,58                      | 4.757,77                  | 22.593,50           | 17,71         | 3.292,91             | 12.666,27    | 431,79     | 5,07         | 1.160,91                     | -           | 53.165,32                                    |        |
|                                                                                                        |       | 2A114 | Medicina generale - Programmi vaccinali                                                                                                                                          | 324,84            | 208,59                | 121,55                                         | 5.324,46                      | 6.295,89                  | 14.788,05           | 105,99        | 2.844,20             | 9.527,54     | 635,38     | 55,95        | 1.449,06                     | -           | 41.681,50                                    |        |
|                                                                                                        |       | 2A115 | Medicina generale - Attività presso UCCP                                                                                                                                         | -                 | -                     | -                                              | -                             | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -          | -            | -                            | -           | -                                            |        |
|                                                                                                        |       | 2A116 | Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità                                                                                                                       | -                 | -                     | -                                              | -                             | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -          | -            | -                            | -           | -                                            |        |
|                                                                                                        | 2A120 |       | Pediatria di libera scelta                                                                                                                                                       | 14.674,42         | 3.076,84              | 1.851.904,66                                   | 91.792,82                     | 93.570,21                 | 260.135,60          | 1.355,03      | 46.312,16            | 160.918,30   | 9.273,45   | 700,17       | 21.772,04                    | 44,44       | 2.555.530,14                                 |        |
|                                                                                                        |       | 2A121 | Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione                                                                                                                             | 14.324,64         | 2.687,50              | 1.851.597,26                                   | 85.917,56                     | 82.095,29                 | 245.387,40          | 1.095,20      | 42.349,86            | 149.395,30   | 8.063,09   | 558,43       | 19.199,94                    | 37,88       | 2.502.709,35                                 |        |
|                                                                                                        |       | 2A122 | Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari                                                                                                          | 99,93             | 119,91                | 97,19                                          | 1.681,09                      | 3.524,50                  | 4.135,85            | 81,96         | 1.177,60             | 3.350,73     | 373,32     | 44,82        | 787,32                       | -           | 15.474,22                                    |        |
|                                                                                                        |       | 2A123 | Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali                                                                                                                                 | 249,85            | 269,43                | 210,21                                         | 4.194,17                      | 7.950,42                  | 10.612,35           | 177,87        | 2.784,70             | 8.172,27     | 837,04     | 96,92        | 1.784,78                     | 6,56        | 37.346,57                                    |        |
|                                                                                                        |       | 2A124 | Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP                                                                                                                                | -                 | -                     | -                                              | -                             | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -          | -            | -                            | -           | -                                            |        |
|                                                                                                        |       | 2A125 | Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità                                                                                                                | -                 | -                     | -                                              | -                             | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -          | -            | -                            | -           | -                                            |        |
|                                                                                                        | 2A130 |       | Altra assistenza sanitaria di base                                                                                                                                               | 35.269,62         | 136,50                | -                                              | -                             | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -          | -            | -                            | -           | 35.406,12                                    |        |
|                                                                                                        |       | 2A131 | Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP                                                                                                              | 35.269,62         | 136,50                | -                                              | -                             | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -          | -            | -                            | -           | 35.406,12                                    |        |
|                                                                                                        |       | 2A132 | Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità                                                                                                                        | -                 | -                     | -                                              | -                             | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -          | -            | -                            | -           | -                                            |        |
| 2B100                                                                                                  |       |       | Continuità assistenziale                                                                                                                                                         | 9.745,45          | 10.235,27             | 1.706.287,66                                   | 75.329,43                     | 101.944,48                | 218.618,36          | 644,34        | 35.310,36            | 128.753,65   | 6.444,80   | 312,75       | 15.382,07                    | 21,21       | 2.309.029,83                                 |        |
| 2C100                                                                                                  |       |       | Assistenza ai turisti                                                                                                                                                            | -                 | -                     | -                                              | -                             | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -          | -            | -                            | -           | -                                            |        |
| 2D100                                                                                                  |       |       | Emergenza sanitaria territoriale                                                                                                                                                 | 149.171,38        | 200.886,19            | 786.316,38                                     | 1.063.878,87                  | 3.197.044,45              | 2.681.979,32        | 24.231,66     | 2.404.350,90         | 629.417,58   | 387.351,71 | 11.237,56    | 445.938,25                   | 762,34      | 11.982.566,59                                |        |
| 2E100                                                                                                  |       |       | Assistenza farmaceutica                                                                                                                                                          | 19.772.305,43     | 4.413,67              | 21.114.285,42                                  | 798.503,64                    | 128.243,92                | 56.901,45           | 3.493,98      | 33.476,68            | 77.116,96    | 13.987,81  | 1.935,95     | 28.116,94                    | 131,28      | 42.032.913,13                                |        |
|                                                                                                        | 2E110 |       | Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione                                                                                                                         | -                 | 2.072,89              | 16.927.852,59                                  | 14.936,44                     | 60.230,91                 | 26.724,40           | 1.641,00      | 15.722,59            | 36.218,39    | 6.569,61   | 909,21       | 13.205,04                    | 61,67       | 17.106.144,74                                |        |
|                                                                                                        | 2E120 |       | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale                                                                                                              | 5.634.587,70      | 1.511,76              | 4.185.644,74                                   | 777.592,54                    | 43.920,77                 | 19.487,36           | 1.            |                      |              |            |              |                              |             |                                              |        |

|       |       |       | Macrovoci economiche                                                                                                                                   | Consumi di esercizio |                   | Costi per acquisti di servizi |                                                |                      | Personale       |                     |               |                      | Ammortamenti | Sopravvenienze Insussistenze | Altri costi  | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale         |
|-------|-------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|--------------|------------------------------|--------------|----------------------------------------------|----------------|
|       |       |       |                                                                                                                                                        | Beni sanitari        | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie         | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo |              |                              |              |                                              |                |
|       |       | 2G113 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica                                                    | 4.240.659,03         | 125.911,11        | 122.168,25                    | 1.193.212,01                                   | 2.778.392,01         | 13.487.936,97   | 50.573,77           | 1.269.871,29  | 1.655.993,21         | 708.514,88   | 24.905,65                    | 467.446,06   | 1.689,58                                     | 26.127.273,82  |
|       |       | 2G114 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa                      | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            |                |
|       |       | 2G115 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa                  | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            |                |
|       | 2G120 |       | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi                                                           | 648.144,22           | 121.482,09        | 6.356.799,81                  | 5.544.644,26                                   | 2.044.147,06         | 6.431.658,95    | 17.102,72           | 693.431,21    | 1.103.827,59         | 385.697,22   | 8.456,98                     | 811.663,64   | 573,71                                       | 24.167.629,46  |
|       |       | 2G121 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio                                 | 63.625,01            | 13.404,82         | 950.460,78                    | 627.728,38                                     | 216.162,21           | 470.949,20      | 3.963,39            | 83.608,63     | 167.387,75           | 40.465,63    | 2.116,28                     | 41.397,89    | 143,57                                       | 2.681.413,54   |
|       |       | 2G122 | Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale                                   | 77.282,86            | 8.079,52          | 2.265.775,02                  | 566.856,97                                     | 92.313,98            | 383.894,52      | 1.474,75            | 52.973,13     | 83.111,24            | 45.082,44    | 706,61                       | 105.467,85   | 47,93                                        | 3.683.066,82   |
|       |       | 2G123 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica                                        | 507.236,35           | 99.997,75         | 3.140.564,01                  | 4.350.058,91                                   | 1.735.670,87         | 5.576.815,23    | 11.664,58           | 556.849,45    | 853.328,60           | 300.149,15   | 5.634,09                     | 664.797,90   | 382,21                                       | 17.803.149,10  |
|       |       | 2G124 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa        | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            | -              |
|       |       | 2G125 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa    | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            | -              |
|       | 2G130 |       | Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti                                                                                              | -                    | -                 | -                             | 60.317,84                                      | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            | 60.317,84      |
| 2H100 |       |       | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale                                                                                     | 626.798,95           | 143.715,41        | 1.515.186,93                  | 1.280.283,94                                   | 1.701.688,47         | 8.100.060,36    | 33.560,97           | 653.307,44    | 1.242.486,41         | 207.329,97   | 17.539,63                    | 333.323,78   | 1.189,49                                     | 15.856.471,75  |
|       | 2H110 |       | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari                                                                  | 268.299,19           | 15.210,08         | 7.825,93                      | 315.572,89                                     | 274.118,27           | 2.865.268,72    | 7.157,51            | 84.849,00     | 219.969,53           | 29.231,74    | 3.610,09                     | 63.230,10    | 244,90                                       | 4.154.587,95   |
|       |       | 2H111 | Cure domiciliari                                                                                                                                       | 156.058,39           | 8.022,48          | 4.117,76                      | 81.507,13                                      | 142.281,21           | 1.211.085,84    | 3.700,57            | 45.585,96     | 120.690,67           | 15.635,23    | 1.899,40                     | 33.193,61    | 128,85                                       | 1.823.907,10   |
|       |       | 2H112 | Cure palliative domiciliari                                                                                                                            | 112.240,80           | 7.187,60          | 3.708,17                      | 234.065,76                                     | 131.837,06           | 1.654.182,88    | 3.456,94            | 39.263,04     | 99.278,86            | 13.596,51    | 1.710,69                     | 30.036,49    | 116,05                                       | 2.330.680,85   |
|       | 2H120 |       | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)                         | 85.933,61            | 90.889,55         | 3.222,70                      | 148.409,37                                     | 506.494,85           | 3.015.116,01    | 3.375,67            | 48.153,62     | 149.509,78           | 37.012,08    | 1.486,57                     | 42.441,86    | 100,84                                       | 4.132.146,51   |
|       | 2H130 |       | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | -                    | 14,85             | 14,15                         | 70.399,93                                      | 433,02               | 192,15          | 11,77               | 113,04        | 260,44               | 47,15        | 6,52                         | 94,83        | -                                            | 71.587,85      |
|       | 2H140 |       | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali                                      | 233.186,23           | 4.708,29          | 26.893,47                     | 151.302,11                                     | 103.553,23           | 363.983,02      | 2.745,25            | 26.306,18     | 100.419,92           | 10.900,54    | 1.475,85                     | 23.750,06    | 100,11                                       | 1.049.324,26   |
|       | 2H150 |       | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità                                            | 16.108,41            | 23.241,94         | 863.936,86                    | 556.155,84                                     | 681.798,46           | 636.914,79      | 16.749,27           | 211.455,39    | 570.063,49           | 72.938,15    | 9.202,64                     | 151.403,45   | 624,29                                       | 3.810.592,98   |
|       | 2H160 |       | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                | 23.271,51            | 9.650,70          | 613.293,82                    | 38.443,80                                      | 135.290,64           | 1.218.585,67    | 3.521,50            | 282.430,21    | 202.263,25           | 57.200,31    | 1.757,96                     | 52.403,48    | 119,35                                       | 2.638.232,20   |
| 2I100 |       |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale                                                                                                            | -                    | 1.309,14          | 1.845.680,52                  | 9.434,75                                       | 38.044,87            | 16.880,21       | 1.036,54            | 9.931,23      | 22.877,48            | 4.150,08     | 574,30                       | 8.341,06     | 38,95                                        | 1.958.299,13   |
|       | 2I110 |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali                                                             | -                    | 1.309,14          | 1.244,52                      | 9.434,75                                       | 38.044,87            | 16.880,21       | 1.036,54            | 9.931,23      | 22.877,48            | 4.150,08     | 574,30                       | 8.341,06     | 38,95                                        | 113.863,13     |
|       | 2I120 |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità                                                                   | -                    | -                 | 1.575.381,88                  | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            | 1.575.381,88   |
|       | 2I130 |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                                       | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            | -              |
|       | 2I140 |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti                                                              | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            | -              |
|       | 2I150 |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo                        | -                    | -                 | 269.054,12                    | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            | 269.054,12     |
| 2J100 |       |       | Assistenza sociosanitaria residenziale                                                                                                                 | 148.672,52           | 45.023,21         | 6.262.071,17                  | 3.675.235,75                                   | 1.364.084,58         | 2.140.721,25    | 17.063,82           | 256.093,99    | 498.512,29           | 119.662,54   | 9.193,05                     | 211.801,89   | 623,67                                       | 14.748.759,73  |
|       | 2J110 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali                                                                  | -                    | 1.968,49          | 3.583.598,89                  | 13.886,65                                      | 55.837,17            | 27.794,48       | 1.537,59            | 33.426,15     | 64.944,68            | 6.108,31     | 845,33                       | 12.321,39    | 57,29                                        | 3.802.326,42   |
|       | 2J120 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità                                                                        | 116.878,68           | 12.125,71         | 729.134,82                    | 2.696.054,37                                   | 557.478,64           | 68.324,89       | 361,87              | 9.523,23      | 7.935,90             | 22.181,92    | 191,88                       | 74.130,95    | 13,01                                        | 4.294.335,87   |
|       | 2J130 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                                            | -                    | 644,12            | 937.868,92                    | 4.343,19                                       | 17.352,85            | 10.719,23       | 489,08              | 23.380,18     | 41.802,89            | 1.910,21     | 264,38                       | 3.883,58     | 17,92                                        | 1.042.676,55   |
|       | 2J140 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti                                                                   | 8.800,50             | 24.957,20         | 16.052,44                     | 159.185,75                                     | 541.267,78           | 2.019.625,23    | 13.799,82           | 181.376,29    | 364.505,96           | 55.482,70    | 7.406,40                     | 114.420,92   | 502,54                                       | 3.507.383,53   |
|       | 2J150 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita                                                       | 22.993,34            | 5.327,69          | 1.051,15                      | 801.765,79                                     | 192.148,14           | 14.257,42       | 875,46              | 8.388,14      | 19.322,86            | 33.979,40    | 485,06                       | 7.045,05     | 32,91                                        | 1.107.672,41   |
|       | 2J160 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo                             | -                    | -                 | 994.364,95                    | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            | 994.364,95     |
| 2K100 |       |       | Assistenza termale                                                                                                                                     | -                    | -                 | 152.785,45                    | 64,41                                          | 258,86               | 115,37          | 7,03                | 67,55         | 156,20               | 28,14        | -                            | 56,89        | -                                            | 153.539,90     |
| 2L100 |       |       | Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri                                                                                             | 8.405,32             | 2.532,09          | 339,88                        | 621.751,74                                     | 12.507,33            | 13.677,20       | 286,66              | 4.005,78      | 11.280,90            | 2.425,01     | 156,74                       | 2.716,33     | 10,63                                        | 680.095,61     |
| 29999 |       |       | TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE                                                                                                                         | 30.390.217,63        | 762.222,11        | 55.097.710,14                 | 19.140.581,28                                  | 13.858.842,05        | 41.261.735,04   | 190.809,06          | 6.329.626,86  | 7.573.711,27         | 2.933.934,56 | 94.996,22                    | 4.083.105,12 | 6.433,08                                     | 181.723.924,42 |



|                        |       |       | Macrovoci economiche                                                                                     | Consumi di esercizio |                   | Costi per acquisti di servizi |                                                |                      | Personale       |                     |               |                      | Ammortamenti | Sopravvenienze Insussistenze | Altri costi  | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale         |
|------------------------|-------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|--------------|------------------------------|--------------|----------------------------------------------|----------------|
|                        |       |       |                                                                                                          | Beni sanitari        | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie         | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo |              |                              |              |                                              |                |
| ASSISTENZA OSPEDALIERA |       |       |                                                                                                          |                      |                   |                               |                                                |                      |                 |                     |               |                      |              |                              |              |                                              |                |
| 3A100                  |       |       | Attività di Pronto soccorso                                                                              | 1.219.639,89         | 65.064,43         | 53.195,22                     | 2.293.511,16                                   | 1.355.490,58         | 4.917.449,55    | 26.056,06           | 725.959,35    | 567.654,71           | 325.743,42   | 12.575,80                    | 907.796,88   | 853,19                                       | 12.470.990,24  |
|                        | 3A110 |       | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI                                                                | 459.098,31           | 40.759,54         | 19.063,13                     | 1.483.266,86                                   | 925.299,35           | 3.356.919,89    | 18.188,86           | 532.550,57    | 381.765,10           | 131.234,25   | 8.796,98                     | 646.156,10   | 596,74                                       | 8.003.695,68   |
|                        |       | 3A111 | Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero                                         | 397.593,66           | 31.545,89         | 12.874,48                     | 1.261.587,08                                   | 691.390,40           | 2.868.502,14    | 12.732,63           | 433.500,98    | 263.889,18           | 101.764,73   | 5.941,09                     | 537.008,60   | 403,04                                       | 6.618.733,90   |
|                        |       | 3A112 | Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero                                             | 61.504,65            | 9.213,65          | 6.188,65                      | 221.679,78                                     | 233.908,95           | 488.417,75      | 5.456,23            | 99.049,59     | 117.875,92           | 29.469,52    | 2.855,89                     | 109.147,50   | 193,70                                       | 1.384.961,78   |
|                        | 3A120 |       | Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero | 760.541,58           | 24.304,89         | 34.132,09                     | 810.244,30                                     | 430.191,23           | 1.560.529,66    | 7.867,20            | 193.408,78    | 185.889,61           | 194.509,17   | 3.778,82                     | 261.640,78   | 256,45                                       | 4.467.294,56   |
| 3B100                  |       |       | Assistenza ospedaliera per acuti                                                                         | 27.558.798,42        | 598.616,35        | 22.981.493,29                 | 13.679.831,35                                  | 14.286.452,70        | 61.848.609,82   | 265.005,84          | 10.337.370,95 | 7.200.316,25         | 3.075.661,38 | 119.505,98                   | 2.997.386,57 | 8.182,76                                     | 164.957.231,66 |
|                        | 3B110 |       | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital                                                       | 6.133.242,75         | 26.205,57         | 312.640,75                    | 388.974,43                                     | 627.484,44           | 1.862.769,41    | 11.634,98           | 268.378,50    | 318.018,52           | 194.309,24   | 5.958,90                     | 162.064,78   | 404,25                                       | 10.312.086,52  |
|                        | 3B120 |       | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery                                                        | 3.812.986,35         | 21.927,47         | 1.014.574,15                  | 223.445,90                                     | 528.840,33           | 2.640.027,76    | 11.479,10           | 279.828,37    | 257.547,16           | 129.339,72   | 5.525,46                     | 99.383,23    | 374,84                                       | 9.025.279,84   |
|                        | 3B130 |       | Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria                                                  | 17.612.569,32        | 550.483,31        | 21.654.278,39                 | 13.067.411,02                                  | 13.130.127,93        | 57.345.812,65   | 241.891,76          | 9.789.164,08  | 6.624.750,57         | 2.752.012,42 | 108.021,62                   | 2.735.938,56 | 7.403,67                                     | 145.619.865,30 |
|                        | 3B140 |       | Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa                        | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            | -              |
|                        | 3B150 |       | Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa                    | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            | -              |
| 3C100                  |       |       | Assistenza ospedaliera per lungodegenti                                                                  | 460,06               | 500,43            | 602.395,35                    | 3.662,17                                       | 14.508,05            | 6.972,62        | 394,73              | 3.797,92      | 8.714,50             | 1.606,12     | 218,50                       | 3.187,20     | 14,81                                        | 646.432,46     |
| 3D100                  |       |       | Assistenza ospedaliera per riabilitazione                                                                | 8.418,79             | 1.365,22          | 5.414.722,04                  | 11.633,16                                      | 38.952,42            | 27.438,81       | 1.035,28            | 10.377,77     | 23.014,49            | 4.921,92     | 569,47                       | 8.745,77     | 38,63                                        | 5.551.233,77   |
| 3E100                  |       |       | Trasporto sanitario assistito                                                                            | -                    | -                 | 567.383,00                    | 1.092.618,97                                   | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            | 1.660.001,97   |
| 3F100                  |       |       | Attività trasfusionale                                                                                   | 649.821,88           | 15.344,62         | 2.912,70                      | 315.635,08                                     | 306.363,35           | 1.932.496,60    | 3.879,38            | 246.997,82    | 405.746,80           | 72.052,47    | 1.344,22                     | 45.096,29    | 91,18                                        | 3.997.782,39   |
| 3G100                  |       |       | Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti                                           | -                    | 69,32             | 53,96                         | 409,11                                         | 19.944,25            | 15.833,69       | 44,93               | 430,67        | 980,09               | 179,87       | 24,89                        | 374,92       | -                                            | 38.345,70      |
| 3H100                  |       |       | Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive                                              | 53.635,63            | 1.741,46          | 876,67                        | 8.665,68                                       | 63.181,73            | 229.571,69      | 895,17              | 7.971,80      | 18.295,83            | 42.750,10    | 404,54                       | 7.963,09     | 27,44                                        | 435.980,83     |
| 39999                  |       |       | TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA                                                                            | 29.490.774,67        | 682.701,83        | 29.623.032,23                 | 17.405.966,68                                  | 16.084.893,08        | 68.978.372,78   | 297.311,39          | 11.332.906,28 | 8.224.722,67         | 3.522.915,28 | 134.643,40                   | 3.970.550,72 | 9.208,01                                     | 189.757.999,02 |
| 48888                  |       |       | TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA                                                                    |                      |                   |                               |                                                |                      |                 |                     |               |                      |              |                              |              |                                              | -              |
| 49999                  |       |       | TOTALE GENERALE                                                                                          | 61.312.777,00        | 1.558.485,00      | 85.083.140,00                 | 37.349.624,00                                  | 31.954.837,00        | 119.252.670,12  | 765.313,35          | 18.702.757,81 | 17.712.660,98        | 6.723.333,00 | 251.785,00                   | 8.928.644,00 | 17.143,00                                    | 389.613.170,26 |



| MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE |       |       |                                                                                                                                                                                  |                   |                               |                                                |                      |                           |                     |               |                      |              |                              |             |                                              |          |               |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------|---------------|----------------------|--------------|------------------------------|-------------|----------------------------------------------|----------|---------------|--|--|
| STRUTTURA RILEVATA                                                                                     |       |       |                                                                                                                                                                                  |                   |                               |                                                |                      | OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |                     |               |                      |              |                              |             |                                              |          |               |  |  |
| REGIONE                                                                                                |       |       | 020                                                                                                                                                                              |                   | CODICE ENTE                   |                                                | 101                  |                           | CONSUNTIVO ANNO     |               |                      |              |                              |             | 2024                                         |          |               |  |  |
|                                                                                                        |       |       |                                                                                                                                                                                  |                   |                               |                                                |                      |                           |                     |               |                      |              |                              |             |                                              |          |               |  |  |
| Macrovocì economiche                                                                                   |       |       | Consumi di esercizio                                                                                                                                                             |                   | Costi per acquisti di servizi |                                                |                      | Personale                 |                     |               |                      | Ammortamenti | Sopravvenienze Insussistenze | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale   |               |  |  |
|                                                                                                        |       |       | Beni sanitari                                                                                                                                                                    | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie         | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario           | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo |              |                              |             |                                              |          |               |  |  |
| PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA                                                              |       |       |                                                                                                                                                                                  |                   |                               |                                                |                      |                           |                     |               |                      |              |                              |             |                                              |          |               |  |  |
| 1A100                                                                                                  |       |       | Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali                                                                     | 1.272.911,60      | 5.025,62                      | 9.306,26                                       | 60.935,01            | 172.830,60                | 593.404,65          | 3.914,02      | 38.084,53            | 91.882,94    | 17.822,29                    | 49.146,56   | 40.728,55                                    | 440,62   | 2.356.433,25  |  |  |
|                                                                                                        | 1A110 |       | Vaccinazioni                                                                                                                                                                     | 1.272.911,60      | 2.445,13                      | 6.428,43                                       | 52.679,06            | 121.182,79                | 549.695,76          | 2.101,38      | 20.445,74            | 54.564,44    | 9.935,40                     | 25.733,12   | 26.103,07                                    | 230,58   | 2.144.456,50  |  |  |
|                                                                                                        | 1A120 |       | Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie                                                                            | -                 | 2.580,49                      | 2.877,83                                       | 8.255,95             | 51.647,81                 | 43.708,89           | 1.812,64      | 17.638,79            | 37.318,50    | 7.886,89                     | 23.413,44   | 14.625,48                                    | 210,04   | 211.976,75    |  |  |
| 1B100                                                                                                  |       |       | Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati                                                                                                          | -                 | 8.112,51                      | 9.099,32                                       | 113.111,67           | 39.421,40                 | 1.253.159,01        | 316,38        | 3.079,98             | 179.591,44   | 9.009,64                     | 179,44      | 22.571,77                                    | -        | 1.637.652,56  |  |  |
| 1C100                                                                                                  |       |       | Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro                                                                                                 | -                 | 13.100,44                     | 12.833,28                                      | 22.178,59            | 204.445,11                | 723.902,12          | 123.352,97    | 49.040,67            | 180.437,00   | 34.124,25                    | 62.898,43   | 48.196,93                                    | 563,61   | 1.475.073,40  |  |  |
| 1D100                                                                                                  |       |       | Salute animale e igiene urbana veterinaria                                                                                                                                       | 7.786,36          | 37.301,96                     | 291.416,25                                     | 67.274,12            | 659.361,04                | 4.475.516,02        | 13.159,71     | 577.840,70           | 621.850,00   | 73.250,19                    | 156.310,63  | 161.971,20                                   | 1.401,15 | 7.144.439,33  |  |  |
| 1E100                                                                                                  |       |       | Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori                                                                                                                       | -                 | 5.766,57                      | 11.906,00                                      | 60.635,00            | 146.035,85                | 698.073,44          | 4.969,82      | 48.359,98            | 186.770,45   | 25.221,55                    | 62.365,55   | 39.827,85                                    | 558,84   | 1.290.490,90  |  |  |
| 1F100                                                                                                  |       |       | Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale | 37.520,81         | 10.463,31                     | 17.945,22                                      | 315.028,91           | 354.436,39                | 510.244,48          | 9.665,24      | 173.977,21           | 271.238,71   | 46.727,87                    | 123.644,12  | 512.378,72                                   | 1.107,88 | 2.384.378,87  |  |  |
|                                                                                                        | 1F110 |       | Screening oncologici                                                                                                                                                             | 28.238,67         | 2.267,29                      | 3.079,36                                       | 97.853,62            | 94.323,28                 | 46.769,01           | 1.939,88      | 18.874,51            | 39.931,75    | 10.392,35                    | 25.052,93   | 431.776,00                                   | 224,47   | 800.723,12    |  |  |
|                                                                                                        |       | 1F111 | Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo                                                                                                         | -                 | -                             | -                                              | -                    | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -           | 397.934,91                                   | -        | 397.934,91    |  |  |
|                                                                                                        |       | 1F112 | Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale                                                                                                  | -                 | -                             | -                                              | -                    | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -           | -                                            | -        | -             |  |  |
|                                                                                                        |       | 1F113 | Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero                                                                                                                               | 28.238,67         | 2.267,29                      | 3.079,36                                       | 97.853,62            | 94.323,28                 | 46.769,01           | 1.939,88      | 18.874,51            | 39.931,75    | 10.392,35                    | 25.052,93   | 33.841,09                                    | 224,47   | 402.788,21    |  |  |
|                                                                                                        | 1F120 |       | Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale                                     | 9.282,14          | 8.196,02                      | 14.865,86                                      | 217.175,29           | 260.113,11                | 463.475,47          | 7.725,36      | 155.102,70           | 231.306,96   | 36.335,52                    | 98.591,19   | 80.602,72                                    | 883,41   | 1.583.655,75  |  |  |
|                                                                                                        |       | 1F121 | Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero                                                                                                                                | 9.282,14          | 8.196,02                      | 14.865,86                                      | 217.175,29           | 260.113,11                | 463.475,47          | 7.725,36      | 155.102,70           | 231.306,96   | 36.335,52                    | 98.591,19   | 80.602,72                                    | 883,41   | 1.583.655,75  |  |  |
|                                                                                                        |       | 1F122 | Altre attività svolte in ambito ospedaliero                                                                                                                                      | -                 | -                             | -                                              | -                    | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -           | -                                            | -        | -             |  |  |
| 1G100                                                                                                  |       |       | Attività medico legali per finalità pubbliche                                                                                                                                    | -                 | 4.173,49                      | 10.480,36                                      | 12.213,69            | 96.942,95                 | 834.431,78          | 2.701,80      | 60.755,01            | 273.527,36   | 21.005,10                    | 32.080,17   | 44.444,02                                    | 287,47   | 1.393.043,20  |  |  |
| 1H100                                                                                                  |       |       | Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | -                 | -                             | -                                              | -                    | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -           | -                                            | -        | -             |  |  |
| 19999                                                                                                  |       |       | TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA                                                                                                                                 | 1.318.218,77      | 83.943,90                     | 362.986,69                                     | 651.376,99           | 1.673.473,34              | 9.088.731,50        | 158.079,94    | 951.138,08           | 1.805.297,90 | 227.160,89                   | 486.624,90  | 870.119,04                                   | 4.359,57 | 17.681.511,51 |  |  |
| ASSISTENZA DISTRETTUALE                                                                                |       |       |                                                                                                                                                                                  |                   |                               |                                                |                      |                           |                     |               |                      |              |                              |             |                                              |          |               |  |  |
| 2A100                                                                                                  |       |       | Assistenza sanitaria di base                                                                                                                                                     | 81.096,22         | 9.797,02                      | 11.099.985,97                                  | 307.723,27           | 317.089,50                | 1.528.143,80        | 3.295,52      | 249.095,76           | 854.721,89   | 32.049,38                    | 35.812,06   | 61.258,65                                    | 319,86   | 14.580.388,90 |  |  |
|                                                                                                        | 2A110 |       | Medicina generale                                                                                                                                                                | 31.632,63         | 7.268,19                      | 9.213.664,04                                   | 244.139,44           | 236.232,16                | 1.211.433,54        | 2.001,53      | 193.729,83           | 673.000,12   | 22.947,28                    | 20.425,92   | 43.996,83                                    | 182,06   | 11.900.653,57 |  |  |
|                                                                                                        |       | 2A111 | Medicina generale - Attività in convenzione                                                                                                                                      | 29.895,59         | 6.628,08                      | 9.212.355,26                                   | 227.512,75           | 214.987,51                | 1.128.609,37        | 1.659,00      | 179.225,39           | 625.445,02   | 20.552,89                    | 16.348,68   | 39.450,57                                    | 146,56   | 11.702.816,67 |  |  |
|                                                                                                        |       | 2A112 | Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari                                                                                                                   | 719,67            | 338,72                        | 684,48                                         | 7.515,29             | 11.316,23                 | 37.540,95           | 223,32        | 6.991,43             | 22.064,85    | 1.360,02                     | 2.735,93    | 2.570,82                                     | 24,50    | 94.086,21     |  |  |
|                                                                                                        |       | 2A113 | Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali                                                                                         | 663,51            | 143,87                        | 303,64                                         | 5.487,19             | 4.641,68                  | 27.188,70           | 18,49         | 4.185,52             | 14.905,91    | 407,27                       | 111,73      | 787,35                                       | -        | 58.844,86     |  |  |
|                                                                                                        |       | 2A114 | Medicina generale - Programmi vaccinali                                                                                                                                          | 353,86            | 157,52                        | 320,66                                         | 3.624,21             | 5.286,74                  | 18.094,52           | 100,72        | 3.327,49             | 10.584,34    | 627,10                       | 1.229,58    | 1.188,09                                     | 11,00    | 44.905,83     |  |  |
|                                                                                                        |       | 2A115 | Medicina generale - Attività presso UCCP                                                                                                                                         | -                 | -                             | -                                              | -                    | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -           | -                                            | -        | -             |  |  |
|                                                                                                        |       | 2A116 | Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità                                                                                                                       | -                 | -                             | -                                              | -                    | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -           | -                                            | -        | -             |  |  |
|                                                                                                        | 2A120 |       | Pediatria di libera scelta                                                                                                                                                       | 17.397,75         | 2.442,64                      | 1.886.321,93                                   | 63.583,83            | 80.857,34                 | 316.710,26          | 1.293,99      | 55.365,93            | 181.721,77   | 9.102,10                     | 15.386,14   | 17.261,82                                    | 137,80   | 2.647.583,30  |  |  |
|                                                                                                        |       | 2A121 | Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione                                                                                                                             | 17.177,13         | 2.178,70                      | 1.885.801,71                                   | 59.913,06            | 71.912,23                 | 298.168,85          | 1.048,49      | 51.084,94            | 169.812,32   | 7.883,37                     | 12.271,34   | 14.981,23                                    | 109,96   | 2.592.343,33  |  |  |
|                                                                                                        |       | 2A122 | Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari                                                                                                          | 53,63             | 79,89                         | 157,33                                         | 1.030,99             | 2.723,37                  | 5.225,25            | 77,33         | 1.256,13             | 3.418,32     | 375,11                       | 984,94      | 702,85                                       | 8,79     | 16.093,93     |  |  |
|                                                                                                        |       | 2A123 | Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali                                                                                                                                 | 166,99            | 184,05                        | 362,89                                         | 2.639,78             | 6.221,74                  | 13.316,16           | 168,17        | 3.024,86             | 8.491,13     | 843,62                       | 2.129,86    | 1.577,74                                     | 19,05    | 39.146,04     |  |  |
|                                                                                                        |       | 2A124 | Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP                                                                                                                                | -                 | -                             | -                                              | -                    | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -           | -                                            | -        | -             |  |  |
|                                                                                                        |       | 2A125 | Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità                                                                                                                | -                 | -                             | -                                              | -                    | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -           | -                                            | -        | -             |  |  |
|                                                                                                        | 2A130 |       | Altra assistenza sanitaria di base                                                                                                                                               | 32.065,84         | 86,19                         | -                                              | -                    | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -           | -                                            | -        | 32.152,03     |  |  |
|                                                                                                        |       | 2A131 | Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP                                                                                                              | 32.065,84         | 86,19                         | -                                              | -                    | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -           | -                                            | -        | 32.152,03     |  |  |
|                                                                                                        |       | 2A132 | Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità                                                                                                                        | -                 | -                             | -                                              | -                    | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -           | -                                            | -        | -             |  |  |
| 2B100                                                                                                  |       |       | Continuità assistenziale                                                                                                                                                         | 11.753,08         | 11.710,31                     | 1.973.747,74                                   | 53.263,70            | 100.045,64                | 264.591,71          | 622,41        | 43.445,23            | 148.377,26   | 5.953,52                     | 6.872,83    | 15.347,34                                    | 61,59    | 2.635.792,36  |  |  |
| 2C100                                                                                                  |       |       | Assistenza ai turisti                                                                                                                                                            | -                 | -                             | -                                              | -                    | -                         | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -           | -                                            | -        | -             |  |  |
| 2D100                                                                                                  |       |       | Emergenza sanitaria territoriale                                                                                                                                                 | 138.859,17        | 185.749,67                    | 1.076.470,74                                   | 1.006.540,78         | 2.865.801,28              | 3.008.547,46        | 23.027,23     | 2.594.904,70         | 596.187,23   | 462.582,30                   | 246.939,69  | 408.128,37                                   | 2.212,89 | 12.615.951,51 |  |  |
| 2E100                                                                                                  |       |       | Assistenza farmaceutica                                                                                                                                                          | 19.070.441,52     | 2.695,61                      | 19.585.412,10                                  | 768.768,92           | 93.794,93                 | 79.416,71           | 3.294,07      | 32.049,07            | 67.804,77    | 14.222,26                    | 42.541,43   | 26.509,18                                    | 381,05   | 39.787.331,62 |  |  |
|                                                                                                        | 2E110 |       | Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione                                                                                                                         | -                 | 1.265,80                      | 15.969.564,04                                  | 7.044,88             | 44.049,10                 | 37.297,41           | 1.546,76      | 15.051,66            | 31.844,83    | 6.678,12                     | 19.979,47   | 12.449,02                                    | 179,00   | 16.146.950,09 |  |  |
|                                                                                                        | 2E120 |       | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale                                                                                                              | 5.566.894,17      | 923,71                        | 3.614.865,77                                   | 758.906,11           | 32.125,60                 | 27.200,53           | 1.128,72      | 10.976,66            | 23.222,30    | 4.872,35                     | 14.570,29   | 9.081,03                                     | 130,47   | 10.064.897,71 |  |  |
|                                                                                                        |       | 2E121 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta                                                                                      | 5.566.894,17      | 669,94                        | 2.577.374,63                                   | 3.728,27             | 23.312,91                 | 19.739,50           | 818,79        | 7.966,04             | 16.853,27    | 3.533,97                     | 10.573,41   | 6.588,10                                     | 94,70    | 8.238.147,70  |  |  |
|                                                                                                        |       | 2E122 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto                                                                                    | -                 | 253,77                        | 1.037.491,14                                   | 755.177,84           | 8.812,69                  | 7.461,03            | 309,93        | 3.010,62             | 6.369,03     | 1.338,38                     | 3.996,88    | 2.492,93                                     | 35,77    | 1.826.750,01  |  |  |
|                                                                                                        | 2E130 |       | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero                                                                                                               | 13.503.547,35     | 506,10                        | 982,29                                         | 2                    |                           |                     |               |                      |              |                              |             |                                              |          |               |  |  |

|       |       |       | Macrovoci economiche                                                                                                                                   | Consumi di esercizio |                   | Costi per acquisti di servizi |                                                |                      | Personale       |                     |               |                      | Ammortamenti | Sopravvenienze Insussistenze | Altri costi  | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale         |
|-------|-------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|--------------|------------------------------|--------------|----------------------------------------------|----------------|
|       |       |       |                                                                                                                                                        | Beni sanitari        | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie         | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo |              |                              |              |                                              |                |
|       |       | 2G113 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica                                                    | 3.567.370,03         | 73.574,26         | 206.597,55                    | 1.290.232,72                                   | 2.234.327,63         | 13.536.651,84   | 47.611,31           | 1.190.521,00  | 1.654.519,97         | 773.051,21   | 547.288,55                   | 452.419,00   | 4.904,40                                     | 25.579.069,47  |
|       |       | 2G114 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa                      | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            |                |
|       |       | 2G115 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa                  | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            |                |
|       | 2G120 |       | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi                                                           | 706.508,93           | 121.089,32        | 6.654.587,44                  | 5.268.195,88                                   | 1.829.265,86         | 6.174.632,10    | 16.079,05           | 585.540,95    | 1.321.657,57         | 345.494,42   | 185.839,51                   | 719.949,30   | 1.665,54                                     | 23.930.505,87  |
|       |       | 2G121 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio                                 | 66.909,97            | 12.817,77         | 1.059.724,44                  | 653.419,55                                     | 174.987,78           | 470.780,91      | 3.736,44            | 77.068,94     | 186.360,30           | 34.652,42    | 46.504,35                    | 37.422,65    | 416,71                                       | 2.824.802,23   |
|       |       | 2G122 | Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale                                   | 79.556,92            | 6.581,77          | 2.145.398,95                  | 511.497,40                                     | 76.247,78            | 377.223,34      | 1.390,31            | 44.907,48     | 90.072,98            | 79.380,08    | 15.527,63                    | 97.938,33    | 139,14                                       | 3.525.862,11   |
|       |       | 2G123 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica                                        | 560.042,04           | 101.689,78        | 3.449.464,05                  | 4.103.278,93                                   | 1.578.030,30         | 5.326.627,85    | 10.952,30           | 463.564,53    | 1.045.224,29         | 231.461,92   | 123.807,53                   | 584.588,32   | 1.109,69                                     | 17.579.841,53  |
|       |       | 2G124 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa        | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            | -              |
|       |       | 2G125 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa    | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            | -              |
|       | 2G130 |       | Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti                                                                                              | -                    | -                 | -                             | 108.128,13                                     | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            | 108.128,13     |
| 2H100 |       |       | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale                                                                                     | 442.723,65           | 132.714,73        | 1.475.663,49                  | 1.137.215,80                                   | 1.453.415,20         | 7.450.317,88    | 31.486,59           | 639.126,47    | 1.335.178,29         | 192.787,41   | 385.426,70                   | 467.764,12   | 3.452,80                                     | 15.147.273,13  |
|       | 2H110 |       | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari                                                                  | 97.749,15            | 8.224,31          | 25.811,52                     | 263.461,99                                     | 244.889,57           | 2.569.819,33    | 6.677,47            | 85.856,00     | 217.770,36           | 29.416,76    | 79.330,91                    | 60.736,75    | 710,94                                       | 3.690.455,06   |
|       |       | 2H111 | Cure domiciliari                                                                                                                                       | 58.094,62            | 4.839,69          | 12.206,24                     | 48.029,09                                      | 109.826,87           | 1.127.393,75    | 3.467,29            | 46.740,26     | 120.454,66           | 15.715,64    | 41.738,95                    | 30.593,75    | 374,04                                       | 1.619.474,85   |
|       |       | 2H112 | Cure palliative domiciliari                                                                                                                            | 39.654,53            | 3.384,62          | 13.605,28                     | 215.432,90                                     | 135.062,70           | 1.442.425,58    | 3.210,18            | 39.115,74     | 97.315,70            | 13.701,12    | 37.591,96                    | 30.143,00    | 336,90                                       | 2.070.980,21   |
|       | 2H120 |       | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)                         | 82.808,97            | 98.852,24         | 22.155,58                     | 310.386,11                                     | 501.906,20           | 2.630.510,74    | 3.134,05            | 78.961,39     | 296.138,40           | 22.223,59    | 32.667,63                    | 178.831,28   | 292,85                                       | 4.258.869,03   |
|       | 2H130 |       | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | -                    | 8,92              | 17,66                         | 54.091,06                                      | 316,61               | 268,50          | 11,52               | 108,18        | 229,16               | 47,90        | 143,51                       | 88,87        | -                                            | 55.331,89      |
|       | 2H140 |       | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali                                      | 245.173,22           | 2.795,49          | 26.193,72                     | 109.115,34                                     | 77.409,28            | 269.898,55      | 2.563,08            | 24.945,49     | 89.496,25            | 11.236,95    | 32.431,33                    | 39.020,10    | 290,57                                       | 930.569,37     |
|       | 2H150 |       | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità                                            | 4.729,55             | 15.058,71         | 798.358,14                    | 377.189,98                                     | 517.639,57           | 818.017,21      | 15.814,98           | 219.306,42    | 562.769,66           | 73.644,58    | 202.223,18                   | 137.747,25   | 1.811,95                                     | 3.744.311,18   |
|       | 2H160 |       | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                | 12.262,76            | 7.775,06          | 603.126,87                    | 22.971,32                                      | 111.253,97           | 1.161.803,55    | 3.285,49            | 229.948,99    | 168.774,46           | 56.217,63    | 38.630,14                    | 51.339,87    | 346,49                                       | 2.467.736,60   |
| 2I100 |       |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale                                                                                                            | -                    | 799,32            | 1.625.719,18                  | 4.450,50                                       | 27.823,74            | 23.559,52       | 977,25              | 9.507,33      | 20.115,32            | 4.217,63     | 12.620,05                    | 7.863,73     | 113,05                                       | 1.737.766,62   |
|       | 2I110 |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali                                                             | -                    | 799,32            | 1.551,18                      | 4.450,50                                       | 27.823,74            | 23.559,52       | 977,25              | 9.507,33      | 20.115,32            | 4.217,63     | 12.620,05                    | 7.863,73     | 113,05                                       | 113.598,62     |
|       | 2I120 |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità                                                                   | -                    | -                 | 1.384.561,06                  | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            | 1.384.561,06   |
|       | 2I130 |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                                       | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            | -              |
|       | 2I140 |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti                                                              | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            | -              |
|       | 2I150 |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo                        | -                    | -                 | 239.606,94                    | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            | 239.606,94     |
| 2J100 |       |       | Assistenza sociosanitaria residenziale                                                                                                                 | 137.794,84           | 48.636,16         | 6.073.229,57                  | 4.241.062,23                                   | 1.039.661,22         | 2.260.355,73    | 16.074,77           | 235.648,96    | 414.802,80           | 127.560,05   | 202.014,74                   | 234.931,88   | 1.810,22                                     | 15.033.583,17  |
|       | 2J110 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali                                                                  | -                    | 1.174,33          | 3.633.831,66                  | 6.550,52                                       | 40.955,56            | 35.014,87       | 1.439,21            | 14.003,24     | 33.513,81            | 6.209,49     | 18.576,61                    | 11.576,95    | 166,29                                       | 3.803.012,54   |
|       | 2J120 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità                                                                        | 106.507,85           | 11.094,00         | 745.744,27                    | 3.472.139,85                                   | 379.692,26           | 135.805,86      | 366,16              | 62.810,46     | 7.917,01             | 33.383,53    | 4.216,71                     | 107.556,58   | 37,76                                        | 5.067.272,30   |
|       | 2J130 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                                            | -                    | 364,49            | 873.152,99                    | 2.048,79                                       | 12.809,97            | 11.183,15       | 450,59              | 4.385,37      | 13.165,03            | 1.941,94     | 5.809,58                     | 3.622,10     | 52,02                                        | 928.986,02     |
|       | 2J140 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti                                                                   | 10.633,63            | 31.128,88         | 31.783,04                     | 84.564,43                                      | 417.228,21           | 2.058.452,20    | 12.993,37           | 146.419,51    | 343.216,75           | 56.250,17    | 162.752,65                   | 105.533,78   | 1.458,65                                     | 3.462.415,27   |
|       | 2J150 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita                                                       | 20.653,36            | 4.874,46          | 1.310,17                      | 675.758,64                                     | 188.975,22           | 19.899,65       | 825,44              | 8.030,38      | 16.990,20            | 29.774,92    | 10.659,19                    | 6.642,47     | 95,50                                        | 984.489,60     |
|       | 2J160 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo                             | -                    | -                 | 787.407,44                    | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            | 787.407,44     |
| 2K100 |       |       | Assistenza termale                                                                                                                                     | -                    | -                 | 180.256,53                    | 29,81                                          | 187,97               | 159,62          | 6,52                | 64,34         | 136,39               | 28,02        | 85,99                        | 52,42        | -                                            | 181.007,61     |
| 2L100 |       |       | Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri                                                                                             | 7.490,92             | 1.656,96          | 540,31                        | 564.935,08                                     | 9.659,58             | 17.332,47       | 270,48              | 4.251,87      | 11.441,47            | 4.438,54     | 3.444,46                     | 2.436,92     | 30,84                                        | 627.929,90     |
| 29999 |       |       | TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE                                                                                                                         | 29.200.775,43        | 649.662,88        | 53.646.025,99                 | 18.694.522,75                                  | 11.616.007,46        | 41.680.018,84   | 180.108,85          | 6.354.654,20  | 8.024.263,83         | 2.827.696,37 | 2.087.580,01                 | 3.986.453,78 | 18.703,86                                    | 178.966.474,25 |

|                        |       |       | Macrovoci economiche                                                                                     | Consumi di esercizio |                   | Costi per acquisti di servizi |                                                |                      | Personale       |                     |               |                      | Ammortamenti | Sopravvenienze Insussistenze | Altri costi  | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale         |
|------------------------|-------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|--------------|------------------------------|--------------|----------------------------------------------|----------------|
|                        |       |       |                                                                                                          | Beni sanitari        | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie         | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo |              |                              |              |                                              |                |
| ASSISTENZA OSPEDALIERA |       |       |                                                                                                          |                      |                   |                               |                                                |                      |                 |                     |               |                      |              |                              |              |                                              |                |
| 3A100                  |       |       | Attività di Pronto soccorso                                                                              | 1.236.222,05         | 38.763,51         | 95.442,14                     | 2.127.443,33                                   | 1.109.167,10         | 5.107.571,41    | 24.640,76           | 691.295,78    | 513.879,71           | 319.399,41   | 276.348,07                   | 821.250,05   | 2.476,55                                     | 12.363.899,87  |
|                        | 3A110 |       | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI                                                                | 472.661,96           | 26.596,54         | 46.625,85                     | 1.530.709,98                                   | 759.262,20           | 3.563.762,78    | 17.218,31           | 516.378,96    | 347.871,58           | 133.040,40   | 193.310,20                   | 576.495,89   | 1.732,16                                     | 8.185.666,81   |
|                        |       | 3A111 | Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero                                         | 412.106,46           | 20.746,62         | 35.926,97                     | 1.317.661,40                                   | 577.415,62           | 3.028.478,90    | 12.065,57           | 420.698,71    | 242.629,68           | 103.132,38   | 130.553,27                   | 477.861,97   | 1.169,95                                     | 6.780.447,50   |
|                        |       | 3A112 | Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero                                             | 60.555,50            | 5.849,92          | 10.698,88                     | 213.048,58                                     | 181.846,58           | 535.283,88      | 5.152,74            | 95.680,25     | 105.241,90           | 29.908,02    | 62.756,93                    | 98.633,92    | 562,21                                       | 1.405.219,31   |
|                        | 3A120 |       | Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero | 763.560,09           | 12.166,97         | 48.816,29                     | 596.733,35                                     | 349.904,90           | 1.543.808,63    | 7.422,45            | 174.916,82    | 166.008,13           | 186.359,01   | 83.037,87                    | 244.754,16   | 744,39                                       | 4.178.233,06   |
| 3B100                  |       |       | Assistenza ospedaliera per acuti                                                                         | 24.225.320,65        | 361.581,65        | 23.304.445,55                 | 11.856.662,09                                  | 13.927.466,84        | 61.886.278,98   | 250.554,37          | 9.315.280,09  | 6.609.487,05         | 3.466.529,12 | 2.625.994,47                 | 2.764.834,51 | 23.533,52                                    | 160.617.968,89 |
|                        | 3B110 |       | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital                                                       | 6.073.607,38         | 16.044,20         | 331.939,65                    | 287.172,14                                     | 508.922,76           | 1.977.790,44    | 10.991,55           | 269.236,18    | 290.044,67           | 158.804,32   | 130.944,06                   | 152.572,16   | 1.173,39                                     | 10.209.242,90  |
|                        | 3B120 |       | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery                                                        | 3.377.661,60         | 12.557,23         | 1.067.581,74                  | 186.786,54                                     | 413.329,88           | 2.355.558,09    | 10.769,76           | 250.805,45    | 236.446,28           | 149.082,46   | 121.419,46                   | 88.913,40    | 1.088,06                                     | 8.271.999,95   |
|                        | 3B130 |       | Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria                                                  | 14.774.051,67        | 332.980,22        | 21.904.924,16                 | 11.382.703,41                                  | 13.005.214,20        | 57.552.930,45   | 228.793,06          | 8.795.238,46  | 6.082.996,10         | 3.158.642,34 | 2.373.630,95                 | 2.523.348,95 | 21.272,07                                    | 142.136.726,04 |
|                        | 3B140 |       | Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa                        | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            | -              |
|                        | 3B150 |       | Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa                    | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            | -              |
| 3C100                  |       |       | Assistenza ospedaliera per lungodegenti                                                                  | 113,66               | 305,45            | 1.055.408,71                  | 1.749,42                                       | 10.608,13            | 9.508,26        | 372,13              | 3.634,77      | 7.663,76             | 1.619,95     | 4.801,71                     | 3.003,25     | 42,99                                        | 1.098.832,19   |
| 3D100                  |       |       | Assistenza ospedaliera per riabilitazione                                                                | 7.330,78             | 826,93            | 5.275.430,79                  | 6.334,50                                       | 28.623,84            | 33.825,38       | 976,93              | 9.911,92      | 20.283,90            | 4.773,76     | 12.514,02                    | 8.335,86     | 112,10                                       | 5.409.280,71   |
| 3E100                  |       |       | Trasporto sanitario assistito                                                                            | -                    | -                 | 541.692,00                    | 1.141.923,17                                   | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -            | -                                            | 1.683.615,17   |
| 3F100                  |       |       | Attività trasfusionale                                                                                   | 302.596,79           | 11.055,79         | 16.444,36                     | 316.099,62                                     | 275.704,95           | 1.786.098,11    | 3.592,73            | 118.859,73    | 244.463,48           | 51.167,19    | 29.536,13                    | 37.540,79    | 264,76                                       | 3.193.424,43   |
| 3G100                  |       |       | Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti                                           | 524,64               | 21,89             | 163,31                        | 193,52                                         | 20.000,00            | 15.266,17       | 42,26               | 413,10        | 885,84               | 183,73       | 547,10                       | 346,38       | -                                            | 38.587,94      |
| 3H100                  |       |       | Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive                                              | 50.111,23            | 964,00            | 2.577,46                      | 6.668,61                                       | 53.000,34            | 247.210,86      | 850,53              | 7.947,73      | 16.929,12            | 27.240,58    | 8.890,59                     | 7.366,34     | 79,65                                        | 429.837,04     |
| 39999                  |       |       | TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA                                                                            | 25.822.219,80        | 413.519,22        | 30.291.604,32                 | 15.457.074,26                                  | 15.424.571,20        | 69.085.759,17   | 281.029,71          | 10.147.343,12 | 7.413.592,86         | 3.870.913,74 | 2.958.632,09                 | 3.642.677,18 | 26.509,57                                    | 184.835.446,24 |
| 48888                  |       |       | TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA                                                                    |                      |                   |                               |                                                |                      |                 |                     |               |                      |              |                              |              |                                              | -              |
| 49999                  |       |       | TOTALE GENERALE                                                                                          | 56.341.214,00        | 1.147.126,00      | 84.300.617,00                 | 34.802.974,00                                  | 28.714.052,00        | 119.854.509,51  | 619.218,50          | 17.453.135,40 | 17.243.154,59        | 6.925.771,00 | 5.532.837,00                 | 8.499.250,00 | 49.573,00                                    | 381.483.432,00 |

## BILANCIO D'ESERCIZIO

### Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2025

In data 27/04/2026 si é riunito presso la sede della AZIENDA - USL VALLE D'AOSTA - VALLEE D'AOSTE

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2025.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Dott. SAIVETTO Marco - Presidente (designato dalla Regione Autonoma Valle D'Aosta) - in presenza presso la sede

Dott. DE MARTINO Salvatore - sindaco effettivo (designato dal Ministero della salute) - in presenza presso la sede

Dott. PASTURA Franco - sindaco effettivo (designato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze) - in presenza presso la sede.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 203

del 10/04/2026 , è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 14/04/2026

con nota prot. n. 38485 del 14/04/2026 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- ☒ stato patrimoniale
- ☒ conto economico
- ☒ rendiconto finanziario
- ☒ nota integrativa
- ☒ relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia una perdita di € 4.999.791,00 con un incremento

rispetto all'esercizio precedente di € 3.129.017,00 , pari al 167,3 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2025, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

| Stato Patrimoniale    | Bilancio di esercizio (2024) | Bilancio d'esercizio 2025 | Differenza             |
|-----------------------|------------------------------|---------------------------|------------------------|
| Immobilizzazioni      | € 64.666.696,00              | € 72.456.051,00           | € 7.789.355,00         |
| Attivo circolante     | € 153.379.944,00             | € 159.747.978,00          | € 6.368.034,00         |
| Ratei e risconti      | € 1.883.236,00               | € 947.982,00              | € -935.254,00          |
| <b>Totale attivo</b>  | <b>€ 219.929.876,00</b>      | <b>€ 233.152.011,00</b>   | <b>€ 13.222.135,00</b> |
| Patrimonio netto      | € 103.137.827,00             | € 109.469.621,00          | € 6.331.794,00         |
| Fondi                 | € 38.798.081,00              | € 33.815.098,00           | € -4.982.983,00        |
| T.F.R.                | € 906.235,00                 | € 753.036,00              | € -153.199,00          |
| Debiti                | € 58.264.039,00              | € 61.407.110,00           | € 3.143.071,00         |
| Ratei e risconti      | € 18.823.694,00              | € 27.707.146,00           | € 8.883.452,00         |
| <b>Totale passivo</b> | <b>€ 219.929.876,00</b>      | <b>€ 233.152.011,00</b>   | <b>€ 13.222.135,00</b> |
| <b>Conti d'ordine</b> | <b>€ 7.292.776,00</b>        | <b>€ 8.837.974,00</b>     | <b>€ 1.545.198,00</b>  |

| Conto economico                                  | Bilancio di esercizio ( 2024 ) | Bilancio di esercizio 2025 | Differenza             |
|--------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------|
| Valore della produzione                          | € 393.225.202,00               | € 399.789.562,00           | € 6.564.360,00         |
| Costo della produzione                           | € 384.637.683,00               | € 395.398.916,00           | € 10.761.233,00        |
| <b>Differenza</b>                                | <b>€ 8.587.519,00</b>          | <b>€ 4.390.646,00</b>      | <b>€ -4.196.873,00</b> |
| Proventi ed oneri finanziari +/-                 | € 3.906,00                     | € 6.886,00                 | € 2.980,00             |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie +/- |                                |                            | € 0,00                 |
| Proventi ed oneri straordinari +/-               | € 52.348,00                    | € 1.450.739,00             | € 1.398.391,00         |
| Risultato prima delle imposte +/-                | € 8.643.773,00                 | € 5.848.271,00             | € -2.795.502,00        |
| Imposte dell'esercizio                           | € 10.514.547,00                | € 10.848.062,00            | € 333.515,00           |
| <b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>        | <b>€ -1.870.774,00</b>         | <b>€ -4.999.791,00</b>     | <b>€ -3.129.017,00</b> |

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2025 e relativo bilancio d'esercizio:

| Conto economico                                  | Bilancio di previsione ( 2025 ) | Bilancio di esercizio 2025 | Differenza      |
|--------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------|-----------------|
| Valore della produzione                          | € 374.561.391,00                | € 399.789.562,00           | € 25.228.171,00 |
| Costo della produzione                           | € 363.755.337,00                | € 395.398.916,00           | € 31.643.579,00 |
| <b>Differenza</b>                                | € 10.806.054,00                 | € 4.390.646,00             | € -6.415.408,00 |
| Proventi ed oneri finanziari +/-                 | € 1.500,00                      | € 6.886,00                 | € 5.386,00      |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie +/- |                                 |                            | € 0,00          |
| Proventi ed oneri straordinari +/-               |                                 | € 1.450.739,00             | € 1.450.739,00  |
| Risultato prima delle imposte +/-                | € 10.807.554,00                 | € 5.848.271,00             | € -4.959.283,00 |
| Imposte dell'esercizio                           | € 10.807.554,00                 | € 10.848.062,00            | € 40.508,00     |
| <b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>        | € 0,00                          | € -4.999.791,00            | € -4.999.791,00 |

|                                               |                         |
|-----------------------------------------------|-------------------------|
| <b>Patrimonio netto</b>                       | <b>€ 109.469.621,00</b> |
| Fondo di dotazione                            | € 1.581.745,00          |
| Finanziamenti per investimenti                | € 104.977.792,00        |
| Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti |                         |
| Contributi per ripiani perdite                |                         |
| Riserve di rivalutazione                      |                         |
| Altre riserve                                 | € 8.004.098,00          |
| Utili (perdite) portati a nuovo               | € -94.223,00            |
| Utile (perdita) d'esercizio                   | € -4.999.791,00         |

La perdita di € 4.999.791,00

|                                        |                                                                                                                             |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> 1) | Si discosta in misura significativa dall'utile programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2025 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 2) | Riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;                                                              |

☒ 3)

Vengono

determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il Patrimonio Netto, senza considerare i fondi vincolati per gli investimenti, pari a euro 104.977.792, ammonta ad euro 4.491.829 (nel 2024 era pari ad euro 9.491.621), di cui euro 1.581.745 fondo di dotazione, euro 8.004.098 altre riserve, euro -94.223 perdite portate a nuovo ed euro -4.999.791 perdita di esercizio. Il patrimonio netto rispetto all'anno precedente si è ridotto del 52,7%. La voce altre riserve è così composta: per euro 937.211 riserva relativa all'effettiva quantificazione delle rimanenze di reparto determinate al 31/12/2018 ed euro 7.066.887 riserve di utili destinati ad investimenti come da DGR n. 810 del 15/7/2022 (per euro 1.091.486), DGR n. 72/2023 del 24/1/2023 (per euro 2.850.000) e DGR n. 720 del 23/6/2023 (per euro 3.125.401). Il risultato d'esercizio negativo è attribuibile principalmente all'incremento della spesa sanitaria, cresciuta in misura più che proporzionale rispetto alle entrate della medesima natura, nonché alla presenza di componenti di natura tecnico-contabile connesse ai meccanismi di finanziamento regionale.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- ☒ La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- ☒ Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- ☒ Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- ☒ Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- ☒ Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- ☒ I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- ☒ Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- ☒ I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- ☒ Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- ☒ La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

## Immobilizzazioni



## **Immateriali**

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Le spese sostenute su beni di terzi risultano ammortizzate in 8 anni, mediante applicazione dell'aliquota del 12,50% a quote costanti, in continuità con i criteri adottati nei precedenti esercizi e come illustrato in Nota Integrativa.

Il Collegio, anche in un'ottica di rafforzamento del presidio sui criteri di valutazione, rileva che tale impostazione richiede una periodica verifica in termini di effettiva correlazione con la durata della prevista utilità futura, in coerenza con i principi contabili di riferimento.

Nel corso dell'esercizio 2025 non vi sono state iscrizioni di costi di impianto e ampliamento, di ricerca e di sviluppo che richiedano il preventivo consenso da parte del Collegio Sindacale.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

Detta posta ammonta ad euro 7.877.621, al netto del relativo fondo ammortamento, ed è composta principalmente da spese relative a manutenzioni straordinarie (incrementative) su beni di terzi (immobili) per euro 558.631 e da spese per l'acquisizione di software in proprietà per euro 7.318.990.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo

con il consenso del Collegio sindacale.

## **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Trattasi di fabbricati di proprietà, impianti e macchinari, attrezzature sanitarie e scientifiche, mobili e arredi, automezzi e altri beni materiali, nonché della voce "immobilizzazioni materiali in corso".

L'incremento rilevato nell'esercizio è pari ad euro 7.222.875, mentre gli ammortamenti imputati a conto economico ammontano ad euro 5.390.558.

Le manutenzioni straordinarie su beni di proprietà sono state contabilizzate in incremento del valore dei relativi fabbricati e risultano ammortizzate con aliquota del 3%.

Il valore complessivo delle immobilizzazioni materiali è pari ad euro 58.804.049, al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Nel corso dell'esercizio l'Azienda ha dichiarato fuori uso ed eliminato immobilizzazioni materiali per un valore contabile lordo di euro 4.742.907,02, rilevando una minusvalenza complessiva di euro 17.143,18.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state determinate in conformità alle aliquote previste dal Titolo II del D.Lgs. n. 118/2011. I cespiti di valore inferiore ad euro 516,46 sono stati integralmente ammortizzati nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso. In alcuni casi l'Azienda si è avvalsa la facoltà di adottare aliquote superiori, in considerazione della vita utile dei singoli beni (per esempio le ambulanze).

Il Collegio Sindacale richiama quanto previsto dal principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti (allegato 4/3 al D.Lgs. 118/2011), ed in particolare quanto disposto al punto 4.18 in materia di immobilizzazioni, che presuppone la separata rilevazione del valore dei terreni rispetto a quello dei fabbricati, in quanto i primi non sono soggetti ad ammortamento.

In tale ambito, il Collegio rileva che l'Azienda non ha proceduto, anche nei precedenti esercizi, allo scorporo del valore dei terreni da quello dei fabbricati, mantenendo nel tempo un criterio di rappresentazione contabile invariato, che non risulta essere stato oggetto di specifici rilievi da parte degli organi di controllo succedutisi.

Si richiama espressamente la nota della Regione Autonoma Valle d'Aosta del 16 ottobre 2025 - prot. E.0000980.07-01-2026, con la quale, anche a seguito delle richieste formulate dal Tavolo di verifica degli adempimenti presso il MEF, è stata evidenziata la necessità di procedere alla valorizzazione autonoma dei terreni e al relativo scorporo dal valore dei fabbricati, al fine di garantire corrette e complete contabilizzazioni.

Alla luce di quanto sopra, il Collegio invita l'Azienda ad adeguare i criteri di contabilizzazione ai principi contabili di riferimento, definendo le modalità operative per l'effettuazione dello scorporo, anche tenuto conto delle indicazioni regionali e delle eventuali criticità connesse alla determinazione dei valori, a decorrere dai prossimi esercizi.

Nel corso dell'esercizio sono stati acquisiti beni immobili e terreni a titolo gratuito a seguito di lascito testamentario con vincolo di destinazione dei proventi. Tali beni sono stati iscritti tra le immobilizzazioni materiali sulla base dei valori risultanti da apposite perizie redatte dall'Agenzia del Demanio.

Il Collegio rileva che la classificazione tra le immobilizzazioni è stata adottata in coerenza con la struttura del piano dei conti



aziendale, che non prevede specifiche voci per beni destinati alla dismissione.

In considerazione della natura del lascito e della destinazione dei beni alla successiva alienazione, gli stessi non risultano funzionali allo svolgimento dell'attività istituzionale, ma sono destinati alla realizzazione mediante vendita, i cui proventi saranno vincolati alle finalità indicate dal testatore.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

## **Finanziarie**

### **Altri titoli**

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

L'Azienda detiene una partecipazione nella società IN.VA. S.p.a., società in house, corrispondente ad una quota di capitale sociale del 9,77%, iscritta in bilancio per euro 383.823.

## **Rimanenze**

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

L'importo complessivo delle rimanenze è pari ad euro 6.928.135, di cui la parte prevalente riferita a materiale sanitario ed una quota residuale a materiale non sanitario, con un incremento complessivo di euro 197.628 rispetto all'esercizio precedente. Il valore complessivo di cui sopra comprende anche le rimanenze di reparto. Per il dettaglio delle movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari si rinvia alla Tabella 15 della Nota Integrativa.

Le rimanenze di reparto non sono rilevate tramite procedure informatiche; i relativi dati sono raccolti presso i singoli reparti e sottoposti a verifica da parte della S.C. Farmacia e della S.C. Provveditorato. In proposito, il Collegio richiama quanto già evidenziato nel corso delle verifiche periodiche in ordine alla necessità di un progressivo rafforzamento dei sistemi di rilevazione e monitoraggio delle giacenze, anche mediante l'implementazione di strumenti informatizzati idonei a garantire una maggiore affidabilità, tempestività e tracciabilità del dato.

I magazzini centrali Economale e Farmaceutico, nonché il magazzino per la distribuzione diretta dei farmaci dispensati dalle farmacie territoriali (Mag. 37 Unifarma), costituiscono conti giudiziali, rendicontati dagli agenti contabili nominati dal Direttore Generale e parificati dal Responsabile del procedimento.

## **Crediti**

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

*(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)*

Crediti verso la Regione Valle d'Aosta per spesa corrente:

i crediti verso la Regione Valle d'Aosta per spesa corrente ammontano ad euro 28.701.738. L'importo coincide con le risultanze della certificazione rilasciata dall'Amministrazione Regionale (si veda lettera dell'Assessorato Sanità, Salute e Politiche sociali, prot. Ausl E.0028617.18-03-2026).

Crediti verso la Regione Valle d'Aosta per spesa in conto capitale:

con riferimento ai crediti verso la Regione per finanziamenti in conto capitale, il Collegio Sindacale prende atto della intervenuta riconciliazione tra i dati aziendali e quelli risultanti dalla certificazione regionale.

In particolare, a fronte di un credito certificato dalla Regione pari ad euro 49.819.892,73, l'Azienda ha proceduto ad alcune rettifiche riconducibili principalmente:

- alla rilevazione di economie di spesa su finanziamenti PNRR;
- alla riclassificazione di quote afferenti a finanziamenti ex art. 20 L. 67/1988, ricompresi in stanziamenti indistinti ma con diversa finalizzazione.

Per effetto di tali rettifiche, il valore dei crediti in conto capitale è stato rideterminato in euro 49.785.074,49, risultando riconciliato con le risultanze dell'Amministrazione regionale.

Il Collegio rileva che il processo di riconciliazione, pur articolato, risulta complessivamente coerente con la documentazione esaminata e con le risultanze dell'Amministrazione regionale.

Crediti verso altri:

I crediti verso altri ammontano complessivamente ad euro 7.138.085 in valore nominale e risultano così dettagliati:

- dipendenti c/prestiti e altri crediti vs dipendenti: euro 2.199
- dipendenti c/anticipi spese viaggio: euro 519

- crediti vs terzi per prestazioni sanitarie per euro 2.388.328
- crediti vs terzi per prestazioni non sanitarie per euro 1.972.747
- crediti verso altri enti pubblici per euro 2.774.292

I crediti sono esposti in bilancio al netto del fondo svalutazione crediti, pari a euro 1.276.305, ritenuto complessivamente adeguato rispetto al rischio di inesigibilità delle posizioni iscritte, anche alla luce delle risultanze delle attività di recupero crediti svolte.

Si evidenzia inoltre che il valore dei crediti risulta ulteriormente ridotto per euro 1.078.103, in relazione al contenzioso relativo al payback dispositivi medici.

Pertanto, al netto delle suddette rettifiche, il valore complessivo dei crediti ammonta a euro 4.783.677.

Per il dettaglio delle movimentazioni e della distribuzione per anno di formazione si rinvia alle Tabelle 16, 17 e 18 della Nota Integrativa.

Il Collegio Sindacale, sulla base delle verifiche effettuate anche nel corso delle proprie attività periodiche, ritiene congruo il fondo svalutazione crediti rispetto all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.

### **Disponibilità liquide**

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

### **Ratei e risconti**

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

*(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2025.)*

I ratei attivi ammontano ad euro 930.242, di cui euro 801.571 per fatture e ricevute da emettere ed euro 128.671 per note di credito da ricevere.

I risconti attivi ammontano ad euro 17.738. Per il dettaglio si rinvia alla tabella 23 della Nota Integrativa.

Le suddette poste sono state contabilizzate nel rispetto del principio della competenza economica.

Il Collegio Sindacale ha effettuato verifiche a campione sulla corretta imputazione temporale delle stesse, senza rilevare criticità.

Con riferimento alle fatture e ricevute da ricevere, il Collegio rileva che la gestione straordinaria dell'esercizio accoglie componenti positivi derivanti dalla rettifica di stime effettuate in esercizi precedenti. In proposito si richiama che, ai sensi dei principi contabili applicati, la rilevazione dei costi per competenza mediante l'iscrizione di fatture da ricevere deve essere effettuata sulla base di stime attendibili, supportate da idonei elementi informativi circa l'effettiva maturazione del costo.

Il Collegio evidenzia pertanto l'importanza di un costante aggiornamento delle stime e di una loro puntuale verifica, al fine di evitare il formarsi di scostamenti significativi tra esercizi e garantire una corretta imputazione dei costi nel rispetto del principio di competenza.

### **Trattamento di fine rapporto**

#### **Fondo premi di operosità medici SUMAI:**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti

(Convenzione unica nazionale).

Tfr:

l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

### **Fondi per rischi e oneri**

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al

relativo utilizzo.

Il fondo ricomprende gli accantonamenti per rischi su crediti, gli accantonamenti a fronte dei rischi di contenzioso e malpractice, nonché gli accantonamenti connessi agli obblighi contrattuali del personale dipendente. Per il dettaglio della consistenza e

delle movimentazioni della posta si rinvia alla Tabella 27 della Nota Integrativa.

Il Collegio Sindacale ha esaminato i criteri adottati dall'Azienda per la determinazione degli accantonamenti, che risultano fondati su elementi informativi acquisiti dalle strutture competenti, nonché su analisi delle posizioni in essere e, con riferimento ai contenziosi per malpractice, su dati statistici forniti dalla compagnia assicurativa. In considerazione della natura composita della posta, il Collegio evidenzia come le valutazioni effettuate dall'Azienda assumano rilievo ai fini della corretta rappresentazione dei rischi, fermo restando che le stesse sono state oggetto di esame nell'ambito delle verifiche svolte.

Sulla base delle verifiche effettuate, il Collegio ritiene complessivamente congruo l'ammontare degli accantonamenti iscritti in bilancio, in relazione ai rischi conosciuti alla data di chiusura dell'esercizio.

Da ultimo, il Collegio rileva che la valutazione regionale dello stato dei rischi aziendali avviene nell'ambito del procedimento di approvazione del bilancio. In tale contesto, si evidenzia come, in una logica di corretta formazione del bilancio e di adeguato presidio del processo valutativo, la condivisione con la Regione degli elementi alla base della determinazione dei fondi per rischi ed oneri, anche in coerenza con quanto previsto dall'art. 29, lett. g) del D.Lgs. 118/2011, rappresenti un elemento di rilievo

## **Debiti**

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

*(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)*

I debiti ammontano complessivamente ad euro 61.407.109 e la posta risulta così dettagliata:

- debiti verso Comuni, loro Consorzi e Province: euro 5.734
- debiti verso Aziende sanitarie per euro 253.729
- debiti verso fornitori per euro 22.665.019
- debiti tributari per euro 8.482.653
- debiti verso istituti previdenziali e assistenziali per euro 8.890.065
- altri debiti pari ad euro 21.109.909, che rappresenta una componente significativa della posizione debitoria complessiva ed è rappresentata, principalmente, da debiti verso il personale dipendente.

Il Collegio Sindacale ha effettuato, anche nel corso delle proprie verifiche periodiche, controlli a campione sulle principali posizioni debitorie, con particolare riferimento ai debiti verso fornitori, verificandone la corrispondenza con le risultanze contabili (circularizzazione).

Per il dettaglio della composizione e della distribuzione per anno di formazione si rinvia alle Tabelle 33 e 34 della Nota Integrativa

*(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)*

Dall'analisi della struttura per scadenza emerge che i debiti risultano prevalentemente esigibili entro l'esercizio successivo.

Con riferimento ai tempi di pagamento, si rileva che l'indicatore annuale di tempestività evidenzia un valore negativo, pari a -21,04, rappresentativo di una gestione complessivamente efficiente dei pagamenti.

L'Azienda effettua un monitoraggio costante delle posizioni debitorie, analizzando le cause di eventuali ritardi nei pagamenti, riconducibili prevalentemente a contestazioni o verifiche amministrative sulle fatture ricevute.

*(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)*

Dall'analisi dell'anzianità dei debiti non emergono posizioni di significativa vetustà, risultando gli stessi prevalentemente concentrati entro i dodici mesi.

Sulla base delle verifiche effettuate, il Collegio non ha rilievi da formulare in merito alla corretta rappresentazione e gestione della posizione debitoria.

## **Conti d'ordine**

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

|                                 |                |
|---------------------------------|----------------|
| Canoni leasing ancora da pagare |                |
| Beni in comodato                |                |
| Depositi cauzionali             |                |
| Garanzie prestate               |                |
| Garanzie ricevute               |                |
| Beni in contenzioso             |                |
| Altri impegni assunti           |                |
| Altri conti d'ordine            | € 8.837.974,00 |

*(Eventuali annotazioni)*

I conti d'ordine si riferiscono alle garanzie ricevute con riferimento ai contratti di appalto per lavori, forniture e somministrazione di servizi.

Il Collegio rileva che non risultano iscritti ulteriori conti d'ordine relativi ad altre fattispecie quali, a titolo esemplificativo, beni di terzi in uso (comodato), impegni contrattuali o altre garanzie.

In proposito si evidenzia che, ai sensi dei principi contabili applicati, i conti d'ordine sono finalizzati a rappresentare operazioni e situazioni che, pur non incidendo direttamente sul patrimonio, possono generare effetti futuri sullo stesso.

Il Collegio pertanto richiama l'attenzione dell'Azienda sull'importanza di assicurare la completezza dell'informativa in relazione alle ulteriori fattispecie previste dai principi contabili applicati.

#### **Imposte sul reddito**

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

*(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ires)*

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate secondo il principio della competenza economica e sono riferite all'IRAP e all'IRES.

L'IRAP, pari ad euro 10.742.183, è riferita prevalentemente al costo del personale dipendente e, in misura residuale, a collaboratori e attività di libera professione (intramoenia).

L'IRES, pari ad euro 105.879, è riferita alle attività fiscalmente rilevanti ai fini dell'imposizione diretta.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

|          |                |
|----------|----------------|
| I.R.A.P. | € 2.935.018,00 |
| I.R.E.S. |                |

## Costo del personale

|                                       |                  |
|---------------------------------------|------------------|
| <b>Personale ruolo sanitario</b>      | € 110.704.633,00 |
| Dirigenza                             | € 59.405.605,00  |
| Comparto                              | € 51.299.028,00  |
| <b>Personale ruolo professionale</b>  | € 730.847,00     |
| Dirigenza                             | € 664.663,00     |
| Comparto                              | € 66.184,00      |
| <b>Personale ruolo tecnico</b>        | € 18.372.531,00  |
| Dirigenza                             | € 355.284,00     |
| Comparto                              | € 18.017.247,00  |
| <b>Personale ruolo amministrativo</b> | € 17.067.804,00  |
| Dirigenza                             | € 1.261.041,00   |
| Comparto                              | € 15.806.763,00  |
| <b>Totale generale</b>                | € 146.875.815,00 |

## Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

A bilancio 2025 non sono stati iscritti accantonamenti per ferie non godute.

I correttivi messi in atto sono relativi alle seguenti disposizioni aziendali trasmesse dalla S.C. Amministrazione del personale di cui si fornisce di seguito un riepilogo:

- prot. n. 119574 del 20/12/2024;
- prot. n. 62873 del 01/07/2025
- prot. n. 70021 del 22/07/2025
- prot. n. 72503 del 30/07/2025
- prot. n. 35820 del 07/04/2026

Ulteriori informazioni riferite all'esito del monitoraggio della situazione ferie maturate e non godute nell'anno 2025 sono state inoltrate a codesto Collegio con nota prot. n. 20716 in data 27/2/2026.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

situazione al 31.12.2025:

tempo indeterminato n. 2.118

tempo determinato n. 24

somministrati n. 248

L.P. n. 147

situazione al 31.12.2024:

tempo indeterminato n. 2.130

tempo determinato n. 38

somministrati n. 225

L.P. n. 82

Nel rispetto delle vigenti disposizioni normative nazionali e regionali, l'Azienda USL della Valle d'Aosta ha proseguito, anche nel corso dell'anno 2025, nell'attuazione delle proprie politiche di reclutamento del personale, mediante l'indizione e l'espletamento di procedure concorsuali pubbliche finalizzate all'assunzione di personale a tempo indeterminato. Tali interventi si inseriscono nell'obiettivo strategico di progressiva riduzione delle forme di lavoro atipico presenti nelle strutture aziendali, in coerenza con il proprio fabbisogno.

Nel dettaglio, nel corso del 2025 sono stati complessivamente espletati n. 53 concorsi pubblici, di cui n. 18 destinati all'assunzione di personale del Comparto e n. 35 finalizzati al reclutamento di personale appartenente all'Area della Dirigenza.

*- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:*

Dalla tabella trasmessa dalla Direzione in data 23/04/2026 ed elaborata dalla responsabile dei servizi alberghieri e logistici, emerge, con riferimento ai costi sostenuti per servizi medici, infermieristici e assistenziali, una riduzione della spesa rispetto all'esercizio precedente, passando da euro 5.811.376,74 nel 2024 a euro 5.176.185,65 nel 2025, con un risparmio pari a euro 635.191,09, corrispondente a circa l'11%.

Dalla mail del Direttore S.C. Affari Generali e Legali e dalla tabella allegata (trasmessa dalla Direzione in data 23/04/2026) si desume che il costo per l'acquisto di convenzioni passive con altre ASL e per gli accordi con soggetti privati accreditati, per l'anno 2025, è stato pari a euro 6.390.033,04.

Nel 2024 il costo complessivo è stato pari a euro 5.882.538,71.

L'incremento registrato nel 2025 è motivato da una pluralità di fattori concomitanti. In primo luogo, la persistente carenza di personale sanitario, non sempre colmabile attraverso i canali ordinari di reclutamento, ha reso necessario il ricorso a convenzioni esterne per garantire la continuità dei servizi e la copertura dei turni, in particolare nelle aree a maggiore criticità.

Inoltre, in coerenza con gli indirizzi nazionali e regionali in materia di riduzione delle liste di attesa, l'Azienda ha dovuto potenziare l'offerta assistenziale, anche mediante l'acquisto di prestazioni aggiuntive da soggetti esterni, al fine di assicurare tempi di erogazione compatibili con gli standard previsti.

Va altresì considerato che tali strumenti rappresentano, e hanno rappresentato, una soluzione flessibile e immediatamente attivabile per fronteggiare esigenze organizzative contingenti.

Si precisa, in ogni caso, che il ricorso al privato accreditato è avvenuto nel pieno rispetto del tetto di spesa previsto dalla deliberazione di Giunta regionale in materia di indirizzi, garantendo il mantenimento dell'equilibrio economico complessivo.

I costi per personale interinale sanitario, iscritti al conto di bilancio 3100465, passano da euro 4.112.532 nell'anno 2024 a euro 3.904.974 nell'anno 2025, evidenziando una riduzione pari a euro 207.558 (-5,05%).

I costi per personale interinale non sanitario, iscritti al conto di bilancio 3101112 (comprensivi del personale OSS), passano da euro 5.612.762 nell'anno 2024 a euro 7.735.938 nell'anno 2025, registrando un incremento pari a euro 2.123.176 (+37,83%).

*- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*

Non sussiste

*- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*

Non sussiste

*- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

Non sono state liquidate ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto.

*- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

A seguito della sottoscrizione del nuovo CCNL 2022-2024 relativo al comparto sanità, con l'elaborazione stipendiale del mese di novembre 2025 si è provveduto al pagamento dei relativi oneri, ivi compresi quelli dovuti a titolo di arretrato. Per la Dirigenza Area Sanità e per la Dirigenza Professionale, Tecnica, Amministrativa il pagamento degli oneri relativi ai rinnovi contrattuali per effetto dei CCNL sottoscritti, rispettivamente, in data 23/2/2026 e in data 27/2/2026, ha avuto luogo nei mesi di marzo e aprile 2026, nel rispetto dei termini contrattuali.

**- Altre problematiche:**

Nel corso dell'esercizio 2025, la spesa complessiva per la gestione delle risorse umane, determinata secondo i criteri previsti dalla normativa regionale di riferimento, si è attestata a euro 177.855.370, a fronte di un limite massimo fissato in euro 174.833.000, evidenziando pertanto uno sfioramento pari a euro 3.022.370. Lo sfioramento sopra evidenziato è da ricondursi ad un maggior ricorso al lavoro non dipendente resosi necessario per far fronte alle prestazioni previste dai LEA causa carenza di figure professionali, assumibili stabilmente, alla internalizzazione di alcune attività proprie dell'Azienda e dai costi derivati dall'applicazione di specifiche indennità per il personale dipendente riconosciute dalla normativa nazionale e dal CCNL. Per maggiori dettagli si rinvia alla relazione del Direttore Generale da pag. 97 e seguenti.

**Mobilità passiva**

|         |                 |
|---------|-----------------|
| Importo | € 28.204.739,00 |
|---------|-----------------|

La mobilità passiva è iscritta a conto economico per complessivi euro 28.204.739 e trova corrispondenza con l'importo della mobilità attiva.

L'importo della mobilità attiva è iscritta a conto economico per euro complessivi euro 28.204.739 di cui:

euro 16.408.326 mobilità attiva in senso proprio

euro 11.796.413 contributo regionale per saldo negativo mobilità interregionale e internazionale.

Gli importi di cui sopra risultano conformi alle direttive impartite dall'Assessorato regionale competente - prot. di ricevimento Azienda E.0000980.07-01-2026.

**Farmaceutica**

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 48.015.930,00 che risulta essere in linea

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente.

Non sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

**Convenzioni esterne**

|         |                 |
|---------|-----------------|
| Importo | € 18.949.813,00 |
|---------|-----------------|

Per il dettaglio si veda Tab. 50 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato regionale ed extraregionale accreditato. Nell'importo sopra indicato, a differenza dell'esercizio precedente, sono state incluse anche le strutture accreditate e convenzionate ubicate al di fuori del territorio regionale. Il dato è stato pertanto ricalcolato al fine di garantire una rappresentazione più corretta.

**Altri costi per acquisti di beni e servizi**

|         |                 |
|---------|-----------------|
| Importo | € 23.888.733,00 |
|---------|-----------------|

Il dato rappresentato costituisce la somma delle macro voci del costo della produzione 1-2-3-4 e 7 dell'allegato 1 del bilancio di esercizio, al netto del dato relativo alla spesa farmaceutica, delle convenzioni esterne, del personale non dipendente e della mobilità sanitaria, in quanto costi già sopra rappresentati.

I costi per acquisti di beni e servizi evidenziano un incremento complessivo di euro 12,1 milioni (+5,73%) rispetto all'esercizio



precedente. L'aumento è principalmente riconducibile alle voci relative all'acquisto di beni (+8,42%) e ai servizi, in particolare non sanitari (+14,01%) e sanitari (+3,63%). Le restanti componenti presentano variazioni più contenute.

Il Collegio invita l'Azienda a monitorare l'andamento di tali costi, con particolare attenzione alle dinamiche dei servizi non sanitari, al fine di garantirne la sostenibilità nel tempo.

#### **Ammortamento immobilizzazioni**

|                 |                |
|-----------------|----------------|
| Importo (A+B)   | € 6.723.333,00 |
| Immateriali (A) | € 1.332.775,00 |
| Materiali (B)   | € 5.390.558,00 |

Eventuali annotazioni

Gli ammortamenti evidenziano a consuntivo 2025 un decremento di euro 202.438 in rapporto al consuntivo 2024, pari al -2,9%. Il calcolo degli ammortamenti è stato effettuato secondo le disposizioni contenute nell'art. 29, comma 1, lettera b) del D. Lgs. 118/2011 e successive modificazioni.

#### **Proventi e oneri finanziari**

|          |            |
|----------|------------|
| Importo  | € 6.886,00 |
| Proventi | € 6.886,00 |
| Oneri    |            |

Eventuali annotazioni

I proventi finanziari sono rappresentati da interessi attivi su conto corrente bancario.

#### **Proventi e oneri straordinari**

|          |                |
|----------|----------------|
| Importo  | € 1.450.739,00 |
| Proventi | € 1.796.651,00 |
| Oneri    | € 345.912,00   |

Eventuali annotazioni

Per il dettaglio delle poste contabili si rinvia alle tabelle del punto 26 (Proventi ed oneri straordinari) della Nota Integrativa. Con riferimento alle componenti della gestione straordinaria, il Collegio rileva che le stesse risultano in misura significativa riconducibili a rettifiche di stime effettuate in esercizi precedenti, con particolare riferimento alle fatture e ricevute da ricevere. In particolare, le sopravvenienze attive derivano in larga parte dallo storno di costi precedentemente stimati e non realizzati o realizzati in misura inferiore, mentre le sopravvenienze passive sono in parte riconducibili alla rilevazione, nell'esercizio, di costi di competenza di annualità precedenti non integralmente stimati o rilevati nei rispettivi esercizi.

In proposito si evidenzia che, ai sensi dei principi contabili applicati, la rilevazione dei costi per competenza deve essere effettuata sulla base di stime attendibili e costantemente aggiornate, anche in assenza della relativa manifestazione finanziaria. Il Collegio richiama pertanto l'importanza di un adeguato presidio dei processi di rilevazione e stima dei costi, al fine di contenere il ricorso a rettifiche su esercizi successivi e garantire una corretta imputazione temporale delle componenti economiche.

Le restanti componenti della gestione straordinaria risultano riconducibili a dinamiche gestionali fisiologiche.

#### **Ricavi**

I contributi in conto esercizio ammontano ad euro 348.282.494 così suddivisi:

- quota F.S. regionale - indistinto

euro 279.843.600



|                                                                                 |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| - contributi da Regione - extra fondo risorse aggiuntive a titolo copertura LEA | euro 38.570.289 |
| - contributo da Regione extra fondo vincolato                                   | euro 1.291.052  |
| - utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti          | euro 16.162.389 |
| - pay back farmaci e dispositivi medici                                         | euro 4.948.979  |
| - contributi da Regione extra fondo risorse aggiuntive - extra LEA              | euro 2.500.000  |
| - contributo da Ministero della Salute - extra fondo                            | euro 4.838.377  |
| - contributi da altri enti pubblici extra fondo vincolati                       | euro 32.475     |
| - trasferimenti correnti da altri enti pubblici                                 | euro 95.333     |

Per i singoli provvedimenti si rimanda alla tabella 41 di nota integrativa.

### Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

### Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P/C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

| Categoria | Tipologia |
|-----------|-----------|
|           |           |
| Oss:      |           |

## Contenzioso legale

|                                                               |                |
|---------------------------------------------------------------|----------------|
| Contenzioso concernente al personale                          | € 1.576.071,00 |
| Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate |                |
| Accreditate                                                   |                |
| Altro contenzioso                                             | € 386.490,00   |

I cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

La maggior parte del contenzioso è rappresentata da controversie concernenti il personale, tra cui:

- contestazioni INPS, in gestione alla SC Personale (che assorbe anche le pregresse posizioni INPDAP), per euro 1.540.000;
- contenzioso relativo alle rette alzheimer per euro 129.415 (la giurisprudenza italiana, con diverse sentenze della Corte di Cassazione (tra cui la n. 27452/2025 e 26943/2024), stabilisce che le rette RSA per pazienti con Alzheimer grave e demenze avanzate sono a totale carico del Servizio Sanitario Nazionale (SSN). Poiché tali cure sono considerate ineludibilmente sanitarie, è possibile bloccare i pagamenti richiesti alle famiglie e chiedere il rimborso di quanto versato negli ultimi 5-10 anni).

## Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (indicandole) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

## Osservazioni

Si precisa che quanto indicato a pagina 1 del presente parere riguarda la proposta di deliberazione (e non la deliberazione) del Direttore Generale.

Il Collegio Sindacale, con riferimento alla Nota Integrativa al bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, rileva che la stessa risulta nel complesso redatta in conformità al modello di cui al D.Lgs. 118/2011 e ai relativi schemi ministeriali, fornendo le informazioni necessarie a rappresentare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Azienda.

Il Collegio segnala tuttavia che, sotto il profilo formale, si riscontrano alcuni disallineamenti rispetto allo schema ministeriale, in particolare con riferimento alla non completa uniformità nella rappresentazione e numerazione di alcune tabelle, nonché all'assenza, in taluni casi, di elementi previsti dal modello, ancorché non valorizzati. Tali aspetti, pur non incidendo sulla comprensibilità complessiva del documento né sulla sua idoneità a fornire un'informazione attendibile, evidenziano una non perfetta coincidenza con lo schema ministeriale e risultano suscettibili di miglioramento in termini di piena aderenza ai modelli previsti.

Presenza rilievi? no

Bilancio di esercizio

*Handwritten signatures:*  
Maurizio Savelli  
Roberto Vanni  
Soluta de Martini

# Proposta di deliberazione dirigenziale

Proposta N. 203

DEL 10/04/2026

Struttura/Ufficio Proponente: SC BILANCIO E FINANZE

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO DELL'ANNO 2025

## Validazione contabile

## Autorizzazioni di spesa

Osservazioni: nessuna

Prescrizioni: nessuna

Firma del Responsabile Economico Finanziario